
بسم الله الرحمن الرحيم

شناسنامه سند	
نام سند	نقشه راه معماری کلان سازمانی وزارت راه و شهرسازی
کارفرما	وزارت راه و شهرسازی
مجری	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع
مشاور طرح	شرکت مهندسی مشاور حاسب سیستم
شماره ویرایش (تصویب شده)	۲.۰.۰
تاریخ تصویب ویرایش برای برنامه پنج ساله توسعه دوم	۱۳۹۷/۰۴/۱۳

پیشگفتار وزیر راه و شهرسازی

تحقق اهداف سند چشم انداز بیست ساله جمهوری اسلامی ایران و دستیابی به جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه، مستلزم جامع‌نگری، برنامه‌ریزی هدفمند، بهره‌گیری از دانش و فناوری‌های نوین و همکاری و هماهنگی بین بخش‌های مختلف اجرایی کشور است. وزارت راه و شهرسازی، وزارتخانه‌ای که بالغ بر ۱۰ نظم[۱] را تؤاماً مدیریت می‌کند به عنوان یکی ارکان اصلی بدنه اجرایی و اقتصادی کشور و بنابر نقش بی‌بدیل آن در نیل به توسعه پایدار، جایگاه ویژه‌ای در تحقق اهداف مذکور دارد. از طرف دیگر به دلیل نقش راهبردی فناوری اطلاعات در تحقق مأموریت‌ها و اهداف سازمان‌ها، توسعه و بکارگیری یکپارچه و کارآمد فناوری اطلاعات، همواره اهمیت بالایی نزد سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان وزارت راه و شهرسازی داشته است، به‌گونه‌ای که عامل کلیدی موفقیت کسب‌وکار را در یک سازمان بزرگ و پیچیده، مدیریت مؤثر و بهره‌برداری از اطلاعات از مجرای فناوری اطلاعات، دانسته‌اند.

در سال‌های گذشته اقدام‌های قابل توجهی در زمینه فناوری اطلاعات در مجموعه وزارت راه و شهرسازی، صورت گرفته، اما ضرورت وجود یک محتوای راهبردی و برنامه کلان در حوزه فناوری اطلاعات، همواره از ضرورت‌های این وزارتخانه بزرگ و پیچیده بوده است. بر این اساس تدوین معماری سازمانی کلان وزارت راه و شهرسازی با رویکرد فناوری اطلاعات، در بهمن ماه سال ۱۳۹۳، در دستور کار این وزارتخانه قرار گرفت و پس از دو سال مطالعه دقیق و جامع، با مشارکت و همکاری معاونت‌های ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارتخانه، نقشه راه معماری سازمانی تدوین و در بهمن ماه ۱۳۹۵ به تصویب رسید. «نقشه راه معماری سازمانی کلان وزارت راه و شهرسازی»، برنامه جامعی در زمینه توسعه و بکارگیری یکپارچه فناوری اطلاعات در بخش‌های مختلف این وزارتخانه، در افق زمانی پنج ساله ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۰، ارائه می‌دهد.

انتظار می‌رود اجرای این نقشه راه، زمینه‌ساز تحولی بنیادین در عملکرد وزارت راه و شهرسازی، از طریق توسعه یکپارچه فناوری اطلاعات شده و متعاقب آن شاهد افزایش سطح کیفیت زندگی مردم و احیای حقوق شهروندی باشیم.

قطعاً آنچه در این مرحله لازم و ضروری است، اهتمام همه جانبه همکاران مجموعه وزارت راه و شهرسازی، اعم از ستاد، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی در پیاده‌سازی معماری و اجرای نقشه راه می‌باشد.

بر خود لازم می‌دانم، از تلاش‌ها و زحمات ارزشمند کلیه دست اندرکاران این پروژه قدردانی نمایم. توفیق روز افزون ایشان را از درگاه خداوند بزرگ مسألت می‌نمایم.

عباس آخوندی

---

[۱] Discipline

سخن معاون برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی

و رئیس شورای راهبری معماری سازمانی

وزارت راه و شهرسازی، به دلیل تنوع گسترده مأموریت‌ها و اهداف، دارای طیف وسیعی از مخاطبان و ذی‌نفعان است که ارائه خدمات مؤثر، به موقع و دارای کیفیت مناسب به آنها، اصلی ترین مأموریت و فلسفه وجودی این وزارتخانه و مجموعه تحت مدیریت آن است. در دنیای متغیر امروزی، تعداد، نوع و همچنین نیازها و انتظارات این ذی‌نفعان بطور مرتب در حال تغییر بوده و هر لحظه بر سطح و حجم و کیفیت انتظار از این مجموعه افزوده می‌شود. این امر بدین معنا است که این وزارتخانه برای ارائه پاسخ مناسب به این حجم گسترده از انتظارات و تغییرات، لازم است یک سازمان پویا، چابک، سرویس محور، هوشمند و کارآمد را شکل دهد.

دستیابی به چنین سازمانی با روش‌های مدیریت سنتی و بدون بکارگیری و استفاده از فناوری اطلاعات عملاً امکان‌پذیر نمی‌باشد. برای تحقق این مدیریت مؤثر از طریق فاوا، وجود یک محتوای جامع راهبردی برای توسعه سامانه های مبتنی بر فناوری اطلاعات ضروری می‌باشد. بدین منظور پروژه معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی با رویکرد فناوری اطلاعات و ارتباطات در دستور کار وزارت راه و شهرسازی قرار گرفت.

فرآیند توسعه معماری سازمانی، که در وزارت راه و شهرسازی مورد استفاده قرار گرفته است یک فرآیند چرخه‌ای و دارای تکرار است و شامل مراحل و بخش‌های اصلی زیر می‌باشد:

فاز ۱: چشم‌انداز معماری
فاز ۲: معماری کسب و کار
فاز ۳: معماری سامانه‌های اطلاعاتی و داده
فاز ۴: معماری فناوری
فاز ۵: نقشه راه معماری
فاز ۶: پیاده‌سازی معماری – راهبری پیاده‌سازی معماری (اجرای نقشه راه)
فاز ۷: مدیریت تغییرات معماری

سند حاضر خروجی‌های اصلی فازهای ۵ و ۴ معماری سازمانی، یعنی نقشه راه معماری سازمانی به همراه معماری وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و داده می‌باشد. این سند در یازدهمین نشست شورای راهبری معماری سازمانی وزارتخانه، در ۱۲ بهمن ۱۳۹۵، با حضور مقام عالی وزارت راه و شهرسازی تصویب و توسط ایشان به منظور اجرا ابلاغ گردیده است.

دستاوردهای اصلی اجرای سند نقشه راه معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی، به شرح زیر خواهد بود:

- ✓ یکپارچگیِ فرایندها، سامانه‌های اطلاعاتی و اطلاعات
- ✓ دسترسی به موقع به اطلاعات جامع، یکپارچه و با کیفیت
- ✓ افزایش کارآمدی و قابلیت‌های فرایندها و فعالیت‌های وزارتخانه
- ✓ ارائه خدمات یکپارچه به عموم شهروندان، صاحبان حرفه و سایر ذینفعان
- ✓ شفاف سازی اطلاعات و برقراری جریان شفاف اطلاعات بین بخش‌های مختلف
- ✓ برنامه ریزی و تصمیم گیری مؤثر

در پایان از زحمات همه همکاران، خصوصاً اعضای شورای راهبری معماری سازمانی و همچنین همکاران دفاتر فناوری اطلاعات و ارتباطات مجموعه وزارت راه و شهرسازی، که نقش مهمی در نهایی شدن این سند داشته‌اند قدردانی می‌گردد. قطعاً با همت ایشان کار بزرگی انجام گردیده، اما مسیر باقیمانده، که همان پیاده‌سازی معماری و همچنین زنده و به‌روز نگهداشتن آن می‌باشد، کاری بس دشوارتر است که با یاری خداوند متعال و همکاری و همت مجدد همه همکاران مجموعه وزارت راه و شهرسازی میسر خواهد شد.

امیر امینی

پیشگفتار ویرایش دوم

سند نقشه راه معماری سازمانی کلان وزارت راه و شهرسازی یک محتوای راهبردی و برنامه کلان در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات در وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه آن، ارائه می‌دهد. تجربه‌های مختلف برنامه‌ریزی در سطح کشور و وزارت راه و شهرسازی نشان می‌دهد که به‌روز نگه داشتن یک برنامه راهبری، نظیر سند نقشه راه معماری سازمانی، اهمیتی به اندازه تدوین آن برنامه دارد، زیرا تغییرات زیادی که در حوزه‌های مختلف رخ می‌دهد موجب می‌شود که اقدامات و عملیات جاریِ درون واحدهای سازمانی از آنچه برنامه‌ریزی شده است، فاصله بگیرد و در صورتی که این برنامه به‌طور پیوسته به‌روزرسانی نشود، شکاف بین عملیات جاری و برنامه‌ها به طرز فزاینده‌ای افزایش می‌یابد و سبب می‌شود که اقدامات و عملیات جاریِ درون واحدها با برنامه همخوانی نداشته باشد. در نتیجه مدیریت تغییرات، به عنوان روش به‌روزآوری و به‌روز نگهداری برنامه‌های راهبردی، نیازمند توجه بسیار می‌باشد. این موضوع در وزارت راه و شهرسازی که دارای پیچیگی و گستردگی زیادی می‌باشد و طیف وسیعی از مأموریت‌ها و اهداف را دنبال می‌کند، اهمیت به مراتب بیشتری دارد.

تغییر در سیاست‌ها، راهبردها، مأموریت‌ها، شرح وظایف، قوانین و مقررات، دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌ها و تکنولوژی‌های مرتبط، می‌تواند موجب تغییر در سند نقشه راه معماری سازمانی گردد. بنابراین شناسایی این تغییرات، تبیین تأثیرات آنها بر معماری سازمانی و به‌روزرسانی معماری سازمانی براساس آن، می‌بایست به عنوان یک رویه جاری به طور پیوسته در وزارت راه و شهرسازی انجام شود. به همین دلیل دستورالعمل «مدیریت تغییرات معماری سازمانی کلان وزارت راه و شهرسازی» در توسط دبیرخانه شورای راهبری معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی، تدوین و پس از ارائه در جلسه شورای راهبری معماری سازمانی و دریافت و اعمال بازخوردهای اعضاء، در این شورا تصویب و به معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت ابلاغ گردید. براساس این دستورالعمل، بخش‌های مختلف وزارت راه و شهرسازی می‌توانند هر نوع تغییری را شناسایی کرده و برای اعمال در سند نقشه راه معماری سازمانی به دبیرخانه شورای راهبری، اعلام نمایند.

پس از ابلاغ دستورالعمل فوق، براساس یک برنامه زمانبندی، مهلت چند ماهه‌ای به معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت داده شد تا تغییرات موردنیاز را شناسایی کرده و به اطلاع دبیرخانه شورای راهبری معماری سازمانی برسانند. سپس این تغییرات توسط دبیرخانه جمع بندی و بررسی شد و تغییرات مورد تأیید در سند نقشه راه معماری سازمانی اعمال گردید. در گام بعدی سند نقشه راه به‌روز رسانی شده، مجدداً برای معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه ارسال گردید و بازخوردها و تأیید نهایی آنها اخذ شد. در انتها نیز سند نقشه راه به‌روز رسانی شده (ویرایش دوم سند نقشه راه معماری سازمانی) در جلسه شورای راهبری معماری سازمانی ارائه و بررسی شد و به تصویب توسط شورا رسید.

مجری طرح و دبیر شورای راهبری معماری سازمانی

تغییرات مهم ویرایش دوم

تغییرات اصلی مربوط به هر کدام از فصل‌ها در ادامه تشریح شده است.

تغییرات فصل اول (بخش معاونت حمل‌ونقل):

- پروژه «تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر» جایگزین پروژه «تعیین سیاست‌ها و سازوکارهای ارائه خدمات یکپارچه به مسافر» گردید (عنوان، شرح و شناسنامه پروژه قبلی تغییر کرد). متناسب با این تغییر مجموعه‌ای از پروژه‌های اجرایی (تحت عنوان «پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر») در معاونت حمل‌ونقل، سازمان بنادر و دریانوردی، سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، سازمان هواپیمایی کشوری، شرکت راه آهن ج.ا.ا و شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، متناسب با تکالیف هر کدام از معماری تفصیلی تدوین شده، تعریف شده است. پروژه‌های اجرایی تعریف شده در معاونت حمل‌ونقل و سازمان‌ها و شرکت‌های فوق الذکر، یا به عنوان یک پروژه جدید اضافه شده است و یا از طریق تغییر عنوان و شرح پروژه‌های مرتبط، تعریف شده است.
- پروژه «تعیین سیاست‌ها و سازوکارهای ارائه خدمات یکپارچه به صاحب کالا» با پروژه «تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی» ادغام شد و در نتیجه پروژه «تعیین سیاست‌ها و سازوکارهای ارائه خدمات یکپارچه در حوزه حمل‌ونقل بار» حذف شده است.

تغییرات فصل اول (بخش معاونت مسکن و ساختمان):

- «سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار» براساس آیین‌نامه کنترل ساختمان، به عنوان یک سامانه جدید و به صورت یکی از زیرسامانه‌های «سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان»، برای معاونت معاونت مسکن و ساختمان درنظر گرفته شده است. متناسب با تعریف این سامانه جدید، پروژه ایجاد این سامانه به پروژه‌های معاونت مسکن و ساختمان اضافه شده است.
- «سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور» براساس آیین‌نامه کنترل ساختمان، به عنوان یک سامانه جدید برای معاونت معاونت مسکن و ساختمان درنظر گرفته شده است. متناسب با تعریف این سامانه جدید، دو پروژه تحت عنوان «پروژه تدوین نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده سازی شود» و «پروژه(های) ایجاد سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور» به مجموعه پروژه‌های معاونت مسکن و ساختمان اضافه شده است.

تغییرات فصل دوم:

- در راستای ایجاد «زیرسامانه مدیریت تأمین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور» (یکی از زیرسامانه‌های «سامانه جامع دریایی») یک پروژه جدید تحت عنوان «پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز دوم: زیرسامانه مدیریت تأمین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور)» تعریف شده است.
- در راستای تعیین مجموعه الزامات و پروژه‌های موردنیاز برای هوشمندسازی بنادر و تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر، یک پروژه جدید تحت عنوان پروژه «تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر کشور» تعریف شده است که می‌بایست براساس نقشه راهی که در آن تدوین می‌شود، اقدامات اجرایی هوشمندسازی بنادر انجام شود.

تغییرات فصل سوم:

- «سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات جاده و ابنیه فنی» به دو سامانه اطلاعاتی تحت عنوان «سامانه مدیریت رویه راه (نگهداری و تعمیر رویه راه)» و «سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی» تفکیک شده است. متناسب با این تغییر پروژه «بهبود سامانه نگهداری و تعمیر جاده و ابنیه فنی (سامانه سمره)» به دو پروژه تحت عنوان «پروژه بهبود سامانه مدیریت رویه راه» و «پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی جاده‌ای» تفکیک شده است.
- «سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای» به عنوان یکی از خدمات و سرویس‌های سیستم‌های حمل‌ونقل هوشمند، به عنوان یک سامانه جدید برای سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای درنظر گرفته شده است. متناسب با تعریف این سامانه جدید، پروژه ایجاد این سامانه به پروژه‌های سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای اضافه شده است.

تغییرات فصل هفتم:

- باتوجه به رویکرد جدید سازمان هواشناسی کشوری مبنی بر پردازش مرکزی اطلاعات هواشناسی، «سامانه اطلاعات و پردازش استانی» حذف شده است و در نتیجه پروژه تعریف شده برای ایجاد این سامانه نیز حذف شده است.

تغییرات فصل نهم:

- همانطور که در بندهای قبلی عنوان شد، متناسب با تعریف پروژه «تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر» برای معاونت حمل‌ونقل و تعریف پروژه‌های اجرایی (تحت عنوان «پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف شرکت راه آهن ج.ا.ا») برای شرکت راه‌اهن ج.ا.ا ، دو مورد از پروژه این شرکت حذف شده است که عبارتند از: پروژه

ایجاد زیرساخت‌های سیستم‌های فروش بلیط قطار؛ و پروژه بازرسی و ممیزی سامانه‌های فروش بلیط شرکت‌های حمل‌ونقل ریلی و اطمینان از پیاده سازی الزامات تعیین شده توسط شرکت راه آهن.

- «سامانه مدیریت علمکرد و ارتقاء لکوموتیورانان»، به عنوان یک سامانه جدید برای شرکت راه آهن ج.ا.ا درنظر گرفته شده است. متناسب با تعریف این سامانه جدید، پروژه ایجاد و استقرار این سامانه به مجموعه پروژه‌های شرکت راه آهن ج.ا.ا، اضافه شده است.
- «سامانه پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی (پرتال سپیدار)»، به عنوان یک سامانه جدید برای شرکت راه آهن ج.ا.ا درنظر گرفته شده است. متناسب با تعریف این سامانه جدید، پروژه ایجاد، طراحی و پیاده‌سازی این سامانه به مجموعه پروژه‌های شرکت راه آهن ج.ا.ا، اضافه شده است.

تغییرات فصل دوازدهم:

- پروژه «بازنویسی و بهبود سامانه املاک و مستغلات» به سه پروژه تفکیک شده است. عناوین سه پروژه جدید حاصل از تفکیک، عبارتند از: ۱- پروژه تکمیل بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت عمران و بهسازی شهری و بانک اطلاعاتی محله‌های هدف برنامه‌های بازآفرینی؛ ۲- پروژه پیاده سازی فرایند فروش و مزایده (از سامانه مدیریت املاک و مستغلات)؛ ۳- پروژه(های) پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی فرایندهای سامانه املاک و مستغلات.
- «سامانه مدیریت تهیه طرح‌های توانمندسازی، بهسازی، نوسازی، بازسازی و مرمت بافت‌ها» از سامانه‌های شرکت بازآفرینی شهری ایران حذف شده است. علت این موضوع آن است که فرایند تهیه طرح‌ها که به صورت پروژه‌ای انجام می‌شود، در سامانه مدیریت پروژه این شرکت پوشش داده می‌شود. از طرف دیگر فرایند بررسی و تصویب طرح‌های تهیه شده، که فرایند پیچیده‌ای بود و نیازمند کنترل‌های دقیقی است، در سامانه‌های تعریف شده برای معاونت شهرسازی و معماری (سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران؛ و سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها) پوشش داده می‌شود. در واقع فرایند بررسی و تصویب همه انواع طرح‌های توسعه و عمران (طرح ملی، ناحیه‌ای، منطقه‌ای، جامع، تفصیلی، بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده و ...) در سامانه‌های معاونت شهرسازی و معماری، مدیریت می‌شود. به همین دلیل سامانه مذکور از سامانه‌های شرکت بازآفرینی شهری ایران حذف شده است. متناسب با این تغییر، پروژه ایجاد سامانه مذکور از پروژه‌های شرکت بازآفرینی شهری ایران حذف شده است.

تغییرات فصل سیزدهم:

- پروژه «استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها» به سه پروژه تفکیک شده است. عناوین پروژه‌های جدید حاصل از تفکیک، عبارتند از: ۱- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات هوانوردی)؛ ۲- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات فرودگاهی)؛ ۳- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (مراقبت پرواز در هر دور حوزه عملیات هوانوردی و فرودگاهی: شیفتی).
- پروژه «اعلان عمومی خودکار پروازها در فرودگاه (Public Announcement)» به عنوان پروژه جدید، به مجموعه پروژه‌های شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، اضافه شده است.
- «سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی – SMS» در سامانه‌های شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران اضافه شده است و براساس آن «پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی (SMS) شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» برای این شرکت تعریف شده است. شایان ذکر است که این سامانه و پروژه در ویرایش قبلی سند نقشه راه نیز برای همه ارائه دهندگان خدمات هوایی (از جمله شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران)، تعریف شده بود. تنها تغییری که در ویرایش دوم سند نقشه راه انجام شده است، این است که این سامانه و پروژه در فصل سیزدهم سند، که مربوط به شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است، تکرار شده است.

تغییرات فصل چهاردهم:

- موضوع "نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی"، از قابلیت‌های تعریف شده برای «سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی» تفکیک شده است و به صورت یک سامانه جدید تحت عنوان «سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی» تعریف شده است. در واقع فرایند نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی، در ویرایش اول سند نقشه راه در «سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی» مدیریت می‌شد، ولی در ویرایش دوم سند در یک سامانه جداگانه تحت عنوان «سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی» پوشش داده خواهد شد.

سایر تغییرات عمدتاً شامل تغییرات در برنامه زمانبندی پروژه‌های تعریف شد، تغییرات نگارشی و همچنین تغییر در عناوین برخی پروژه‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد.

فهرست مطالب

مقدمه i
خلاصه مدیریتی ii
فصل اول: وزارت راه و شهرسازی ۱
۱-۱- معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع ۵
۱-۲- معاونت حمل‌ونقل ۱۲۵
۱-۳- معاونت شهرسازی و معماری ۱۵۱
۱-۴- معاونت مسکن و ساختمان ۱۸۰
۱-۵- معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها ۲۲۹
۱-۶- معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی ۲۴۵
۱-۷- حوزه وزارتی ۲۸۱
۱-۸- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۳۰۷
فصل دوم: سازمان بنادر و دریانوردی ۳۱۱
۲-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۳۱۵
۲-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۳۴۹
فصل سوم: سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای ۳۸۷
۳-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۳۹۱
۳-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۴۳۳
فصل چهارم: سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی ۴۹۱
۴-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۴۹۵
۴-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۵۰۸
فصل پنجم: سازمان ملی زمین و مسکن ۵۲۱
۵-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵۲۵
۵-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۵۴۱
فصل ششم: سازمان هواپیمایی کشوری ۵۵۷
۶-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵۶۱
۶-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۵۸۵
فصل هفتم: سازمان هواشناسی کشور ۶۱۷

۱-۷- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۶۲۱
۲-۷- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۶۳۸
فصل هشتم: شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک ۶۶۷
۱-۸- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۶۷۱
۲-۸- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۶۹۰
فصل نهم: شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران ۷۰۵
۱-۹- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۷۰۹
۲-۹- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۷۵۰
فصل دهم: شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور ۸۰۱
۱-۱۰- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۸۰۵
۲-۱۰- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۸۲۱
فصل یازدهم: شرکت عمران شهرهای جدید ۸۳۵
۱-۱۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۸۳۹
۲-۱۱- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۸۵۹
فصل دوازدهم: شرکت بازآفرینی شهری ایران ۸۸۳
۱-۱۲- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۸۸۷
۲-۱۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۹۱۲
فصل سیزدهم: شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران ۹۴۳
۱-۱۳- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۹۴۷
۲-۱۳- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۹۸۰
فصل چهاردهم: مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی ۱۰۱۱
۱-۱۴- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۱۰۱۵
۲-۱۴- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۱۰۳۶
فصل پانزدهم: ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها ۱۰۶۱
۱-۱۵- سامانه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها ۱۰۶۶
۲-۱۵- پروژه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها ۱۰۶۹
فصل شانزدهم: پروژه‌های حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات ۱۰۷۷
پیوست ۱: روش شناسی ۱۰۹۹

مقدمه

پروژه تدوین معماری سازمانی کلان وزارتخانه در بهمن ماه ۱۳۹۳ با مجوز مقام عالی وزارت راه و شهرسازی، در دستور کار معاونت برنامه‌ریزی قرار گرفت. این پروژه توسط شرکت مشاوره مدیریت و فناوری اطلاعات حاسب سیستم، و با مشارکت معاونت‌های ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و همچنین سه اداره کل راه و شهرسازی اصفهان، خراسان رضوی و قزوین (به عنوان نمایندگان ادارات کل راه و شهرسازی) در مدت دو سال انجام گردید. نقشه راه معماری سازمانی کلان مجموعه وزارت راه و شهرسازی (سند حاضر)، به عنوان خروجی اصلی این پروژه، در جلسه یازدهم شورای راهبری معماری سازمانی، در ۱۲ بهمن ماه ۱۳۹۵، با حضور مقام عالی وزارت تصویب و توسط ایشان به منظور اجرا، ابلاغ گردیده است.

هدف معماری سازمانی، بهینه کردن سازمان با تبدیل فرآیندهای سنتی اغلب مجزا، به یک فضای یکپارچه است که پاسخگو به تغییرات بوده و پشتیبان راهبردهای کسب و کار در سازمان باشد. مدیریت مؤثر و بهره‌برداری از اطلاعات از مجرای فناوری اطلاعات، عامل کلیدی موفقیت کسب و کار است. معماری سازمانی این نیاز را با ارائه یک محتوای راهبردی برای توسعه سامانه های مبتنی بر فناوری اطلاعات به منظور پاسخ به تغییرات مداوم نیازهای کسب و کار، پوشش می‌دهد.

پروژه معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی که با چارچوب TOGAF[۱] و روش ADM[۲] انجام گردیده، دارای خروجی‌های متعدد و متنوعی می‌باشد. در سند حاضر، خروجی دو دست‌آورد نهایی پروژه، شامل وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و نقشه راه معماری سازمانی کلان مجموعه وزارت راه و شهرسازی ارائه می‌گردد. براساس نقشهٔ راه معماری سازمانی کلان وزارتخانه، مجموعه اقدامات و پروژه‌هایی که باید در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، توسط ستاد وزارتخانه، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و همچنین ادارات کل راه و شهرسازی در یک افق ۵ ساله دنبال شوند، مشخص شده و نوع ارتباط بین سامانه‌های ستاد و واحدهای زیرمجموعه تعریف شده است.

سند حاضر مجموعاً شامل ۱۶ فصل و یک پیوست می‌باشد. پس از ارائه خلاصه مدیریتی[۳]، در فصول ۱ الی ۱۴، وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و نقشه راه به تفکیک هر ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته ارائه می‌گردد. فصل ۱۵ به سامانه‌های اطلاعاتی و پروژه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها اختصاص دارد. در فصل ۱۶ پروژه‌های حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات ارائه شده است. در پیوست، روش شناسی انجام مطالعات و چگونگی دستیابی به خروجی‌های آن مطرح گردیده است.

هزینه‌های اعلامی در این سند، تخمینی بوده و محاسبه دقیق آن در فرایند پیش از عقد قرارداد هر پروژه، انجام خواهد شد.

---

۱ The Open Group Architecture Framework (TOGAF)

۲ Architecture Development Method (ADM)

۳ Executive Summery

خلاصه مدیریتی

باتوجه به نقش و جایگاه ویژه وزارت راه و شهرسازی در بدنه اجرایی و اقتصادی کشور و بدلیل پیچیدگی و تنوع گسترده مأموریت‌ها و اهداف وزارت متبوع، برنامه ریزی جامع و هدفمند در بخش‌های مختلف این وزارتخانه اهمیت قابل توجهی دارد. از طرف دیگر به دلیل نقش کلیدی و راهبردی فناوری اطلاعات در تحقق مأموریت‌ها و اهداف سازمان‌ها، اعم از دولتی و خصوصی، توسعه و بکارگیری فناوری اطلاعات کانون توجه سیاستگذاران و برنامه‌ریزان حوزه‌های مختلف قرار گرفته است. بکارگیری مناسب فناوری اطلاعات موجب یکپارچگی فرایندها و اطلاعات در وزارت راه و شهرسازی و همچنین افزایش کارآمدی فرایندها و فعالیت‌های وزارتخانه شده و تحقق مأموریت‌ها و اهداف وزارت متبوع را ممکن می‌سازد. بنابراین برنامه‌ریزی جامع فناوری اطلاعات، هم‌راستا با مأموریت‌ها و فرایندهای وزراتخانه اهمیت بالایی دارد.

بدین منظور تدوین معماری سازمانی کلان وزارت راه و شهرسازی با رویکرد فناوری اطلاعات، در بهمن ماه سال ۱۳۹۳ با مجوز مقام عالی وزارت راه و شهرسازی، در دستور کار معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت متبوع قرار گرفت و پس از ۲ سال، با مشارکت و همراهی معاونت‌های ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و همچنین سه اداره کل راه و شهرسازی اصفهان، خراسان رضوی و قزوین (به عنوان نمایندگان ادارات کل راه و شهرسازی) و نیز تلاش شبانه‌روزی مشاور طرح (شرکت مهندسی مشاور حاسب سیستم) به پایان رسید. نقشه راه پنج ساله معماری کلان مجموعه وزارت راه و شهرسازی به عنوان یکی از خروجی‌های اصلی این پروژه، با حضور مقام عالی وزارت، در جلسه یازدهم شورای راهبری معماری سازمانی، در ۱۲ بهمن ماه ۱۳۹۵، به تصویب رسید.

پروژه مذکور با چارچوب TOGAF[۱] و روش ADM[۲]، که معروف ترین و پرکاربردترین چارچوب معماری سازمانی در دنیا محسوب می‌شود، انجام گرفته است و بر این اساس نقشه راه پنج ساله معماری سازمانی کلان وزارت راه و شهرسازی از سال ۱۳۹۶ تا سال ۱۴۰۱ تدوین شده است. محدوده این معماری، شامل وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت مذکور و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها می‌باشد. این پروژه در قالب پنج مرحله اصلی به شرح زیر صورت گرفته است.

[۱] The Open Group Architecture Framework (TOGAF)

[۲] Architecture Development Method (ADM)

مرحله اول: تدوین معماری کلان کسب‌وکار: در این مرحله بر اساس شرح وظایف و مأموریت‌های معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته، اسناد بالادستی و قوانین و مقررات، **زنجیره ارزش وزارت راه و شهرسازی** تدوین شده است و فرایندهای مدیریتی، اصلی و پشتیبانی زنجیره ارزش تا سه سطح شناسایی شده است. زنجیره ارزش تدوین شده تمامی مأموریت‌های وزارت راه و شهرسازی را در بر می‌گیرد و در سطح سوم، شامل ۲۲۲ کلان فرایند عملیاتی می‌باشد.

مرحله دوم: طراحی معماری کلان داده و سامانه‌های اطلاعاتی: در این مرحله، در گام اول گروه داده‌های متناظر با هر کدام از فرایندهای سطح سه زنجیره ارزش احصاء شد و گروه داده‌های ورودی و خروجی هر فرایند شناسایی گردید و چرخه عمر گروه داده‌ها استخراج شد. در گام بعدی وضعیت موجود سامانه‌های اطلاعاتی ستاد وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته مستند شده و مورد تحلیل قرار گرفت. سپس مجموعه‌ای از مطالعات الگوبرداری در موضوعات مختلف انجام شد و درس آموخته‌های این مطالعات الگوبرداری در قالب یک سند مجزا جمع بندی گردید. در انتها، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، طراحی گردید. برای همه سامانه‌های اطلاعاتی وضعیت مطلوب شناسنامه جداگانه‌ای تدوین و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات این سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شد. در این مرحله بیش از ۱۴۰۰ گروه داده شناسایی و برای وضعیت مطلوب حدود ۱۵۰ سامانه اطلاعاتی، تعیین شده است.

مرحله سوم: برنامه‌ریزی تدوین معماری تکنولوژی: در مرحله سوم، موضوعات اصلی تکنولوژی زیرساخت و سیستم براساس سامانه‌های اطلاعاتی و میان افزارهای وضعیت مطلوب، مشخص و مدون گردید و برنامه‌ای برای توسعه متوازن زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و سامانه‌های اطلاعاتی، تدوین گردید.

مرحله چهارم: تدوین نقشه راه و برنامه گذار: در این مرحله ابتدا تحلیل شکاف صورت گرفت تا شکاف و فاصله بین وضعیت موجود و وضعیت مطلوب شناسایی شود. سپس متناسب با شکاف‌های شناسایی شده، مجموعه‌ای از پروژه‌ها و اقدامات تعریف شد تا با انجام این پروژه‌ها و اقدامات، وضعیت مطلوب محقق شود. برای هریک از پروژه‌های تعریف شده، شناسنامه‌ای تدوین گردید. در هر شناسنامه، اهداف و خروجی پروژه، اقدامات اصلی پروژه، برآورد زمان و هزینه انجام پروژه، متولی پروژه و الزامات اجرایی پروژه مشخص شده است. در گام بعد متناسب با اولویت‌های وزارت متبوع و با توجه به الزامات بالادستی، پروژه‌ها اولویت بندی شده و برنامه زمانبندی انجام پروژه‌ها تعیین گردیده است. افق زمانی نقشه راه، پنج سال، از سال ۱۳۹۶ تا سال ۱۴۰۰، درنظر گرفته شده است و نقش هر کدام از معاونت‌ها، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ادارات کل در این نقشه راه به روشنی تبیین شده است. در این مرحله به منظور تحقق وضعیت مطلوب، حدود ۲۵۰ پروژه تعیین شده است.

مرحله پنجم: اجرای برنامه‌های طراحی نظام راهبری اجرای معماری سازمانی و مدیریت تغییرات: در این مرحله، به منظور راهبری اجرای معماری سازمانی در ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و همچنین به منظور مدیریت تغییرات و نیازمندی‌های جدید، نظام مربوطه طراحی گردیده است و ساختار، فرایندها، دستورالعمل‌ها و آیین نامه‌های راهبری اجرا و مدیریت تغییرات، تدوین شده است.

خروجی‌های اصلی این پروژه به شرح زیر می‌باشد:

۱- مدون نمودن زنجیره ارزش وزارت راه و شهرسازی و شناسایی کلان فرایندهای زنجیره ارزش
۲- طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و تعیین کلیه قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه‌ها در وضعیت مطلوب
۳- تدوین نقشه راه معماری سازمانی شامل شناسایی پروژه‌ها و اقدامات، تعیین اولویت بندی و زمانبندی پروژه‌ها
٤- هم‌سو سازی راهبردی توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات وزارت راه و شهرسازی با راهبردهای این وزارتخانه

دستاوردهای اصلی اجرای سند نقشه راه معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی، به شرح زیر خواهد بود:

۱- **یکپارچگیِ فرایندها، سامانه‌های اطلاعاتی و اطلاعات:** با اجرای پروژه‌های نقشه راه، کلیه فرایندها، سامانه‌ها و اطلاعات در تمامی ابعاد وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته، به صورت یکپارچه، هماهنگ و همراستا با یکدیگر، عمل خواهند کرد.

۲- **دسترسی به موقع به اطلاعات جامع، یکپارچه و با کیفیت:** ایجاد سامانه‌ها و پیاده‌سازی مکانیزم‌های تعبیه شده در معماری سازمانی موجب می‌شود که داده‌ها و اطلاعات به صورت ثبتی، استاندارد و در طی فرایند تولید شود و امکان بهره برداری از اطلاعات جامع، استاندارد و با کیفیت، توسط سیاست گذاران و برنامه ریزان فراهم گردد.

۳- **افزایش کارآمدی و قابلیت‌های فرایندها و فعالیت‌های وزارتخانه:** بهینه کردن فرآیندها، به نحوی که پاسخگوی تغییرات مداوم شرایط محیطی مؤثر بر فعالیت‌های وزارتخانه بوده و پشتیبان راهبردهای کسب‌وکار باشد، با مدیریت مؤثر و بهره‌برداری از اطلاعات از مجرای فناوری اطلاعات ممکن می‌شود. لذا یکی از دستاوردهای اصلی اجرای نقشه راه معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی، افزایش کارآمدی و قابلیت‌های فرایندها و فعالیت‌های وزارتخانه، می‌باشد.

۴- **ارائه خدمات یکپارچه به عموم شهروندان، صاحبان حرفه و سایر ذینفعان:** از طریق توسعه و پیاده‌سازی سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در معماری سازمانی، می‌توان همه خدمات موردنیاز را به صورت الکترونیکی و از راه دور به شهروندان، دستگاه‌های اجرایی، صاحبان حرفه و سایر ذینفعان، ارائه داد. بدون آنکه کاربران را درگیر پیچیدگی‌ها و بروکراسی داخلی وزارتخانه نماید.

۵- **شفاف سازی اطلاعات و برقراری جریان شفاف اطلاعات بین بخش‌های مختلف:** پیاده سازی نقشه راه معماری سازمانی موجبِ شفاف سازی و استانداردسازی اطلاعات، برقراری جریان شفاف اطلاعات و تبادل مناسب اطلاعات بین حوزه‌ها و بخش‌های مختلف، خواهد شد.

۶- **برنامه ریزی و تصمیم گیری مؤثر:** تولید داده‌های استاندارد و با کیفیت و ایجاد ابزارهای مبتنی بر فناوری اطلاعات برای پشتیبانی از تصمیمات در سطوح مختلف، ناشی از پیاده سازی نقشه راه معماری سازمانی، منجر به بهبود چشم‌گیری در کیفیت برنامه ریزی و تصمیم گیری در وزارت راه و شهرسازی خواهد شد.

فصل اول: وزارت راه و شهرسازی



فهرست مطالب فصل اول

فصل اول: وزارت راه و شهرسازی ۵
۱-۱- معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع ۵
۱-۱-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ۵
۱-۱-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ۸۴
۱-۲- معاونت حمل‌ونقل ۱۲۵
۱-۲-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت حمل‌ونقل) ۱۲۵
۱-۲-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت حمل‌ونقل) ۱۴۵
۱-۳- معاونت شهرسازی و معماری ۱۵۲
۱-۳-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت شهرسازی و معماری) ۱۵۲
۱-۳-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت شهرسازی و معماری) ۱۶۸
۱-۴- معاونت مسکن و ساختمان ۱۸۱
۱-۴-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت مسکن و ساختمان) ۱۸۱
۱-۴-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت مسکن و ساختمان) ۲۰۶
۱-۵- معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها ۲۳۰
۱-۵-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها) ۲۳۰
۱-۵-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها) ۲۳۸
۱-۶- معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی ۲۴۶
۱-۶-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی) ۲۴۶
۱-۶-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی) ۲۶۰
۱-۷- حوزه وزارتی ۲۸۲
۱-۷-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (حوزه وزارتی) ۲۸۲
۱-۷-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (حوزه وزارتی) ۲۹۴
۱-۸- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۳۰۸

۱- فصل اول: وزارت راه و شهرسازی

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی (شامل معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، معاونت حمل‌ونقل، معاونت شهرسازی و معماری، معاونت مسکن و ساختمان، معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها، معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی و دفاتر وزارتی)، ارائه می‌شود.

۱-۱- معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع

در این قسمت، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، ارائه می‌شود.

۱-۱-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها (معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع)

---

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

- شناسنامه پروژه‌های مشترک
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها (معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع)
- برنامه زمانبندی پروژه‌های مشترک

۱-۱-۱-۱- ماتریس تحلیل شکاف (معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه جامع جاری سازی راهبردها	- زیر سیستم برنامه ریزی راهبردی - زیر سیستم برنامه ریزی میان مدت - زیر سیستم برنامه ریزی عملیاتی سالانه			✓		- پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه های برنامه ریزی راهبردی، برنامه ریزی میان مدت، برنامه ریزی عملیاتی سالانه)	- پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی - پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها
سامانه جامع جاری سازی راهبردها	زیر سیستم تصمیم یار			✓		- پروژه‌های ایجاد سیستم‌های تصمیم یار (DSS)	- پروژه تدوین نقشه راه ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS)
سامانه جامع پایش برنامه‌ها				✓		- پروژه ایجاد سامانه جامع پایش برنامه‌ها - پروژه تدوین نظام بهره وری وزارت راه و شهرسازی	-
سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری	- میان افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها			✓		- پروژه ایجاد سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM،	- پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
	- مرکز تبادل اطلاعات خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی (TUIX) - مدیریت داده‌های پایه (Reference Data) - مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data) - انباره داده (Data Warehouse) - هوش تجاری (BI) - زیرساخت کلید عمومی (PKI) - مدیریت مستندات (DMS) - سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندها (BPMS and BPA)					- پروژه‌های عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی - پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی - پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع (Reference Data) - پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی - پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری - پروژه مستندسازی روال دریافت و به‌روزرسانی موجودیت‌های اطلاعاتی پایه - پروژه تدوین نظام به اشتراک‌گذاری داده‌ها - پروژه تعیین الزامات سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی - پروژه تدوین نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار - پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه‌های میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه اطلاعات جغرافیایی			✓			- پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه WEB GIS - پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه - پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS - پروژه برقراری ارتباط Clearing House با Web GIS و پیاده‌سازی سرویس‌های مورد نیاز به منظور تبادل داده‌های مکانی با دستگاه‌های اجرایی خارج از وزارت راه و شهرسازی - پروژه توسعه Clearing House سطح آنالیز - پروژه توسعه سامانه Clearing House به منظور عمومی‌سازی لایه‌های داده و پیاده‌سازی نظام به اشتراک‌گذاری داده‌های مکانی - پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	- پروژه پالایش داده‌های مکانی ثبت شده در سامانه متا و ارزیابی داده‌های مکانی موجود - پروژه مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز - پروژه تدوین الگوی دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود» - پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود» - پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد - پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت پروژه			✓			- پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت» - پروژه ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه - پروژه بهبود سامانه مدیریت پروژه وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)	- پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)			✓			- پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی(بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه - پروژه بهبود سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه» وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)	- پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری(فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
سامانه مدیریت حسابداری مالی			✓			- پروژه‌های ایجاد سامانه‌های حسابداری مالی - پروژه بهبود سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی	
سامانه مدیریت قراردادها				✓		- پروژه ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی - پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	- پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه گذاری	-			✓		- پروژه ایجاد سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه گذاری	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی	
سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه جامع مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات	
سامانه مدیریت دانش				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت دانش	- پروژه تدوین نظام مدیریت دانش
سامانه مدیریت خدمات فناوری اطلاعات				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات فناوری اطلاعات	
سامانه مدیریت معماری سازمانی				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت معماری سازمانی	

۲-۱-۱-۱- شناسنامه پروژه‌ها (معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۱-۱- پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی

پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای وزارت راه و شهرسازی در یک بستر یکپارچه برنامه‌ریزی، است. در این پروژه اسناد برنامه‌ای و پایش برنامه وزارتخانه تجمیع، مستندسازی، یکپارچه، دسته بندی، نهایی سازی و ابلاغ می‌شود. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد، عبارتند از: ۱- بررسی و تحلیل وضع موجود: - جمع‌آوری و بررسی اسناد موجود برنامه‌ریزی - تجزیه و تحلیل شناسایی اشتراکات متدولوژیک - تفکیک محتوای کلیه اسناد به المان‌های مشترک ۲- طراحی چارچوب تجمیعی بهینه: - بررسی چارچوب‌های متدولوژیک اسناد موجود - طراحی چارچوب تجمیعی برنامه ریزی وزارتخانه - تعیین روابط علی و معلولی میان برنامه‌های عملیاتی و برنامه‌های راهبردی و مدل ارزیابی و پایش برنامه‌ها - مستندسازی داشبوردهای مدیریتی و پایش برنامه‌ها - نهایی سازی متدولوژی با کارگروه خبرگان وزارتخانه ۳- اولویت بندی و یکپارچه سازی سند جامع برنامه ریزی: - تعیین معیارهای اولویت بندی تعهدات برنامه ریزی - نظرسنجی از مجریان جهت اولویت بندی تعهدات برنامه‌ای - جمع بندی سند برنامه ریزی وزارتخانه و تدوین نقشه راه براساس آن ٤- پیاده‌سازی سند جامع برنامه‌ریزی به همراه داشبوردها در قالب فایل اکسل ٥- شفاف سازی برنامه عملیاتی: - تشکیل، آموزش و توانمندسازی نمایندگان برنامه ریزی در وزارت راه و شهرسازی و کلیه شرکت‌های زیرمجموعه - نهایی سازی اسناد برنامه ریزی عملیاتی توسط نمایندگان برنامه ریزی با کمک مشاور - تصویب و ابلاغ سند برنامه ریزی وزارتخانه
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های ستادی؛ سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی؛ مرکز توسعه سیاست‌های راهبردی
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۷۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال

پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی	
الزامات اجرایی	به منظور دستیابی به اهداف این پروژه و ایجاد هماهنگی بین بخش‌های مختلف در امور برنامه‌ریزی، لازم است کارگروهی با عنوان «کارگروه راهبری تدوین و اجرای ضوابط و نظام برنامه‌ریزی و پایش برنامه» (کد C۱) به ریاست معاونت برنامه‌ریزی ستاد وزارت راه و شهرسازی و عضویت دفاتر برنامه‌ریزی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، تشکیل شود. محصولات این پروژه، باید در این کارگروه مورد بررسی و تصویب قرار گیرد.

۲-۲-۱-۱-۱- پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها

پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها است. در این پروژه ساختارها، فرایندها، آیین‌نامه‌ها، سازوکارها و رویه‌های برنامه ریزی و جاری سازی و پایش برنامه‌ها و راهبردها، باز طراحی و پیاده سازی می‌شود. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد، عبارتند از: ۱- بررسی و تحلیل وضع موجود - مطالعه و مستندسازی وضع موجود و مصاحبه با ذینفعان - ریشه یابی مشکلات و شناسایی دلایل ریشه‌ای ۲- طراحی مفهومی نظام مطلوب - طراحی مدل جریان اطلاعاتی - طراحی مدل فرآیندی نظام برنامه‌ریزی و پایش برنامه - طراحی ساختار، نقش‌ها و مسئولیت‌ها ۳- طراحی تفصیلی وضع مطلوب - تعیین رویه‌ها و دستورالعمل‌ها - طراحی فرم‌ها - طراحی الگوی گزارشات ٤- طراحی برنامه گذار - آموزش سیستم جدید در سه سطح مدیریتی، کارشناسی و راهبری - تهیه نقشه راه فازبندی شده استقرار نظام برنامه‌ریزی و پایش برنامه مطلوب - طراحی تقویم کاری نظام برنامه‌ریزی و پایش برنامه یکی از ملاحظات و رویکردهای اصلی که می‌بایست در بازطراحی نظام برنامه‌ریزی وزارتخانه مدنظر قرار گیرد، لزوم سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی یکپارچه در حوزه حمل‌ونقل و مسکن و شهرسازی می‌باشد. در این پروژه لازم است در خصوص سازوکارهای سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی یکپارچه در این حوزه‌ها، راهکارهای مشخص و دقیقی ارائه شود. همچنین لازم است جایگاه اسناد برنامه‌ای راهبردی مانند طرح آمایش سرزمین، طرح توسعه و عمران ملی، طرح توسعه و عمران منطقه‌ای و ناحیه‌ای و طرح جامع حمل‌ونقل، نسبت به یکدیگر مشخص شود و ارتباط این طرح‌ها با یکدیگر تعیین شود. علاوه بر این باید تعیین شود که در وضعیت مطلوب چه اسناد برنامه‌ای می‌بایست در وزارتخانه وجود داشته باشد؛ هر کدام از اسناد می‌بایست چه ویژگی‌ها و مشخصاتی داشته باشند؛ هر کدام از اسناد باید چه بخش‌هایی از برنامه‌های وزارت را به‌روز رسانی کنند؛ و همچنین اجزاء و فرآیندهای تدوین هر سند برنامه‌ای، چگونه است. همچنین لازم است راهکارهای مناسبی جهت سنجش انطباق اسناد و برنامه‌های پایین دستی با اسناد راهبردی بالادستی، در نظام برنامه‌ریزی مدون شود.

پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها	
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های ستادی؛ سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی؛ مرکز توسعه سیاست‌های راهبردی
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد «کارگروه راهبری تدوین و اجرای ضوابط و نظام برنامه‌ریزی و پایش برنامه» (کد: C۱) - هماهنگی با شورای عالی شهرسازی و معماری، شورای عالی هماهنگی ترابری و همچنین سازمان برنامه و بودجه در خصوص نظام برنامه ریزی و اسناد برنامه‌ای وزارتخانه در وضعیت مطلوب
پروژه‌های پیش‌نیاز	–
پروژه‌های هم‌نیاز	پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی

۳-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد سامانه جامع جاری‌سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها(زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده‌سازی و استقرار سامانه «جامع جاری سازی راهبردها» (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه) است. در این پروژه باتوجه به نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و اسناد برنامه‌ای وزارت راه و شهرسازی، سامانه جامع جاری سازی راهبردها، ایجاد می‌شود. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «جامع جاری سازی راهبردها» مربوط به زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه مدیریت وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی، معاونت حمل‌ونقل، معاونت مسکن و ساختمان، معاونت شهرسازی و معماری، معاونت حقوقی و امور مجلس، معاونت توسعه مدیریت و منابع، دفاتر وزارتی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها باید باتوجه به نظام برنامه ریزی و اسناد برنامه‌ای وزارتخانه صورت گیرد و نظام برنامه‌ریزی و اسناد برنامه‌ای باید در این سامانه پیاده سازی شود.
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی - پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها
پروژه‌های هم‌نیاز	–

٤-٢-١-١-١- پروژه ایجاد سامانه جامع پایش برنامه‌ها

پروژه ایجاد سامانه جامع پایش برنامه‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده‌سازی و استقرار سامانه «جامع پایش برنامه‌ها» است. در این پروژه سامانه مذکور باتوجه به «نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش برنامه راهبردها و برنامه‌ها»، ایجاد می‌شود. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «جامع پایش برنامه‌ها» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه مدیریت وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی، معاونت حمل‌ونقل، معاونت مسکن و ساختمان، معاونت شهرسازی و معماری، معاونت حقوقی و امور مجلس، معاونت توسعه مدیریت و منابع، دفاتر وزارتی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی - پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها
پروژه‌های هم‌نیاز	- پروژه ایجاد سامانه جامع جاری‌سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۵-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین نقشه راه ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS)

پروژه تدوین نقشه راه ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تدوین نقشه راه ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS) در وزارت راه و شهرسازی در راستای کمک به تصمیم‌سازی‌های مدیران ارشد وزارتخانه می‌باشد. گام اول این پروژه شناسایی مسائل اصلی برنامه‌ریزی است که مدل‌سازی و داده‌کاوی می‌تواند سهم به‌سزایی در کمک به تصمیم‌سازی‌های مدیران ارشد وزارتخانه داشته باشد. در این پروژه پس از شناسایی مسائل اصلی برنامه‌ریزی، پروژه‌های مدل‌سازی و و داده‌کاوری موردنیاز برای پاسخگویی به این مسائل تعیین می‌شد. سپس باید شناسنامه هر پروژه و نیازهای داده‌ای و متولی هر پروژه تدوین شود. در انتها نیز می‌بایست این پروژه‌ها اولویت بندی شده و برنامه زمانبندی و نقشه راه اجرای پروژه‌ها تدوین گردد. همچنین در این پروژه (پروژه شناسایی)، الگوی مناسب جهت ارائه نتایج و خروجی‌های مدل‌سازی تبیین خواهد شد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی، معاونت‌های ستادی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	ایجاد «کارگروه راهبری تدوین و اجرای ضوابط و نظام برنامه‌ریزی و پایش برنامه» (کد:C۱)
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی - پروژه ایجاد سامانه جامع پایش برنامه‌ها
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۶-۲-۱-۱-۱- پروژه‌های ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS)

پروژه‌های ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه‌ها ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS) در سطوح مختلف وزارتخانه براساس خروجی‌ها، الزامات و نقشه راه تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز می‌باشد. در این پروژه‌ها، مدل‌سازی‌ها و داده‌کاوی‌های تعیین شده در پروژه پیش‌نیاز، در راستای کمک به تصمیم‌گیری در خصوص مسائل اصلی سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی وزارتخانه، انجام می‌شود. متولی هر یک از پروژه‌های مدل‌سازی پس از انجام پروژه مدل‌سازی لازم است، نتایج و خروجی‌های پروژه مدل‌سازی را در قالب الگوی تعیین شده جهت بهره برداری در زیرسامانه تصمیم‌یار، ارائه نمایند.
متولی پروژه	دستگاه‌های اجرایی تعیین شده در پروژه پیش نیاز
دستگاه‌های همکار	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش‌نیاز تعیین خواهد شد.
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش‌نیاز تعیین خواهد شد.
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه تدوین نقشه راه ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS) - پروژه‌های ایجاد انباره داده، ابزارهای تحلیلی، داشبورد و محاسبه اقلام آماری
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۷-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی

پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار سازمانی اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی است به گونه‌ای که این مکانیزم‌های پایه‌ای توسط دفتر آمار ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارتخانه قابل مدیریت و پیاده سازی باشد. در این پروژه **فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار سازمانی اجرایی** موردنیاز برای اقدامات زیر طراحی می‌شود: ۱- استانداردسازی موجودیت (entity) های اطلاعاتی(اعم از موجودیت‌های دارای ماهیت غیر مکانی و موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی، اقلام اطلاعاتی مرتبط با هر موجودیت و مقیاس هر موجودیت مکانی) ۲- استانداردسازی قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data) و مقادیر (دامنه‌های) هر قلم ۳- استانداردسازی موجودیت های کلیدی (Master Data) ٤- استانداردسازی اقلام آماری وزارت راه و شهرسازی (تعاریف اقلام آماری، شناسنامه قلم آماری و روال استخراج مقادیر هر قلم آماری)
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	به منظور استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی، لازم است: ۱- کارگروهی با عنوان «کارگروه راهبری تدوین و اجرای نظام آماری»(کد: C۲) به ریاست دفتر آمار و پایش برنامه وزارت راه و شهرسازی و عضویت دفاتر آمار سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و عضویت **دبیر کارگروه GIS** (کد: C۳)، تشکیل شود. محصولات پروژه های مرتبط (استانداردسازی موجودیت‌ها، استانداردسازی قلم‌های اطلاعاتی مرجع، استانداردسازی موجودیت‌های کلیدی و استانداردسازی اقلام آماری)، باید در این کارگروه مورد بررسی و تصویب قرار گیرد. ۲- تعیین یک شرکت مشاور در حوزه فناوری اطلاعات به عنوان ناظر پروژه به صورت متمرکز در ستاد ۳- آموزش کارشناسان حوزه‌های آمار هریک از دستگاه‌ها ٤- انجام استانداردسازی توسط کارشناسان حوزه آمار(در صورت لزوم با کمک یک مشاور بیرونی) ٥- ارزیابی خروجی‌ها توسط ناظر ٦- جمع‌بندی پروژه توسط دفتر آمار وزارت راه و شهرسازی
پروژه پیش‌نیاز	–
پروژه هم‌نیاز	–

۸-۲-۱-۱-۱- پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی

پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، استانداردسازی موجودیت‌های[1] اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه با توجه به مکانیزم طراحی شده در پروژه «تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری» موجودیت‌های دارای ماهیت غیر مکانی و موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی، فلیدها و اقلام ارتباطی مرتبط با هر موجودیت (مکانی و غیر مکانی) و همچنین مقیاس موجودیت‌های مکانی، استانداردسازی و مستندسازی می‌شود. لازم به ذکر است که مستندات استانداردسازی موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی و موجودیت‌های دارای ماهیت غیرمکانی باید به صورت یکپارچه تدوین گردد. در این پروژه، ابتدا لازم است موجودیت‌ها از گروه داده‌ها (که در پروژه معماری سازمانی شناسایی شده‌اند)، استخراج و اولویت‌بندی گردند. سپس براساس اولویت‌ها استانداردسازی موجودیت‌ها انجام شود. متولی هر کدام از موجودیت‌های اطلاعاتی نیز باید در این پروژه مشخص شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	برآورد هزینه در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	-
پروژه پیش‌نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی
پروژه هم‌نیاز	-

[1] Entity

۹-۲-۱-۱-۱- پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع (Reference Data)

پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع (Reference Data)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تعیین و استانداردسازی داده‌های (قلم‌های اطلاعاتی) مرجع (Reference Data) در وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه داده‌های (قلم‌های اطلاعاتی) مرجع وزارت راه و شهرسازی و همچنین مقادیر (دامنه‌های) هر قلم، شناسایی و استانداردسازی می‌شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها وشرکت‌های تابعه و وابسته و معاونت‌های ستادی وزارت راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	برآورد هزینه در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	۱- تعیین یک شرکت مشاور در حوزه فناوری اطلاعات به عنوان ناظر پروژه به صورت متمرکز در ستاد ۲- آموزش کارشناسان حوزه‌های آمار هریک از دستگاه‌ها ۳- انجام استانداردسازی توسط کارشناسان حوزه آمار ٤- ارزیابی خروجیها توسط ناظر ٥- جمع‌بندی پروژه توسط دفتر آمار ستاد تشکیل کارگروه «کارگروه راهبری تدوین و اجرای نظام آماری» (کد: C۲)، محصولات این پروژه، باید در این کارگروه مورد بررسی و تصویب قرار گیرد.
پروژه پیش‌نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری
پروژه هم‌نیاز	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی

۱۰-۲-۱-۱-۱- پروژه مستندسازی روال دریافت و به‌روزرسانی موجودیت‌های اطلاعاتی پایه

پروژه مستندسازی روال دریافت و به‌روزرسانی موجودیت‌های اطلاعاتی پایه	
معرفی پروژه	منظور از موجودیت‌های اطلاعاتی پایه، موجودیت‌هایی است که وزارت راه و شهرسازی مسؤول تولید آن نبوده ولی به منظور انجام وظایف مربوطه به آن نیاز دارد. هدف از این پروژه، مجزا نمودن این موجودیت‌ها از موجودیت‌های احصاء شده و تدوین روال دریافت داده‌های مرتبط با هر موجودیت از دستگاه‌های ذیربط و همچنین روال به روزرسانی این داده‌ها می‌باشد. موجودیت‌های اطلاعاتی پایه، موجودیت‌های با ماهیت مکانی و موجودیت‌های با ماهیت غیر مکانی را شامل می‌شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	یک ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	تشکیل«کارگروه راهبری تدوین و اجرای نظام آماری» (کد: C۲) تشکیل کارگروه GIS (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی
پروژه‌های هم نیاز	-

۱۱-۲-۱-۱-۱- پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی (Master Data)

پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی (Master Data)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی (Master Data) در بخش‌های مختلف وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه موجودیت‌های کلیدی شناسایی، استانداردسازی و مستندسازی می‌شوند.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی؛ سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	تعیین و استانداردسازی موجودیت‌های کلیدی هر سازمان و شرکت تابعه، باید توسط آن سازمان یا شرکت صورت گیرد. ولی جمع بندی نهایی توسط معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، می گیرد.
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری
پروژه‌های هم‌نیاز	- پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی -

۱۲-۲-۱-۱-۱- پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری

پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، پروژه استانداردسازی اقلام آماری وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه تعاریف اقلام آماری، شناسنامه هر قلم آماری و نحوه استخراج هر قلم آماری، مستندسازی و استانداردسازی می‌شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های ستادی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	۱- تعیین یک شرکت مشاور در حوزه آمار به عنوان ناظر پروژه به صورت متمرکز در ستاد ۲- آموزش کارشناسان حوزه‌های آمار هریک از دستگاه‌ها ۳- انجام استانداردسازی توسط کارشناسان حوزه آمار ٤- ارزیابی خروجی‌ها توسط ناظر ٥- جمع‌بندی پروژه توسط دفتر آمار ستاد تشکیل کارگروه «کارگروه راهبری تدوین و اجرای نظام آماری» (کد: C۲)، محصولات این پروژه، باید در این کارگروه مورد بررسی و تصویب قرار گیرد.
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری
پروژه‌های هم‌نیاز	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی

۱۳-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین نظام به اشتراک‌گذاری و آزادسازی داده‌ها (مکانی و غیرمکانی)

پروژه تدوین نظام به اشتراک‌گذاری و آزادسازی داده‌ها (مکانی و غیر مکانی)	
معرفی پروژه	در این پروژه ابتدا می‌بایست دارایی‌های داده‌ای وزارتخانه از دیدگاه خلق ارزش (اقتصادی و حاکمیتی) و پتانسیل خلق ارزش (اقتصادی و حاکمیتی) و همچنین از دیدگاه حقوق دسترسی، مورد بررسی و تحلیل قرار گیرد. سپس باید براساس این تحلیل‌ها، نظام و ساز و کارهای موردنیاز برای به اشتراک گذاری و آزاد سازی داده‌های وزارتخانه به منظور تحقق اکوسیستم داده باز، طراحی شوند. گام‌های اصلی این پروژه عبارتند از: - مطالعات تطبیقی و الگوبرداری در زمینه سازوکارها و فرایندهای به اشتراک‌گذاری داده‌ها، آزادسازی داده‌ها و تحقق داده باز - تعیین و تبیین روش اولویت‌بندی «موضوعات»(با توجه به زنجیره ارزش) بر اساس معیار ارزش اقتصادی، به منظور آزاد سازی داده‌ها و انجام اولویت‌بندی بر اساس روش تبیین شده

پروژه تدوین نظام به اشتراک‌گذاری و آزادسازی داده‌ها (مکانی و غیر مکانی)	
	- تدوین نظام (فرآیندها، رویه‌ها و الگوها) به اشتراک‌گذاری و آزادسازی داده‌های وزارت راه و شهرسازی به گونه‌ای که موارد زیر پوشش داده شود: ○ تبیین روش مطالعات بازار و اقتصاد داده برای هر موضوع (شناسایی و گونه‌بندی مشتریان و استفاده‌کنندگان بالفعل و بالقوه داده و نیازهای اطلاعاتی آنها در موضوع مشخص شده) ○ تبیین رویکردها، شیوه‌ها و برنامه‌های لازم برای ارزش‌آفرینی از داده‌های موجود برای پاسخگویی به نیازهای داده‌های احصاء شده. ○ تدوین مدل سازمانی به اشتراک گذاری و آزاد سازی داده‌ها، به همراه اختیارات، مسئولیت‌ها، نقش‌ها و وظایف به گونه‌ای که افراد و نهادهای کنشگر در جامعه فعال گردیده و به سمت استفاده ارزش‌آفرین از داده باز سوق یابند. ○ تعیین الزامات حقوق دسترسی در فرایند به اشتراک گذاری و آزادسازی داده‌ها ○ تعیین الگوهای سطوح سرویس مناسب برای اشتراک گذاری و آزادسازی داده‌ها - تعیین اقدامات اجرایی لازم برای آزادسازی داده‌ها و زمانبندی اجرای این اقدامات توجه: اولویت بندی دارایی‌های داده‌ای وزارتخانه از بعد خلق ارزش باید با اولویت‌های استانداردسازی داده‌ها همخوانی و هماهنگی داشته باشد(مراجعه شود به پروژه « تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی»). توجه: زیرساخت تکنولوژی موردنیاز برای تحقق اهداف این پروژه در پروژه «طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه‌های میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها» طراحی و استقرار داده خواهد شد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت حقوقی وزارت راه و شهرسازی، مشاور امور اجتماعی مقام عالی وزارت و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وابسته، معاونت‌های ستادی، سه اداره کل راه و شهرسازی، مرکز سیاست های راهبردی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۱۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	ایجاد کارگروه (کد: C۲) ایجاد کارگروه GIS (کد: C۳) اقدامات اجرایی منوط وابسته به دو پروژه زیر می‌باشند: - در پروژه «طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه‌های میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها» - پروژه‌های استاندارد سازی موجودیت های اطلاعاتی
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی
پروژه‌های هم نیاز	–

۱۴-۲-۱-۱-۱- پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه‌های میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها

پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه‌های میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها و همچنین تدوین نقشه راه استقرار و عملیاتی سازی آنها می‌باشد. محورهای این پروژه عبارتند از: ۱. ESB ۲. IX ۳. انباره داده ۴. هوش تجاری: Business Intelligence ۵. MDM (Master Data Management) ۶. RDM (Reference Data Management) ۷. مدیریت مستندات (Document Management System) ۸. زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure) ۹. مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA) در هر یک از محورهای فوق دو بعد زیر مورد نظر می‌باشد: ۱. امنیت ۲. یکپارچه سازی در هر یک از محورها و ابعاد فوق می‌بایست موارد زیر انجام پذیرد: ۱. بررسی وضعیت موجود ۲. شناخت و تحلیل نیازمندی‌ها و الزامات ۳. طراحی و ارائه مستندات معماری فنی (Technical Architecture) ۴. بررسی انواع تکنولوژی‌های مطرح ۵. بررسی عرضه کنندگان تجاری قابل دسترسی ۶. تدوین سیاست‌های مطلوب وزارتخانه ۷. تعیین گزینه مطلوب وزارتخانه ۸. تدوین مشخصات دقیق فنی گزینه پیشنهادی ۹. تدوین برنامه استقرار، اجرا و عملیاتی سازی ۱۰. برآورد هزینه ۱۱. تدوین اسناد مرتبط RFP ۱۲. کمک به کارفرما برای برگزاری فرایند مناقصه و انتخاب پیمانکار ۱۳. تهیه محصولات و ابزارها ۱۴. ارائه برنامه تست و استقرار

پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها	
	۱۵. نظارت بر اجرای پروژه‌های تعریف شده
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم‌نیاز	-

۱۵-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)

پروژه ایجاد سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، ایجاد، پیاده سازی، استقرار، پیکربندی، تست و اجرای پایلوت مولفه‌های مختلف سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS) است. در این پروژه باتوجه به فناوری و معماری تعیین شده در «پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها »، مولفه‌های مذکور استقرار، پیکربندی و تست شده و به صورت پایلوت اجرا می‌شوند. روال‌های بهره برداری از سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری و مرکز تبادل اطلاعات خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی نیز باید در این پروژه تدوین شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها
پروژه‌های هم‌نیاز	

۱۶-۲-۱-۱-۱- پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)

پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، عملیاتی‌سازی مولفه‌های مختلف سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS) براساس برنامه استقرار و عملیاتی‌سازی تدوین شده در پروژه «طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها»،توسط هر کدام از دستگاه‌های اجرایی است. در این پروژه مولفه‌های مذکور عملیاتی می‌شود و سرویس‌های سامانه‌های عملیاتی، توسط هر کدام از دستگاه‌های اجرایی، در آن‌ها تعریف می‌شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش‌نیاز	– پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها – پروژه ایجاد سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)
پروژه‌های هم‌نیاز	

۱۷-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین سیاست‌های وزارت راه و شهرسازی در حوزه‌های میان‌افزار و علوم داده

پروژه تدوین سیاست‌های وزارت راه و شهرسازی در حوزه‌های میان‌افزار و علوم داده	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تدوین سیاست‌ها و جهت‌گیری‌های کلان وزارت راه و شهرسازی در حوزه‌های میان‌افزار و علوم داده است. در این پروژه می‌بایست سیاست‌ها و جهت‌گیری‌های کلان وزارت راه و شهرسازی در خصوص نحوه طراحی، پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی هر کدام از مولفه‌های زیر تدوین گردد: - ESB - IX - انباره داده - هوش تجاری: Business Intelligence - MDM: Master Data Management - RDM Reference Data Management - مدیریت مستندات (Document Management System) - زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure) - مدل‌سازی فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
برآورد زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-

۱۸-۲-۱-۱-۱- پروژه تعیین الزامات سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی

پروژه تعیین الزامات سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تعیین الزامات سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی، است. در این پروژه باید اقدامات زیر انجام شود: ▪ ارزیابی سطح بلوغ سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی (در ابعاد[1] مطروحه در مدل OSIMM از TOGAF) ▪ تعیین سطح سرویس گرایی هدف در نقشه راه معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی ▪ تعیین الزامات سرویس گرایی براساس سطح سرویس گرایی هدف در ابعاد مطروحه
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-

[1] Dimention

۱۹-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار

پروژه تدوین نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار در وزارت راه و شهرسازی می‌باشد. در این پروژه باید اقدامات زیر انجام شود: ▪ تدوین دستورالعمل جامع نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار: این دستورالعمل مشخص می‌کند که در هر کدام از مراحل چرخه عمر مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (مانند احصاء فرایندها، مدلسازی فرایندها، بهبود فرایندها، پیاده سازی فرایندها و کنترل و پایش فرایندها)، روش انجام کار و همچنین سیاست‌ها، چارچوب‌ها، استانداردها، تکنیک‌ها، الزامات، نقش‌ها و مسئولیت‌ها و همچنین ابزار موردنیاز وزارت راه و شهرسازی چه خواهد بود. همچنین قالب‌ها و الگوهای محصولات و خروجی‌های هر کدام از مراحل چرخه عمر (مانند قالب شناسنامه فرایند، قالب شناسنامه حوزه‌های بهبود، قالب فرم‌های شاخص‌های پایش و کنترل و ...) نیز باید در دستورالعمل طراحی شود. ▪ تعیین «ابزار مدل سازی فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها». روال‌های بهره برداری از ابزار مذکور نیز باید در این پروژه تدوین شود. ▪ طراحی ساختار نگهداشت نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار: هدف از این محور طراحی یک ساختار منسجم برای نگهداشت نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار در سطح ستاد، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، است. ▪ تدوین نقشه راه اجرای مدیریت فرایندهای کسب‌وکار: هدف از این محور تعیین الزامات و اقدامات موردنیاز برای اجرای مدیریت فرایندهای کسب‌وکار و تدوین نقشه راه برای انجام اقدامات موردنیاز است
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی و سه اداره کل راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-

۲۰-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات

پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه موارد زیر می‌باشد: ۱- تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات وزارت راه و شهرسازی، شامل فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار سازمانی مورد نیاز و مستندسازی آن بر اساس نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها (پروژه پیش‌نیاز) ۲- مدل‌سازی نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات با استفاده از «ابزار مدل‌سازی فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها» و ایجاد «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه»، به طوری که فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها از طریق سامانه‌های مدیریت پروژه، به صورت سیستمی قابل دریافت و استفاده باشد. ۳- در این پروژه داده‌های مرجع و موجودیت‌های کلیدی مرتبط با نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات، احصا و در صورت وجود بازنگری و در سامانه‌های MDM و RDM ثبت خواهند شد. ٤- الزامات فنی دریافت رویه‌ها و قالب‌ها از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات» و ضوابط فنی بهره‌برداری از آن نیز باید در این پروژه تدوین شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های تخصصی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و سه اداره کل راه و شهرسازی وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- استفاده از یک مشاور مسلط به امور مدیریت پروژه خصوصاً مدیریت پروژه‌های عمرانی - ایجاد کارگروه نظام مدیریت پروژه (کد: C٤)
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها و تهیه و استقرار ابزار مدلسازی فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها
پروژه‌های هم نیاز	- پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری(فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری - پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات

۲۱-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت»

پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت»	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت» است که، مدیریت فرآیند دریافت و ذخیره‌سازی اطلاعات گزارش عملکرد و صورت وضعیت را از طرف قرارداد برعهده دارد. سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه» دریافت نماید. الزامات کارکردی و داده‌ای مندرج در شناسنامه سامانه می‌بایست در این پروژه پیاده‌سازی گردد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های تخصصی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی و سه اداره کل راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام مدیریت پروژه (کد: C٤)
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
پروژه‌های هم نیاز	-

۲۲-۲-۱-۱-۱- پروژه بهبود سامانه مدیریت پروژه وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)

پروژه بهبود سامانه مدیریت پروژه وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه سبا به منظور پوشش الزامات کارکردی و داده‌ای سامانه مدیریت پروژه وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی می‌باشد. در بازنویسی سامانه سبا در بخش مدیریت پروژه موارد زیر باید لحاظ گردد: ۱- پایبندی به معماری شیء گرا ۲- دریافت فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها از مخزن نظام مدیریت پروژه ۳- مجزا نمودن زیرسامانه مدیریت پروژه (با کارکردهای اشاره شده در شناسنامه سامانه مدیریت پروژه) از بقیه بخش‌های موجود در سامانه به طوری که: ▪ سورس در پکیج جداگانه‌ای ذخیره گردد. ▪ بانک اطلاعاتی از بقیه بخش‌ها مجزا گردد. ▪ تبادل داده این زیرسامانه با بخش‌های دیگر سامانه سبا به صورت وب‌سرویسی صورت پذیرد. ▪ تبادل داده با سایر اجزاء سامانه نظام مدیریت پروژه و همچنین سایر سامانه‌های مشخص شده در شناسنامه سامانه صورت پذیرد. ٤- ثبت مکان موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی از طریق دریافت سرویس نقشه از سامانه GIS حین فرآیند. ٥- بازنگری گزارش‌های مورد نیاز ٦- کاربر پسند نمودن رابط کاربری
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های تخصصی وزارت راه و شهرسازی و سه اداره کل راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام مدیریت پروژه (کد: C٤) - تبادل اطلاعات سامانه مدیریت پروژه با سامانه مدیریت قراردادها و سامانه حسابداری مالی، باید باتوجه به شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه مدیریت پروژه، ایجاد شود.
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت»

۲۳-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری

پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه موارد زیر می‌باشد: ۱- تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری، شامل فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار سازمانی مورد نیاز و مستندسازی آن بر اساس نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها(پروژه پیش‌نیاز) ۲- مدل‌سازی نظام مدیریت پروژه با استفاده از «ابزار مدل‌سازی فرآیندها، فرمها، گزارش‌ها» و ایجاد «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری»، به طوری که فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها از طریق سامانه‌های مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و همچنین سامانه‌های حسابداری، به صورت سیستمی قابل دریافت و استفاده باشد. ۳- در این پروژه داده‌های مرجع و موجودیت‌های کلیدی مرتبط با نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری ، احصا و در صورت وجود بازنگری و در سامانه‌های MDM و RDM ثبت خواهند شد. ٤- الزامات فنی دریافت رویه‌ها و قالب‌ها از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری» و ضوابط فنی بهره‌برداری از آن نیز باید در این پروژه تدوین شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های تخصصی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی و سه اداره کل راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- استفاده از یک مشاور مسلط به امور بودجه و حسابداری - ایجاد کارگروه نظام بودجه و حسابداری (کد: C^{5}) - در تدوین نظام حسابداری لازم است به الزامات حسابداری تعهدی توجه داشت و الزامات حسابداری تعهدی باید در تدوین نظام حسابداری وزارت راه و شهرسازی رعایت شده باشند.
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها و تهیه و استقرار ابزار مدلسازی فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها
پروژه‌های هم نیاز	- پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات - پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات

۲٤-۲-۱-۱-۱- پروژه بهبود سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)

پروژه بهبود سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه سبا به منظور پوشش الزامات کارکردی و داده‌ای سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه در بخش‌های زیر می‌باشد: • نقدی (ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی) • غیر نقدی (ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی) • تلفیق اطلاعات منابع و اعتبارات سالیانه در بازنویسی سامانه سبا در بخش «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه» موارد زیر باید لحاظ گردد: ۱- پایبندی به معماری شیء گرا ۲- دریافت فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها از مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری ۳- مجزا نمودن زیرسامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه» (با کارکردهای اشاره شده در شناسنامه سامانه) از بقیه بخش‌های موجود در سامانه به طوری که: ٤- سورس در پکیج جداگانه‌ای ذخیره گردد. ٥- بانک اطلاعاتی از بقیه بخش‌ها مجزا گردد. ٦- تبادل داده این زیرسامانه با بخش‌های دیگر سامانه سبا به صورت وب‌سرویسی صورت پذیرد. ۷- تبادل داده با سایر اجزاء سامانه نظام مدیریت پروژه و همچنین سایر سامانه‌های مشخص شده در شناسنامه سامانه ۸- ثبت مکان موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی از طریق دریافت سرویس نقشه از سامانه GIS حین فرآیند ۹- بازنگری گزارش‌های مورد نیاز ۱۰- کاربر پسند نمودن رابط کاربری
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های تخصصی وزارت راه و شهرسازی و سه اداره کل راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام بودجه و حسابداری (کد: $C^{٥}$)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری(فرآیندها، فرم‌ها، گزارشها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری‌سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۲۵-۲-۱-۱-۱- پروژه بهبود سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی

(متولی این پروژه معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی است و شناسنامه این پروژه در بخش مربوط به معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی ارائه شده است. تنها به دلیل ایجاد هماهنگی با معاونت برنامه‌ریزی، این شناسنامه در اینجا تکرار شده است).

پروژه بهبود سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه‌های حسابداری مالی ستاد و ادرات کل وزارت راه و شهرسازی است، به طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه مدیریت حسابدای مالی، پوشش داده شود. ستاد وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، باید از یک سامانه حسابداری مالی مشترک استفاده کنند. سامانه‌های «حسابداری مالی» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری» دریافت نمایند. این سامانه باید داده‌های مرجع (Reference Data) مربوط به حسابداری را از سامانه مدیریت داده‌های پایه (Reference Data Management)، دریافت کند.
متولی پروژه	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی
دستگاه‌های همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه مدیریت وزارت راه و شهرسازی ، سه اداره کل راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام بودجه و حسابداری (کد: C۵)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۲۶-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات

پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه موارد زیر می‌باشد: ۱- تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی ، شامل فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار سازمانی مورد نیاز و مستندسازی آن بر اساس نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها(پروژه پیش‌نیاز) ۲- مدل‌سازی نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات با استفاده از «ابزار مدل‌سازی فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها» و ایجاد «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات»، به طوری که فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها از طریق سامانه‌های مدیریت قراردادها و همچنین سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات ، به صورت سیستمی قابل دریافت و استفاده باشد. ۳- در این پروژه داده‌های مرجع و موجودیت‌های کلیدی مرتبط با نظام مدیریت قراردادها و منناقصات و مزایدات، احصا و در صورت وجود بازنگری و در سامانه‌های MDM و RDM ثبت خواهند شد. ٤- الزامات فنی دریافت رویه‌ها و قالب‌ها از « مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات» و ضوابط فنی بهره‌برداری از آن نیز باید در این پروژه تدوین شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های تخصصی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی و سه اداره کل راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- استفاده از یک مشاور مسلط به امور قراردادها - ایجاد کارگروه نظام مدیریت قراردادها(کد: C٦)
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها و تهیه و استقرار ابزار مدلسازی فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها
پروژه‌های هم نیاز	- پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات - پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری(فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری

۲۷-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادها (وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی)

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی می‌باشد سامانه «مدیریت قراردادها» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها» دریافت نمایند. الزامات کارکردی و داده‌ای مندرج در شناسنامه سامانه‌ها که برای هر سازمان به طور مجزا ذکر گردیده، می‌بایست در این پروژه پیاده‌سازی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سه اداره کل راه و شهرسازی استان‌ها
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام مدیریت قراردادها (کد: C٦)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری‌سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۲۸-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی می‌باشد. سامانه «مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات » دریافت نمایند. الزامات کارکردی و داده‌ای مندرج در شناسنامه سامانه‌ها که برای هر سازمان به طور مجزا ذکر گردیده، می‌بایست در این پروژه پیاده‌سازی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و سه اداره کل راه و شهرسازی استان‌ها
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام مدیریت قراردادها(کد: C٦)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
پروژه‌های هم نیاز	

۲۹-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد سامانه جامع مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهدگان خدمات

پروژه ایجاد سامانه جامع مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه جامع مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات می‌باشد. سامانه جامع « مدیریت اطلاعات و ارزیابی اطلاعات ارائه‌دهندگان خدمات» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات» دریافت نمایند. الزامات کارکردی و داده‌ای مندرج در شناسنامه سامانه‌ها که برای هر سازمان به طور مجزا ذکر گردیده، می‌بایست در این پروژه پیاده‌سازی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی و سه اداره کل راه و شهرسازی استان‌ها
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام مدیریت پروژه
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
پروژه‌های هم نیاز	-

۳۰-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه WEB GIS

پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه WEB GIS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS با محوریت ایجاد امکان ارائه سرویس نقشه به سامانه‌های فرآیند محور احصاء شده در پروژه معماری سازمانی می‌باشد. در این پروژه هسته اصلی سامانهWEB GIS شاملCenteral WEB GIS و Local WEB GIS و همچنین MAP SERVICE MANAGER مطروحه در شناسنامه سامانه، به منظور ارائه سرویس نقشه به سامانه‌های فرآیند محور احصاء شده در پروژه معماری سازمانی، پیاده سازی می‌شود. همچنین در این مرحله امکانات پایه WEB GIS پیاده‌سازی خواهد شد. از اهداف دیگر این پروژه تدوین ضوابط فنی تبادل داده مابین سامانه‌های GIS موجود سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه با سامانه مرکزی می‌باشد. در این پروژه به عنوان پایلوت، سامانه‌های یادشده در ستاد وزارت راه و شهرسازی مستقر و مدل داده سامانه اطلاعات مکانی پایه وزارت خانه در مقیاس ۱:۲۵۰۰۰ پس از بازنگری در سامانه پیاده سازی و مورد استفاده قرار خواهد گرفت. شایان ذکر است که هسته اصلی سامانه WEB GIS همواره توسط متولی پروژه، توسعه و پشتیبانی خواهد شد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۵ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-

۳۱-۲-۱-۱-۱- پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه

پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، موارد زیر می باشد: ۱- یکی از اهداف این پروژه استقرار engine سامانه‌های محلی WEB GIS سرویس محور در سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی و اتصال یک نمونه سامانه فرآیند محور به سامانه WEB GIS سرویس محور می‌باشد. این engine بر اساس پروژه پیش‌نیاز توسط معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ارائه می‌گردد و استقرار و اتصال آن به سامانه فرآیند محور، توسط سازمان‌ها و شرکته‌ای تابعه صورت می‌پذیرد. شایان ذکر است سامانه‌های «فرآیندی- GIS ای» موجود که در اسناد معماری سازمانی مشخص شده‌اند، از اتصال به سامانه‌های محلی WEB GIS سرویس محور، مستثنی هستند. ۲- همچنین در این پروژه، بر اساس ضوابط فنی تبادل داده تدوین شده در پروژه «ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس‌محور»، یک نرم‌افزار مبدل داده به منظور تبدیل داده‌های سامانه‌های GIS موجود سازمان‌ها و به روزرسانی پایگاه داده سامانه مرکزی تهیه و در ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه استقرار خواهد یافت. این مبدل توسط معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ارائه و توسط سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، مستقر و عملیاتی خواهد شد. بر اساس همین مکانیسم، سامانه‌های فرآیندی- GIS ای موجود که در اسناد معماری سازمانی مشخص شده‌اند، می‌بایست به صورت دائمی در بازه‌های زمانی که مشخص می‌شود، نسبت به به‌روزرسانی پایگاه داده مرکزی اقدام نمایند.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع؛ سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه WEB GIS
پروژه‌های هم نیاز	پروژه استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی

۳۲-۲-۱-۱-۱- پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS

پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، اتصال سامانه‌های ایجاد یا بهبود داده شده (سامانه‌های موجود)به سامانه Web GIS می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، معاونت حمل و نقل، معاونت مسکن و ساختمان، معاونت شهرسازی و معماری، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه WEB GIS - پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GISموجود ستاد و دستگاه‌های تابعه
پروژه‌های هم نیاز	–

۳۳-۲-۱-۱-۱- پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS

پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، توسعه سامانه WEB GIS به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GISمی‌باشد. این توسعه بر روی هسته WEB GIS سرویس محور توسط هر یک از دستگاه‌های اجرایی به صورت مجزا بنا به نیاز دستگاه صورت خواهد گرفت. در ابتدای پروژه لازم است سرویس‌های تحلیل داده مستند و اولویت‌بندی شوند.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	-
برآورد زمان لازم برای اجرا	وابسته به تحلیل‌های مورد نیاز هر دستگاه متفاوت می‌باشد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	وابسته به تحلیل‌های مورد نیاز هر دستگاه متفاوت می‌باشد.
الزامات اجرایی	تعیین تحلیل‌های مکانی مورد نیاز و اولویت‌بندی آنها
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه
پروژه‌های هم نیاز	-

۳٤-۲-۱-۱-۱- پروژه برقراری ارتباط Clearing House با Web GIS و پیاده‌سازی سرویس‌های مورد نیاز به منظور تبادل داده‌های مکانی با دستگاه‌های اجرایی خارج از وزارت راه و شهرسازی

پروژه برقراری ارتباط Clearing House با Web GIS و پیاده‌سازی سرویس‌های مورد نیاز به منظور تبادل داده‌های مکانی با دستگاه‌های اجرایی خارج از وزارت راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه موارد زیر می‌باشد: - امکان انتقال سیستمی اطلاعات از Web GIS به Clearing House - پیاده‌سازی سرویس‌های مورد نیاز به منظور تبادل داده‌های مکانی با دستگاه‌های اجرایی خارج از وزارت راه و شهرسازی - همچنین پیاده‌سازی فرآیندهای لازم به منظور به اشتراک‌گذاری داده‌های مکانی با رعایت نظام به اشتراک‌گذاری داده‌ها (خروجی پروژه « تدوین نظام به اشتراک‌گذاری داده‌ها»)
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS با محوریت ایجاد امکان ارائه سرویس اطلاعات مکانی
پروژه‌های هم نیاز	-

۳۵-۲-۱-۱-۱- پروژه پالایش داده‌های مکانی ثبت شده در سامانه متا (Clearing House) و ارزیابی داده‌های مکانی موجود

پروژه پالایش داده‌های مکانی ثبت شده در سامانه متا (Clearing House) و ارزیابی داده‌های مکانی موجود	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، پالایش داده‌های مکانی ثبت شده در سامانه متا(Clearing House) و ارزیابی داده‌های مکانی موجود و در صورت لزوم یکپارچه‌سازی لایه‌ها، به منظور دستیابی به لایه تأیید شده و مورد استناد و همچنین تعیین خلأهای داده‌ای می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-

۳۶-۲-۱-۱-۱- پروژه مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز

پروژه مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز و متولی پروژه‌ها می‌باشد
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۲ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	ایجاد کارگروه GIS با ریاست معاون برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ و دبیری مدیر کل دفتر فناوری اطلاعات و ارتباطات ستاد؛ و عضویت سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و نمایندگان ادارات کل راه و شهرسازی (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی - پالایش داده‌های مکانی ثبت شده در سامانه متا(Clearing House) و ارزیابی داده‌های مکانی موجود
پروژه‌های هم نیاز	-

۳۷-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین الگوی دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی (GIS READY) نقشه‌های موجود»

پروژه تدوین الگوی دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین الگوی دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»، به منظور استفاده در پروژه‌های تدوین دستورالعمل برداشت داده و آماده‌سازی نقشه می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۲ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	ایجاد کارگروه GIS با ریاست دفتر فناوری اطلاعات و ارتباطات ستاد و عضویت سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و نمایندگان ادارات کل راه و شهرسازی (کد: C^{3})
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز
پروژه‌های هم نیاز	-

۳۸-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی (GIS READY) نقشه‌های موجود»

پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین دستورالعمل برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌های موجود برای هر موجودیت دارای ماهیت مکانی احصاء شده در پروژه «استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی»، بر اساس الگوی تدوین شده در پروژه«تدوین الگوی دستورالعمل برداشت موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی » و تعیین متولی برداشت هر داده می‌باشد. متولی هر کدام از موجودیت‌های اطلاعاتی باید در«پروژه استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی» مشخص شود. در این پروژه معاونت یا سازمان یا شرکت متولی هر موجودیت، دستورالعمل برداشت آن موجودیت را تدوین خواهد کرد.
متولی پروژه	معاونت‌های تخصصی ستادی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
الزامات اجرایی	ایجاد کارگروه GIS (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز - پروژه تدوین الگوی دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود» - پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی
پروژه‌های هم نیاز	–

۳۹-۲-۱-۱-۱- پروژه‌های برداشت موجودیت‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد

پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه‌ها، برداشت موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی احصاء شده در پروژه «استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی»، بر اساس دستورالعمل ، تدوین شده در پروژه دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»می‌باشد. هر یک از این پروژه می‌بایست تأییدیه لازم را از سامانه تبادل داده‌های مکانی(متا) بر اساس شیوه‌نامه دریافت تأییدیه از مرکز تبادل اطلاعات مکانی دریافت نماید. لازم به یادآوری است داده‌های مرتبط با موجودیت‌های مکانی می‌بایست در فرآیند تولید داده و از طریق سامانه فرآیند محور مربوط در سامانه WEB GIS ثبت گردند. در این پروژه صرفاً برداشت داده‌ها، قبل از استقرار سامانه‌های فرآیند محور مرتبط با موجودیت مکانی مورد نظر می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت‌های تخصصی ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
الزامات اجرایی	- عملیاتی‌شدن شیوه‌نامه دریافت تأییدیه از مرکز تبادل اطلاعات مکانی - ایجاد کارگروه GIS (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»
پروژه‌های هم نیاز	–

۴۰-۲-۱-۱-۱- پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS

پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه‌ها، برداشت موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی احصاء شده در پروژه «استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی»، بر اساس دستورالعمل ، تدوین شده در پروژه دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»می‌باشد. لازم به یادآوری است داده‌های مرتبط با موجودیت‌های مکانی می‌بایست در فرآیند تولید داده و از طریق سامانه فرآیند محور مربوط در سامانه WEB GIS ثبت گردند. در این پروژه صرفاً برداشت داده‌ها، قبل از استقرار سامانه‌های فرآیند محور مرتبط با موجودیت مکانی مورد نظر می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت‌های تخصصی ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	-
برآورد زمان لازم برای اجرا	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
الزامات اجرایی	ایجاد کارگروه GIS (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»
پروژه‌های هم نیاز	-

۴۱-۲-۱-۱-۱- پروژه توسعه سامانه Clearing House به منظور عمومی‌سازی لایه‌های داده و پیاده‌سازی نظام به اشتراک‌گذاری داده‌های مکانی

پروژه توسعه سامانه Clearing House به منظور عمومی‌سازی لایه‌های داده و پیاده‌سازی نظام به اشتراک‌گذاری داده‌های مکانی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، عمومی‌سازی لایه‌های داده به منظور استفاده کاربران داخل و خارج از وزاتخانه از طریق پیاده‌سازی فرآیند به اشتراک‌گذاری داده‌ها می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های تخصصی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	مدون نمودن راهبردهای عمومی‌سازی و تجاری‌سازی لایه‌های داده ایجاد کارگروه GIS (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	پروژه تدوین نظام به اشتراک‌گذاری داده‌ها

۴۲-۲-۱-۱-۱- پروژه توسعه Clearing House سطح آنالیز

پروژه توسعه Clearing House سطح آنالیز	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، توسعه سامانه Clearing House به منظور ارائه امکان ساخت عوارض مورد درخواست کاربر (که در سامانه موجود نیست)، از عوارض موجود در لایه‌های متفاوت موجود در سامانه می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	تکمیل داده‌های سامانه Clearing House توسط معاونت‌های ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS با محوریت ایجاد امکان ارائه سرویس اطلاعات مکانی
پروژه‌های هم نیاز	-

۴۳-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری

پروژه ایجاد سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده‌سازی و استقرار «سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. شایان ذکر است که نظام تأمین مالی و سرمایه گذاری (باتوجه به انواع روش‌های تأمین مالی و نوع پروژه‌های وزارت راه و شهرسازی) نیز باید در این پروژه تدوین گردد. منظور از نظام تأمین مالی و سرمایه گذاری، مجموعه‌ای از دستوالعمل‌ها و راهنماها است که برای تعیین روش تأمین مالی هر نوع پروژه، مورد استفاده قرار می‌گیرد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت های تخصصی ستادی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	- پروژه ایجاد سامانه جامع جاری‌سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۴۴-۲-۱-۱-۱- پروژه تدوین نظام مدیریت دانش

پروژه تدوین نظام مدیریت دانش	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تدوین نظام مدیریت دانش در وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه باید ساختارها، فرایندها، آیین نامه‌ها و دستورالعمل‌های موردنیاز برای شکل گیری نظام مدیریت دانش در وزارت راه و شهرسازی باید تدوین شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۴۵-۲-۱-۱-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت دانش

پروژه ایجاد سامانه مدیریت دانش	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد «سامانه مدیریت دانش» است. در این پروژه باتوجه به نظام مدیریت دانش تدوین شده در پروژه «تدوین نظام مدیریت دانش»، تحلیل، طراحی، توسعه و استقرار سامانه مدیریت دانش انجام می‌شود. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب «سامانه مدیریت دانش» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه تدوین نظام مدیریت دانش
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

٤٦-٢-١-١-١- پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات فناوری اطلاعات

پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات فناوری اطلاعات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «مدیریت خدمات فناوری اطلاعات» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت خدمات فناوری اطلاعات» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

٤٧-٢-١-١-١- پروژه ایجاد سامانه مدیریت معماری سازمانی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت معماری سازمانی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «مدیریت معماری سازمانی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت معماری سازمانی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۱۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۳-۱-۱-۱- شناسنامه پروژه‌های مشترک

در این بخش شناسنامه پروژه‌های مشترک، مجددا ارائه شده است. منظور از پروژه‌های مشترک، آن دسته از پروژه‌هایی است که هم در ستاد و هم در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت می‌بایست انجام شود. باتوجه به مشترک بودن این پروژه‌ها، لازم است که همه آنها از مجموعه‌ای از الزامات واحد (مانند معماری و الگوی واحد و برنامه زمانبندی واحد) پیروی کنند. همه پروژه‌های مشترک، دارای حداقل یک پروژه پیش‌نیاز هستند و باتوجه به خروجی‌های پروژه پیش‌نیاز، این پروژه‌ها (پروژه‌های مشترک) انجام می‌شوند.

۱-۳-۱-۱-۱- پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی

پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، استانداردسازی موجودیت‌های[1] اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه با توجه به مکانیزم طراحی شده در پروژه «تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری» موجودیت‌های دارای ماهیت غیر مکانی و موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی، فلیدها و اقلام ارتباطی مرتبط با هر موجودیت (مکانی و غیر مکانی) و همچنین مقیاس موجودیت‌های مکانی، استانداردسازی و مستندسازی می‌شود. لازم به ذکر است که مستندات استانداردسازی موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی و موجودیت‌های دارای ماهیت غیرمکانی باید به صورت یکپارچه تدوین گردد. در این پروژه، ابتدا لازم است موجودیت‌ها از گروه داده‌ها (که در پروژه معماری سازمانی شناسایی شده‌اند)، استخراج و اولویت‌بندی گردند. سپس براساس اولویت‌ها استانداردسازی موجودیت‌ها انجام شود. متولی هر کدام از موجودیت‌های اطلاعاتی نیز باید در این پروژه مشخص شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه	برآورد هزینه در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	-
پروژه پیش‌نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی
پروژه هم‌نیاز	-

[1] Entity

۲-۳-۱-۱-۱- پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع (Reference Data)

پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع (Reference Data)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تعیین و استانداردسازی داده‌های (قلم‌های اطلاعاتی) مرجع (Reference Data) در وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه داده‌های (قلم‌های اطلاعاتی) مرجع وزارت راه و شهرسازی و همچنین مقادیر (دامنه‌های) هر قلم، شناسایی و استانداردسازی می‌شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها وشرکت‌های تابعه و وابسته و معاونت‌های ستادی وزارت راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	برآورد هزینه در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	٦- تعیین یک شرکت مشاور در حوزه فناوری اطلاعات به عنوان ناظر پروژه به صورت متمرکز در ستاد ۷- آموزش کارشناسان حوزه‌های آمار هریک از دستگاه‌ها ۸- انجام استانداردسازی توسط کارشناسان حوزه آمار ۹- ارزیابی خروجیها توسط ناظر ۱۰-جمع‌بندی پروژه توسط دفتر آمار ستاد تشکیل کارگروه «کارگروه راهبری تدوین و اجرای نظام آماری» (کد: C۲)، محصولات این پروژه، باید در این کارگروه مورد بررسی و تصویب قرار گیرد.
پروژه پیش‌نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری
پروژه هم‌نیاز	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی

۳-۳-۱-۱-۱- پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی (Master Data)

پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی (Master Data)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی (Master Data) در بخش‌های مختلف وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه موجودیت‌های کلیدی شناسایی، استانداردسازی و مستندسازی می‌شوند.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی؛ سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	تعیین و استانداردسازی موجودیت‌های کلیدی هر سازمان و شرکت تابعه، باید توسط آن سازمان یا شرکت صورت گیرد. ولی جمع بندی نهایی توسط معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، می گیرد.
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری
پروژه‌های هم‌نیاز	- پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی -

٤-٣-١-١-١- پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری

پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، پروژه استانداردسازی اقلام آماری وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه تعاریف اقلام آماری، شناسنامه هر قلم آماری و نحوه استخراج هر قلم آماری، مستندسازی و استانداردسازی می‌شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته
دستگاه‌های همکار	معاونت‌های ستادی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز، در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	٦- تعیین یک شرکت مشاور در حوزه آمار به عنوان ناظر پروژه به صورت متمرکز در ستاد ۷- آموزش کارشناسان حوزه‌های آمار هریک از دستگاه‌ها ۸- انجام استانداردسازی توسط کارشناسان حوزه آمار ۹- ارزیابی خروجی‌ها توسط ناظر ۱۰-جمع‌بندی پروژه توسط دفتر آمار ستاد تشکیل کارگروه «کارگروه راهبری تدوین و اجرای نظام آماری» (کد: C۲)، محصولات این پروژه، باید در این کارگروه مورد بررسی و تصویب قرار گیرد.
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری
پروژه‌های هم‌نیاز	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی

۵-۳-۱-۱-۱- پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)

پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، عملیاتی‌سازی مولفه‌های مختلف سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS) براساس برنامه استقرار و عملیاتی‌سازی تدوین شده در پروژه «طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها»،توسط هر کدام از دستگاه‌های اجرایی است. در این پروژه مولفه‌های مذکور عملیاتی می‌شود و سرویس‌های سامانه‌های عملیاتی، توسط هر کدام از دستگاه‌های اجرایی، در آن‌ها تعریف می‌شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمان دقیق موردنیاز در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش‌نیاز	– پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها – پروژه ایجاد سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)
پروژه‌های هم‌نیاز	

۶-۳-۱-۱-۱- پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه (وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی)

پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه می‌باشد. سامانه‌های مدیریت پروژه می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه» دریافت نمایند. الزامات کارکردی و داده‌ای مندرج در شناسنامه سامانه‌ها که برای هر سازمان به طور مجزا ذکر گردیده، می‌بایست در این پروژه‌ها پیاده‌سازی شود. تبادل اطلاعات سامانه مدیریت پروژه با سامانه مدیریت قراردادها و سامانه حسابداری مالی، باید باتوجه به شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه مدیریت پروژه، ایجاد شود.
متولی پروژه	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام مدیریت پروژه (کد: C٤)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت»

۷-۳-۱-۱-۱- پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» (وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی)

پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه‌ها، ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه(بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه می‌باشد. سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه)» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری» دریافت نمایند. الزامات کارکردی و داده‌ای مندرج در شناسنامه سامانه‌ها که برای هر سازمان به طور مجزا ذکر گردیده، می‌بایست در این پروژه پیاده‌سازی شود.
متولی پروژه	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام بودجه و حسابداری (کد: C^{5})
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری(فرآیندها، فرم‌ها، گزارشها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری‌سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۸-۳-۱-۱-۱- پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه حسابداری مالی (وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی)

(متولی این پروژه معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی است و شناسنامه این پروژه در بخش مربوط به معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی ارائه شده است. تنها به دلیل ایجاد هماهنگی با معاونت برنامه‌ریزی، این شناسنامه در اینجا تکرار شده است).

پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه است، به طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه مدیریت حسابدای مالی، پوشش داده شود. سامانه‌های «حسابداری مالی» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری» دریافت نمایند. الزامات کارکردی و داده‌ای مندرج در شناسنامه سامانه‌ها که برای هر سازمان به طور مجزا ذکر گردیده، می‌بایست در این پروژه پیاده‌سازی شود. این سامانه باید داده‌های مرجع (Reference Data) مربوط به حسابداری را از سامانه مدیریت داده‌های پایه (Reference Data Management)، دریافت کند. تبادل اطلاعات این سامانه با سامانه مدیریت قراردادها و سامانه مدیریت اعتبارات و منابع سالانه (بودجه) باتوجه به شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه مدیریت حسابداری مالی، ایجاد شود.
متولی پروژه	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام بودجه و حسابداری (کد: C^5)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۹-۳-۱-۱-۱- پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته

پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه می‌باشد. سامانه «مدیریت قراردادها» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها» دریافت نمایند. الزامات کارکردی و داده‌ای مندرج در شناسنامه سامانه‌ها که برای هر سازمان به طور مجزا ذکر گردیده، می‌بایست در این پروژه پیاده‌سازی شود.
متولی پروژه	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام مدیریت قراردادها(کد: C٦)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری‌سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۱۰-۳-۱-۱-۱- پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه

پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، موارد زیر می باشد: ۳- یکی از اهداف این پروژه استقرار engine سامانه‌های محلی WEB GIS سرویس محور در سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی و اتصال یک نمونه سامانه فرآیند محور به سامانه WEB GIS سرویس محور می‌باشد. این engine بر اساس پروژه پیش‌نیاز توسط معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ارائه می‌گردد و استقرار و اتصال آن به سامانه فرآیند محور، توسط سازمان‌ها و شرکته‌ای تابعه صورت می‌پذیرد. شایان ذکر است سامانه‌های «فرآیندی- GIS ای» موجود که در اسناد معماری سازمانی مشخص شده‌اند، از اتصال به سامانه‌های محلی WEB GIS سرویس محور، مستثنی هستند. ٤- همچنین در این پروژه، بر اساس ضوابط فنی تبادل داده تدوین شده در پروژه «ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس‌محور»، یک نرم‌افزار مبدل داده به منظور تبدیل داده‌های سامانه‌های GIS موجود سازمان‌ها و به روزرسانی پایگاه داده سامانه مرکزی تهیه و در ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه استقرار خواهد یافت. این مبدل توسط معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ارائه و توسط سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، مستقر و عملیاتی خواهد شد. بر اساس همین مکانیسم، سامانه‌های فرآیندی- GIS ای موجود که در اسناد معماری سازمانی مشخص شده‌اند، می‌بایست به صورت دائمی در بازه‌های زمانی که مشخص می‌شود، نسبت به به‌روزرسانی پایگاه داده مرکزی اقدام نمایند.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع؛ سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه WEB GIS
پروژه‌های هم نیاز	پروژه استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی

۱۱-۳-۱-۱-۱- پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS

پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، اتصال سامانه‌های ایجاد یا بهبود داده شده (سامانه‌های موجود)به سامانه Web GIS می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، معاونت حمل و نقل، معاونت مسکن و ساختمان، معاونت شهرسازی و معماری، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه WEB GIS - پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GISموجود ستاد و دستگاه‌های تابعه
پروژه‌های هم نیاز	–

۱۲-۳-۱-۱-۱- پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS

پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، توسعه سامانه WEB GIS به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GISمی‌باشد. این توسعه بر روی هسته WEB GIS سرویس محور توسط هر یک از دستگاه‌های اجرایی به صورت مجزا بنا به نیاز دستگاه صورت خواهد گرفت. در ابتدای پروژه لازم است سرویس‌های تحلیل داده مستند و اولویت‌بندی شوند.
متولی پروژه	معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	-
برآورد زمان لازم برای اجرا	وابسته به تحلیل‌های مورد نیاز هر دستگاه متفاوت می‌باشد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	وابسته به تحلیل‌های مورد نیاز هر دستگاه متفاوت می‌باشد.
الزامات اجرایی	تعیین تحلیل‌های مکانی مورد نیاز و اولویت‌بندی آنها
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه
پروژه‌های هم نیاز	-

۱۳-۳-۱-۱-۱- پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی (GIS READY) نقشه‌های موجود»

پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین دستورالعمل برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌های موجود برای هر موجودیت دارای ماهیت مکانی احصاء شده در پروژه «استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی»، بر اساس الگوی تدوین شده در پروژه«تدوین الگوی دستورالعمل برداشت موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی » و تعیین متولی برداشت هر داده می‌باشد. متولی هر کدام از موجودیت‌های اطلاعاتی باید در«پروژه استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی» مشخص شود. در این پروژه معاونت یا سازمان یا شرکت متولی هر موجودیت، دستورالعمل برداشت آن موجودیت را تدوین خواهد کرد.
متولی پروژه	معاونت‌های تخصصی ستادی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
الزامات اجرایی	ایجاد کارگروه GIS (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز - پروژه تدوین الگوی دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود» - پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی
پروژه‌های هم نیاز	–

۱۴-۳-۱-۱-۱- پروژه‌های برداشت موجودیت‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد

پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه‌ها، برداشت موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی احصاء شده در پروژه «استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی»، بر اساس دستورالعمل ، تدوین شده در پروژه دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»می‌باشد. هر یک از این پروژه می‌بایست تأییدیه لازم را از سامانه تبادل داده‌های مکانی(متا) بر اساس شیوه‌نامه دریافت تأییدیه از مرکز تبادل اطلاعات مکانی دریافت نماید. لازم به یادآوری است داده‌های مرتبط با موجودیت‌های مکانی می‌بایست در فرآیند تولید داده و از طریق سامانه فرآیند محور مربوط در سامانه WEB GIS ثبت گردند. در این پروژه صرفاً برداشت داده‌ها، قبل از استقرار سامانه‌های فرآیند محور مرتبط با موجودیت مکانی مورد نظر می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت‌های تخصصی ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
الزامات اجرایی	- عملیاتی‌شدن شیوه‌نامه دریافت تأییدیه از مرکز تبادل اطلاعات مکانی - ایجاد کارگروه GIS (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»
پروژه‌های هم نیاز	–

۱۵-۳-۱-۱-۱- پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS

پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه‌ها، برداشت موجودیت‌های دارای ماهیت مکانی احصاء شده در پروژه «استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی»، بر اساس دستورالعمل ، تدوین شده در پروژه دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»می‌باشد. لازم به یادآوری است داده‌های مرتبط با موجودیت‌های مکانی می‌بایست در فرآیند تولید داده و از طریق سامانه فرآیند محور مربوط در سامانه WEB GIS ثبت گردند. در این پروژه صرفاً برداشت داده‌ها، قبل از استقرار سامانه‌های فرآیند محور مرتبط با موجودیت مکانی مورد نظر می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت‌های تخصصی ستادی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	-
برآورد زمان لازم برای اجرا	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	وابسته به موجودیت‌های مکانی احصاء شده می‌باشد.
الزامات اجرایی	ایجاد کارگروه GIS (کد: C۳)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی(GIS READY) نقشه‌های موجود»
پروژه‌های هم نیاز	-

٤-١-١-١- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول ترتیب اولویت پروژه‌های معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع به تفکیک حوزه‌های مختلف (حوزه‌های نظام برنامه ریزی، نظام آماری و اطلاعاتی، مدیریت اطلاعات مکانی (GIS)، نظام مدیریت پروژه، نظام مدیریت بودجه و حسابداری و نظام مدیریت قراردادها) ارائه شده است.

حوزه	ترتیب اولویت	عنوان پروژه
نظام برنامه ریزی	۱	- پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه‌ریزی
	۲	- پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها
	۳	- پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه) - پروژه ایجاد سامانه جامع پایش برنامه‌ها
	۴	- پروژه تدوین نقشه راه ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS)
	۵	- پروژه‌های ایجاد سیستم‌های تصمیم‌یار (DSS)
نظام اطلاعاتی و آماری	۱	- پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی - پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه‌های میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها - پروژه تدوین سیاست های وزارت راه و شهرسازی در حوزه های میان افزار و علوم داده - پروژه تدوین نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار
	۲	- پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی - پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع - پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی - پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری
	۳	- پروژه ایجاد سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)
	۴	- پروژه تعیین الزامات سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی

حوزه	ترتیب اولویت	عنوان پروژه
	۵	- پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)
	۶	- پروژه مستندسازی روال دریافت و به‌روزرسانی موجودیت‌های اطلاعاتی پایه - پروژه تدوین نظام به اشتراک‌گذاری داده‌ها
مدیریت اطلاعات مکانی	۱	- پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه WEB GIS
	۲	- پروژه پالایش داده‌های مکانی ثبت شده در سامانه متا و ارزیابی داده‌های مکانی موجود
	۳	- پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه - پروژه برقراری ارتباط Clearing House با Web GIS و پیاده‌سازی سرویس‌های مورد نیاز به منظور تبادل داده‌های مکانی با دستگاه‌های اجرایی خارج از وزارت راه و شهرسازی
	۴	- پروژه مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز
	۵	- پروژه تدوین الگوی دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»
	۶	- پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS - پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS - پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»
	۷	- پروژه توسعه سامانه Clearing House به منظور عمومی‌سازی لایه‌های داده و پیاده‌سازی نظام به اشتراک‌گذاری داده‌های مکانی
	۸	- پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد - پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS
	۹	- پروژه توسعه Clearing House سطح آنالیز
نظام مدیریت پروژه	۱	- پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	۲	- پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت» - پروژه بهبود سامانه مدیریت پروژه ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا) - پروژه های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
	۱	- پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری

حوزه	ترتیب اولویت	عنوان پروژه
نظام مدیریت اعتبارات و حسابداری	۲	- پروژه بهبود سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه» ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا) - پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی(بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه - پروژه ایجاد سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی - پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
	۳	- پروژه ایجاد سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری
نظام مدیریت قراردادها	۱	- پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
	۲	- پروژه ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی - پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه - پروژه ایجاد سامانه جامع مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات - پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی
نظام مدیریت دانش	۱	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت معماری سازمانی
	۲	- پروژه تدوین نظام مدیریت دانش
	۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت دانش
	۴	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات فناوری اطلاعات

۵-۱-۱-۱- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)

در جدول زیر برنامه زمانبندی پروژه‌های معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع ارائه شده است. این جدول شامل پروژه‌هایی است که متولی آنها فقط معاونت مذکور می‌باشد. البته همانطور که در شناسنامه این پروژه‌ها اشاره شده است، سایر معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه به عنوان دستگاه همکار در اکثر این پروژه‌ها نقش آفرینی می‌کنند.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱	پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی	۹ ماه	۱۳۹۶۰۷۰۱
۲	پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها	۸ ماه	۱۳۹۷۰۸۰۱
۳	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)	۶ ماه	۱۳۹۸۰۴۰۱
٤	پروژه ایجاد سامانه جامع پایش برنامه‌ها	۴ ماه	۱۳۹۸۰۴۰۱
٥	پروژه تدوین نقشه راه ایجاد سیستم‌های تصمیم یار (DSS)	۶ ماه	۱۳۹۸۱۰۰۱
٦	پروژه‌های ایجاد سیستم‌های تصمیم یار (DSS)	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۹۰۴۰۱
۷	پروژه تدوین مکانیزم‌های پایه‌ای (فرم‌ها، رویه‌ها و ساختار اجرایی) استقرار نظام اطلاعاتی و آماری وزارت راه و شهرسازی	۶ ماه	۱۳۹۶۱۱۰۱
۸	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۷۰۷۰۱
۹	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۷۰۷۰۱
۱۰	پروژه مستندسازی روال دریافت و به‌روزرسانی موجودیت‌های اطلاعاتی پایه	۱ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۷۰۸۰۱
۱۱	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۷۰۷۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۲	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۷۰۷۰۱
۱۳	پروژه تدوین نظام به اشتراک‌گذاری داده‌ها	۶ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۷۰۸۰۱
۱٤	پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه‌های میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها	۹ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۱۵	پروژه ایجاد سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	۵ ماه	۱۳۹۸۰۱۰۱
۱٦	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۸۰۶۰۱
۱۷	پروژه تدوین سیاست‌های وزارت راه و شهرسازی در حوزه‌های علوم داده و مدیریت فرایندها	۴ ماه	۱۳۹۶۱۰۰۱
۱۸	پروژه تدوین نظام مدیریت فرایندهای کسب‌وکار	۴ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۱۹	پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات	۶ ماه	۱۳۹۷۰۷۰۱
۲۰	پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات	۶ ماه	۱۳۹۷۰۷۰۱
۲۱	پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت»	۶ ماه	۱۳۹۸۰۲۰۱
۲۲	پروژه بهبود سامانه مدیریت پروژه وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)	۶ ماه	۱۳۹۸۰۲۰۱
۲۳	پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی	۶ ماه	۱۳۹۸۰۲۰۱
۲٤	پروژه ایجاد سامانه جامع مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات	۶ ماه	
۲۵	پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی	۶ ماه	۱۳۹۸۰۸۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۲۶	پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری	۶ ماه	۱۳۹۸۰۶۰۱
۲۷	پروژه بهبود سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه» وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)	۶ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
۲۸	پروژه بهبود سامانه حسابداری مالی وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی	۶ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
۲۹	پروژه ایجاد سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری	۶ ماه	۱۳۹۸۱۲۰۱
۳۰	پروژه ایجاد هسته اصلی سامانه WEB GIS سرویس محور با محوریت ارائه سرویس نقشه و امکانات پایه GIS WEB	۱۵ ماه	۱۳۹۶۰۱۰۱
۳۱	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۳۲	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷۱۰۰۱
۳۳	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸۰۵۰۱
۳۴	پروژه برقراری ارتباط Clearing House با Web GIS و پیاده‌سازی سرویس‌های مورد نیاز به منظور تبادل داده‌های مکانی با دستگاه‌های اجرایی خارج از وزارت راه و شهرسازی	۲ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۳۵	پروژه پالایش داده‌های مکانی ثبت شده در سامانه متا و ارزیابی داده‌های مکانی موجود	۳ ماه	۱۳۹۷۱۰۰۱
۳۶	پروژه مدون نمودن پروژه‌های برداشت داده و آماده‌سازی نقشه‌ها، اولویت‌بندی پروژه‌ها، برآورد هزینه و تعیین ساختار اجرایی مورد نیاز	۲ ماه	۱۳۹۸۰۷۰۱
۳۷	پروژه تدوین الگوی دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۲ ماه	۱۳۹۸۰۹۰۱
۳۸	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»[1]	۵ ماه	۱۳۹۸۱۱۰۱

[1] متولی هر کدام از موجودیت‌های اطلاعاتی مطرح در وزارت راه و شهرسازی در «پروژه استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی (پروژه شماره ۹ از پروژه های بخش اول)» مشخص خواهد شد. این پروژه باتوجه به اینکه متولی هر موجودیت کدامیک از دستگاه‌های اجرایی باشد، انجام خواهد شد.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۳۹	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹۰۴۰۱
٤۰	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹۰۴۰۱
٤۱	پروژه توسعه سامانه Clearing House به منظور عمومی‌سازی لایه‌های داده و پیاده‌سازی نظام به اشتراک‌گذاری داده‌های مکانی	۳ ماه	۱۳۹۹۰۱۰۱
٤۲	پروژه توسعه Clearing House سطح آنالیز	۱۲ ماه	۱۳۹۹۰۶۰۱
٤۳	پروژه تعیین الزامات سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی	۳ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
٤٤	پروژه ایجاد سامانه مدیریت معماری سازمانی	۱۵ ماه	۱۳۹۶۰۱۰۱
٤٥	پروژه تدوین نظام مدیریت دانش	۶ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
٤٦	پروژه ایجاد سامانه مدیریت دانش	۶ ماه	۱۳۹۹۱۱۰۱
٤۷	پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات فناوری اطلاعات	۳ ماه	۱۳۹۸۰۶۰۱

٦-١-١-١- برنامه زمانبندی پروژه‌های مشترک

در جدول زیر برنامه زمانبندی پروژه‌های پروژه‌های مشترک نقشه راه معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی ارائه شده است. همانطور که عنوان شد منظور از پروژه‌های مشترک، آن دسته از پروژه‌هایی است که هم در ستاد و هم در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت می‌بایست انجام شود. باتوجه به مشترک بودن این پروژه‌ها، لازم است که همه آنها از مجموعه‌ای از الزامات واحد (مانند معماری و الگوی واحد و برنامه زمانبندی واحد) پیروی کنند. همه پروژه‌های مشترک، دارای حداقل یک پروژه پیش‌نیاز هستند و باتوجه به خروجی‌های پروژه پیش‌نیاز، این پروژه‌ها (پروژه‌های مشترک) انجام می‌شوند.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
١-	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	١٢ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	١٣٩٧٠٧٠١
٢-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	١٢ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	١٣٩٧٠٧٠١
٣-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	١٢ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	١٣٩٧٠٧٠١
٤-	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	١٢ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	١٣٩٧٠٧٠١
٥-	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	١٢ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	١٣٩٨٠٦٠١
٦-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	٦ ماه	١٣٩٨٠٢٠١
٧-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	٦ ماه	١٣٩٨٠٢٠١
٨-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	٦ ماه	١٣٩٩٠٢٠١
٩-	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	٦ ماه	١٣٩٩٠٢٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۰-	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۱۱-	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷۱۰۰۱
۱۲-	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸۰۵۰۱
۱۳-	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»[1]	۵ ماه	۱۳۹۸۱۱۰۱
۱٤-	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹۰۴۰۱
۱۵-	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹۰۴۰۱

[1] متولی هر کدام از موجودیت‌های اطلاعاتی مطرح در وزارت راه و شهرسازی در «پروژه استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی (پروژه شماره ۹ از پروژه های بخش اول)» مشخص خواهد شد. این پروژه باتوجه به اینکه متولی هر موجودیت کدامیک از دستگاه‌های اجرایی باشد، انجام خواهد شد.

۲-۱-۱- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (و همچنین آن دسته از سامانه‌های اطلاعاتی که باید هم در ستاد و هم در سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ادارات کل راه و شهرسازی، وجود داشته باشد، مانند سامانه‌های مدیریت بودجه، مدیریت حسابداری مالی و مدیریت پروژه)، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی، ارائه می‌گردد.

۱-۲-۱-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی
- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری
- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

مدیریت ارتباطات بین سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین سامانه‌های مکانی به ترتیب از طریق «سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری » و «سامانه اطلاعات مکانی (GIS)» انجام می‌گیرد. لازم به ذکر است که موجودیت مکانی در سامانه GIS از طریق یک کلید به اطلاعات توصیفی خود در سامانه نظام اطلاعاتی مرتبط می‌باشد. علاوه بر موارد ذکر شده، سایر اصولی که در تدوین معماری پیشنهاد شده لحاظ شده است، به شرح زیر می‌باشد.

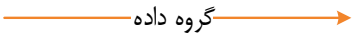
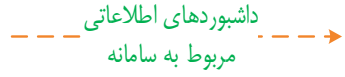
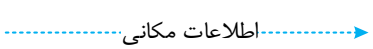
۱) داده غیر مکانی یک موجودیت فقط در دو سامانه ذخیره می‌شود: سامانه تولید کننده داده و سامانه نظام اطلاعاتی
۲) سامانه استفاده کننده از داده‌های یک موجودیت (از جمله سامانه GIS) صرفا یک کلید از آن موجودیت را ذخیره می‌کند.
۳) در طراحی سامانه‌های اطلاعاتی مکانیزم‌هایی برای به روز رسانی کلید باید وجود داشته باشد.

۴) اطلاعات مکانی یک موجودیت صرفاً در سامانه GIS نگهداری می‌شود و در صورتی که این موجودیت، محصول فرآیندهای وزارت راه و شهرسازی باشد، اطلاعات مکانی آن صرفاً از طریق فراخوانی سرویس نقشه GIS امکان‌پذیر بوده و ویرایش مستقیم آن از طریق GIS امکان‌پذیر نخواهد بود.

۱-۱-۲-۱-۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

به منظور بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی و نوع تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی از مجموعه‌ای از نمادها و علائم استفاده شده است. جدول زیر علائم و نمادهای مورد استفاده در نمودار ارتباط سامانه‌های اطلاعاتی را نشان می‌دهد.

جدول ۱-۱- علائم و نمادهای استفاده شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

علائم و نمادهای استفاده شده برای بیان ارتباط ساماانه‌های اطلاعاتی		
ردیف	علامت/ نماد	شرح
۱		این نماد نشان‌دهنده سامانه اطلاعاتی و زیر سیستم‌های آن است. در مستطیل بالای این نماد عنوان سامانه اطلاعاتی مشخص می‌شود و در مستطیل‌های پایینی عنوان زیر سیستم‌های این سامانه بیان می‌شوند.
۲		این نماد بیانگر تبادل اطلاعاتی بین سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. گروه داده تبادل شده بین دو سامانه روی لینک مشخص می‌شود.
۳		این نماد بیانگر ارائه سرویس UI داشبوردهای اطلاعاتی به هر کدام از سامانه‌های درخواست کننده می‌باشد و تبادل اطلاعات را بین سامانه‌های اطلاعاتی نشان نمی‌دهد. این لینک ارتباطی از سامانه داشبوردها به هر سامانه‌ای که نیازمند داشبورد اطلاعاتی باشد، متصل می‌شود.
۴		این نماد نشان‌دهنده ارتباط بین سامانه‌های نیازمند اطلاعات مکانی و سامانه WebGIS است و بیانگر این موضوع است که هر سامانه فرایندی که نیازمند اطلاعات مکانی باشد (به عنوان مثال سامانه مدیریت پروژه‌ها برای ثبت اطلاعات مکانی پروژه‌ها)، سرویس نقشه اطلاعات مکانی را از سامانه Web GIS، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی، فراخوانی می‌کند و سامانه WebGIS سرویس نقشه را به سامانه مبدا ارائه می‌دهد.

۲-۱-۲-۱-۱- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری

یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی مختلف می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده است و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

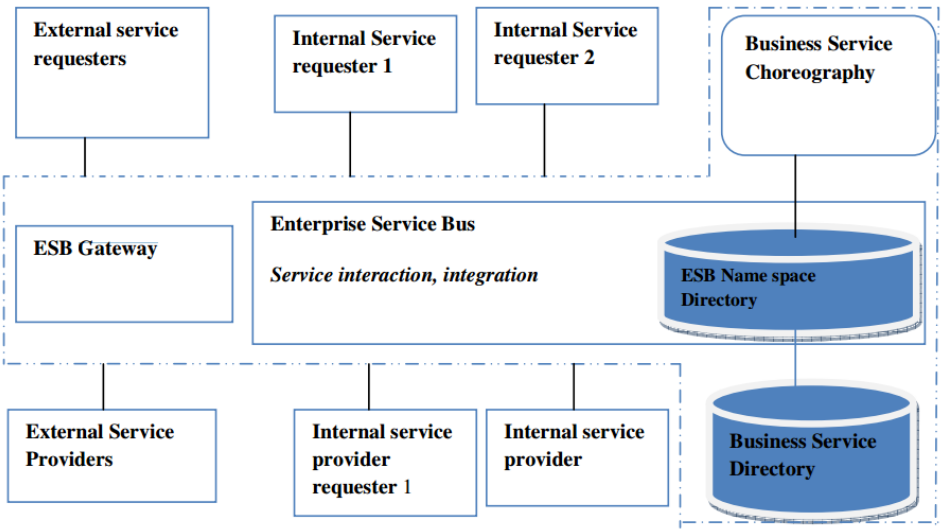
- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)
- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

این مولفه‌ها در کنار یکدیگر بستری را ایجاد می‌کنند که می‌تواند یکپارچگی و ارائه و مدیریت سرویس را بین سامانه‌های اطلاعاتی مختلف بوجود آورد. تعاریف و ویژگی‌های کلی هر کدام از این مولفه‌ها در ادامه تشریح شده است.

۱-۱-۲-۱-۲-۱- میان افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها:

در معماری پیشنهادی به منظور مدیریت ارتباطات بین سامانه‌های اطلاعاتی در سطح معاونت‌ها و دفاتر ستادی و همچنین در سطح سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه از یک معماری سرویس‌گرا استفاده شده است. به منظور تحقق این معماری، میان افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها، متشکل از بخش‌های زیر منظور گردیده است:

- Enterprise Service Bus
- Business Service Directory
- Business Service Choreography
- ESB Gateway



پیاده‌سازی این میان‌افزار به صورت توزیع شده با کنترل مرکزی (DSB) خواهد بود.

مدیریت تبادل داده‌های غیر مکانی بین سامانه‌های اطلاعاتی ستاد وزارتخانه و همچنین بین سامانه‌های ستاد و سامانه‌های سازمان‌ها و شرکت‌ها و ادارات راه و شهرسازی از طریق این میان‌افزار صورت می‌گیرد.

۱-۱-۲-۱-۲-۲- زیر سامانه مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data)

به منظور مدیریت اطلاعات مرجع مرتبط با سامانه‌های مختلف در حوزه ستادی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه از سامانه مدیریت داده‌های مرجع استفاده می‌شود.

۱-۱-۲-۱-۲-۳- زیر سامانه مدیریت موجودیت‌های کلیدی (Master Data)

به منظور مدیریت موجودیت‌های کلیدی مرتبط با سامانه‌های مختلف در حوزه ستادی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه از سامانه مدیریت موجودیت‌های کلیدی استفاده می‌شود. تصمیم‌گیری در خصوص ایجاد متمرکز یا غیر متمرکز این سامانه پس از احصاء موجودیت‌ها صورت خواهد پذیرفت.

نکته: لازم به ذکر است که بین موجودیت‌های مرجع (Reference Data) و موجودیت‌های کلیدی (Master Data) باید تفاوت قائل شویم. موجودیت‌های کلیدی (Master Data) نشان دهنده موجودیت‌هایی هستند که مرتبط با کسب‌وکار وزارت راه و شهرسازی می‌باشند و مدیریت آنها زمانی مهم می‌شود که طی فرآیند کسب‌وکار، در سامانه‌های (واحدهای سازمانی) مختلف با شناسه‌های متفاوت نگهداری می‌شوند. به عنوان مثال «راه» در فرآیند ساخت با یک شناسه، مشخص می‌شود، در زمان تملک از شناسه دیگری و در زمان بهره‌برداری نیز با شناسه متفاوت از دو شناسه اول شناسایی می‌شود. این داده‌ها باید شناسایی شده و به طور مناسب مدیریت شوند. موجودیت‌های مرجع (Reference Data) نشان‌دهنده موجودیت‌هایی هستند که خروجی فرآیندهای وزارت راه و شهرسازی نبوده ولی اطلاعات آنها در سامانه‌های مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرد، مانند استان‌ها، شهرها، واحدهای اندازه‌گیری، کالاها و غیره. مدیریت این موجودیت‌ها در زیر سامانه مدیریت موجودیت‌های مرجع صورت می‌پذیرد. مقادیر این موجودیت‌ها، ماهیتاً به ندرت تغییر می‌کنند.

۱-۱-۲-۱-۲-٤- مرکز تبادل اطلاعات خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی (TUIX)

با توجه به نقشه راه توسعه دولت الکترونیک و مصوبات شورای عالی فناوری اطلاعات که در آن وظایف دستگاه‌ها ذیل ۱۴ خوشه خدمت تعریف شده‌اند، متولی خوشه ۱۳ (خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی)، وزارت راه و شهرسازی است و در این راستا باید مرکز تبادل اطلاعات خوشه حمل و نقل و شهرسازی (TUIX) را ایجاد کند. این بستر به منظور تبادل اطلاعات و استعلام الکترونیکی بین دستگاهی مورد استفاده قرار می‌گیرد. باتوجه به مصوبات نقشه راه توسعه دولت الکترونیک، مرکز تبادل اطلاعات خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی (TUIX) باید ویژگی‌های زیر را داشته باشد:

۱. مرکز TUIX محل تبادل اطلاعات مورد نیاز خدمات الکترونیکی دستگاه‌های خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی است
۲. تبادل اطلاعات به شیوه خدمات الکترونیکی یا تبادل پیام های الکترونیکی است
۳. هیچ محتوای اطلاعاتی در این مراکز به جز داده ترافیک تبادلات الکترونیکی نگهداری و ذخیر نمی‌شود.

٤. این مرکز امکان پایش و نظارت برای تبادلات الکترونیکی داشته و نیز امکان گزارش‌گیری برای کلیه ذینفعان وجود دارد.

٥. کلیه دستگاه‌های اجرایی زیرمجموعه خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی موظفند اطلاعات خدمات خود را از طریق مرکز تبادل اطلاعات TUIX به سایر دستگاه‌های اجرایی زیر همان خوشه ارائه کنند.

این مرکز، در واقع یک میان‌افزار می‌باشد و عملکردی مشابه با ESB که در بالا، مطرح گردیده را دارا می‌باشد. یکپارچه‌سازی این دو میان‌افزار، موضوعی است که در پروژه مطالعاتی مربوطه بررسی و تصمیم‌گیری خواهد شد.

٥-٢-١-٢-١-١- زیر سامانه انباره داده (Data Warehouse):

واکشی، ذخیره‌سازی و خلاصه‌سازی و بارگذاری داده‌ها در این زیرسامانه صورت می‌پذیرد.

٦-٢-١-٢-١-١- هوش تجاری (Business Intelligence)

١. **زیر سامانه داشبوردها**: این زیر سامانه داشبوردهای اطلاعاتی موردنیاز هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی را فراهم می‌کند. این زیر سیستم اطلاعات موردنیاز خود را از انباره داده دریافت می‌کند و داشبوردهای مربوط به هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی را ایجاد می‌کند و در اختیار آن سامانه قرار می‌دهد (ردیف ۴ از جدول ۱-۱).

٢. **زیر سامانه محاسبه اقلام آماری براساس داده‌ها**: این زیر سامانه برای محاسبه اقلام آماری براساس داده‌های عملکرد و اطلاعات پایه مورد استفاده قرار می‌گیرد. این زیر سامانه اطلاعات موردنیاز برای محاسبه اقلام آماری را از انباره داده مرکزی دریافت می‌کند و اقلام محاسبه شده را به انباره داده منتقل می‌کند.

٣. **ابزارهای تحلیل داده**: ابزارهای تحلیل داده مجموعه‌ای از ابزارها و مدل‌های آماری، شبیه‌سازی، داده کاوی[1] و ... است که برای تحلیل داده‌ها و مدل‌سازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. نتایج حاصل از تحلیل داده می‌تواند در تصمیم‌گیری‌های مختلف در وزارت راه و شهرسازی مورد استفاده قرار گیرد.

٧-٢-١-٢-١-١- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)

[1] Data Mining

۸-۲-۱-۲-۱-۱- مدیریت مستندات (Document Management System)

در این سامانه کلیه اسناد تولید شده در هر دستگاه در سامانه مدیریت اسناد مربوطه ثبت و نگهداری می‌شود. این سامانه می‌بایست بتواند به بقیه سامانه‌های دستگاه سرویس آرشیو سند و بازخوانی آن را ارائه نماید. همچنین اطلاعات مرتبط با مکاتبات دستگاه که در سامانه اتوماسیون اداری تولید می‌شود باید با فرمت مشخص و استاندارد شده به صورت روزانه در سامانه مدیریت اسناد ذخیره شده و قابل بازیابی باشد.

لزوم امنیت بالای این سامانه باید مورد توجه قرار گیرد. این سامانه توسط هریک از سازمان‌ها، شرکت‌های تابعه، ادارات کل راه و شهرسازی و ستاد وزارت راه و شهرسازی ایجاد می‌گردند.

۹-۲-۱-۲-۱-۱- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳-۱-۲-۱-۱- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی

باتوجه به اینکه بخش بزرگی از داده‌های موجود در وزارت راه و شهرسازی ماهیت مکانی نیز دارد مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش این اطلاعات اهمیت زیادی دارد. به منظور مدیریت اطلاعات مکانی در وزارت راه و شهرسازی، درنظر گرفته شده است[۱] که دارای دو زیر سیستم زیر می‌باشد:

۱-۱-۲-۱-۳-۱- Clearinghouse:

زیر سیستم Clearinghouse به منظور گردآوری، اشتراک‌گذاری و تبادل انواع نقشه‌ها، فایل‌ها و لایه‌های اطلاعاتی مکان‌محور وزارت راه و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد و ایجاد یک کتابخانه داده مکانی، کاهش موازی‌کاری در تولید داده‌های مکان‌محور و نزدیک شدن به بازار داده مکانی از مهمترین اهداف آن می‌باشد. همه فرایندهای مربوط به تبادل داده‌های مکانی با دستگاه‌های بیرون از وزارت راه و شهرسازی از طریق همین زیر سیستم انجام می‌گیرد.

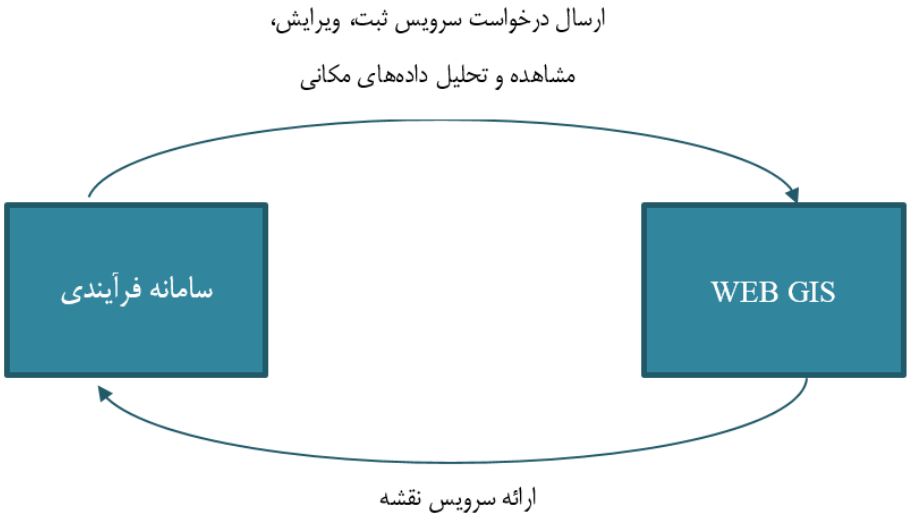
۱-۱-۲-۱-۳-۲- Web GIS:

زیر سیستم Web GIS حاوی اطلاعات مکانی استاندارد (Standard GIS) می‌باشد و عهده‌دار ویرایش، تحلیل و نمایش اطلاعات مکانی و ارائه سرویس‌های نقشه به سامانه‌های فرآیند محور می‌باشد.

نحوه ارتباط بین سامانه‌ی مکان محور نیازمند ثبت، ویرایش یا تحلیل اطلاعات مکانی و سامانه Web GIS بدین صورت است که سامانه فرایند محور در هنگام ثبت داده‌های یک موجودیت، اطلاعات مکانی مربوط به موجودیت را از طریق سامانه Web GIS ثبت می‌نماید. بدین منظور سامانه فرایند محور به سامانه Web GIS درخواست سرویس ثبت، ویرایش و یا تحلیل داده‌های مکانی را ارسال می‌کند و سامانه Web GIS، سرویس نقشه را به سامانه مبدا ارائه می‌دهد

شایان ذکر است، ضرورت دارد ثبت اطلاعات مکانی هر موجودیت در حین فرایند تولید داده‌های این موجودیت انجام پذیرد، از آنجا که ایجاد سامانه‌های مبتنی بر GIS هزینه‌بر بوده و همچنین محدودیت‌های سامانه‌های GIS ای بر تولید سامانه‌های فرایندی تأثیرگذار می‌باشد، بنابراین در معماری سامانه‌ها، ارائه سرویس نقشه توسط سامانه Web GIS ، به سامانه‌های فرایندی، در حین ثبت داده‌های موجودیت موردنظر، در نظر گرفته شده است. این موضوع در شکل زیر قابل مشاهده است.

[۱] این موضوع باتوجه به خروجی‌ها و محورهای پروژه GIS که در حال حاضر در ستاد وزارت راه و شهرسازی در حال اجرا می‌باشد، پیشنهاد شده است.



شکل ۱-۱- مکانیزم ثبت و ویرایش داده‌های مکانی

مثال‌هایی از سناریوهای قابل اجرا از طریق این سامانه به شرح زیر ارائه گردیده است:

مثال ۱:

۱. کاربر می‌خواهد پیش‌نویس قرارداد مربوط به یک طرح احداث راه را در سامانه مدیریت پروژه ثبت نماید، بدین منظور فرم مربوط به ثبت پیش‌نویس قرارداد را در سامانه مدیریت پروژه انتخاب می‌کند.

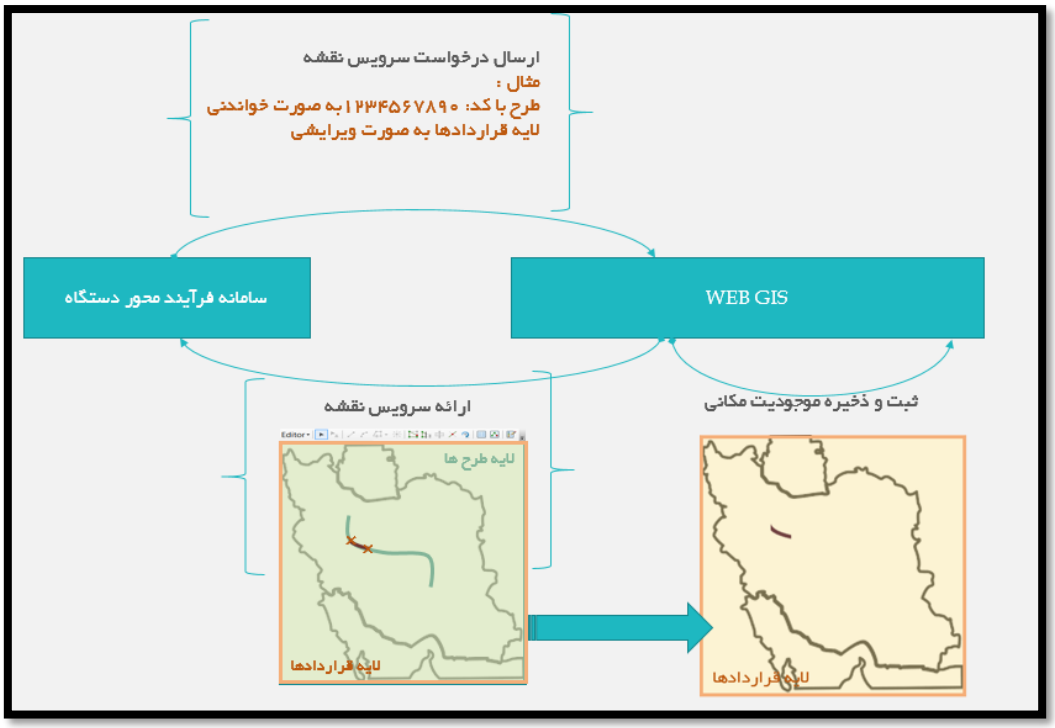
۲. در فرم باز شده اطلاعات طرح، نام قرارداد، طرف قرارداد و ... درج و قبل از ذخیره نهایی بر روی دکمه ثبت اطلاعات مکانی، کلیک می‌کند.

۳. سرویس نقشه توسط «سامانه مدیریت پروژه» از سامانه WEB GIS با پارامتر ورودی «کد طرح» فراخوانی می‌شود.

٤. نقشه مورد نظر که توسط WEB GIS در اختیار «سامانه مدیریت پروژه» قرار گرفته است به کاربر ثبت‌کننده پیش‌نویس قرارداد نمایش داده می‌شود. این نقشه حاوی لایه طرح به صورت خواندنی است که در آن صرفاً طرح با کد مورد نظر نمایش داده شده است و همچنین حاوی لایه قرارداد در حالت درج است.

٥. کاربر نقطه ابتدایی و انتهایی قرارداد را بر روی طرح مورد نظر در نقشه ثبت و دکمه تأیید را می‌زند.

٦. WEB GIS خط نشان‌دهنده قرارداد را با توجه به نقاط ابتدایی و انتهایی مشخص شده بر روی طرح، به لایه قرارداد منتقل و ذخیره می‌کند.



مثال ۱- مکانیزم ثبت و ویرایش داده‌های مکانی

مثال ۲:

۱. کاربر می‌خواهد پیش‌نویس قرارداد مربوط به یک طرح احداث راه را در سامانه مدیریت پروژه ثبت نماید، بدین منظور فرم مربوط به ثبت پیش‌نویس قرارداد را در سامانه مدیریت پروژه انتخاب می‌کند.

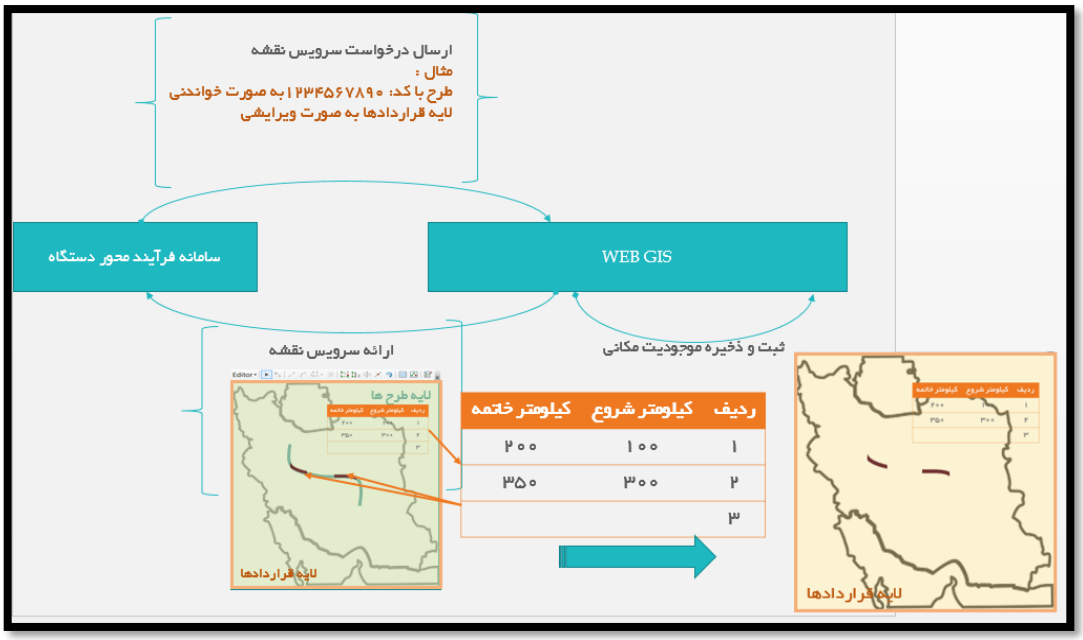
۲. در فرم باز شده اطلاعات طرح، نام قرارداد، طرف قرارداد و ... درج و قبل از ذخیره نهایی بر روی دکمه ثبت اطلاعات مکانی، کلیک می‌کند.

۳. سرویس نقشه توسط «سامانه مدیریت پروژه» از سامانه WEB GIS با پارامتر ورودی «کد طرح» فراخوانی می‌شود.

٤. نقشه مورد نظر که توسط WEB GIS در اختیار «سامانه مدیریت پروژه» قرار گرفته است به کاربر ثبت‌کننده پیش‌نویس قرارداد نمایش داده می‌شود. این نقشه حاوی لایه طرح به صورت خواندنی است که در آن صرفاً طرح با کد مورد نظر نمایش داده شده است و همچنین حاوی لایه قرارداد در حالت درج است.

۵. کاربر نقاط ابتدایی و انتهایی قرارداد را به صورت کیلومتر از ابتدای طرح در یک جدول مشخص می‌کند و دکمه تأیید را می‌زند.

٦. WEB GIS خط نشان‌دهنده قرارداد را با توجه به نقاط ابتدایی و انتهایی مشخص شده بر روی طرح، پس از نشان‌دادن به کاربر به لایه قرارداد منتقل و ذخیره می‌کند.



مثال ۲- مکانیزم ثبت و ویرایش داده‌های مکانی

مثال ۳:

۱. کاربر می‌خواهد قطعاتی از یک بزرگراه که قابل افتتاح می‌باشد را در سامانه مدیریت پروژه مشخص نماید بدین‌منظور گزینه مربوط به ثبت قطعات قابل افتتاح را در سامانه مدیریت پروژه انتخاب می‌کند.

۲. سرویس نقشه توسط «سامانه مدیریت پروژه» از سامانه WEB GIS فراخوانی و در پارامتر ورودی لایه مربوط به بزرگراه‌ها ارسال می‌شود.

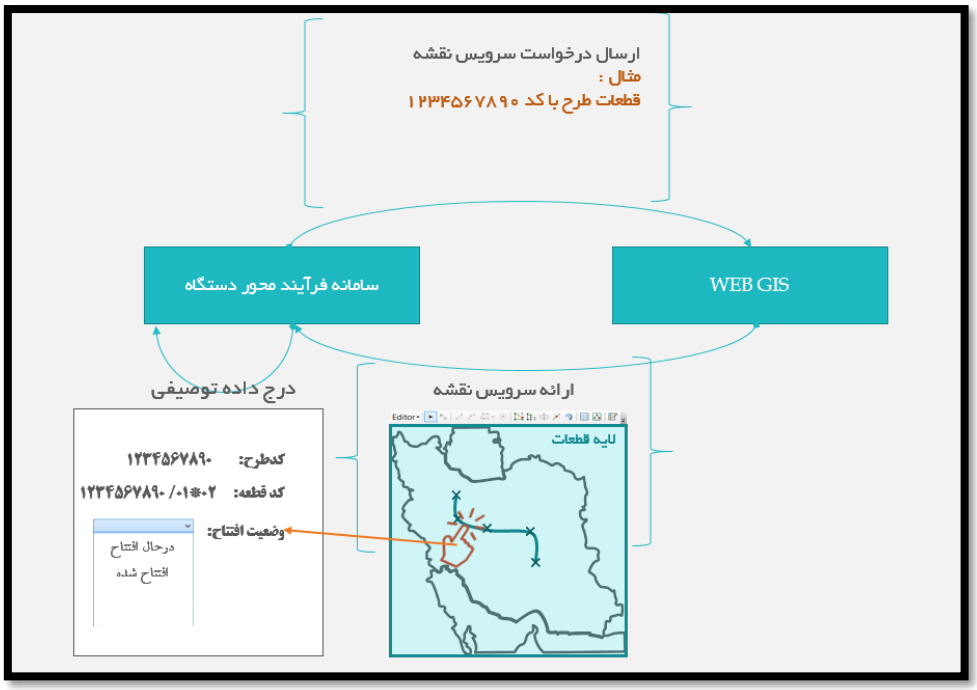
۳. نقشه مورد نظر که توسط WEB GIS در اختیار «سامانه مدیریت پروژه» قرار گرفته است به کاربر نمایش داده می‌شود.

٤. کاربر با امکانات نقشه، طرح مورد نظر را جستجو می‌کند.

٥. کاربر بر روی قطعات طرح که قابل افتتاح هستند کلیک می‌کند.

٦. فرم جدیدی توسط سامانه مدیریت پروژه نمایش داده می‌شود.

۷. کاربر، فرم مربوطه را تکمیل و ذخیره می‌کند.



مثال ۳- مکانیزم ثبت و ویرایش داده‌های مکانی

مثال ۴:

۱. کاربر می‌خواهد نقشه پروژه‌های بیمارستانی دارای پیشرفت فیزیکی بالای ۵۰ در صد را با رنگ سبز بر روی نقشه ببیند.
۲. سامانه فرآیند محور با ارائه فرمی این امکان را به کاربر می‌دهد که فیلتر و رنگ مورد نظر خود را انتخاب نماید.
۳. سرویس نقشه توسط «سامانه مدیریت پروژه» از سامانه WEB GIS فراخوانی می‌شود. پارامترهای ورودی:
   - لایه مربوط به پروژه‌های ساختمان‌های عمومی در دست ساخت
   - پروژه‌هایی که باید با رنگ سبز نمایش داده شوند (فیلتر توسط سامانه فرآیند محور انجام و نتیجه به WEB GIS ارسال می‌شود.)
٤. نقشه مورد نظر که توسط WEB GIS در اختیار «سامانه مدیریت پروژه» قرار گرفته است به کاربر نمایش داده می‌شود.

مثال ۵:

۱. مدیر سیستم می‌خواهد، کاربر نقشه پروژه‌های بیمارستانی دارای پیشرفت فیزیکی بالای ۵۰ در صد را با رنگ سبز بر روی نقشه ببیند.
۲. کاربر بر روی دکمه مشاهده گزارش کلیک می‌کند.
۳. سرویس نقشه توسط «سامانه مدیریت پروژه» از سامانه WEB GIS فراخوانی می‌شود. پارامترهای ورودی:
   - لایه مربوط به پروژه‌های ساختمان‌های عمومی در دست ساخت

- پروژه‌هایی که باید با رنگ سبز نمایش داده شوند (فیلتر توسط سامانه فرآیند محور انجام و نتیجه به WEB GIS ارسال می‌شود.)

٤. نقشه مورد نظر که توسط WEB GIS در اختیار «سامانه مدیریت پروژه» قرار گرفته است به کاربر نمایش داده می‌شود

سامانه Web GIS از نظر منطقی دارای سه بخش اصلی می‌باشد:

۱- Central Web GIS:

Central Web GIS، در ستاد وزارت راه و شهرسازی نصب می‌شود:

- حاوی بانک اطلاعات مکانی تجمیعی وزارت راه و شهرسازی
- مدیریت تجمیع اطلاعات مکانی استاندارد وزارت راه و شهرسازی (وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن می‌باشد یا برای انجام وظایف خود به آن نیاز دارد).
- مدیریت پرس و جو و گزارشگیری مکانی مستقیم
- مدیریت امکانات پیشرفته تحلیل مکانی و ابزارهای پیشرفته ویرایشی
- ارائه داده‌های مکانی به WEB GIS دستگاه‌ها، این اطلاعات یا در هر بار ایجاد سرویس نقشه فراخوانی می‌شوند یا یک بار فراخوانی شده و در Local WEB GIS ذخیره می‌شود و در دفعات بعدی ایجاد سرویس نقشه مورد استفاده قرار می‌گیرد.

۲- Local Web GIS:

Local Web GIS، در ستاد، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی نصب می‌گردد. ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها از Local Web GIS ستاد استفاده می‌نمایند. ویژگی‌ها و امکانات آن به شرح زیر می‌باشد:

- حاوی بانک اطلاعات مکانی دستگاه
- مدیریت نگهداری و به‌روزرسانی لایه‌ها و عوارضی که سامانه‌های فرآیند محور دستگاه به آنها نیاز دارند ولی متولی تولید آن دستگاه نمی‌باشد و امکان استفاده از آنها به صورت ذخیره شده وجود داشته باشد و نیازی به فراخوانی در لحظه از Central Web GIS نباشد.

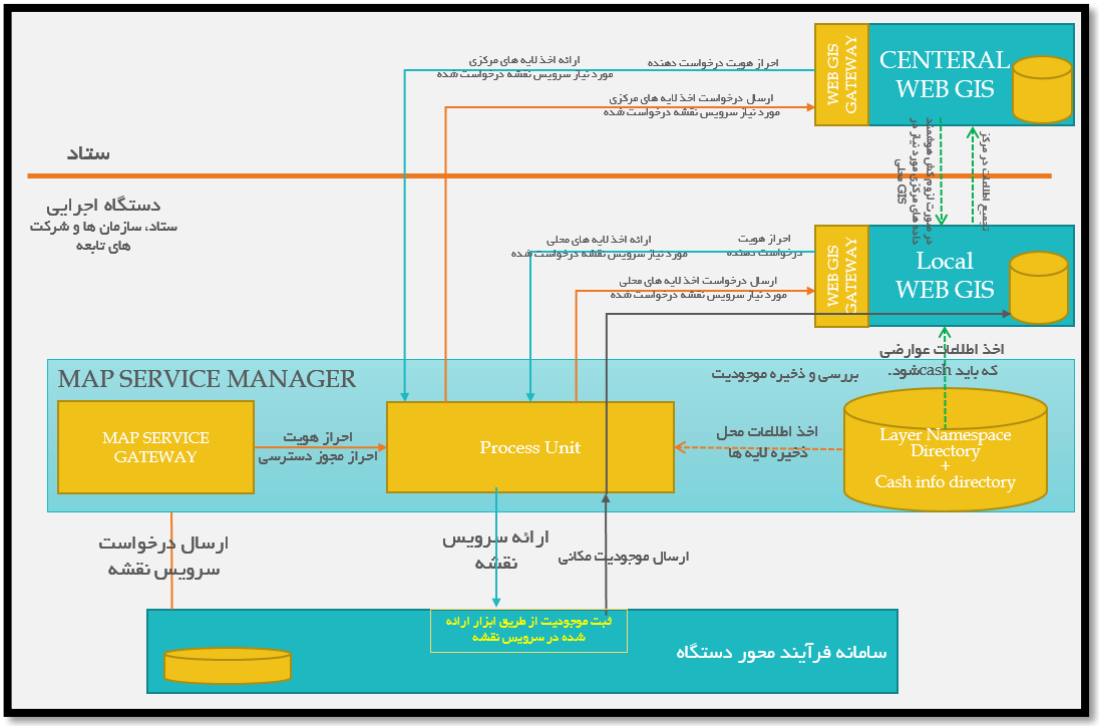
- مدیریت امکانات پرس و جو گزارش‌گیری مکانی:
  - به صورت مستقیم از طریق سامانه Local Web GIS
  - به صورت سرویس از طریق سامانه‌های فرآیند محور دستگاه
- مدیریت امکانات ویرایشی و دریافت دسته‌ای موجودیت‌های مکانی که تولیدکننده آن وزارت راه و شهرسازی نبوده و باید از دیگر سازمان‌ها دریافت گردد. به شرط آنکه در اسناد معماری سازمانی متولی دریافت داده‌ها، دستگاه صاحب Local Web GIS معرفی شده باشد.
- مدیریت امکانات پیشرفته تحلیل مکانی و ابزارهای پیشرفته ویرایشی که به صورت سرویس بتواند در اختیار سامانه‌های فرآیند محور قرار گیرد.
- مدیریت دسترسی به لایه‌ها و عوارض

۱-۱-۲-۱-۳-۳- Local Map Server Management:

بازای هر Local Web GIS، یک میان‌افزار Local Map Server Management در هر دستگاه(ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه) وجود خواهد داشت که وظایف زیر را برعهده دارد:

- مدیریت احراز هویت و احراز مجوز دسترسی سامانه‌های فرآیند محور به لایه‌ها و عوارض
- مدیریت ایجاد و ارائه سرویس نقشه، لایه‌ها و عوارض به صورت‌های زیر می‌تواند باشد:
  - دریافت لایه‌های دستگاه از Local Web GIS دستگاه
  - دریافت لایه‌های سایر دستگاه‌ها به صورت مستقیم از Central Web GIS
  - دریافت لایه سایر دستگاه‌ها یک‌بار به صورت مستقیم از Central Web GIS و ذخیره آن در Local Web GIS و استفاده مجدد از آن بدون فراخوانی دوباره از Central Web GIS (در این خصوص به توضیحات ردیف بعد، توجه شود.) در این صورت باید داده‌ها در بازه‌های مورد نیاز به‌روزرسانی شود.
- مدیریت استخراج و ذخیره هوشمند و غیر هوشمند داده‌های مکانی مورد نیاز سامانه‌های فرآیند محور دستگاه که قابل ذخیره شدن و استفاده مجدد باشند، این اطلاعات در اختیار Local Web GIS قرار می‌گیرد.

معماری منطقی این سامانه در شکل زیر نمایش داده شده است.



۲-۲-۱-۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (و سامانه‌های مشترک در سازمان‌ها و شرکت‌ها)، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۱-۱- سامانه جامع جاری سازی راهبردها

سامانه جامع جاری سازی راهبردها	
شرح سامانه	**این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.** این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی راهبردی؛ برنامه‌ریزی میان مدت (چندساله)؛ و برنامه‌ریزی سالانه مجموعه وزارت راه و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. زیرسیستم‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - زیر سیستم برنامه‌ریزی راهبردی - زیر سیستم برنامه‌ریزی چند ساله (میان مدت) - زیر سیستم برنامه‌ریزی سالانه - زیر سیستم تصمیم‌یار (DSS) **زیر سیستم برنامه ریزی راهبردی**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ثبت، ویرایش، تصحیح و تأیید، تصویب نهایی اهداف کلی؛ راهبردها؛ سیاست‌های اجرایی؛ اهداف و شاخص‌های کمی مربوطه؛ و اقدامات کلان وزارت راه و شهرسازی در بخش‌های مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرد. نمونه‌ای از اجزای برنامه‌ریزی راهبردی به شرح زیر است: - اهداف کلی: افزایش ترانزیت و ارتقای نقش بین المللی سیستم حمل‌ونقل کشور - راهبردها: ایجاد مدیریت واحد و یکپارچگی ترانزیت کالا و مسافر از کشور و هماهنگی بین دستگاه‌های مداخله‌گر - سیاست‌های اجرایی: استفاده از فناوری‌های نوین به ویژه ICT در انجام امور مربوط به محمولات ترانزیتی - اهداف و شاخص‌های کمی مربوطه: افزایش ۶ درصد حمل‌ونقل ترانزیتی کشور تا سال پنجم این برنامه - اقدامات کلان: تجهیز مبادی ورودی و خروجی ترانزیت کانتینری به دستگاه XRAY دروازه‌ای قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: - مدیریت فرایند ثبت، ویرایش، تأیید و تصویب نهایی اهداف کلی؛ راهبردها؛ سیاست‌های اجرایی؛ اهداف و شاخص‌های کمی مربوطه؛ و اقدامات کلان وزارت راه و شهرسازی در بخش‌های مختلف (باتوجه به چرخه عمر هر کدام از راهبردها، سیاست‌ها، اهداف و شاخص‌های مربوطه و اقدامات کلان) - امکان ایجاد ارتباط درختی و سلسله‌مراتبی بین اهداف کلی؛ راهبردها؛ سیاست‌های اجرایی؛ اهداف و شاخص‌های کمی مربوطه؛ و اقدامات کلان - امکان ارائه و دریافت اطلاعات به انباره داده از طریق سرویس‌های مشخص شده **زیر سیستم برنامه ریزی میان مدت (چندساله)**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور تدوین برنامه‌های میان مدت (چندساله) مورد استفاده قرار می‌گیرد. برنامه‌ریزی چندساله به منظور تحقق برنامه‌های راهبردی و اقدامات کلان شناسایی شده در برنامه‌های راهبردی مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این بخش اهداف و شاخص‌های کمی کلان به اهداف و شاخص‌های میان مدت تقسیم می‌شود و اقدامات کلان نیز به چند اقدام میان مدت تبدیل می‌شود.

سامانه جامع جاری سازی راهبردها

در زیر سیستم برنامه‌ریزی چندساله همه فرایندهای مربوط برنامه ریزی چندساله (از مرحله ایجاد تا مرحله تصویب و ابلاغ) مدیریت می‌شود.

- نمونه‌ای از اقدامات میان‌مدت: تجهیز مبادی ورودی و خروجی ترانزیت کانتینری با اولویت بالاتر به دستگاه XRAY دروازه‌ای

قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

- مدیریت فرایند ثبت، ویرایش، تأیید و تصویب نهایی اهداف و شاخص‌های کمی مربوطه؛ و اقدامات چندساله وزارت راه و شهرسازی در بخش‌های مختلف
- امکان ایجاد ارتباط درختی و سلسله مراتبی بین برنامه‌های چندساله و برنامه‌های راهبردی
- امکان ایجاد ارتباط درختی و سلسله‌مراتبی بین اهداف و شاخص‌های کمی مربوطه چندساله؛ و اقدامات چندساله
- امکان ارائه و دریافت اطلاعات به انباره داده از طریق سرویس‌های مشخص شده
- امکان ثبت اطلاعات مکانی مربوط به اقدامات چند ساله طی فرآیند با استفاده از سرویس نقشه سامانه WEB GIS (مانند ثبت اطلاعات مکانی مربوط به کریدورهای حمل‌ونقل در سامانه Web GIS)

زیر سیستم برنامه ریزی عملیاتی سالانه: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور تدوین برنامه‌های سالانه وزارت راه و شهرسازی در بخش‌های مختلف، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در زیر سیستم برنامه ریزی سالانه، معاونت‌ها، ادارات و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه باتوجه به برنامه‌ریزی راهبردی و برنامه‌ریزی چندساله، برنامه‌های سالانه خود را تدوین می‌کنند. در این زیر سیستم اهداف سالانه، برنامه‌های عملیاتی سالانه، طرح‌ها و پروژه‌های سالانه، اهداف کمی هر یک از برنامه‌ها و طرح‌ها و پروژه‌ها، اعتبارات سالانه و محل تأمین اعتبار برنامه‌ها و طرح‌ها و پروژه‌ها و دستگاه اجرایی متولی برنامه‌ها و طرح‌ها و پروژه‌ها، تدوین و تصویب می‌شود.

- نمونه‌ای از طرح‌ها و پروژه‌ها: پروژه تجهیز مبادی ورودی‌وخروجی ترانزیت کانتینری بندر امام به دستگاه XRAY دروازه‌ای

قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

- مدیریت فرایند ثبت، ویرایش، تأیید و تصویب نهایی اهداف سالانه وزارت راه و شهرسازی در بخش‌های مختلف
- ایجاد ارتباط درختی و سلسله مراتبی بین اهداف سالانه و برنامه‌های چندساله و برنامه‌های راهبردی
- مدیریت فرایند ثبت، ویرایش، تأیید و تصویب نهایی برنامه‌های عملیاتی و طرح‌ها و پروژه‌های سالانه وزارت راه و شهرسازی در بخش‌های مختلف
- امکان ایجاد ارتباط درختی و سلسله مراتبی بین برنامه‌های سالانه، برنامه‌های چندساله و برنامه‌های راهبردی
- ایجاد ارتباط درختی و سلسله مراتبی بین اهداف سالانه و برنامه‌ها و طرح‌ها و پروژه‌های سالانه
- امکان ارائه و دریافت اطلاعات به انباره داده از طریق سرویس‌های مشخص شده
- امکان ثبت اطلاعات مکانی مربوط به طرح‌ها و پروژه ها با استفاده از سرویس نقشه سامانه WEB GIS

سامانه جامع جاری سازی راهبردها

زیر سیستم تصمیم‌یار (DSS): این زیرسیستم به منظور نمایش داشبوردهای مرتبط با اطلاعات مکانی؛ اطلاعات حاصل از تحلیل داده‌ها؛ و اطلاعات ارزیابی عملکرد مورد استفاده قرار می‌گیرد. این زیرسیستم از طریق نمایش داشبوردهای مربوط به هر کدام از تصمیم‌های اساسی، تصمیم‌گیرندگان را در امر تلفیق و تصویب برنامه‌ها؛ و اولویت بندی برنامه‌ها یاری می‌رساند و می‌تواند به شناسایی تصمیم‌های بهتر و با اولویت‌تر کمک کند. قابلیت اصلی این زیر سیستم عبارت است از: نمایش داشبوردهای مرتبط با اطلاعات مکانی، اطلاعات حاصل از تحلیل داده‌ها و اطلاعات ارزیابی عملکرد که برای تصمیم‌گیری درباره برنامه‌ها موردنیاز می‌باشند.

متولی سامانه جاری سازی راهبردها معاونت برنامه‌ریزی می‌باشد و همه فرایندهای مربوط به برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان مدت و برنامه‌ریزی سالانه‌ی بخش‌های مختلف وزارت راه و شهرسازی، توسط معاونت‌ها و دفاتر ستادی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ادارات راه و شهرسازی در همین سامانه مدیریت می‌شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

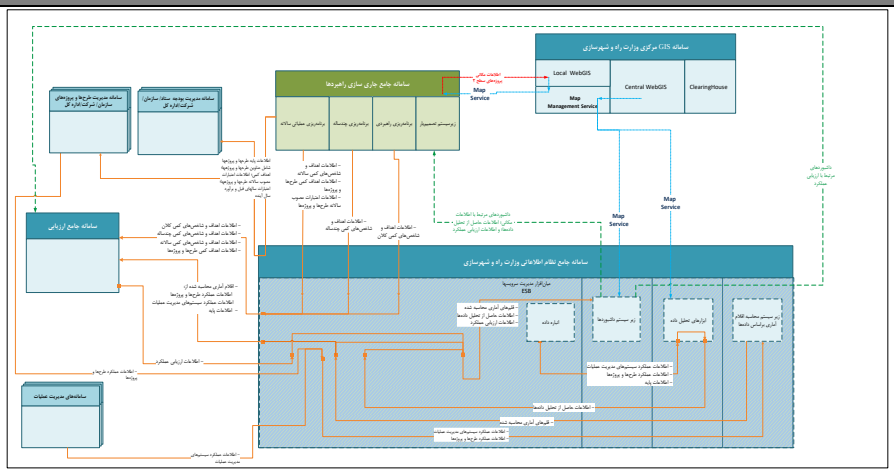
کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱,۰	سیاست گذاری
P۲,۰	برنامه ریزی

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱,۰D۱	– اطلاعات سیاست‌ها، راهبردها و برنامه‌های راهبری
P۱,۰D۲	– اطلاعات برنامه‌های میان مدت
P۲,۰D۱	– اطلاعات برنامه‌های عملیاتی
P۲,۰D۲	– اطلاعات طرح‌ها و پروژه‌ها
P۲,۰D۳	– اطلاعات اعتبارات مصوب
P۲,۰D٤	– اطلاعات اهداف و شاخص‌های کمی

گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
	– داشبوردهای مرتبط با اطلاعات مکانی، اطلاعات حاصل از تحلیل داده‌ها و اطلاعات ارزیابی عملکرد	سامانه جامع نظام اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی: زیر سیستم داشبوردها

نمودار سطح صفر سامانه

سامانه جامع جاری سازی راهبردها	
	
لازم به ذکر است که گروه داده‌های خروجی این سامانه در زنجیره ارزش به صورت جزئی تفکیک شده است و کلیه گروه داده‌ها از کد P۱،۱،۱D۱ تا کد P۱،۱۳D۱، خروجی این سامانه خواهد بود.	**توضیحات**

۲-۲-۲-۱-۱- سامانه جامع پایش برنامه‌ها و ارزیابی عملکرد

سامانه جامع پایش برنامه‌ها و ارزیابی عملکرد

شرح سامانه

این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور پایش برنامه‌ها و ارزیابی عملکرد و پایش میزان تحقق اهداف سالانه و اهداف کلان هر یک از معاونت‌ها، دفاتر، ادارات کل و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه به تصمیم‌گیران نگاه دقیق و جامعی از فعالیت‌های مجموعه وزارت راه و شهرسازی و میزان انطباق این فعالیت‌ها با راهبردها، اهداف کلان و اهداف سالانه، می‌دهد و به تصمیم‌گیری بهتر و موثرتر کمک می‌کند. این سامانه با دریافت اطلاعات مربوط به اهداف کلان، اهداف چندساله (میان مدت) و اهداف سالانه، اطلاعات طرح‌ها و پروژه‌ها، اطلاعات عملکرد طرح‌ها و پروژه‌ها و اطلاعات عملکرد سامانه‌های مدیریت عملیات، به ارزیابی عملکرد وزارت راه و شهرسازی در بخش‌های مختلف می‌پردازد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:

- مدیریت دریافت اهداف و شاخص‌های کمی (کلان، میان مدت و سالانه) از سامانه جامع جاری سازی راهبردها
- مدیریت دریافت اطلاعات عملکرد برنامه‌های عملیاتی از سامانه‌های مدیریت عملیات
- مدیریت دریافت اطلاعات عملکرد پروژه‌ها از سامانه‌های مدیریت پروژه‌ها
- مدیریت دریافت اطلاعات پایه موردنیاز برای محاسبه شاخص‌ها و معیارهای ارزیابی عملکرد از انباره داده
- مدیریت فرایند محاسبه و ثبت و نگهداری اطلاعات مربوط به پایش برنامه‌ها و ارزیابی عملکرد
- نمایش داشبوردهای مرتبط با ارزیابی عملکرد

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۷,۱	پایش کارایی فعالیت‌ها، برنامه‌ها و راهبردها
P۱۷,۲	پایش اثربخشی فعالیت‌ها، برنامه‌ها و راهبردها
P۱۷,۳	پایش بهره وری فعالیت‌ها، برنامه‌ها و راهبردها

گروه داده‌های خروجی سامانه

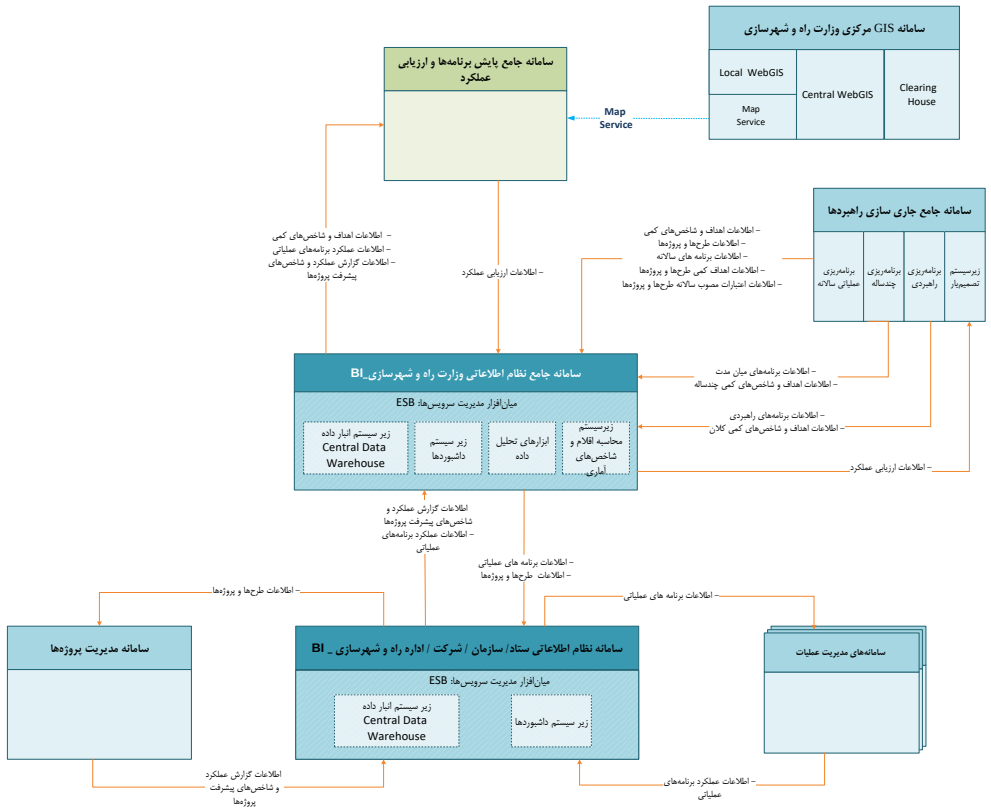
کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۷,۱D۱	– اطلاعات عملکرد شاخص‌ها و معیارهای کارایی فعالیت‌ها، برنامه‌ها و راهبردها
P۱۷,۲ D۱	– اطلاعات عملکرد شاخص‌ها و معیارهای اثربخشی فعالیت‌ها، برنامه‌ها و راهبردها
P۱۷,۳ D۱	– اطلاعات عملکرد شاخص‌ها و معیارهای بهره وری فعالیت‌ها، برنامه‌ها و راهبردها

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات اهداف و شاخص‌های کمی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات عملکرد برنامه‌های عملیاتی	سامانه‌های مدیریت عملیات
– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها	سامانه‌های مدیریت پروژه‌ها

سامانه جامع پایش برنامه‌ها و ارزیابی عملکرد

نمودار سطح صفر سامانه



۳-۲-۲-۱-۱- مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت پروژه‌ها

مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت پروژه‌ها	
شرح سامانه	**۱- سامانه مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات:** **این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.** پس از تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات، قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌های مرتبط با این نظام در این سامانه ذخیره می‌گردد، به گونه‌ای که به صورت سیستمی قابل دریافت و استفاده در سامانه‌های مدیریت پروژه ستاد، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه باشد. این سامانه دارای قابلیت‌های اصلی زیر می‌باشد: - فرایندها با نماد BPMN قابل ذخیره و به‌روزرسانی باشند. - قواعد، قالب‌های فرم ها و گزارش‌های قابل ذخیره سازی باشند. - قواعد، فرایندها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها با روش‌های استاندارد (مانند BPEL)، به سایر سامانه‌های مدیریت پروژه (به شرط رعایت استاندارد مربوطه) قابل ارسال باشد. **۲- سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت:** **این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.** این سامانه به منظور ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت، توسط طرف قراردادهای مرتبط با پروژه‌های وزارت راه و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه از یک طرف قواعد، فرایندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌ها را از مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه دریافت می‌نماید و از طرف دیگر با توجه به مالک پروژه و کارفرمای قرارداد، صورت وضعیت‌ها و گزارش‌ها را به سامانه مدیریت پروژه دستگاه مربوطه ارسال می‌نماید. **۳- سامانه‌های مدیریت پروژه‌ها:** **این سامانه‌ها توسط هریک از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ستاد وزارت راه و شهرسازی ایجاد می‌گردند (توجه: سامانه ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی به صورت متمرکز ایجاد می‌شود).** این سامانه به منظور مدیریت اجرای فرایندها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، پایش و نظارت بر طرح‌ها و پروژه‌ها، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌ها را از مخزن نرم‌افزاری مربوطه دریافت می‌نماید. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: قبل از اجرا: - مدیریت دریافت اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها و پروژه‌های سطح۲ (تفویضی) از سامانه جامع جاری سازی راهبردها (مانند اطلاعات عناوین طرح‌ها و پروژه‌ها، اهداف کمی طرح‌ها و پروژه‌ها، اطلاعات اعتبارات مصوب سالانه طرح‌ها و پروژه‌ها و اطلاعات اعتبارات سال‌های قبل و برآورد سال آینده) - مدیریت فرایند تفکیک پروژه/ پروژه سطح دو در سطح اجرایی (ایجاد زیر پروژه/ قطعه) - مدیریت ثبت وزن پروژه سطح دو نسبت به پروژه و پروژه نسبت به طرح - مدیریت ثبت وزن هر قرارداد نسبت به پروژه/ پروژه سطح دو، پروژه سطح دو نسبت به پروژه و پروژه نسبت به طرح -

مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت پروژه‌ها

- مدیریت تعیین زیرپروژه‌های تملک زمین و ارسال به سامانه مدیریت فرآیند املاک (حسب موضوع پروژه این بخش کاربرد دارد) و دریافت اطلاعات مرتبط پس از انجام فرآیند.
- مدیریت تعیین قطعات/ زیرپروژه های دارای قرارداد تأمین مالی

اجرا:

- تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها :
  - ثبت اطلاعات اولیه قرارداد
  - ثبت شکست کار (تا ریزآیتم‌های فهرست بهاء در خصوص قراردادهای پیمانکاری)
  - ثبت فازبندی انجام کار در خصوص قراردادهای مشاوره‌ای
  - ثبت زمانبندی با توجه به شکست/فازبندی کار
  - ارسال اطلاعات اولیه قرارداد به سامانه مدیریت قراردادها
  - دریافت اطلاعات قرارداد نهایی از سامانه مدیریت قراردادها (شامل شماره، تاریخ، طرف قرارداد، ناظر قرارداد و ...)
- مدیریت ثبت وزن هر قرارداد نسبت به پروژه/پروژه سطح دو
- مدیریت دریافت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد از طریق سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
- مدیریت صدور و گردش کار دستور پرداخت‌ها
- مدیریت دریافت اطلاعات پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد از سامانه مدیریت حسابداری مالی
- مدیریت پایش پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها
  - مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها، زیر پروژه‌ها، پروژه‌های سطح دو، پروژه‌ها و طرح‌ها
  - مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[1]، شاخص SPI[2] و غیره).
  - مدیریت اطلاعات بازدیدهای میدانی
  - مدیریت اطلاعات مرتبط با علل عدم تحقق اهداف و راهکارها
  - ارزیابی عملکردی طرف قرارداد
- امکان ثبت پیام‌ها و نظرات مدیران ارشد ستاد وزارتخانه در خصوص طرح‌ها و پروژه‌ها و مانیتور اقدامات مرتبط
- مدیریت پایش پیشرفت ریالی و فیزیکی قراردادهای پروژه‌های تأمین مالی شده
  - مدیریت دریافت قرادادهای پروژه‌های تأمین مالی شده از سامانه مدیریت تأمین مالی و سرمایه گذاری
  - مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها، زیر پروژه‌ها، پروژه‌های سطح دو، پروژه‌ها و طرح‌ها

[1] Cost Performance Index (CPI)

[2] Schedule Performance Index (SPI)

مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت پروژه‌ها

- مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[1]، شاخص SPI[2] و غیره).
- مدیریت اطلاعات مرتبط با علل عدم تحقق اهداف و راهکارها
- ارزیابی عملکردی طرف قرارداد

افتتاح و تحویل به بهره‌بردار (پروژه‌های ساخت):

- مدیریت فرآیند تحویل به بهره‌بردار و ارسال اطلاعات به سامانه مربوطه (مرتبط با فرآیند بهره برداری)
- مدیریت زیرپروژه‌ها/قطعات قابل افتتاح

مشترک:

- امکان ثبت اطلاعات مکانی طی فرآیند با استفاده از سرویس نقشه سامانه WEB GIS
- امکان دریافت و نمایش داشبورهای موردنیاز

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
مراجعه به ردیف توضیحات	مدیریت طرح‌ها و پروژه‌ها

گروه داده‌های خروجی سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت

کد گروه داده	عنوان گروه داده
مراجعه به ردیف توضیحات	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد
مراجعه به ردیف توضیحات	– اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد
مراجعه به ردیف توضیحات	– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها

گروه داده‌های خروجی سامانه‌های مدیریت پروژه

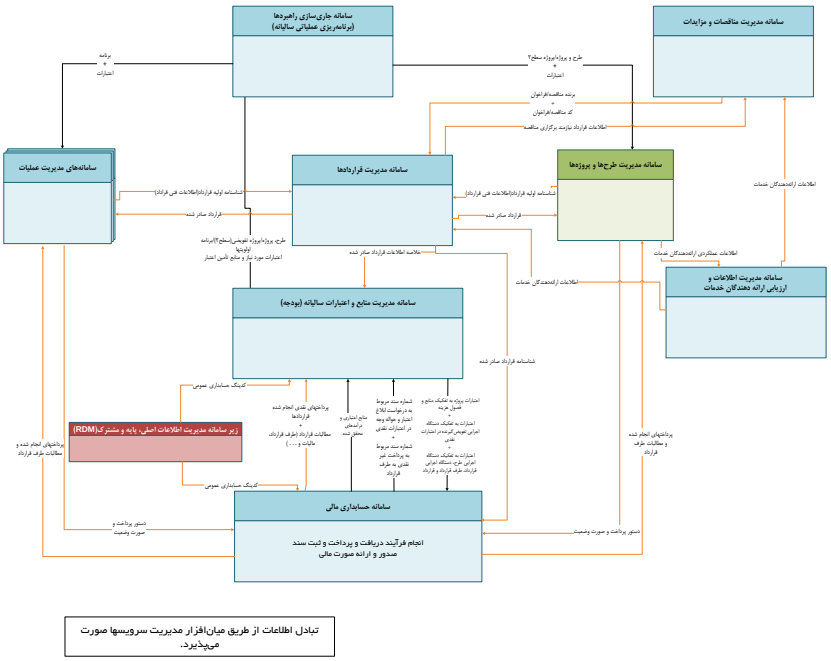
کد گروه داده	عنوان گروه داده
مراجعه به ردیف توضیحات	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها
مراجعه به ردیف توضیحات	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها
مراجعه به ردیف توضیحات	– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها
مراجعه به ردیف توضیحات	– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها

گروه داده‌های ورودی به سامانه ارسال گزارش

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات شناسه قرارداد	سامانه مدیریت پروژه دستگاه مربوط

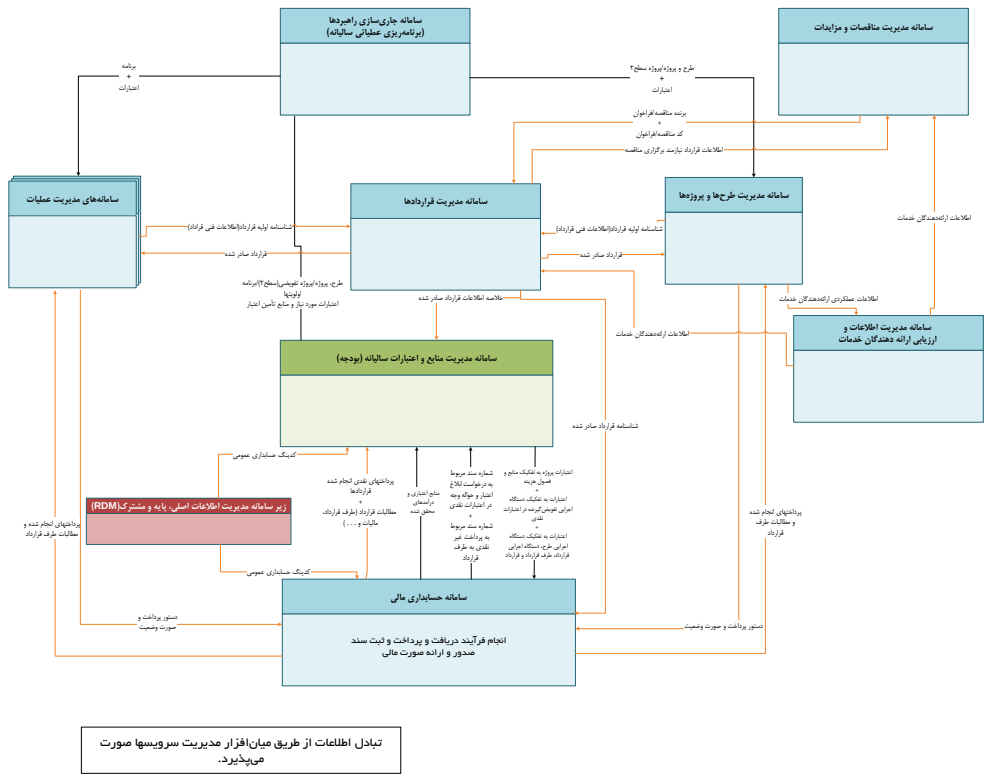
[1] Cost Performance Index (CPI)

[2] Schedule Performance Index (SPI)

مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت پروژه‌ها		
عملکرد و صورت وضعیت		
گروه داده‌های ورودی به سامانه‌های مدیریت پروژه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات قرارداد پروژه‌های تأمین مالی شده	سامانه مدیریت تأمین مالی و سرمایه گذاری
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
نمودار سطح صفر سامانه	
توضیحات	فعالیت‌های پوشش داده شده توسط سامانه مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه در سامانه‌ها وضعیت مطلوب هر کدام از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه به تفکیک ارائه شده است و کد فعالیت‌ها و کد گروه داده‌های خروجی سامانه مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه در شناسنامه سامانه‌ها، مشخص شده است.	

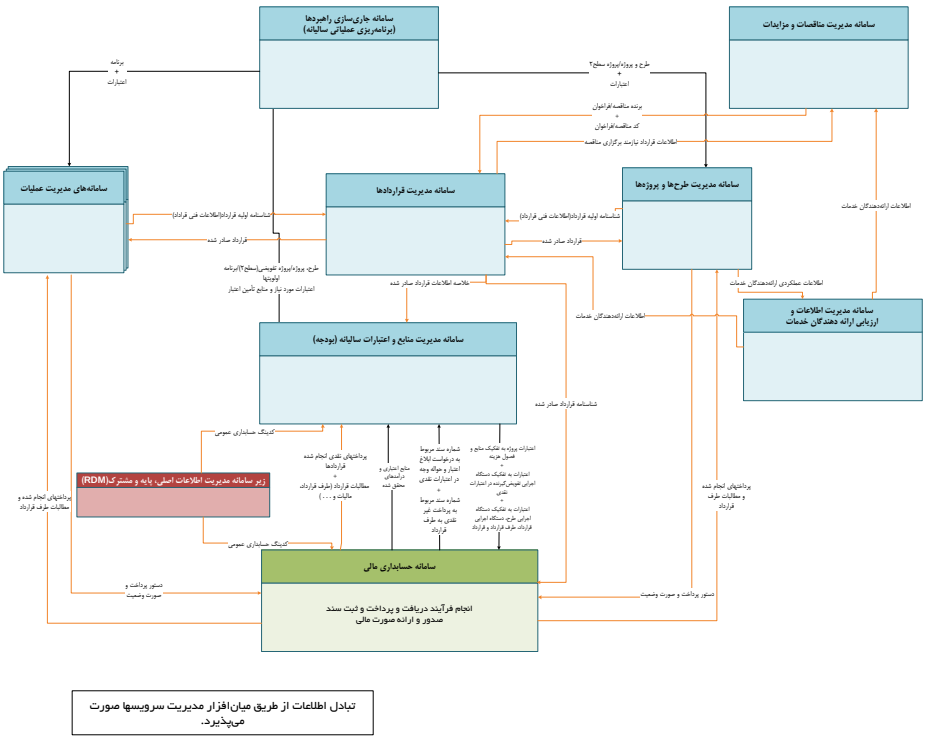
٤-٢-٢-١-١- مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)

مجموعه سامانه‌های مرتبط با سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)	
شرح سامانه	**۱- سامانه مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری** **این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.** پس از تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری ، قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم ها و گزارش‌های مرتبط با این نظام در این سامانه ذخیره می‌گردد، به گونه‌ای که به صورت سیستمی قابل دریافت و استفاده در سامانه‌های مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه ستاد، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه باشد. این سامانه دارای قابلیتهای اصلی زیر می‌باشد. - فرآیندها با نماد BPMN قابل ذخیره و به‌روزرسانی باشند. - قواعد، قالب‌های فرم ها و گزارش‌های قابل ذخیره سازی باشند. - قواعد، فرآیندها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها با روش‌های استاندارد (مانند BPEL)، به سایر سامانه‌های مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و سامانه‌های حسابداری (به شرط رعایت استاندارد مربوطه) قابل ارسال باشد. **۲- سامانه‌های مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه** **این سامانه‌ها توسط هریک از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ستاد وزارت راه و شهرسازی ایجاد می‌گردند (توجه: سامانه ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی به صورت متمرکز ایجاد می‌شود).** این سامانه به منظور مدیریت اجرای فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت اجرای فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این اعتبارات اعم از نقدی و غیرنقدی (اسناد خزانه اسلامی، قیر و مصالح و صکوک (اوراق قرضه اسلامی)) و همچنین از منابع عمومی و داخلی را شامل می‌شوند. این سامانه قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌ها را از مخزن نرم‌افزاری مربوطه دریافت می‌نماید. در خصوص زیرپروژه‌ها و قطعاتی که منابع مالی از طریق روش‌های تأمین مالی انجام می‌پذیرد، اطلاعات مالی مربوطه پس از انجام در سامانه تأمین مالی به این سامانه منتقل می‌شود.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه
گروه داده‌های خروجی سامانه	SP۱,۱D۱ – اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه SP۱,۱D۲ – اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی SP۱,۱D۳ – اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد
	عنوان گروه داده ورودی — **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**

مجموعه سامانه‌های مرتبط با سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)		
گروه داده‌های ورودی به سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه	– اطلاعات اعتبارات مصوب و منابع تأمین اعتبار – اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)	سامانه مدیریت قراردادها
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
	– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده) – اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها) – اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی – اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
نمودار سطح صفر سامانه	

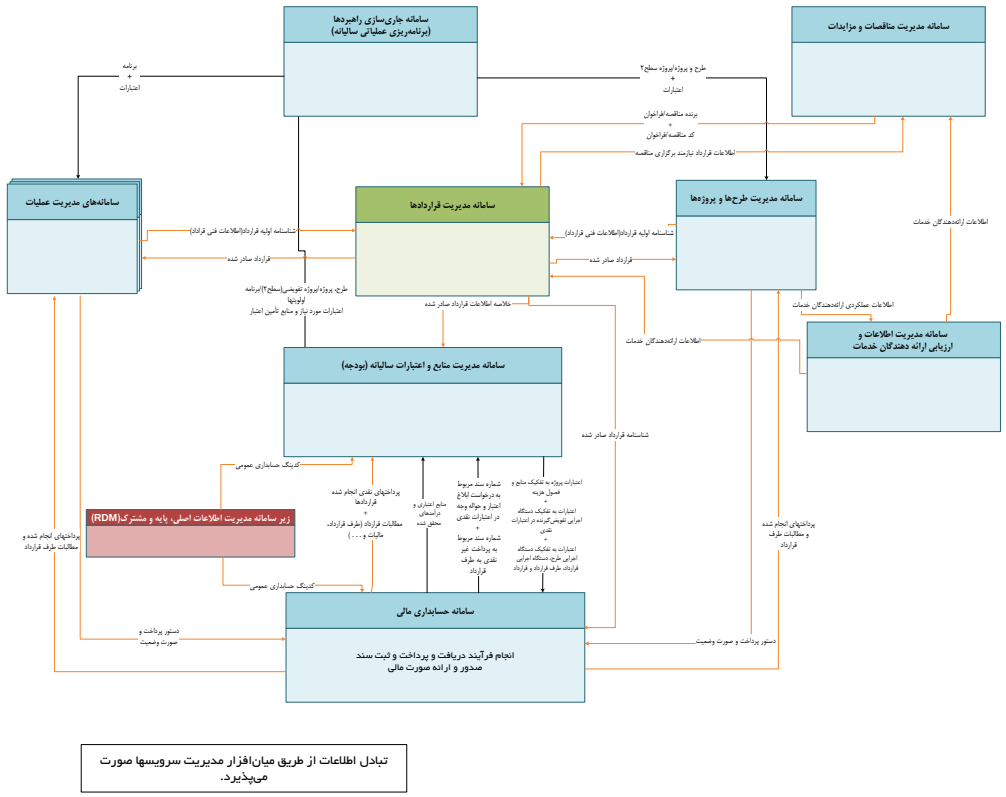
۵-۲-۲-۱-۱- مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت حسابداری مالی

سامانه مدیریت حسابداری مالی	
شرح سامانه	**۱- سامانه مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری** توضیحات در شناسنامه سامانه‌های مرتبط با «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه» مندرج در گزارش وضعیت مطلوب معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، ارائه گردیده است. **۲- سامانه‌های مدیریت حسابداری مالی** **الف) این سامانه‌ها توسط هریک از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ستاد وزارت راه و شهرسازی ایجاد می‌گردند (توجه: سامانه ادارات کل راه و شهرسازی به صورت متمرکز ایجاد می‌شود).** **ب) این سامانه مرتبط با معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی است و شناسنامه این سامانه در بخش مربوط به معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی ارائه شده است. تنها به دلیل ایجاد هماهنگی با معاونت برنامه‌ریزی، این شناسنامه در اینجا تکرار شده است).** این سامانه به منظور مدیریت انجام فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌ها را از مخزن نرم‌افزاری مربوطه دریافت می‌نماید.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱,۳ — عنوان فعالیت: مدیریت حسابداری مالی
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP۱,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده) SP۱,۳D۲ – اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها) SP۱,۳D۳ – اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها SP۱,۳D٤ – اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی SP۱,۳D٥ – اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...) SP۱,۳D٦ – اطلاعات صورت‌های مالی SP۱,۳D۷ – اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)
گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی: – اطلاعات قراردادها — سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده: سامانه مدیریت قراردادها – اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه — مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)

سامانه مدیریت حسابداری مالی		
مدیریت حسابداری مالی	– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی – اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد	
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها	سامانه‌های مدیریت عملیات
	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها	سامانه مدیریت پروژه‌ها
نمودار سطح صفر سامانه	

۶-۲-۲-۱-۱- مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت قراردادها

<table>
<tr><th colspan="3">مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">
۱- سامانه مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.
پس از تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات، قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم ها و گزارش‌های مرتبط با این نظام در این سامانه ذخیره می‌گردد، به گونه‌ای که به صورت سیستمی قابل دریافت و استفاده در سامانه‌های مدیریت قراردادهای ستاد، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه باشد. این سامانه دارای قابلیتهای اصلی زیر می‌باشد.
- فرآیندها با نماد BPMN قابل ذخیره و به‌روزرسانی باشند.
- قواعد، قالب‌های فرم ها و گزارش‌های قابل ذخیره سازی باشند.
- قواعد، فرآیندها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها با روش‌های استاندارد (مانند BPEL)، به سایر سامانه‌های مدیریت قراردادها و سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات(به شرط رعایت استاندارد مربوطه) قابل ارسال باشد.
۲- سامانه‌های مدیریت قراردادها
این سامانه‌ها توسط هریک از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ستاد وزارت راه و شهرسازی ایجاد می‌گردند (توجه: سامانه ستاد و ادرات کل راه و شهرسازی به صورت متمرکز ایجاد می‌شود).
این سامانه به منظور مدیریت اجرای فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.
این سامانه قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌ها را از مخزن نرم‌افزاری مربوطه دریافت می‌نماید.
</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr>
<tr><td>SP۲,۳D۲</td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
</table>

مجموعه سامانه‌های مرتبط با مدیریت قراردادها		
مدیریت قراردادها	– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)	سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها	سامانه‌های مدیریت عملیات
نمودار سطح صفر سامانه	

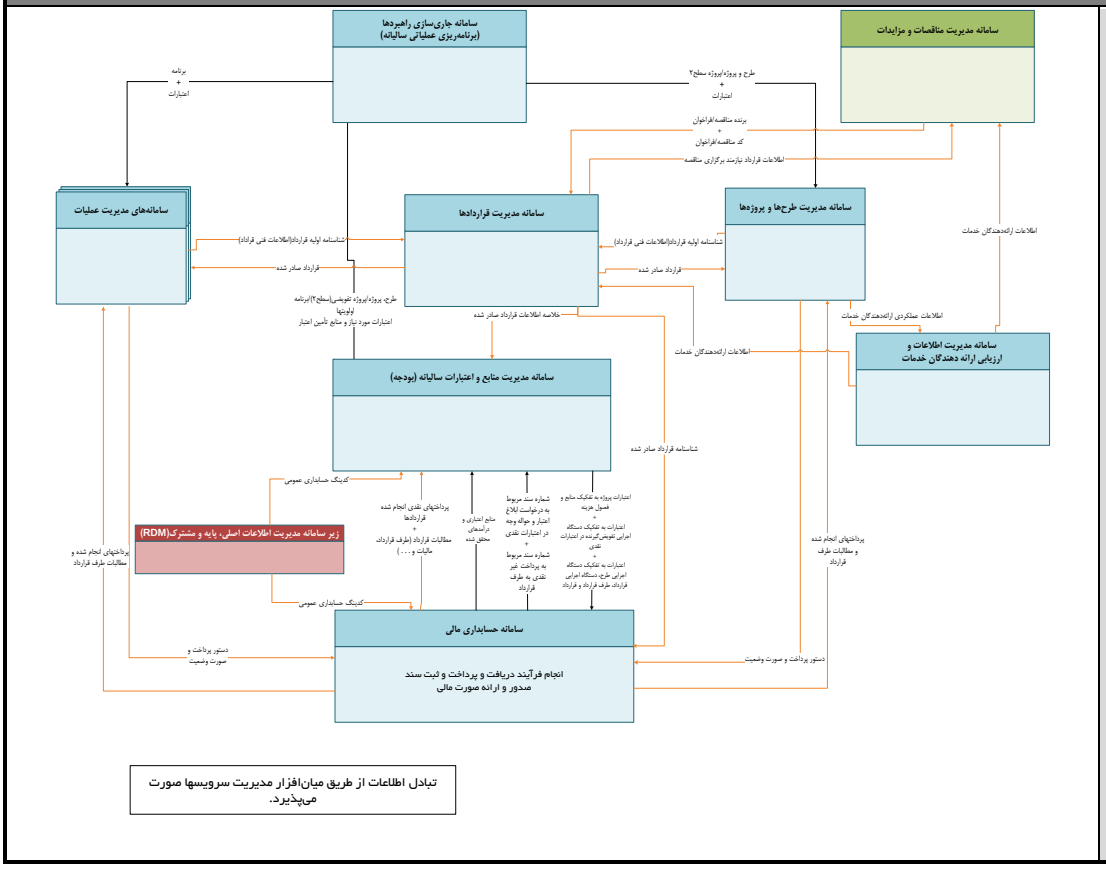
۷-۲-۲-۱-۱- سامانه‌های مرتبط با مدیریت مناقصات و مزایدات

<table>
<tr><th colspan="2">سامانه‌های مرتبط با مدیریت مناقصات و مزایدات</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>
۱- سامانه مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
توضیحات در شناسنامه سامانه‌های مرتبط با «مدیریت قراردادها» ارائه گردیده است.

۲- سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات
این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.
این سامانه به منظور مدیریت اجرای فرایندها و اطلاعات مربوط به امور برگزاری مناقصات و مزایدات مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت ثبت درخواست برگزاری مناقصه و مزایده؛ ثبت اطلاعات مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ مدیریت تهیه اسناد مناقصه و مزایده؛ مدیریت برگزاری مناقصات و مزایدات؛ مدیریت اسناد و مستندات دریافتی؛ مدیریت بررسی اسناد دریافتی و ارزیابی کیفی و فنی؛ مدیریت تهیه صورت جلسه‌های مناقصات و مزایدات؛ و ثبت برنده مناقصات و مزایدات.

این سامانه قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌ها را از مخزن نرم‌افزاری مربوطه دریافت می‌نماید.
</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۲,۱</td><td>مدیریت فراخوان‌ها، مناقصات و مزایدات</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۲,۱D۱</td><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت فراخوان‌ها، مناقصات و مزایدات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td></td></tr>
</table>

سامانه‌های مرتبط با مدیریت مناقصات و مزایدات



۸-۲-۲-۱-۱- سامانه‌های مرتبط با مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات

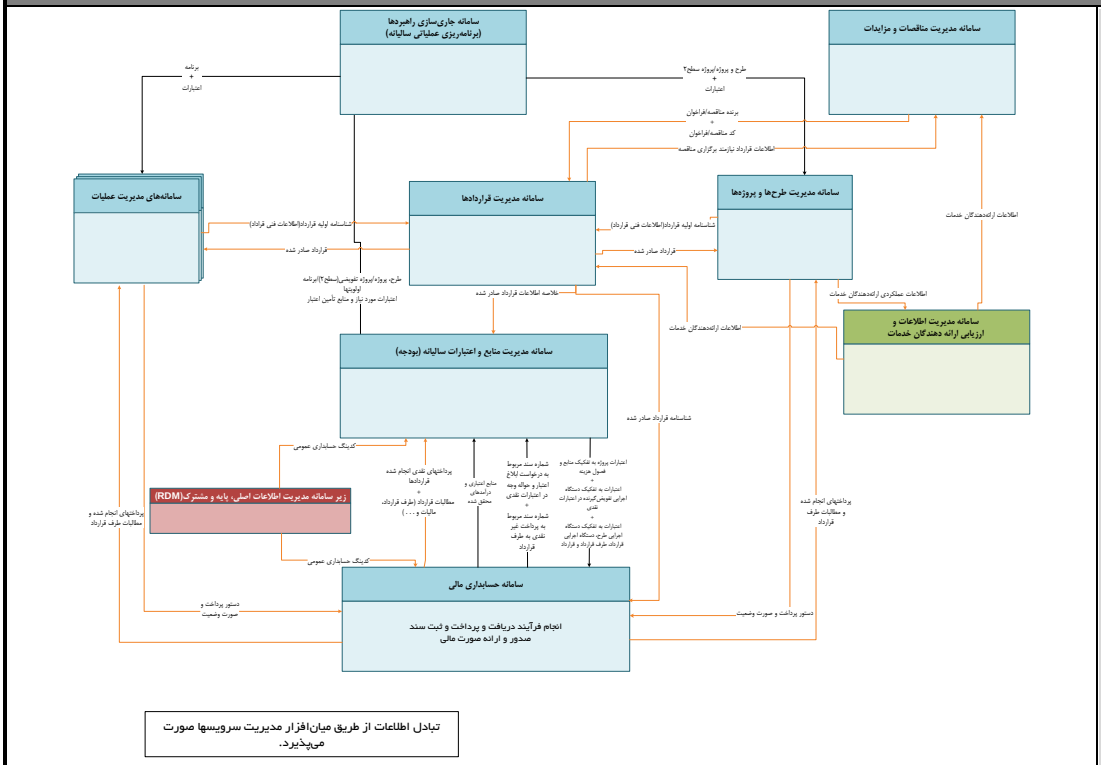
<table>
<tr><th colspan="2">سامانه‌های مرتبط با مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>
۱- سامانه مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات:
توضیحات در شناسنامه سامانه‌های مرتبط با «مدیریت پروژه» ارائه گردیده است.

۲- سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.

این سامانه به منظور مدیریت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات وزارت راه و شهرسازی و شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه در حوزه‌های مختلف و همچنین مدیریت ارزیابی عملکرد ارائه دهندگان خدمات، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این سامانه اطلاعات پایه و سابقه عملکرد هر یک از ارائه دهندگان خدمات ثبت می‌شود. ثبت و نگهداری اطلاعات ارزیابی عملکرد ارائه دهندگان خدمات و رتبه بندی ارائه دهندگان خدمات براساس عملکرد آنها، یکی دیگر از کارکردهای این سامانه است.

این سامانه قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌ها را از مخزن نرم‌افزاری مربوطه دریافت می‌نماید.
</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۲,۲</td><td>شناسایی ارائه دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>SP۲,٤</td><td>ارزیابی عملکرد ارائه دهندگان خدمات</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۲,۲D۱</td><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td></tr>
<tr><td>SP۲,٤D۱</td><td>– اطلاعات عملکرد ارائه دهندگان خدمات</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات گزارش عملکرد پروژه‌ها</td><td>سامانه‌های مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات عملکرد برنامه‌های عملیاتی</td><td>سامانه‌های مدیریت عملیات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td></td></tr>
</table>

سامانه‌های مرتبط با مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات



۹-۲-۲-۱-۱- سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری

سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری	
شرح سامانه	**این سامانه به صورت متمرکز، ایجاد می‌گردد.** این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور روش‌های مختلف تأمین مالی و سرمایه گذاری (شامل تأمین مالی خارجی یا فاینانس، BOT، انتشار اوراق مشارکت از طریق بانک مرکزی، تأمین مالی از طریق صندوق توسعه ملی، تأمین مالی از طریق تهاتر، تأمین مالی از بازار سرمایه و بورس) مورد استفاده قرار می‌گیرد. همچنین معرفی فرصت‌ها و بسته‌های سرمایه گذاری در طرح‌ها و پروژه‌های وزارت راه و شهرسازی، نیز در این سامانه انجام می‌شود. در واقع همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و معاونت‌ها و دفاتر ستادی باید برای معرفی فرصت‌های سرمایه گذاری و همچنین مدیریت فرایندهای تأمین مالی و سرمایه گذاری از یک سامانه واحد استفاده کنند. علاوه بر این لازم است که در این سامانه کلیه قوانین، مقررات و آیین نامه‌های مربوط به سرمایه گذاری در طرح‌ها و پروژه‌های وزارت راه و شهرسازی به زبان‌های مختلف وجود داشته باشد، تا موجب تسریع در سرمایه‌گذاری در طرح‌ها و پروژه‌های وزارت راه و شهرسازی شود و جذابیت سرمایه‌گذاری در این طرح‌ها و پروژه‌ها را افزایش دهد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - دریافت فهرست و اولویت‌های پروژه‌های تأمین مالی از سامانه جاری‌سازی راهبردها - مدیریت اطلاع‌رسانی پروژه‌های قابل تأمین مالی - مدیریت فرایندهای تأمین مالی و سرمایه گذاری - مدیریت تعیین صلاحیت تأمین‌کننده مالی - مدیریت برگزاری فراخوان انتخاب تأمین‌کننده مالی - مدیریت فرایند عقد قرارداد تأمین مالی با تأمین‌کننده منتخب تا صدور شناسنامه اولیه قرارداد و ارسال به سامانه مدیریت قرارداد دستگاه مربوطه - مدیریت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای تأمین مالی و سرمایه گذاری - مدیریت دریافت اطلاعات قراردادهای تأمین مالی و سرمایه گذاری از سامانه مدیریت قراردادها - ارسال اطلاعات قرارداد پروژه‌های تأمین مالی شده به سامانه مدیریت پروژه مربوطه - پایش تحقق قرارداد تأمین مالی ▪ تأمین مالی محقق شده ▪ بازگشت سرمایه محقق شده ▪ پیشرفت فیزیکی محقق شده که از سامانه مدیریت پروژه دستگاه مربوطه اخذ می‌شود. - امکان ثبت اطلاعات مکانی طی فرآیند با استفاده از سرویس نقشه سامانه WEB GIS
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱,۲ — عنوان فعالیت: مدیریت جذب سرمایه و تأمین مالی

سامانه جامع تأمین مالی و سرمایه‌گذاری

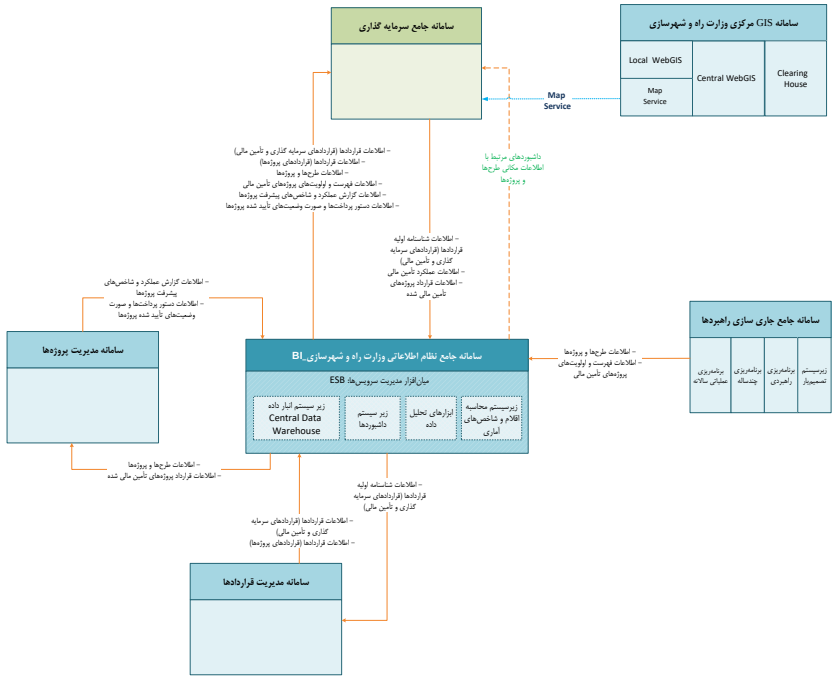
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
SP۱,۲D۱	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای سرمایه گذاری و تأمین مالی)
SP۱,۲D۲	– اطلاعات عملکرد تأمین مالی
SP۱,۲D۳	– اطلاعات قرارداد پروژه‌های تأمین مالی شده

گروه داده‌های ورودی به سامانه

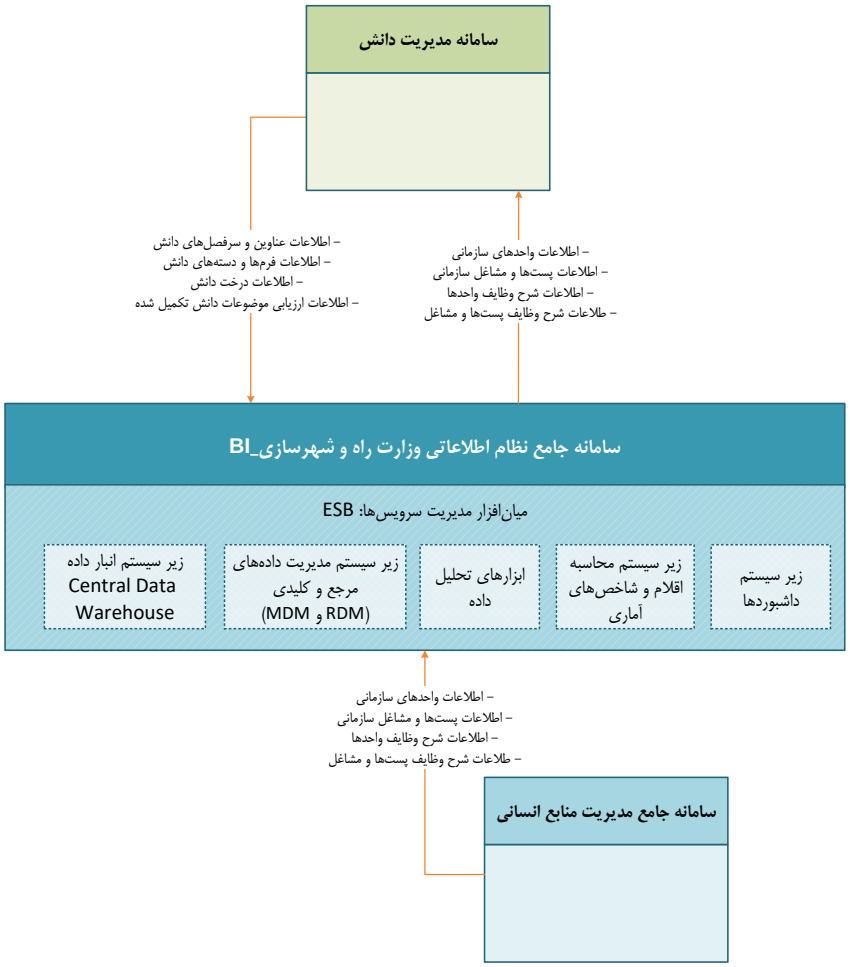
عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات قراردادها (قراردادهای سرمایه گذاری و تأمین مالی) – اطلاعات قراردادها (قراردادهای پروژه‌ها)	سامانه مدیریت قراردادها
– اطلاعات طرح‌ها و پروژه‌ها – اطلاعات فهرست و اولویت‌های پروژه‌های تأمین مالی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها – اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها	سامانه‌های مدیریت پروژه‌ها

نمودار سطح صفر سامانه



۱۰-۲-۲-۱-۱- سامانه مدیریت دانش

سامانه مدیریت دانش	
متولی سامانه	دفتر فناوری اطلاعات و ارتباطات (فاوا)
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت موثر و کارای نظام مدیریت دانش در وزارت راه و شهرسازی و با هدف تعریف و کدبندی دانش، ذخیره و تسهیم دانش و بازیابی و به‌روز رسانی دانش، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه موجب می‌شود که تا اطلاعات و دانش مهم را که به عنوان حافظه سازمانی محسوب می‌شود و به طور معمول به صورت سازماندهی نشده وجود دارند، شناسایی، انتخاب، سازماندهی و منتشر نماید. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ▪ تعریف انواع عناوین دانش به صورت فیلدهای متنی، عکس، صوت و فیلم ▪ تعریف انواع فرم‌های دانش ▪ تعریف انواع دسته‌های دانش در چند سطح ▪ تعریف و ساخت درخت دانش ▪ تخصیص عناوین دانش یه دسته‌ای خاص (دسته‌های دانش) ▪ چینش چارت سلسله مراتبی دسته‌های دانش ▪ تخصیص فرم‌های دانش به هر دسته ▪ اعمال سطوح دسترسی بر روی دسته‌های دانش بر اساس چارت سازمانی ▪ واگذاری مدیریت یک دسته دانشی (اعم از افزودن و ویرایش کردن) بر اساس چارت سازمانی ▪ ورود و ثبت اطلاعات برای هریک از عناوین دانش (فیلد) در هر فرم ▪ ضمیمه کردن انواع مختلفی از فایل‌ها برای موضوع دانش ▪ ارزیابی مطالب درج شده ذیل موضوعات دانش ▪ نگهداری سابقه از کلیه اطلاعات وارد شده و اصلاحات آن‌ها برای هریک از عناوین دانش
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۹,۱ — عنوان فعالیت: خلق و بکارگیری دانش کد فعالیت: SP۹,۲ — عنوان فعالیت: استخراج و جمع آوری دانش کد فعالیت: SP۹,۳ — عنوان فعالیت: اشتراک و تکامل دانش
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP۹,۱D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات عناوین و سرفصل‌های دانش کد گروه داده: SP۹,۲D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات فرم‌ها و دسته‌های دانش کد گروه داده: SP۹,۲D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات درخت دانش کد گروه داده: SP۹,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات ارزیابی موضوعات دانش تکمیل شده

سامانه مدیریت دانش		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
	– اطلاعات واحدهای سازمانی – اطلاعات پست‌ها و مشاغل سازمانی – اطلاعات شرح وظایف واحدها – طلاعات شرح وظایف پست‌ها و مشاغل	سامانه جامع مدیریت منابع انسانی (زیر سیستم تشکیلات)
نمودار سطح صفر سامانه		

۱۱-۲-۲-۱-۱- سامانه مدیریت خدمات فناوری اطلاعات

<table>
<tr><th colspan="4">سامانه مدیریت خدمات فناوری اطلاعات</th></tr>
<tr><td>متولی سامانه</td><td colspan="3">دفتر فناوری اطلاعات و ارتباطات (فاوا)</td></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="3">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور پشتیبانی از خدمات فناوری اطلاعات و سرویس‌دهی به متقاضیان خدمات فناوری اطلاعات، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
■ ثبت درخواست‌های خدمات فناوری اطلاعات
■ طبقه‌بندی درخواست‌های رسیده بر اساس واحدهای متقاضی، ماهیت درخواست و زمان دریافت درخواست
■ ارجاع درخواست‌های رسیده به افراد مرتبط با انجام درخواست
■ ثبت اطلاعات کاربران فناوری اطلاعات و شبکه
■ ثبت اطلاعات خرابی و تعمیرات سخت‌افزارها، نرم‌افزارها و تجهیزات
■ ثبت مشخصات سخت‌افزارها، نرم‌افزارها و تجهیزات
■ نگهداری و ثبت اطلاعات دارایی‌های فناوری اطلاعات شامل (نرم‌افزار، سخت‌افزار، مکان مورد استفاده و ...)
■ ثبت و نگهداری مشکلات و رخدادهای مهم در سیستم و کنترل وضعیت آن‌ها
■ پیگیری انجام عملیات رفع مشکلات در سیستم‌های نرم افزاری، سخت افزاری و شبکه
■ ثبت و نگهداری ریسک‌های تعریف شده و کنترل وضعیت آن
■ گزارش‌گیری میزان و علل خرابی نرم‌افزار، سخت افزار و شبکه</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="3"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۸,۳</td><td>تحویل، سرویس دهی و پشتیبانی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="3"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۸,۳D۱</td><td>– اطلاعات درخواست‌های خدمات فناوری اطلاعات</td></tr><tr><td>SP۸,۳D۲</td><td>– اطلاعات نتایج بررسی درخواست‌ها</td></tr><tr><td>SP۸,۳D۳</td><td>– اطلاعات مشخصات و وضعیت خرابی و تعمیرات سخت‌افزارها ، نرم‌افزارها و تجهیزات</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td colspan="2">سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>–</td><td colspan="2">–</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[۱]</td><td colspan="3"></td></tr>
</table>

[۱] این سامانه تبادل اطلاعاتی با سایر سامانه‌ها ندارد

۱۲-۲-۲-۱-۱- سامانه مدیریت معماری سازمانی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت معماری سازمانی</th></tr>
<tr><td>متولی سامانه</td><td colspan="2">واحد معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی</td></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به تکرارهای مختلف معماری سازمانی، مورد استفاده قرار می‌گیرد.
قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
▪ تعریف تکرارهای مختلف معماری سازمانی
▪ تعریف اصول و چشم انداز معماری سازمانی
▪ تعریف زنجیره ارزش، تعریف فرایندها به صورت سلسله مراتبی و درخت وار
▪ تعریف شناسنامه هر کدام از فرایندها (تعیین متولی و سطح بلوغ فرآیند، تعیین رابطه فرآیندها با زنجیره ارزش)
▪ تعریف شناسنامه گروه داده‌ها (شرح گروه‌داده، چرخه عمر گروه داده، فرایند مربوطه و ...)
▪ تعریف شناسنامه موجودیت‌های اطلاعاتی (عنوان موجودیت، فیلدهای اطلاعاتی موجودیت، گروه داده مربوطه)
▪ ترسیم نمودار ارتباط موجودیت‌ها (ERD)
▪ تعریف شناسنامه سیستم‌های اطلاعاتی (شرح سیستم، فرایند مربوطه، قابلیت‌های سامانه، داده‌های ورودی و خروجی سامانه)؛ ترسیم نمودار ارتباط سیستم‌های اطلاعاتی
▪ تعریف شناسنامه پروژه‌ها[1] (شامل شرح پروژه، اهداف پروژه، محصولات پروژه، متولی پروژه، زمان و هزینه پروژه، پروژه‌های پیش نیاز و هم نیاز هر پروژه، تعریف ارتباط پروژه‌ها با سیستم‌های اطلاعاتی)
▪ تعریف نقشه راه (اولویت پروژه‌ها، زمان شروع هر کدام از پروژه‌ها و ...)
▪ ثبت اسناد پروژه‌ها و برقراری ارتباط بین اسناد پروژه‌ها و اسناد تکرارهای مختلف معماری سازمانی</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۸,۱</td><td>مدیریت معماری سازمانی و ساماندهی و همسو سازی فناوری اطلاعات و کسب‌وکار</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۸,۱D۱</td><td>– اطلاعات فرآورده‌های[2] تکرارهای مختلف معماری سازمانی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>–</td><td>–</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[3]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] پروژه‌ها، خروجی تحلیل شکاف است.

[2] artifact

[3] این سامانه تبادل اطلاعاتی با سایر سامانه‌ها ندارد

۲-۱- معاونت حمل‌ونقل

در این قسمت، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت حمل‌ونقل، ارائه می‌شود.

۱-۲-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت حمل‌ونقل)

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به معاونت حمل‌ونقل، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

---

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۲-۱- ماتریس تحلیل شکاف (معاونت حمل‌ونقل)

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به معاونت حمل‌ونقل، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)				✓		پروژه(های) توسعه و بهبود حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی (ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک و ...)	- پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی - پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر - تعیین سیاست‌ها و سازوکارهای ارائه خدمات یکپارچه در حوزه حمل‌ونقل بار
سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل کشور			✓			- پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل کشور (فاز یک) - پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل کشور (فاز دو)	
سامانه مدیریت کمیسیون‌ها و شورای‌های عالی حمل‌ونقل				✓		پروژه ایجاد سامانه مدیریت کمیسیون ها و شورای های عالی حمل و نقل	

۲-۱-۲-۱- شناسنامه پروژه‌ها (معاونت حمل‌ونقل)

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۲-۱- پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی

پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین معماری، برنامه تفصیلی و نقشه راه توسعه حمل‌ونقل چند وجهی و بهبود عملکرد لجستیک است. محورهایی که باید در این پروژه به آنها پرداخته شود عبارتند از: ▪ انجام مطالعات تطبیقی و بررسی تجربیات کشورهای مختلف در زمینه بهبود لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی ▪ شناسایی و بررسی وضعیت موجود کشور در زمینه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی (در محورهای فرایندها، داده و سامانه‌های اطلاعاتی) ▪ شناسایی چالش‌ها و مسائل پیش روی توسعه حمل‌ونقل چند وجهی و بهبود عملکرد لجستیک ▪ توجه به زیرساخت‌های فیزیکی (شبکه و زیرساخت‌های حمل‌ونقل، مراکز نگهداری کالا و ...) و زیرساخت‌های غیر فیزیکی (تکنولوژی و فناوری اطلاعات، منابع مالی و ...) موردنیاز برای توسعه حمل‌ونقل چند وجهی و بهبود عملکرد لجستیک ▪ بررسی ضعف‌ها و کمبودهای موجود در حوزه قوانین و مقررات مرتبط با حمل‌ونقل چندوجهی و عملیات لجستیک ▪ طراحی وضعیت مطلوب و ارائه تعریف دقیق از وضعیت مطلوب حمل‌ونقل چندوجهی و عملیات لجستیک و تعیین نقش نهادهای حاکمیتی و بخش خصوصی در بخش‌های مختلف آن (در محورهای فرایندها، داده‌ها، سامانه‌های اطلاعاتی و تکنولوژی) ▪ تعیین الزامات و استانداردهای تحقق حمل‌ونقل چندوجهی ▪ تدوین نقشه راه و برنامه زمانبندی تفصیلی توسعه حمل‌ونقل چند وجهی و بهبود عملکرد لجستیک در حوزه‌های مختلف زیرساخت‌های فیزیکی و غیر فیزیکی ▪ تعیین سیاست‌ها و سازوکارهای ارائه خدمات یکپارچه در حوزه حمل‌ونقل بار (به صاحب کالا و سایر ذینفعان): پنجره واحد خدمات حمل‌ونقل شایان ذکر است که در تدوین این معماری و برنامه، لازم است به نقش تکنولوژی و فناوری اطلاعات در تحقق حمل‌ونقل چندوجهی و بهبود عملکرد لجستیک توجه ویژه‌ای شود و مجموعه تکنولوژی‌ها و سیستم‌های اطلاعاتی موردنیاز بدین منظور، شناسایی شود و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات این سیستم‌ها باید سایر سیستم‌های اطلاعاتی موجود یا سیستم‌های اطلاعاتی در دست تهیه، درنظر گرفته شود. همچنین لازم است نیازمندی‌های تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» در تدوین معماری تفصیلی لحاظ شود. در این پروژه باید در راستای اهداف زیر اقدامات و راهکارهای عملی و اجرایی پیشنهاد گردد: - توسعه و گسترش نقش ایران در تجارت بین‌الملل از طریق تبدیل شدن به هاب لجستیک تجاری منطقه و جهان

پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی	
	- توسعه و گسترش نقش ایران در تجارت بین‌الملل از طریق تبدیل شدن به گذرگاه ترانزیتی منطقه و جهان - توسعه حمل‌ونقل چندوجهی در کشور و ایجاد پایانه‌های حمل‌ونقل چندوجهی با قابلیت برقراری ارتباط مناسب بین شبکه‌های مختلف حمل‌ونقل و با رویکرد افزایش سهم حمل ریلی بار در کشور - تحقق الگوی مطلوب پیکربندی شبکه تجارت داخلی کشور و نوین‌سازی آن (ایجاد شهرهای لجستیکی، هابهای مسافری و باری هوایی، بنادر خشک، دهکده‌های بار و پارک‌های لجستیکی) - حمایت از ایجاد و توسعه شرکت‌های لجستیکی در کشور برای حضور در صحنه تجارت ملی، بین‌المللی و منطقه‌ای - ترغیب شرکت‌های حمل‌ونقل و خدمات لجستیکی بزرگ دنیا برای استقرار در مراکز و هاب‌های لجستیکی کشور - پایش مستمر وضعیت لجستیک کشور و تلاش همه‌جانبه در جهت ارتقای شاخص عملکرد لجستیک بین المللی ایران - ایجاد هماهنگی بین نهادی در حوزه تجارت و حمل‌ونقل به منظور تسهیل تجارت و بهبود عملکرد لجستیک تجاری
متولی پروژه	معاونت حمل‌ونقل
دستگاه‌های همکار	سازمان بنادر و دریانوردی، شرکت راه آهن، سازمان راهداری، سازمان هواپیمایی کشوری و شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	به منظور دستیابی به اهداف این پروژه و هماهنگی بین بخش‌های مختلف درگیر در امر حمل‌ونقل، لازم است کمیسیون فرعی شورای عالی هماهنگی ترابری کشور در روند انجام این پروژه همکاری داشته باشد و نتایج این پروژه در شورای عالی هماهنگی ترابری کشور بررسی و تصویب گردد.

۲-۲-۱-۲-۱- پروژه(های) توسعه و بهبود حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی (ایجاد سامانه مدیریت مدیریت اطلاعات لجستیک و ...)

پروژه(های) توسعه و بهبود حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی (ایجاد سامانه مدیریت مدیریت اطلاعات لجستیک و ...)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، توسعه و بهبود حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی (در محورهای مختلف فرایندها، داده‌ها، سامانه‌های اطلاعاتی و ...) براساس معماری و نقشه راه تعریف شده در پروژه «تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی» می‌باشد. در این پروژه(ها) براساس خروجی‌ها و دستاوردهای پروژه پیش‌نیاز (پروژه «تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی»)، مجموعه اقدامات موردنیاز برای توسعه و بهبود حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی، انجام می‌شود. به عنوان مثال، ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک براساس معماری تعریف شده در پروژه پیش‌نیاز، یکی از اقداماتی است که می‌بایست در این پروژه(ها) انجام شود.
متولی پروژه	معاونت حمل‌ونقل
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق این پروژه(ها) در پروژه پیش‌نیاز تدوین خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۲-۱-۲-۱- پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر

پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تدوین معماری تفصیلی، الزامات و برنامه ایجاد زیرساخت‌های نرم‌افزای و سخت‌افزاری موردنیاز در راستای ارائه خدمات یکپارچه سفر و ایجاد شفافیت در عرضه و تقاضای سفرهای مسافری، می‌باشد. در این پروژه می‌بایست پس از تدوین معماری تفصیلی ارائه خدمات یکپارچه سفر مسافری، نقشه راه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزای و سخت‌افزاری مربوطه، تدوین گردد. اقداماتی که می‌بایست که در این پروژه انجام شود، عبارتند از: **فاز اول** – مطالعه و امکان‌سنجی • مطالعه وضعیت فروش بلیت در کشور ۱- بررسی سامانه‌های موجود و عملیاتی رزرو و فروش بلیط در شقوق مختلف حمل‌ونقل: اجزا و معماری کلان سامانه‌ها؛ سرویس‌ها و قابلیت‌های هر یک از سامانه‌ها؛ پلتفرم، استاندارد و ابزارهای مورد استفاده جهت توسعه و پیاده‌سازی نرم‌افزار؛ قابلیت‌ها، فرایندها و روش‌های انجام کار هر یک از سامانه‌ها؛ مدل داده و موجودیت‌های اطلاعاتی مورد استفاده سامانه‌های مربوطه ۲- تحلیل و جمعبندی نتایج و یافته‌ها: بررسی نقاط ضعف و قوت و فرصت‌ها و تهدیدهای سامانه‌های رزورو و فروش بلیط در بخش‌های مختلف؛ تجارب مفید و قابل استفاده سامانه‌های رزرو و فروش در بخش‌های مختلف. • مطالعه سیستم‌های فروش در خارج از کشور ۱- مطالعه مهمترین سامانه‌ها و نرم‌افزارهای مورد استفاده جهت رزرو و فروش بلیط ۲- مطالعه معماری، اجزاء و مدل‌های سیستم‌های فروش در دنیا (به منظور حداکثر هماهنگی و همخوانی با استانداردها) ۳- بررسی ذینفعان و بازیگران فعال در فرایند رزرو و فروش بلیط و نقش هر یک از آنها ٤- بررسی نحوه مالکیت و مدل‌های خرید و استفاده از خدمات سامانه‌های رزرو و فروش بلیط ٥- شناسایی نحوه توزیع یافتگی و استقرار جغرافیایی اجزاء سامانه‌ها و روش‌ها و استانداردهای مبادله اطلاعات بین اجزاء سامانه‌ها ٦- بررسی نحوه نظارت و اعمال حاکمیت دولت و سازمان‌های بین المللی بر سامانه‌ها و خدمات رزرو و فروش بلیط در نمونه‌های مورد مطالعه • تحلیل و جمعبندی نتایج حاصله و تجارب مفید قابل بهره برداری در طراحی سامانه جدید در کشور **فاز دوم** – تحلیل و تدوین فرآیندهای سیستم فروش بلیت • تحلیل انتظارات و نیازمندی‌های نظارتی و حاکمیتی در ارتباط با سامانه‌های رزرو و فروش بلیط

پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر

- تدوین طرح مفهومی الگوی وضع مطلوب شامل:
  ۱- طراحی اجزاء و معماری کلان الگوی وضع مطلوب
  ۲- تشریح امکانات و قابلیت‌های مورد انتظار از هر یک از اجزاء و سامانه های طراحی شده در الگوی وضع مطلوب
  ۳- معماری فرایندها و روش‌های انجام کار شامل معماری لایه کسب و کار و معماری لایه ارتباطات بین اجزاء و سامانه‌ها
  ٤- شناسایی موجودیت‌های اطلاعاتی مورد مبادله بین اجزاء و سامانه‌ها، دسته‌بندی و تشریح مشخصات آنها
  ٥- بررسی نحوه توزیع یافتگی و استقرار جغرافیایی اجزاء سامانه‌ها و روش‌ها و استانداردهای مبادله اطلاعات بین اجزاء سامانه

فاز سوم – تحلیل و طراحی سیستم فروش و اجزاء سیستم:

- تحلیل و طراحی درگاه متمرکز (switch)
- تحلیل و طراحی سیستم مدیریت و نظارت بر شبکه
- تحلیل و طراحی سیستم توزیع (DS)
- تحلیل و طراحی سیستم فروش (CRS)
- تحلیل و طراحی سیستم کنترل تردد (DCS)

فاز چهارم– تدوین پروتکل‌های ارتباطی اجزاء سیستم

- تدوین پروتکل ارتباطی CRS
- تدوین پروتکل ارتباطی DS

فاز پنجم– تدوین نقشه راه و برنامه دوره گذار از وضع موجود به وضع مطلوب و الزامات اجرایی موردنیاز:

- تدوین نقشه راه و برنامه دوره گذار از وضع موجود به وضع مطلوب:
  ۱- تدوین پروژه‌ها (یا بسته‌های کاری، اقدامات، گام‌ها) موردنیاز برای استقرار معماری مطلوب
  ۲- تعیین متولی، زمان و بودجه هر کدام از پروژه‌های موردنیاز برای استقرار معماری مطلوب
  ۳- تعیین وظایف و تکالیف هر کدام از ذینفعان و بازیگران در راستای استقرار وضعیت مطلوب
  ٤- تدون برنامه زمانبندی پروژه‌های موردنیاز برای استقرار معماری مطلوب
- تدوین برنامه احراز صلاحیت و اعطای مجوز فعالیت به سامانه‌های رزرواسیون و توزیع فروش
  ۱- تدوین شرایط احراز صلاحیت و حداقل قابلیت‌های شرکت‌های فعال در هر بخش از خدمات رزرواسیون و توزیع فروش
  ۲- تدوین استانداردها و حداقل قابلیت‌ها و امکانات سامانه‌های نرم افزاری در هر بخش
  ۳- تدوین برنامه زمانی و اجرایی احراز صلاحیت، ارزیابی و اعطای مجوز به شرکت‌ها

پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر	
	• تدوین شرح خدمات پروژه‌های تعریف شده برای استقرار معماری مطلوب ۱- تدوین شرح خدمات هر یک از پروژه‌های تعریف شده ۲- تدوین حداقل مشخصات و شرایط شرکت‌های مجری هر یک از پروژه‌ها **فاز ششم**– تدوین آئین نامه‌ها، مقررات و نظام حقوقی و مالی حاکم بر شبکه
متولی پروژه	معاونت حمل‌ونقل
دستگاه‌های همکار	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای؛ شرکت راه آهن ج.ا.ا؛ سازمان بنادر و دریانوردی؛ سازمان هواپیمایی کشوری؛ شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران.
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	در این پروژه می‌بایست در خصوص مکانیزم دریافت اطلاعات مسافرین ورودی به کشور، پیش از سفر در شقوق مختلف حمل‌ونقل، نیز سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری شود.
الزامات اجرایی: خدمات کاربر مرتبط با این پروژه در طرح ملی ITS	براساس مطالعات طرح «مطالعه و طراحی سیستم‌های حمل‌ونقل هوشمند درون‌شهری و برون‌شهری (ITS)» انواع خدماتی که باید به صورت یکپارچه به کاربر در حوزه «اطلاعات پیش از سفر» و «اطلاعات خدمات مسافر»، ارائه شود، عبارتند از: **خدمت کاربر «اطلاعات پیش از سفر»:** این خدمت کاربر امکان دسترسی به طیف وسیعی از اطلاعات بلادرنگ در زمینه حمل و نقل چند مدی را برای مسافران در محل کار، خانه و سایر مکان‌های عمومی که غالبا حجم زیادی از سفرها از آن نقاط آغاز می‌شود، فراهم می‌سازد. اطلاعات درباره وضعیت شبکه جاده‌ای، وضعیت آب و هوا، تصادف‌ها و خدمات حمل‌ونقل عمومی از طریق زیرسیستم‌های مختلف گردآوری و تبادل می‌شوند تا اطلاعات درباره شرایط و فرصت‌ها جهت برنامه ریزی سفر در اختیار مسافران قرار داده شود. براساس این اطلاعات، مسافران می‌توانند زمان مناسب برای شروع سفر، مسیر و مد سفر و حتی در مواقعی انصراف از انجام سفر را انتخاب نمایند. ITS باید دارای قابلیت ارائه اطلاعات پیش از سفر برای کمک به مسافران درانتخاب مد سفر، تخمین زمان سفر و تصمیمات مربوط به مسیر سفر پیش از ترک مبدا باشد. این قابلیت دارای ۴ مولفه اصلی است که عبارتند از: اطلاعات مربوط به خدمات در دسترس، اطلاعات وضعیت کنونی، خدمات برنامه ریزی سفر و دسترسی کاربر. اطلاعات از مدهای مختلف حمل‌ونقلی باهم ترکیب شده و برای تصمیم گیری در اختیار کاربر قرار می‌گیرد. الزامات این خدمت کاربر عبارتند از: - باید اطلاعات به موقع درباره خدمات در دسترس در حین سفر را به کاربران ارائه دهد (شامل آخرین آخرین اطلاعات درباره مسیرهای حمل‌ونقلی؛ آخرین اطلاعات درباره زمانبندی‌های حمل‌ونقلی؛ آخرین اطلاعات درباره مسیرهای حمل‌ونقلی؛ آخرین اطلاعات که موئد برنامه‌های زمانی در دسترس باشند؛ آخرین اطلاعات درباره کرایه‌های حمل‌ونقلی؛ اطلاعات برای دسترسی به خدمات سواری مشترک). - باید آخرین اطلاعات در دسترس درباره وضعیت فعلی خدمات حمل‌ونقلی را به کاربران ارائه دهد (شامل وضعیت فعلی هر گونه حادثه یا سانحه‌ای؛ وضعیت فعلی هر گونه ساخت و ساز در جاده‌ها؛ تمامی

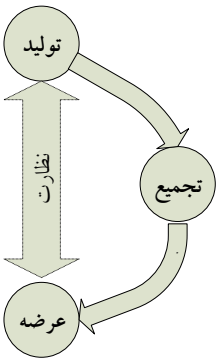
پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر

مسیرهای جایگزین پیشنهاد شده؛ سرعت‌های فعلی در مسیرهای خاص؛ وضعیت فعلی پارکینگ‌ها در نواحی مهم؛ زمانبندی برای وقایع فعلی یا قریب الوقوع؛ وضعیت فعلی آب و هوا).

- این خدمت کاربر باید شامل سرویس برنامه ریزی سفر باشد. سرویس برنامه ریزی سفر باید اطلاعات موردنیاز برای برنامه ریزی یک سفر در آینده نزدیک را به کاربران ارائه دهد (براساس پارامترهای خاص هر کاربر، برنامه سفر طراحی شده را به کاربران ارائه دهد؛ گزینه‌های موجود برای مدهای حمل‌ونقل را به کاربران ارائه دهد؛ شرایط بلادرنگ ترافیکی را به هنگام درخواست و شرایط تخمین زده شده را برای تخمین زمان سفر به کاربران ارائه دهد؛ یک یا چند برنامه سفر جایگزین علاوه بر برنامه سفر اصلی طراحی شده به کاربران ارائه دهد).
- سرویس برنامه ریزی سفر باید به کاربران قابلیت تعیین پارامترهای حمل‌ونقلی را که باتوجه به نیازهای فردی آنها منحصر به فرد هستند، بدهد (باید قابلیت تعیین مقصد موردنظر را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین محل برنامه ریزی شده برای خروج را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین زمان موردنظ برای خروج را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین زمان موردنظر برای رسیدن را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین بیشترین زمان مورد قبول برای سفر را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین بیشترین تعداد قابل قبول برای تعویض مدها را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین بیشترین تعداد انتقالی‌ها را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین مسیرهای مرجح و یا بخش‌هایی از مسیر که ترجیح بیشتری دارند را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین مدهای حمل‌ونقلی مرجح را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت تعیین وضعیت‌های آب و هوایی مرجح را برای کاربران فراهم کند؛ باید وضعیت‌های فعلی سفر را هنگام طراحی برنامه سفر درنظر بگیرد؛ باید وضعیت‌های پیش بینی شده را هنگام طراحی برنامه سفر درنظر بگیرد).
- این خدمت کاربر باید قابلیت دسترسی را برای کاربر فراهم کند (باید قابلیت دسترسی به سیستم از مکان‌های مختلف، شامل منزل، محل کار، سایت‌های اصلی تولید سفر و تجهیزات قابل حمل شخص، را برای کاربران فراهم کند؛ باید قابلیت دسترسی به سیستم از طریق انواع مختلف رسانه‌های الکترونیکی را برای کاربران فراهم کند).

خدمت کاربر «اطلاعات خدمات مسافر»: این خدمت کاربر اطلاعات خدمات و تسهیلات سفر را ارائه می‌نماید. این اطلاعات در خانه، محل کار و سایر مکان‌های عمومی و نیز در طول مسیر برای کمک به برنامه ریزی سفر در دسترس می‌باشد. این خدمت کاربر، علاوه بر در اختیار گذاشتن چنین اطلاعاتی، امکان انجام رزرواسیون در هر یک از خدمات نام برده را نیز مهیا می‌سازد. الزامات این خدمت کاربر عبارتند از:

- این خدمت کاربر باید شامل قابلیت دریافت اطلاعات باشد تا اطلاعات را جمع آوری کرده و در اختیار مسافران قرار دهد: دریافت اطلاعات باید پایگاه داده‌ای از خدمات محلی در دسترس برای مسافران را فراهم کرده و نگهداری نماید؛ دریافت اطلاعات، قابلیت بدست آوردن اطلاعات درباره وضعیت فعلی خدمات مسافرتی موجود در منطقه را فراهم می‌کند (اطلاعات مربوط به شرایط خدمات مسافرتی محلی؛ اطلاعات مربوط به وضعیت خدمات مسافرتی محلی؛ اطلاعات مربوط به دسترس بودن خدمات مسافرتی محلی؛ اطلاعات مربوط به در دسترس بودن خدمات توریستی محلی)؛ دریافت اطلاعات باید قابلیت ادغام با اطلاعات برنامه ریزی پیش از سفر را داشته باشد (قابلیت پشتیبانی از معاملات مالی

پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر	
	موردنیاز مسافران برای خرید بلیطها و رزرو اتاق؛ قابلیت ارتباطات تعاملی بین کاربران، تأمین کنندگان مالی و فراهم کنندگان خدمات) - این خدمت کاربر باید قابلیت دسترسی به اطلاعات را که به مسافران اجازه دسترسی به اطلاعات در دسترس را می‌دهد، شامل شود: دسترسی به اطلاعات باید قابلیت درخواست و دریافت اطلاعات عمومی درباره منطقه محلی را برای مسافران فراهم کند؛ دسترسی به اطلاعات باید قابلیت درخواست و دریافت اطلاعات درباره مکان تسهیلات و کیفیت نوع خاصی از خدمات ارائه شده در یک منطقه را برای مسافران و مراکز فراهم کند (اطلاعات مربوط به اسکان؛ اطلاعات غذایی؛ اطلاعات پارکینگ‌ها، ساعات عملیات؛ فعالیت‌های توریستی؛ وقایع خاص یا روزانه؛ پنگاه‌های محلی؛ تسهیلات درمانی)
الزامات اجرایی: معماری اولیه پیشنهادی	برای تحقق اهداف این پروژه و ارائه خدمات یکپارچه سفر، یک معماری اولیه پیشنهاد می‌شود که در ادامه تشریح شده است. در این معماری سیستم فروش بلیت به عنوان یک شبکه یکپارچه طراحی شده است که عرضه بلیت در آن به صورت جامع و یکنواخت در سطح کل کشور وجود دارد با این تفاوت که تولید بلیت متمرکز نبوده و به صورت توزیع شده در سطح کل شرکت‌های مسافری متناسب با سیاست‌ها و سلایق خود که نافی سیاست‌های بخش حاکمیتی نباشد، ارائه می‌گردد. در این طرح شبکه‌ای طراحی می‌گردد که در آن وظایف به چهار لایه تقسیم می‌شوند و هر لایه خود شامل اجزاء منحصر به خود می‌باشند. چهار لایه این شبکه عبارت‌اند از: "تولید"، "تجمیع"، "عرضه" و "نظارت". شکل ذیل شمای کلی از این لایه‌ها را نشان می‌دهد:  **تولید:** منظور از تولید در این شبکه کلیه سیستم‌ها و فرآیندهایی است که منجر به تولید یک ظرفیت خالی جهت فروش به مسافر می‌گردد. کلیه عملیات‌های که توسط بخش‌های مختلف فنی، حقوقی و اجرایی که انجام این قضیه را با عهده دارند با وجود تنوع در نوع خدمات و سرویس خود در کل در بخش تولید خدمت قرار خواهند گرفت. بلیت تعریف یک صندلی جهت جابجایی مسافر از مبدأ به مقصد است. که در شبکه به عنوان یک ظرفیت خالی شناسایی و نهایتاً به عنوان یک بلیت ثبت خواهد شد. در این بخش شرکت‌های مسافری نقش تولیدکنندگان صندلی را دارند. به نحوی که ایشان با تولید صندلی خالی در سیستم‌های خود آن را در شبکه ارائه خواهند نمود و در نحوه توزیع و عرضه آن به مشتری دخالتی نخواهند داشت (حداقل

پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر

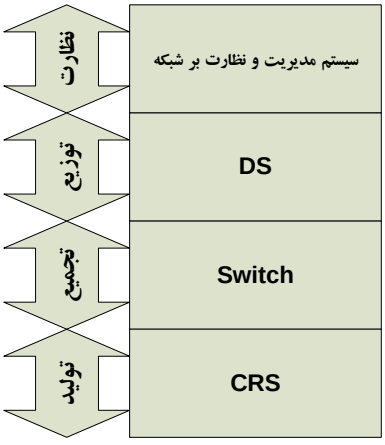
در این قسمت). این بخش به عنوان ابزار مدیریت فروش با همان CRS به تعداد متنوع توسط شرکت‌های مسافری عمل خواهد نمود.

تجمیع: پس از آنکه تولیدکنندگان خدمت (ظرفیت حمل مسافر) تولیدات خود را در شبکه عرضه نمودند یک مجموعه عملیات رخ خواهد داد تا کلیه این تولیدات را به صورت یک ساختار منطقی یکپارچه تجمیع نماید. بخش تجمیع در شبکه فروش بلیت وظیفه تجمیع اطلاعات تولیدکنندگان را به صورت یکپارچه داشته که جهت عرضه به مشتریان (مسافر) با دسترسی عادلانه در سطح کل کشور برقرار باشد. با توجه به اهمیت برخط بودن تولید و عرضه و این بخش به صورت کاملاً لحظه‌ای عمل می‌نماید و به جز ثبت وقایع (log) به هیچ عنوان اطلاعاتی را ذخیره و یا جهت عرضه انباشت نمی‌نماید. از این رو تولیدکنندگان نیز ملزم به رعایت ضوابط و دسترسی آنلاین می‌باشند تا این بخش که وظیفه تجمیع را به عهده دارد بتواند به درستی تجمیع را جهت عرضه مناسب فراهم آورد. بدیهی است در صورت بروز اختلال در هر یک از تولیدکنندگان (CRS) آن تولیدکننده تا زمان احیا از گردونه عرضه در شبکه خارج خواهد شد. و مشکل به صورت هوشمند به ابزار نظارت اطلاع داده خواهد شد. این بخش به عنوان سوئیچ یا درگاه معرفی می‌گردد.

عرضه: این بخش به عنوان توزیع‌کننده یا عرضه‌کننده خدمت به مشتری می‌باشد. در واقع این مرحله آخرین مرحله از ارائه خدمت به مشتریان یا مسافران می‌باشد. پس از تجمیع ظرفیت‌های خالی این بخش با ایجاد بسترهای مناسب عملیات فروش را از کانال‌های مختلف صورت می‌دهد. انواع پیشخوان‌های فروش از جمله آژانس‌ها، اینترنت، موبایل، ...

نظارت: این بخش مجموعه اقداماتی می‌باشد که به نوعی در کلیه سه بخش فوق قرار خواهد گرفت. این بخش شامل ابزارها و نرم‌افزارهای مورد نیاز می‌باشد. سیستم مدیریت و نظارت بر شبکه مهم‌ترین ابزار برای این بخش می‌باشد که به نوعی وابسته به عملیات درگاه متمرکز یا سوئیچ می‌باشد.

شکل ذیل نمای کلی از این بخش‌ها می‌باشد.



٤-٢-١-٢-١- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف معاونت حمل و نقل)

پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف معاونت حمل و نقل)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر به مسافر، براساس خروجی‌ها و الزامات تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر) می‌باشد. در این پروژه(ها) باید براساس خروجی‌ها، الزامات و دستاوردهای پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر)، تکالیف معاونت حمل‌ونقل انجام شود.
متولی پروژه	معاونت حمل‌ونقل
دستگاه‌های همکار	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای؛ شرکت راه آهن؛ سازمان بنادر و دریانوردی؛ سازمان هواپیمایی کشوری؛ شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران.
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق این پروژه(ها) در پروژه پیش‌نیاز تدوین خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-۲-۱- پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقل کشور(فاز یک)

پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقل کشور(فاز یک)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقل کشور است، به طوری که این امکان تحلیل و شناسایی نقاط و مقاطع پر تصادف جاده‌ای از طریق این سامانه امکان‌پذیر بوده و در سامانه جاری‌سازی راهبردها (به منظور برنامه ریزی رفع نقاط و مقاطع پر حادثه) قابل بهره‌برداری باشد.
متولی پروژه	معاونت حمل‌ونقل
دستگاه‌های همکار	معاونت برنامه‌ریزی (دفتر فاوا)، سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای
زمان لازم برای اجرا	با توجه به الزامات اجرایی، ۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه (ریال)	بهبود سامانه: ۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال با توجه به الزامات اجرایی، هزینه‌های دیگری مرتبط با این پروژه متصور می‌باشد.
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	▪ تدوین و ابلاغ ساز و کار اجرایی لازم از طریق کمیسیون ایمنی راه‌ها به منظور عملیاتی شدن تفاهم‌نامه پلیس راهور و سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، برای ثبت اطلاعات تصادفات جاده‌ای به همراه اطلاعات مکانی تصادف، توسط پلیس (با استفاده از تبلت) و ارسال اطلاعات به سامانه اطلاعات جامع حوادث. ▪ تدوین و ابلاغ ساز و کار اجرایی لازم از طریق کمیسیون ایمنی راه‌ها، به منظور دریافت اطلاعات تصادفات کمتر از حد مشخص شده برای ثبت کروکی پلیس، توسط بیمه (بیمه مرکزی یا سندیکای بیمه‌گران) ▪ تدوین و ابلاغ ساز و کار اجرایی لازم از طریق کمیسیون ایمنی راه‌ها، به منظور دریافت اطلاعات فوت‌شدگان مربوط به هر تصادف از سازمان پزشکی قانونی کشور. این نکته قابل توجه می‌باشد که کلید ارتباطی اطلاعات فوت‌شده در هر تصادف (دریافتی از پزشکی قانونی) با اطلاعات تصادف(دریافتی از پلیس)، از طریق کد کروکی پلیس که باید بر روی اسناد ارسالی به پزشکی قانونی ثبت گردد، فراهم می‌شود. ▪ پیاده‌سازی نیازمندی‌های ماده ۴۱ قانون «بیمه اجباری خسارات واردشده به شخص ثالث در اثر حوادث ناشی از وسایل نقلیه»

۶-۲-۱-۲-۱- پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقل کشور (فاز دو)

پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقل کشور (فاز دو)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقل کشور است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقل کشور» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شود، عبارتند از: ■ این سامانه باید اطلاعات «سوانح و حوادث حمل و نقل جاده‌ای» را از سامانه مدیریت حوادث، سوانح و امداد رسانی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای (یکی از مجموعه‌های سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS)، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «سوانح و حوادث حمل و نقل هوایی» را از سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (زیر سیستم بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی)، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «حوادث حمل و نقل هوایی» را از سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «حوادث دریایی» را از سامانه جامع مدیریت امور دریایی (زیر سیستم مدیریت تجسس و نجات دریایی)، دریافت کند. این سامانه باید اطلاعات «سوانح دریایی» را از سامانه جامع مدیریت امور دریایی (زیر سیستم مدیریت سوانح دریایی)، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «سوانح بندری» و اطلاعات «حوادث بندری» را از سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر (زیر سامانه مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری)، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «سوانح و حوادث حمل و نقل ریلی» را از سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات (زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی)، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات مکانی را براساس مکانیزم‌های تعیین شده در سامانه Web GIS دریافت کند.
متولی پروژه	معاونت حمل‌ونقل
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	- پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی - پروژه توسعه ایجاد مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی - پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول) - پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز دوم) - پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر - پروژه بهبود سامانه سوانح ریلی - پروژه(های) توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

۷-۲-۱-۲-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت کمیسیون‌ها و شوراهای عالی حمل‌ونقل

پروژه ایجاد سامانه مدیریت کمیسیون‌ها و شوراهای عالی حمل‌ونقل	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت کمیسیون‌ها و شوراهای عالی حمل‌ونقل» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت کمیسیون‌ها و شوراهای عالی حمل‌ونقل» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت حمل‌ونقل
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۱-۲-۱- اولویت بندی پروژه‌ها (معاونت حمل‌ونقل)

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در معاونت حمل‌ونقل، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی. در جدول ترتیب اولویت پروژه‌های معاونت حمل‌ونقل، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی
۲	- پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر
۳	- پروژه(های) توسعه و بهبود حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی (ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک و ...)
۴	- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف معاونت حمل و نقل)
۵	- پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث کشور (فاز یک)
۶	- پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث کشور (فاز دو)
۷	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت کمیسیون ها و شوراهای عالی حمل و نقل

٤-١-٢-١- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (معاونت حمل‌ونقل)

برنامه زمانبندی پروژه‌های معاونت حمل‌ونقل در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
١-	پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی	٩ ماه	١٣٩٧٠٤٠١
٢-	پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر	٩ ماه	١٣٩٧٠٩٠١
٣-	پروژه(های) توسعه و بهبود حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی (ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک و ...)	١٢ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	١٣٩٨٠١٠١
٤-	پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف معاونت حمل و نقل)	١٢ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	١٣٩٨٠٦٠١
٥-	پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث کشور (فاز یک)	١٢ ماه	١٣٩٨١٠٠١
٦-	پروژه بهبود سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوادث کشور (فاز دو)	٥ ماه	١٣٩٩٠٥٠١
٧-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت کمیسیون‌ها و شوراهای عالی حمل و نقل	۴ ماه	١٣٩٩٠٩٠١

۲-۱-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت حمل‌ونقل)

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت حمل‌ونقل، ارائه شده است. بدین منظور شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی، ارائه می‌گردد.

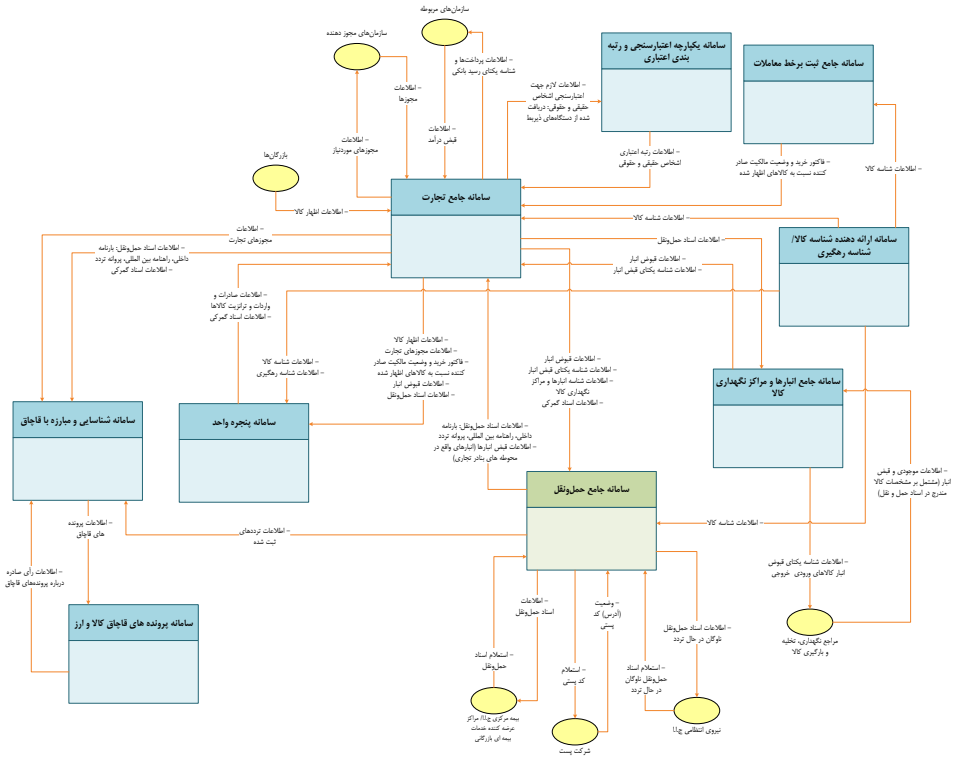
۱-۲-۲-۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت حمل‌ونقل)

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای معاونت حمل‌ونقل، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۱-۲-۲-۱- سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)

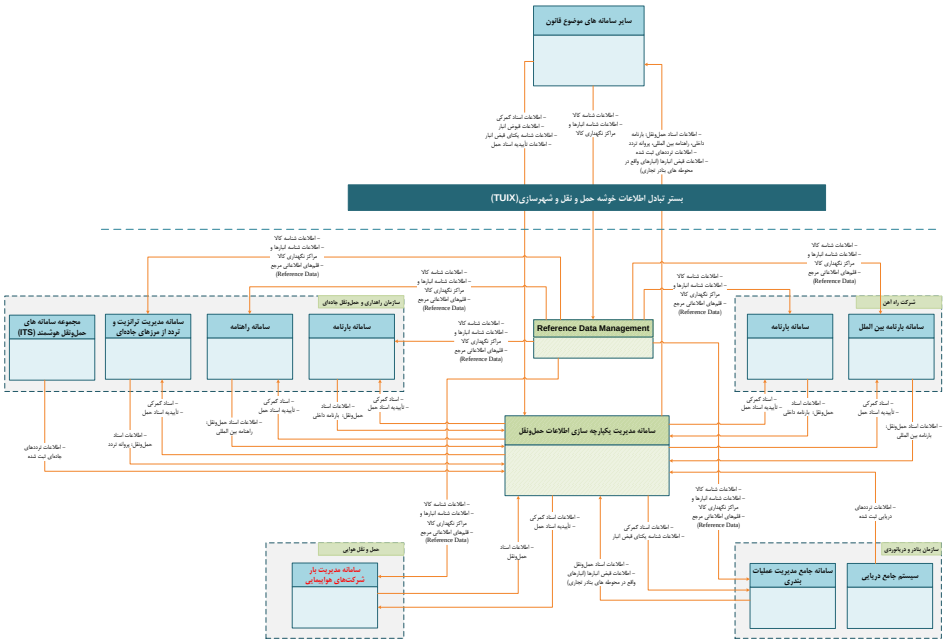
سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور تبادل اطلاعات بین شقوق مختلف حمل‌ونقل، امور حمل‌ونقل چند وجهی و امور لجستیک در سطح کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرد. هدف از این سامانه کمک به تحقق حمل‌ونقل چند وجهی و بهبود عملکرد لجستیک در کشور است. همچنین قابلیت‌های این سامانه باید به گونه‌ای باشد که علاوه بر نیازمندی‌های وزارتخانه در حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی، تمامی الزامات تعیین شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین نامه اجرایی آن را نیز پوشش دهد. شکل زیر نشان دهنده سامانه‌ها و تبادل اطلاعات تعیین شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین نامه اجرایی ماده ۵ و ۶ آن، است. همانطور که در شکل مشخص شده است، یکی از سامانه‌های تعیین شده در این قانون، سامانه جامع حمل‌ونقل است.

سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)



برای شکل گیری سامانه جامع حمل‌ونقل، لازم است مجموعه‌ای از سامانه‌ها در وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه آن، وجود داشته باشد که در شکل زیر قابل مشاهده است. یکی از این سامانه‌ها عبارت است از: سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل). همانطور که عنوان شد، این سامانه علاوه بر پوشش دادن الزامات تعیین شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز، باید قابلیت تحقق حمل‌ونقل چندوجهی و مدیریت اطلاعات لجستیک در سطح کشور را داشته باشد.

سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)



قابلیت‌های اصلی سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک ، عبارتند از:

- دریافت اطلاعات اسناد حمل‌ونقل صادر شده در سامانه‌های سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
- استعلام کد پستی مبدا و مقصد درج شده در بارنامه از شرکت پست
- استعلام اطلاعات فرستنده و گیرنده درج شده در بارنامه از سازمان ثبت احوال
- تأیید اسناد حمل‌ونقل و ارسال تأییدیه به سامانه‌های سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
- ارسال اطلاعات اسناد حمل‌ونقل به سامانه تجارت و دریافت تأییدیه اسناد حمل‌ونقل
- دریافت اطلاعات اسناد گمرکی و اطلاعات قبوض انبار از سامانه تجارت و برقراری اتصال بین اسناد حمل‌ونقل، اسناد گمرکی و قبوض انبار (اسناد ذخیره سازی کالا) و اسناد تجارت
- تبادل اطلاعات اسناد حمل‌ونقل بین شقوق مختلف حمل‌ونقل، به طوری که نیاز به ورود مجدد اطلاعات محموله‌ها و کالاها در سامانه‌های مختلف نباشد و همچنین امکان شناسایی شیوه‌های جابجایی یک محموله در سطح کشور فراهم شود. در واقع هر جایی که نیاز باشد شیوه حمل‌ونقل یک محموله عوض شود و یا هر جایی که نیاز باشد بارنامه جدیدی برای حمل‌ونقل یک محموله صادر شود، در هنگام صدور بارنامه جدید اطلاعات موردنیاز باید از اسناد حمل‌ونقل قبلی (در صورت وجود) دریافت شود و همچنین سند حمل‌ونقل جدید باید به سند قبلی متصل باشد، به طوری که مشخص شود هر مرحله از حمل‌ونقل یک محموله توسط چه سندی انجام شده است و اسناد مراحل مختلف حمل‌ونقل به یکدیگر مرتبط باشند.
- صدور بارنامه حمل‌ونقل چند وجهی و ارسال اطلاعات مربوط به هر نوع حمل‌ونقل به سامانه‌های مربوط در سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
- پایش عملکرد لجستیک در سطح کشور

سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)

- ارائه خدمات یکپارچه در حوزه حمل و نقل داخلی و بین‌المللی کالا (به صاحب کالا و سایر ذینفعان): پنجره واحد خدمات حمل و نقل کالا

لازم به ذکر است که سازوکارهای تحقق حمل‌ونقل اعتباری نیز باید در تحلیل و طراحی این سامانه تعیین شده و سپس پیاده سازی گردد. همچنین ذکر این نکته حائز اهمیت است که ارتباط سامانه مدیریت اطلاعات لجتسیک و سایر سامانه‌های ذکر شده در شکل بالا، باید از طریق «سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS)» انجام شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,١,١	مدیریت اطلاعات لجستیک در سطح کشور
P٤,١,٢	ارائه خدمات حمل‌ونقل چندجهی
P٤,١,٣	ارائه خدمات یکپارچه حمل‌ونقل داخلی کالا
P٤,١,٤	ارائه خدمات یکپارچه حمل‌ونقل بین المللی کالا

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٤,١,٢D١	– اطلاعات تأییدیه اسناد حمل‌ونقل
P٤,١,٢D٢	– اطلاعات اسناد گمرکی مربوط به هر سند حمل‌ونقل
P٤,١,٢D٣	– اطلاعات قبوض انبار مربوط به هر سند حمل‌ونقل
P٤,١,١D١	– اطلاعات عملکرد لجستیک در سطح کشور
P٤,١,٣D١	– اطلاعات خدمات یکپارچه قابل ارائه در حوزه حمل‌ونقل داخلی کالا
P٤,١,٣D٢	– اطلاعات خدمات یکپارچه ارائه شده در حوزه حمل‌ونقل داخلی کالا
P٤,١,٤D١	– اطلاعات خدمات یکپارچه قابل ارائه در حوزه حمل‌ونقل بین المللی کالا
P٤,١,٤D٢	– اطلاعات خدمات یکپارچه ارائه شده در حوزه حمل‌ونقل بین المللی کالا

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات اسناد حمل‌ونقل جاده‌ای	سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای
– اطلاعات اسناد حمل‌ونقل ریلی	شرکت راه آهن
– اطلاعات اسناد حمل‌ونقل دریایی	سازمان بنادر و دریانوردی
– اطلاعات اسناد حمل‌ونقل هوایی	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
– اطلاعات کد پستی	شرکت پست
– اطلاعات مشخصات اشخاص حقیقی (فرستند و گیرنده محموله)	سازمان ثبت احوال
– اطلاعات اسناد اسناد گمرکی و قبوض انبار – اطلاعات تأییدیه اسناد حمل‌ونقل	سامانه تجارت
– اطلاعات شناسه کالا – اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا	سامانه Reference Data Management

سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)		
	– قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)	
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] در بخش شرح سامانه قابل مشاهده است.

۲-۱-۲-۲-۱- سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوداث حمل‌ونقلی کشور

سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوداث حمل‌ونقلی کشور

شرح سامانه

این سامانه به منظور تجمیع، دسته بندی، مرتب سازی و تحلیل اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقلی کشور (اعم از جاده‌ای، ریلی دریایی و هوایی)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:

- دریافت اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل جاده‌ای از سامانه مدیریت حوادث، سوانح و امداد رسانی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای (یکی از مجموعه‌های سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS)
- دریافت اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل هوایی از سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی (زیر سیستم بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی)
- دریافت اطلاعات حوادث حمل و نقل هوایی از سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی
- دریافت اطلاعات حوادث دریایی از سامانه جامع مدیریت امور دریایی (زیر سامانه مدیریت تجسس و نجات دریایی)
- دریافت اطلاعات سوانح دریایی از سامانه جامع مدیریت امور دریایی (زیر سامانه مدیریت سوانح دریایی)
- دریافت اطلاعات سوانح بندری و اطلاعات حوادث بندری از سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر (زیر سامانه مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری)
- دریافت اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل ریلی از سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات (زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی)
- دریافت گزارش‌های سایر ارگان‌های درگیر در سوانح و حوادث (پلیس، اورژانس، هلال احمر و پزشکی قانونی)
- قابلیت تحلیل سوانح و حوادث جاده‌ای و شناسایی نقاط و مقاطع پر حادثه جاده‌ای
- قابلیت تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقلی شقوق مختلف حمل‌ونقل و تعیین شاخص‌های ایمنی شقوق مختلف

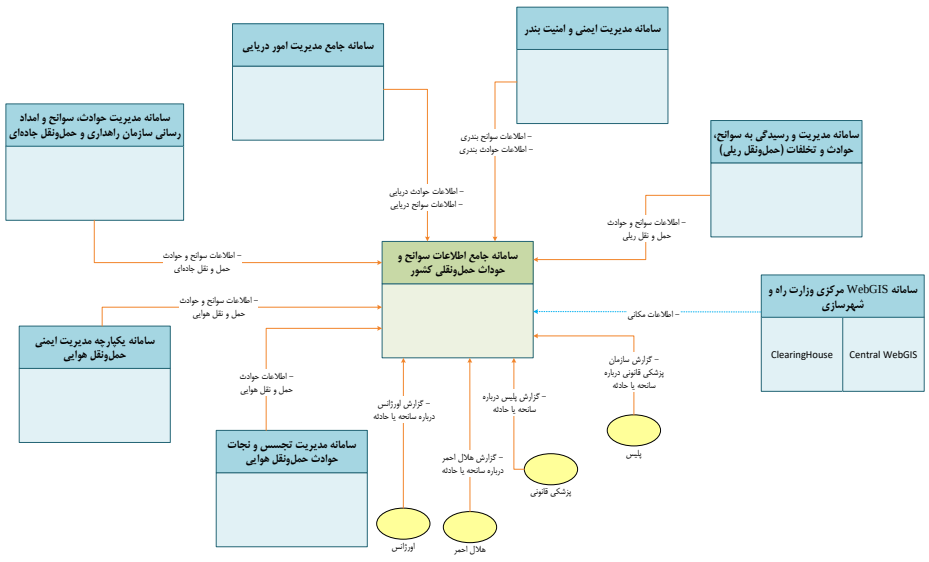
لازم به ذکر است که گزارش‌های ارگان‌های مختلف، درباره یک سانحه یا حادثه باید به یکدیگر مرتبط و متصل باشند.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٥,٥,٢	تجمیع اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقلی کل کشور
P٥,٥,٣	تحلیل اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقلی کل کشور
P٥,٥,٤	تعیین شاخص‌های ایمنی شقوق مختلف حمل‌ونقل
P٥,٥,٥	شناسایی و ارائه پیشنهادهای بهبود وضعیت ایمنی شقوق مختلف حمل‌ونقل

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٥,٥,٢D١	– اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقلی کشور
P٥,٥,٣D١	– اطلاعات تحلیل اطلاعات سوانح و حوادث حمل‌ونقلی کل کشور
P٥,٥,٣D٢	– اطلاعات نقاط و مقاطع پر حادثه جاده‌ای
P٥,٥,٤D١	– اطلاعات شاخص‌های ایمنی شقوق مختلف حمل‌ونقل
P٥,٥,٥D١	– اطلاعات پیشنهادهای بهبود وضعیت ایمنی شقوق مختلف حمل‌ونقل

سامانه جامع اطلاعات سوانح و حوداث حمل‌ونقلی کشور		
	عنوان گروه داده ورودی	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل جاده‌ای	سامانه مدیریت حوادث، سوانح و امداد رسانی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای (یکی از مجموعه‌های سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند– ITS)
	– اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل هوایی	سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی (زیر سیستم بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی)
	– اطلاعات حوادث حمل و نقل هوایی	سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی
	– اطلاعات حوادث دریایی	سامانه جامع مدیریت امور دریایی (زیر سیستم مدیریت تجسس و نجات دریایی)
	– اطلاعات سوانح دریایی	سامانه جامع مدیریت امور دریایی (زیر سیستم مدیریت سوانح دریایی)
	– اطلاعات سوانح بندری – اطلاعات حوادث بندری	سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر (زیر سامانه مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری)
	– اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل ریلی	سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات (زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی)
	– گزارش اورژانس درباره سانحه یا حادثه	اورژانس (مرکز مدیریت حوادث و فوریت‌های پزشکی کشور)
	– گزارش هلال احمر درباره سانحه یا حادثه	جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران (سازمان امداد و نجات)
	– گزارش پلیس درباره سانحه یا حادثه	پلیس راهنمایی و رانندگی نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران
	– گزارش سازمان پزشکی قانونی درباره سانحه یا حادثه	سازمان پزشکی قانونی کشور
نمودار سطح صفر سامانه[1]	

[1] ارتباط سامانه جامع مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقلی کشور و سایر سامانه‌های ذکر شده در نمودار سطح صفر سامانه، باید از طریق «میان افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (ESB)» انجام شود.

۳-۱-۲-۲-۱- سامانه مدیریت کمیسیون‌ها و شورای‌های عالی حمل‌ونقل

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت کمیسیون‌ها و شورای‌های عالی حمل‌ونقل</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور شوراهای عالی و کمیسیون‌های بخش حمل‌ونقل (شورای عالی هماهنگی ترابری کشور، کارگروه توسعه و روان‌سازی ترانزیت، کمیسیون فرعیِ شورای عالی هماهنگی ترابری کشور، شورای سازماندهی مبادی زمینی کشور، شورای عالی فنی امور زیربنایی حمل‌ونقل، کارگروه کارشناسی شورای عالی فنی، کمیسیون ایمنی راه‌های کشور، کارگروه ویژه کمیسیون و کارگروه هماهنگی ایمنی)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
▪ ثبت اطلاعات جلسات شوراها و کمیسیون‌ها
▪ ثبت اطلاعات اعضای هر کدام از جلسات
▪ ثبت مصوبات و صورت جلسه‌های شوراها و کمیسیون‌ها
▪ ثبت اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای هر کدام از مصوبات و صورت جلسه‌ها</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,١,٧</td><td>مدیریت امور (دبیرخانه‌ای) کمیسیون‌ها و شوراهای عالی حمل‌ونقل</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,١,٧D١</td><td>– اطلاعات کمیسیون‌ها و شوراهای عالی حمل‌ونقل</td></tr><tr><td>P٤,١,٧D٢</td><td>– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های کمیسیون‌ها و شوراهای عالی حمل‌ونقل</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>–</td><td>–</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[1]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] این سامانه تبادل اطلاعاتی با سایر سامانه‌ها ندارد.

۳-۱- معاونت شهرسازی و معماری

در این قسمت، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت شهرسازی و معماری، ارائه می‌شود.

۱-۳-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت شهرسازی و معماری)

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به معاونت شهرسازی و معماری، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

---

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۳-۱- ماتریس تحلیل شکاف (معاونت شهرسازی و معماری)

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به معاونت شهرسازی و معماری، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	زیر سیستم بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران					– پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران – پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	زیر سیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی					پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی	
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان					پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان	
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط					پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط	
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری					پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	زیر سیستم آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران					پروژه بهبود سامانه آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران	
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی					پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب تغییرات طرح‌های تفصیلی					پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	
سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران						پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران	

۲-۱-۳-۱- شناسنامه پروژه‌ها (معاونت شهرسازی و معماری)

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۳-۱- پروژه امکان‌سنجی و تدوین شرح خدمات اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی طرح‌های توسعه و عمران

پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، عبارت است از: بررسی دقیق محتوای طرح‌های توسعه و عمران و مراحل تهیه و تصویب آنها و نیازمندی‌های حوزه شهرسازی و معماری، به منظور امکان‌سنجی ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌ها، تدوین الزامات مربوطه و تهیه شرح خدماتِ (RFP) اقدامات و پروژه‌های موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌ها. محورهای اصلی این پروژه به شرح زیر می‌باشد: - تدقیق و مستندسازی نیازمندی‌ها (نیازمندی‌های حوزه شهرسازی و معماری در خصوص ذخیره، بازیابی و پردازش اطلاعات محتوای طرح‌های توسعه و عمران) - مطالعه و شناخت کامل محتوای طرح‌های توسعه و عمران - مستندسازی دغدغه‌ها و ملاحظات مطرح، برای ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران - انجام مطالعات تطبیقی در زمینه نحوه مدیریت اطلاعات محتوای طرح‌های توسعه و عمران و مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌ها در کشورهای پیش‌رو - امکان سنجی ذخیره و بازیابی بخش‌های مختلف محتوای طرح‌های توسعه و عمران - تعیین اقدامات و پروژه‌های موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران - تدوین شرح خدمات و RFP اقدامات و پروژه‌های موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۳-۱- پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران

پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران براساس الزامات تعیین شده در پروژه «امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران» می‌باشد. در این پروژه(ها) براساس دستاوردها و خروجی‌های تدوین شده در پروژه «امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران»، مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران طراحی و پیاده‌سازی می‌شود.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
الزامات اجرایی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران
پروژه‌های هم نیاز	

۳-۲-۱-۳-۱- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران، است. در این پروژه باتوجه به مکانیزم‌های طراحی شده برای ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران (در پروژه پیش‌نیاز)، سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران (سامانه وضع موجود) باتوجه به شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران»، بازنویسی می‌شود و جایگزین سامانه موجود خواهد شد. در سامانه جدید، تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران» باید اجرایی و عملیاتی شود (از جمله نقشه‌ها بر اساس استاندارد و الزامات تدوین شده به صورت GIS ای و همچنین ضوابط و مقررات مرتبط در قالب اقلام اطلاعاتی که دامنه‌های آنها تعیین و کدبندی گردیده‌اند قابل ثبت باشند). در واقع همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه اشاره شده است، پیاده سازی این سامانه باید به نحوی باشد که امکان ثبت تمامی محتوای طرح‌های توسعه و عمران اعم از منطقه‌بندی‌ها، قطعات، کاربری‌ها، تراکم‌ها، آستانه مغایرت‌ها، ضوابط و مقررات مربوطه و غیره، به صورت ساختارمند در سامانه امکان‌پذیر بوده و از طریق سامانه قابل بهره‌برداری باشد. همچنین باید امکان پایش (مانیتورینگ) طرح‌های توسعه و عمران به منظور پایش پایان زمان افق طرح یک شهر و زمان تهیه طرح جدید، در این سامانه پیاده گردد.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران – پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	- این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. - پس از انجام پروژه «استانداردسازی موجودیت‌های کلیدی» الزام استفاده از سیستم مدیریت موجودیت‌های کلیدی، برای این سامانه بررسی شود.

٤-٢-١-٣-١- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران) است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «زیرسیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	-

۵-۲-۱-۳-۱- پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان

پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران) است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۶-۲-۱-۳-۱- پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط

پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران) است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۳-۱- پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری

پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران) است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۸-۲-۱-۳-۱- پروژه بهبود سامانه آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران

پروژه بهبود سامانه آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب زیرسیستم آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران)، را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: - این سامانه باید «اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های مصوب» و «اطلاعات گزارش‌های مربوط به طرح‌های مصوب» را از زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران (یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران)، دریافت کند. - این سامانه باید «اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های تفصیلی مصوب» و «اطلاعات گزارش‌های مربوط طرح‌های تفصیلی مصوب» را از سامانه مدیریت بررسی و تصویب تغییر طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها، دریافت کند.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران - پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۳-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها

پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار «سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها»، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران – پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران – پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	- این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. - پس از انجام پروژه «استانداردسازی موجودیت‌های کلیدی» الزام استفاده از سیستم مدیریت موجودیت‌های کلیدی، برای این سامانه بررسی شود.

۱۰-۲-۱-۳-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران

پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت شهرسازی و معماری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح های توسعه و عمران - پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها - پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور - پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران - پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۱-۳-۱- اولویت بندی پروژه‌ها (معاونت شهرسازی و معماری)

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در معاونت شهرسازی و معماری، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی. در جدول ترتیب اولویت پروژه‌های معاونت شهرسازی و معماری، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران
۲	- پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران
۳	- پروژه بازنویسی سامانه جامع مدیریت تهیه و تصویب طرح های توسعه و عمران
۴	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها
۵	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران
۶	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی
۷	- پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان
۸	- پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط
۹	- پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری
۱۰	- پروژه بهبود سامانه آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران

٤-١-٣-١- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (معاونت شهرسازی و معماری)

برنامه زمانبندی پروژه‌های معاونت شهرسازی و معماری در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱-	پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران	۸ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۲-	پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران	۶ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد)	۱۳۹۸۰۲۰۱
۳-	پروژه بازنویسی سامانه جامع مدیریت تهیه و تصویب طرح های توسعه و عمران	۸ ماه	۱۳۹۸۱۰۰۱
٤-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	۸ ماه	۱۳۹۸۱۰۰۱
٥-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران	۶ ماه	۱۳۹۹۰۶۰۱
٦-	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی	۳ ماه	۱۳۹۹۰۷۰۱
۷-	پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان	۳ ماه	۱۳۹۹۰۷۰۱
۸-	پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط	۳ ماه	۱۳۹۹۰۷۰۱
۹-	پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری	۳ ماه	۱۳۹۹۰۷۰۱
۱۰-	پروژه بهبود سامانه آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران	۳ ماه	۱۳۹۹۱۱۰۱

۲-۳-۱- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت شهرسازی و معماری)

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت شهرسازی و معماری، ارائه شده است. بدین منظور شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی، ارائه می‌گردد.

۱-۲-۳-۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت شهرسازی و معماری)

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای معاونت شهرسازی و معماری، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۱-۲-۳-۱- سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران (با مرجع تصویب شورای عالی و شورای برنامه ریزی استان)

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران مورد استفاده قرار می‌گیرد و شامل زیر سیستم‌های ذیل می‌باشد: **زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران**: این زیر سیستم به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران که مرجع تصویب آنها شورای عالی شهرسازی و معماری است (شامل طرح کالبدی ملی، طرح‌های کالبدی منطقه‌ای، طرح‌های توسعه و عمران (جامع) ناحیه‌ای، طرح‌های مجموعه شهری، طرح‌های جامع شهر، طرح‌های شهرهای جدید، طرح‌های ویژه و ...) و همچنین طرح‌های توسعه و عمران که مرجع تصویب آنها شورای برنامه ریزی و توسعه استان است (طرح‌های شهرک‌های مسکونی، طرح‌های ساماندهی فضا و سکونتگاه‌های روستایی، طرح سایر شهرک‌ها (با عملکرد خاص نظیر صنعتی، توریستی، تفریحی و...)، موارد مغایرت اساسی و ...)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این زیرسیستم باید به گونه‌ای باشد که امکان ثبت تمامی محتوای طرح‌های توسعه و عمران (اعم از منطقه‌بندی‌ها، قطعات، کاربری‌ها، تراکم‌ها، آستانه مغایرت‌ها، ضوابط و مقررات مربوطه و غیره)، به صورت ساختارمند و کد گذاری شده در سامانه امکان‌پذیر بوده و از طریق سامانه قابل بهره‌برداری باشد. در واقع هرکدام از اجزای طرح‌های توسعه و عمران (مانند منطقه‌بندی‌ها، قطعات، کاربری‌ها، تراکم‌ها، آستانه مغایرت‌ها و ضوابط و مقررات مربوطه)، باید به صورت اقلام و موجودیت‌های اطلاعاتی که دامنه‌های آنها تعیین و کدبندی گردیده‌اند، در این زیرسیستم ثبت و به روز رسانی شوند. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران

- مدیریت ثبت محتوا و اجزای طرح‌های توسعه و عمران (مانند منطقه‌بندی‌ها، قطعات، کاربری‌ها، تراکم‌ها، آستانه مغایرت‌ها و ضوابط و مقررات مربوطه)، به صورت اقلام و موجودیت‌های اطلاعاتی که دامنه‌های آنها تعیین و کدبندی گردیده‌اند
- مدیریت ارجاع هر کدام از طرح‌ها به کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی، شورای برنامه ریزی و توسعه استان، دبیرخانه شورای عالی شهرسازی و معماری ایران، دفاتر تخصصی ذیربط، کمیته‌های فنی و شورای عالی شهرسازی و معماری ایران
- زمانبندی و برنامه‌ریزی بررسی طرح در کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی
- زمانبندی و برنامه ریزی بررسی طرح در شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان
- زمانبندی و برنامه‌ریزی بررسی طرح در دفاتر تخصصی ذیربط
- زمانبندی و برنامه‌ریزی بررسی طرح در کمیته‌های فنی شورای عالی شهرسازی و معماری
- زمانبندی و برنامه‌ریزی بررسی طرح در شورای عالی شهرسازی و معماری
- مدیریت مستندات مربوط به طرح‌های توسعه و عمران (نقشه‌های وضع موجود، نقشه‌های پشتیبان، نقشه‌های پیشنهادی برای وضع مطلوب، گزاش‌های شناخت، تحلیل و استنتاج، ضوابط و مقررات اجرایی طرح و سایر اوراق و جداول پیوست)
- مدیریت اطلاعات مصوبات مربوط به هر طرح
- مدیریت اعمال تغییرات و اصلاحات پیشنهاد شده برای هر طرح در هر یک از مراحل
- مدیریت ابلاغ طرح به دستگاه‌های اجرایی و نهادهای ذیربط
- امکان پایش (مانیتورینگ) طرح‌های توسعه و عمران به منظور پایش پایان زمان افق طرح یک شهر و زمان تهیه طرح جدید
- بررسی و تصویب ضوابط و مقررات، معیارها و استانداردهای مختلف شهرسازی و معماری

زیر سیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی: این زیر سیستم به منظور مدیریت اطلاعات مربوط به مصوبات و صورت جلسه‌های کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسیستم عبارت است از:

- ثبت شناسنامه مصوبات و صورت جلسه‌های کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی
- ثبت متن و پیوست‌های مصوبات و صورت جلسه‌های کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی

زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان: این زیر سیستم به منظور مدیریت اطلاعات مربوط به مصوبات و صورت جلسه‌های شورای برنامه ریزی و توسعه استان‌ها (درباره طرح های توسعه و عمران) مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسیستم عبارت است از:

- ثبت شناسنامه مصوبات و صورت جلسه‌های شورای برنامه ریزی و توسعه استان‌ها
- ثبت متن و پیوست‌های مصوبات و صورت جلسه‌های شورای برنامه ریزی و توسعه استان‌ها

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران

زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ثبت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسیستم عبارت است از:

- ثبت شناسنامه صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط
- ثبت متن و پیوست‌های صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط

زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری ایران: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ثبت مصوبات و صورت جلسه‌های شورای عالی شهرسازی و معماری مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسیستم عبارت است از:

- ثبت شناسنامه مصوبات و صورت جلسه‌های شورای عالی شهرسازی و معماری
- ثبت متن و پیوست‌های مصوبات و صورت جلسه‌های شورای عالی شهرسازی و معماری
- ثبت اطلاعات ضوابط و مقررات مصوب شورای عالی شهرسازی و معماری

زیر سیستم آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران: این زیر سیستم به منظور مدیریت آرشیو اطلاعات مربوط به گزارش‌های و نقشه‌های مربوط به طرح‌های توسعه و عمران تصویب شده (شامل نقشه‌های وضع موجود، نقشه‌های پشتیبان، نقشه‌های پیشنهادی برای وضع مطلوب، گزاش‌های شناخت، تحلیل و استنتاج، ضوابط و مقررات اجرایی طرح و سایر اوراق و جداول پیوست) مورد استفاده قرار می‌گیرد. جستجو و مشاهده نقشه‌ها و گزارش‌ها از دیگر قابلیت‌های این زیر سیستم می‌باشد.

لازم به ذکر است که در هر مرحله از فرایندهای پوشش داده شده توسط این سامانه، هر وقت به ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی نیاز باشد، سرویس نقشه[1] اطلاعات مکانی، از سامانه "Central Web GIS ستاد وزارت راه و شهرسازی"، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی طرح‌های توسعه و عمران، فراخوانی می‌شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۸,۱	بررسی و تصویب ضوابط و مقررات، معیارها و استانداردهای مختلف شهرسازی و معماری
P۸,۳,۱	کنترل محتوای تهیه شده و انطباق آن با الزامات، ضوابط و دستورالعمل‌های تهیه طرح‌ها
P۸,۳,۲	زمانبندی و ارجاع بررسی طرح‌های توسعه و عمران
P۸,۳,۳	بررسی و تصویب محتوای طرح‌های توسعه و عمران
P۸,۳,٤	مدیریت اطلاعات مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی
P۸,۳,٥	مدیریت اطلاعات مربوط مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان
P۸,۳,٦	مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط
P۸,۳,۷	مدیریت مصوبات و انجام امور دبیرخانه‌ای شورای عالی شهرسازی و معماری ایران
P۸,۳,۸	آرشیو و ابلاغ محتوای طرح‌های مصوب (نقشه‌ها، گزارش‌ها، ضوابط و مقررات)

[1] Map Service

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۸,۳,۱D۱	– اطلاعات طرح‌های توسعه و عمران تهیه شده
P۸,۳,۱D۲	– اطلاعات نتایج انطباق طرح‌های تهیه شده با الزامات و ضوابط و دستورالعمل‌های تهیه طرح‌ها و عدم انطباق‌های شناسایی شده
P۸,۳,۲D۱	– اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی
P۸,۳,۲D۲	– اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در شورای برنامه ریزی و توسعه استان
P۸,۳,۲D۳	– اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در کمیته فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط
P۸,۳,۲D٤	– اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در شورای عالی شهرسازی و معماری
P۸,۳,۳D۱	– اطلاعات نتایج بررسی طرح‌های تهیه شده و تغییرات و اصلاحات موردنیاز برای تأیید و تصویب هر طرح
P۸,۳,۳D۲	– اطلاعات وضعیت بررسی هر طرح
P۸,۳,۳D۳	– اطلاعات طرح‌های توسعه و عمران تصویب شده
P۸,۳,۳D٤	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های توسعه و عمران مصوب
P۸,۳,۳D٥	– اطلاعات گزارش‌های مربوط به طرح‌های توسعه و عمران مصوب
P۸,۳,۳D٦	– اطلاعات ابلاغ طرح به دستگاه‌های اجرایی و نهادهای ذیربط
P۸,۳,۳D۷	– اطلاعات مصوبات شورای برنامه ریزی و شورای عالی درباره مغایرت‌های اساسی طرح‌های تفصیلی
P۸,۳,۳D۸	– اطلاعات طرح جامع مصوب شهرهای جدید
P۸,۱D۱	– اطلاعات ضوابط و مقررات، معیارها و استانداردهای مختلف شهرسازی و معماری

زیر سیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۸,۳,٤D۱	– اطلاعات شناسنامه‌ای مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی
P۸,۳,٤D۲	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی
P۸,۳,٤D۳	– اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی

زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۸,۳,٥D۱	– اطلاعات شناسنامه‌ای مصوبات شورای برنامه ریزی و توسعه استان
P۸,۳,٥D۲	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های شورای برنامه ریزی و توسعه استان
P۸,۳,٥D۳	– اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست مصوب شورای استان

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران

برنامه‌ریزی و توسعه استان

زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۸,۳,۶D۱	– اطلاعات شناسنامه‌ای صورت جلسه‌های کمیته فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط
P۸,۳,۶D۲	– اطلاعات صورت جلسه‌های کمیته فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط
P۸,۳,۶D۳	– اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست صورت جلسه‌های کمیته فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط

زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری ایران

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۸,۳,۷D۱	– اطلاعات شناسنامه‌ای مصوبات شورای عالی
P۸,۳,۷D۲	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های شورای عالی
P۸,۳,۷D۳	– اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست مصوب شورای عالی

زیر سیستم آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران

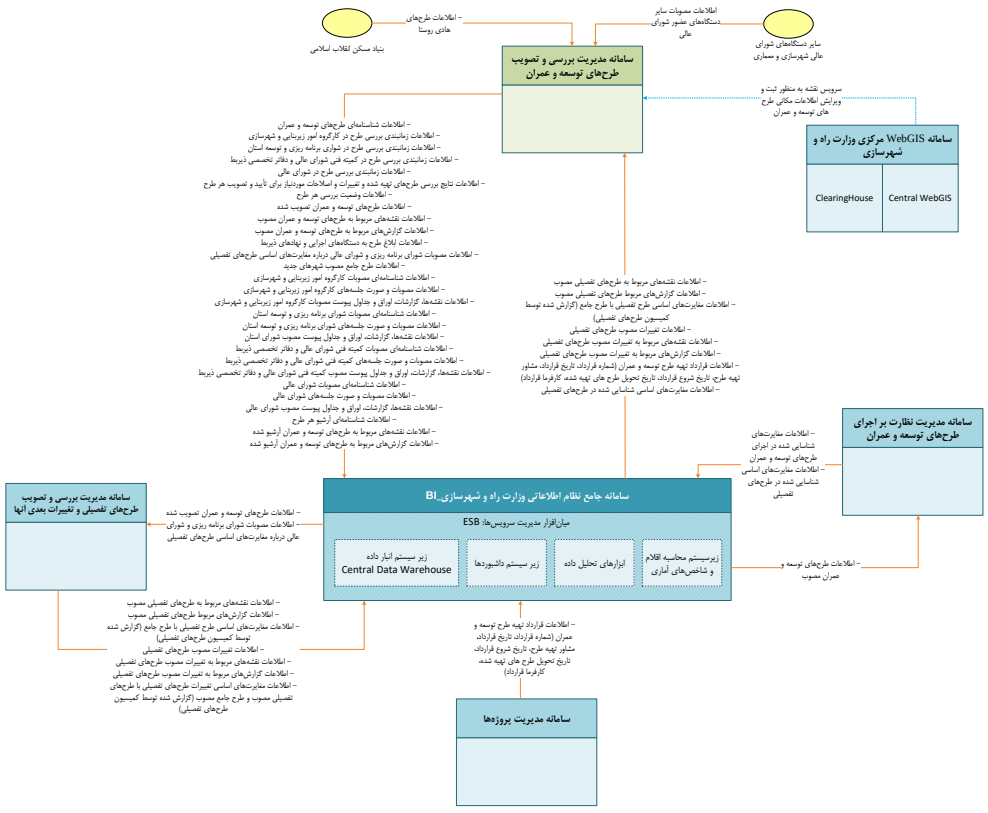
کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۸,۳,۸D۱	– اطلاعات شناسنامه‌ای آرشیو هر طرح
P۸,۳,۸D۲	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های توسعه و عمران آرشیو شده
P۸,۳,۸D۳	– اطلاعات گزارش‌های مربوط به طرح‌های توسعه و عمران آرشیو شده

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیرسیستم	عنوان گروه داده	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	– اطلاعات قرارداد تهیه طرح توسعه و عمران (شماره قرارداد، تاریخ قرارداد، مشاور تهیه طرح، تاریخ شروع قرارداد، تاریخ تحویل طرح های تهیه شده، کارفرما قرارداد)	سامانه مدیریت پروژه‌ها
	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی – اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی	زیر سیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی
	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های شورای برنامه ریزی و توسعه استان – اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست مصوب شورای استان	زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان
	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های کمیته فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط	زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران			
		– اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست مصوب کمیته فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط	
		– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های شورای عالی – اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست مصوب شورای عالی	زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری ایران
		– اطلاعات مغایرت‌های شناسایی شده در اجرای طرح‌های توسعه و عمران – اطلاعات مغایرت‌های اساسی شناسایی شده در طرح‌های تفصیلی	سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران
		– اطلاعات طرح‌های هادی روستا	بنیاد مسکن انقلاب اسلامی
		– اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های تفصیلی مصوب – اطلاعات گزارش‌های مربوط طرح‌های تفصیلی مصوب	سامانه مدیریت بررسی و تصویب تغییر طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها: زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی
		– اطلاعات مصوبات سایر دستگاه‌های شورای عالی	سایر دستگاه‌های عضو شورای عالی شهرسازی و معماری
	زیر سیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی	– اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌های توسعه و عمران – اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی	زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران
	زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان	– اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌های توسعه و عمران – اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در شورای برنامه ریزی و توسعه استان	زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران
	زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط	– اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌های توسعه و عمران – اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در کمیته فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط	زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران
	زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی	– اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌های توسعه و عمران – اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در شورای عالی	زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران

گروه داده‌های ورودی به سامانه		شهرسازی و معماری ایران	
	– اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌های توسعه و عمران – اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های مصوب – اطلاعات گزارش‌های مربوط به طرح‌های مصوب	زیر سیستم آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران	زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران
	– اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌های تفصیلی – اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های تفصیلی مصوب – اطلاعات گزارش‌های مربوط طرح‌های تفصیلی مصوب		سامانه مدیریت بررسی و تصویب تغییر طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها: زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی
	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی – اطلاعات گزارش‌های مربوط به تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی		سامانه مدیریت بررسی و تصویب تغییر طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها: زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب تغییرات طرح‌های تفصیلی
نمودار سطح صفر سامانه			

۲-۱-۲-۳-۱- سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تهیه، تصویب و تغییر طرح‌های تفصیلی مورد استفاده قرار می‌گیرد و شامل زیر سیستم‌های زیر می‌باشد: **زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی، طرح‌های بهسازی، نوسازی، بازسازی و مرمت بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری (به عنوان قسمتی از طرح‌های تفصیلی شهرها)، طرح‌های آماده‌سازی توسعه‌های جدید در شهرها و طراحی‌های شهری، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: - مدیریت ثبت محتوا و اجزای طرح‌های توسعه و عمران (مانند منطقه‌بندی‌ها، قطعات، کاربری‌ها، تراکم‌ها، آستانه مغایرت‌ها و ضوابط و مقررات مربوطه)، به صورت اقلام و موجودیت‌های اطلاعاتی که دامنه‌های آنها تعیین و کدبندی گردیده‌اند - مدیریت برنامه ریزی و زمانبندی برگزاری جلسات کمیسیون طرح تفصیلی[1] - زمانبندی و برنامه ریزی بررسی طرح در کمیته‌های تخصصی - زمانبندی و برنامه ریزی بررسی طرح در کمیسیون طرح‌های تفصیلی - مدیریت مستندات مربوط به طرح‌های تفصیلی (نقشه‌های وضع موجود، نقشه‌های پشتیبان، نقشه‌های پیشنهادی برای وضع مطلوب، گزاش‌های شناخت، تحلیل و استنتاج، ضوابط و مقررات اجرایی طرح و سایر اوراق و جداول پیوست) - مدیریت اعمال تغییرات و اصلاحات پیشنهاد شده برای طرح تفصیلی - مدیریت اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های کمیسیون طرح‌های تفصیلی - مدیریت ابلاغ طرح تفصیلی به دستگاه‌های اجرایی و نهادهای ذیربط و مدیریت اطلاعات آرشیو طرح تفصیلی این زیرسیستم باید به گونه‌ای باشد که امکان ثبت تمامی محتوای طرح‌های تفصیلی (اعم از منطقه‌بندی‌ها، قطعات، کاربری‌ها، تراکم‌ها، آستانه مغایرت‌ها، ضوابط و مقررات مربوطه و غیره)، به صورت ساختارمند و کد گذاری شده در سامانه امکان‌پذیر بوده و از طریق سامانه قابل بهره‌برداری باشد. در واقع هرکدام از اجزای طرح‌های تفصیلی (مانند منطقه‌بندی‌ها، قطعات، کاربری‌ها، تراکم‌ها، آستانه مغایرت‌ها و ضوابط و مقررات مربوطه)، باید به صورت اقلام و موجودیت‌های اطلاعاتی که دامنه‌های آنها تعیین و کدبندی گردیده‌اند، در این زیرسیستم ثبت و به روز رسانی شوند. لازم به ذکر است که اطلاعات مربوط به نتایج پروژه‌های معماری و طراحی شهری باید در این زیرسیستم ثبت گردد. مدیریت پروژه‌های معماری و طراحی شهری باید در سامانه مدیریت پروژه‌ها صورت گیرد، ولی اطلاعات نتایج و خروجی‌های این پروژه‌ها باید در این زیرسیستم ثبت گردد.

[1] کمیسیون موضوع ماده (۵) قانون تأسیس شورای عالی شهرسازی و معماری ایران

سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها

زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب تغییرات طرح‌های تفصیلی: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به مدیریت بررسی و تصویب تغییرات طرح‌های تفصیلی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

- مدیریت دریافت درخواست‌های تغییر در طرح‌های تفصیلی
- برنامه ریزی و زمانبندی بررسی درخواست‌های تغییر در کمیسیون طرح‌های تفصیلی
- مدیریت اطلاعات مصوبات کمیسیون طرح‌های تفصیلی درباره تغییرات درخواست شده
- مدیریت ابلاغ تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی به دستگاه‌های اجرایی و نهادهای ذیربط.

لازم به ذکر است که در هر مرحله از فرایندهای پوشش داده شده توسط این سامانه، هر وقت به ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی نیاز باشد، سرویس نقشه[1] اطلاعات مکانی، از سامانه "Central Web GIS ستاد وزارت راه و شهرسازی"، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی طرح‌های تفصیلی، فراخوانی می‌شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۸,٤,۱	کنترل محتوای طرح‌های تفصیلی تهیه شده و انطباق آن با الزامات، ضوابط و دستورالعمل‌های تهیه طرح‌ها
P۸,٤,۲	زمانبندی و ارجاع بررسی طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,۳	بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,٤	مدیریت مصوبات و انجام امور دبیرخانه‌ای کمیسیون طرح‌های تفصیلی (کمیسیون ماده ۵)
P۸,٤,٥	آرشیو و ابلاغ محتوای طرح‌های تفصیلی مصوب (نقشه‌ها، گزارش‌ها، ضوابط و مقررات)
P۸,٤,٦	دریافت درخواست‌های تغییر طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,۷	بررسی و تصویب درخواست‌های تغییر طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,۸	ابلاغ تغییرات طرح‌های تفصیلی و به‌روز رسانی محتوای طرح‌های تفصیلی

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۸,٤,۱D۱	– اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌های تفصیلی تهیه شده
P۸,٤,۱D۲	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح تفصیلی تهیه شده
P۸,٤,۱D۳	– اطلاعات گزارش‌های مربوط طرح تفصیلی تهیه شده
P۸,٤,۲D۱	– اطلاعات زمانبندی بررسی طرح در کمیسیون طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,۳D۱	– اطلاعات تغییرات و اصلاحات موردنیاز برای تأیید و تصویب هر طرح تفصیلی
P۸,٤,۳D۲	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های تفصیلی مصوب
P۸,٤,۳D۳	– اطلاعات گزارش‌های مربوط طرح‌های تفصیلی مصوب

[1] Map Service

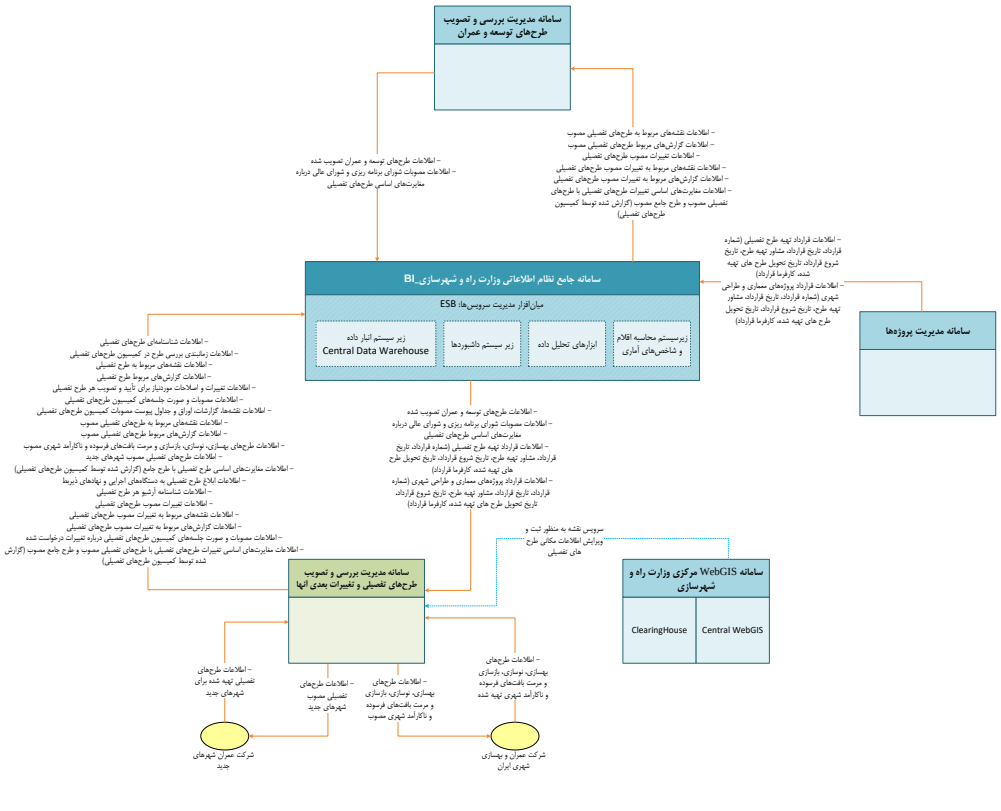
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها

		P۸,٤,۳D٤ – اطلاعات طرح‌های بهسازی، نوسازی، بازسازی و مرمت بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری مصوب
		P۸,٤,۳D٥ – اطلاعات طرح‌های تفصیلی مصوب شهرهای جدید
		P۸,٤,۳D٦ – اطلاعات مغایرت‌های اساسی طرح تفصیلی با طرح جامع (گزارش شده توسط کمیسیون طرح‌های تفصیلی)
		P۸,٤,٤D۱ – اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های کمیسیون طرح‌های تفصیلی
		P۸,٤,٤D۲ – اطلاعات نقشه‌ها، گزارشات، اوراق و جداول پیوست مصوبات کمیسیون طرح‌های تفصیلی
		P۸,٤,٥D۱ – اطلاعات ابلاغ طرح تفصیلی به دستگاه‌های اجرایی و نهادهای ذیربط
		P۸,٤,٥D۲ – اطلاعات شناسنامه آرشیو هر طرح تفصیلی
	زیر سیستم مدیریت تغییرات طرح‌های تفصیلی	

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۸,٤,٦D۱	– اطلاعات درخواست‌های تغییر طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,۷D۱	– اطلاعات تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,۷D۲	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,۷D۳	– اطلاعات گزارش‌های مربوط به تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی
P۸,٤,۷D٤	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های کمیسیون طرح‌های تفصیلی درباره تغییرات درخواست شده
P۸,٤,۷D٥	– اطلاعات مغایرت‌های اساسی تغییرات طرح‌های تفصیلی با طرح‌های تفصیلی مصوب و طرح جامع مصوب (گزارش شده توسط کمیسیون طرح‌های تفصیلی)
P۸,٤,۸D۱	– اطلاعات تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی ابلاغ شده

	زیرسیستم	عنوان گروه داده	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی	– اطلاعات تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی – اطلاعات نقشه‌های مربوط به تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی – اطلاعات گزارش‌های مربوط به تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی	زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب تغییرات طرح‌های تفصیلی
		– اطلاعات طرح‌های توسعه و عمران تصویب شده	سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران: زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران
		– اطلاعات قرارداد تهیه طرح تفصیلی (شماره قرارداد، تاریخ قرارداد، مشاور تهیه طرح، تاریخ شروع قرارداد، تاریخ تحویل طرح های تهیه شده، کارفرما قرارداد) – اطلاعات قرارداد پروژه‌های معماری و طراحی شهری (شماره قرارداد، تاریخ قرارداد، مشاور تهیه طرح، تاریخ	سامانه مدیریت پروژه‌ها

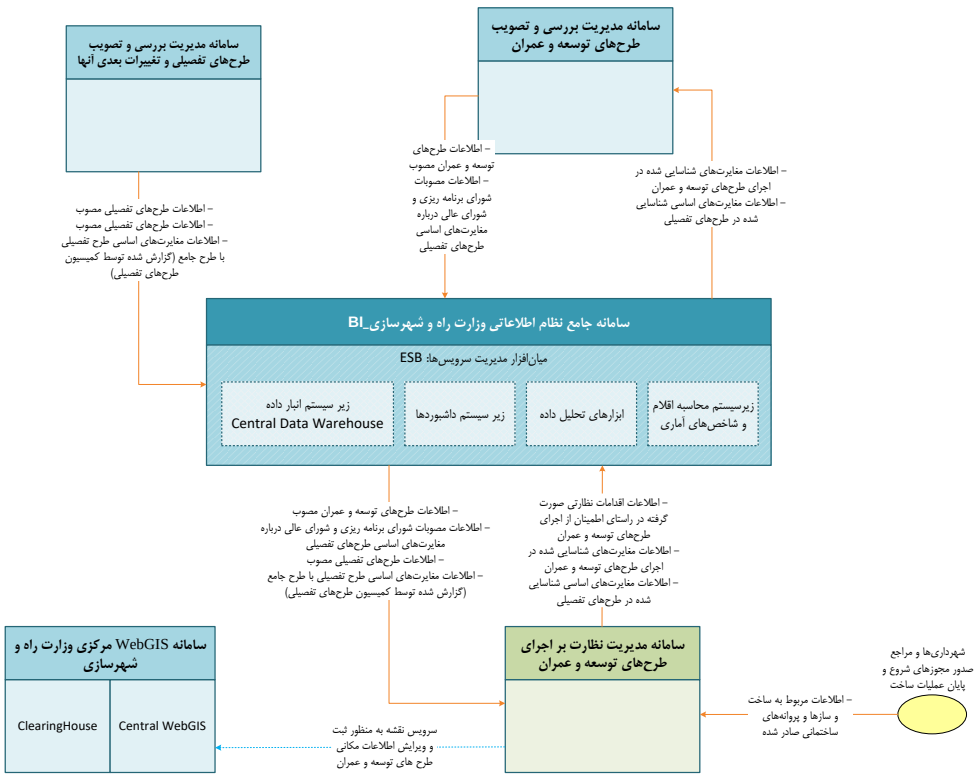
سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها			
		شروع قرارداد، تاریخ تحویل طرح های تهیه شده، کارفرما قرارداد)	
		– اطلاعات مصوبات شورای برنامه ریزی و شورای عالی درباره مغایرت‌های اساسی طرح‌های تفصیلی	سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران: زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران
		– اطلاعات طرح‌های تفصیلی تهیه شده برای شهرهای جدید	شرکت عمران شهرهای جدید
		– اطلاعات طرح‌های بهسازی، نوسازی، بازسازی و مرمت بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری تهیه شده	شرکت بازآفرینی شهری ایران
	زیر سیستم مدیریت تغییرات طرح‌های تفصیلی	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به طرح‌های تفصیلی مصوب – اطلاعات گزارش‌های مربوط طرح‌های تفصیلی مصوب	زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی
نمودار سطح صفر سامانه			



۳-۱-۲-۳-۱- سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران

سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نظارت بر حسن اجرای طرح‌های توسعه و عمران مصوب، مورد استفاده قرار می‌گیرد. کنترل و نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران باید در چند مرحله قابل انجام باشد. این سه مرحله عبارتند از: نظارت بر انطباق طرح تفصیلی با طرح جامع؛ و نظارت عالیه بر انطباق پروانه‌های ساختمانی صادر شده با طرح تفصیلی و ضوابط و مقررات شهرسازی. در واقع این سامانه باید قابلیت کنترل این سه مرحله را داشته باشد. این سامانه اطلاعات مربوط به طرح‌های توسعه و عمران و همچنین اطلاعات مربوط به ساخت و سازهای شهری را دریافت کرده و از طریق انجام تحلیل‌های مختلف، از جمله تحلیل‌های داده‌های مکانی، به نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران و شناسایی مغایرت‌های اساسی، کمک می‌کند. این سامانه همچنین باید امکان پایش تغییرات تراکم و تغییرات کاربری‌ها را فراهم سازد. لازم به ذکر است که مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به بازرسی و بازدید میدانی به منظور نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران نیز توسط این سامانه، انجام می‌شود. این سامانه همچنین به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به شناسایی مغایرت‌های اساسی طرح‌های تفصیلی با طرح جامع شهر و همچنین شناسایی مغایرت‌های اساسی تغییرات بعدی طرح‌های تفصیلی با طرح تفصیلی مصوب و طرح جامع شهر مورد استفاده قرار می‌گیرد.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۸,۵,۱ — عنوان فعالیت: نظارت بر انطباق طرح تفصیلی و تغییرات آن با طرح جامع کد فعالیت: P۸,۵,۲ — عنوان فعالیت: نظارت عالیه بر انطباق پروانه‌های ساختمانی صادر شده با طرح تفصیلی و ضوابط و مقررات شهرسازی کد فعالیت: P۸,۵,۳ — عنوان فعالیت: نظارت عالیه بر اجرای مصوبات و ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۸,۵,۱D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای اطمینان از اجرای طرح‌های توسعه و عمران کد گروه داده: P۸,۵,۱D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات مغایرت‌های شناسایی شده در اجرای طرح‌های توسعه و عمران کد گروه داده: P۸,۵,۱D۳ — عنوان گروه داده: – اطلاعات مغایرت‌های اساسی شناسایی شده در طرح‌های تفصیلی کد گروه داده: P۸,۵,۲D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای نظارت عالیه بر انطباق پروانه‌های ساختمانی صادر شده با طرح تفصیلی و ضوابط و مقررات شهرسازی و عدم انطباق‌های شناسایی شده کد گروه داده: P۸,۵,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای نظارت عالیه بر اجرای مصوبات و ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری و مغایرت‌های شناسایی شده

سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران

	عنوان گروه داده	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات ساخت و سازها و پروانه‌های ساختمانی صادره	سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور/ شهرداری‌ها و مراجع صدور پروانه و کنترل ساختمان
	– اطلاعات طرح‌های تفصیلی مصوب – اطلاعات مغایرت‌های اساسی طرح تفصیلی با طرح جامع (گزارش شده توسط کمیسیون طرح‌های تفصیلی)	سامانه مدیریت بررسی و تصویب تغییر طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها: زیر سیستم بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی
	– اطلاعات تغییرات مصوب طرح‌های تفصیلی – اطلاعات مغایرت‌های اساسی تغییرات طرح‌های تفصیلی با طرح‌های تفصیلی مصوب و طرح جامع مصوب: گزارش شده توسط کمیسیون طرح‌های تفصیلی)	سامانه مدیریت بررسی و تصویب تغییر طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها: زیر سیستم مدیریت بررسی و تصویب تغییرات طرح‌های تفصیلی
	– اطلاعات طرح‌های توسعه و عمران مصوب – اطلاعات مصوبات شورای برنامه ریزی و شورای عالی درباره مغایرت‌های اساسی طرح‌های تفصیلی	سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران
نمودار سطح صفر سامانه		

۱-٤- معاونت مسکن و ساختمان

در این قسمت، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت مسکن و ساختمان، ارائه می‌شود.

۱-٤-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت مسکن و ساختمان)

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به معاونت مسکن و ساختمان، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-٤-۱- ماتریس تحلیل شکاف (معاونت مسکن و ساختمان)

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به معاونت مسکن و ساختمان، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه/ اقدام کسب‌وکاری
سامانه ملی املاک و اسکان کشور	–			✓		- پروژه(های) ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور	- پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور
سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور	–		✓			- پروژه بهبود سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت اعضا			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت دوره‌های آموزشی			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت دوره‌های آموزشی از سامانه جامع نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت پروانه اشتغال			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی	

محور تحلیل شکاف		اقدامات			پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه/ اقدام کسب‌وکاری
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان از سامانه جامع نظام مهندسی			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان از سامانه جامع نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی از سامانه جامع نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره از سامانه جامع نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی از سامانه جامع نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت انتخابات نظام مهندسی استان‌ها		✓			- پروژه بازنگری سامانه انتخابات نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	رسیدگی به شکایات و تخلفات			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات از سامانه جامع نظام مهندسی	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه/ اقدام کسب‌وکاری
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت آزمون تعیین صلاحیت حرفه‌ای مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی		✓			- پروژه بهبود سامانه آزمون‌های ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی	
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	زیر سامانه کارنامه حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار					- پروژه ایجاد زیر سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار	
سامانه اطلاعاتی ساختمانی و کالبدی کشور						- پروژه(های) ایجاد سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور	- پروژه تدوین نظام‌نامه حاوی فرآیندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده‌سازی شوند
سامانه مدیریت ثبت نام و واگذاری طرح‌های تأمین مسکن	–	✓				-	
سامانه اطلاعات بازار املاک ایران	–		✓			- پروژه(های) بهبود سامانه اطلاعات بازار املاک ایران	

۲-۱-٤-۱- شناسنامه پروژه‌ها (معاونت مسکن و ساختمان)

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-٤-۱- پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور

پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور	
معرفی پروژه	به دلیل پیچیدگی و گستردگی محدوده «سامانه ملی املاک و اسکان»، تحقق اهداف این سامانه مستلزم مجموعه گسترده‌ای از اقدامات است که می‌بایست توسط سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی مختلفی صورت گیرد. به همین دلیل پروژه حاضر به منظور تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکارِ تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و همچنین تدوین نقشه راه توسعه سامانه املاک و اسکان، تعریف شده است. محورهای اصلی پروژه به شرح زیر است: - تعیین و مستندسازی ذینفعان و نیازمندی‌ها - بررسی و شناخت دستگاه‌های اجرایی تولید کننده داده - تعیین و مستندسازی مکانیزم دریافت و به روز رسانی داده‌های موردنیاز در وضعیت مطلوب - تدوین معماری راهکار - تعیین بسته‌های کاری - تهیه موافقت نامه‌های موردنیاز و تدوین پیش‌نویس قوانین، ضوابط و مقررات - تدوین نقشه راه توسعه سامانه املاک و اسکان و اخذ تأیید سند مذکور از کارگروه راهبری سامانه - تهیه RFP انجام بسته‌های کاری
متولی پروژه	سازمان ملی زمین و مسکن
دستگاه‌های همکار	معاونت مسکن و ساختمان؛ معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
برآورد زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۶/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- مطابق با ابلاغ مقام عالی وزارت راه و شهرسازی به شماره ۳۶۱۶۹/۱۰۰/۰۲ مورخ ۱۳۹۶/۰۷/۲۲ انجام این پروژه توسط سازمان ملی زمین و مسکن و با مدیریت و راهبری کارگروه سامانه انجام می‌شود. - اعضای کارگروه عبارتند از: معاون برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)؛ معاون مسکن و ساختمان (ستاد)؛ مدیر عامل سازمان ملی زمین و مسکن
پروژه‌های پیش‌نیاز	–
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۲-۲-۱-٤-۱- پروژه(های) ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور

پروژه(های) ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، اجرای بسته‌های کاری تعریف شده در پروژه پیش‌نیاز (پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور) است. در این پروژه(ها) بسته‌های کاری تعریف شده در پروژه پیش نیاز براساس زمانبندی تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز، توسط متولیان مربوطه انجام خواهد شد.
متولی پروژه	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
دستگاه‌های همکار	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
برآورد زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
الزامات اجرایی	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
پروژه‌های پیش‌نیاز	- تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور
پروژه‌های هم‌نیاز	-

۳-۲-۱-٤-۱- پروژه بهبود سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور

پروژه بهبود سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور است. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه اطلاعات «کد پستی ملک» را از شرکت پست دریافت کند. ▪ این سامانه اطلاعات «شناسنامه فنی و ملکی ساختمان» را از «سامانه جامع نظام مهندسی» دریافت کند. ▪ این سامانه اطلاعات «شناسنامه‌ای اشخاص حقیقی طرف معامله (قرارداد)» را از سازمان ثبت احوال کشور، استعلام بگیرد. ▪ این سامانه اطلاعات «اشخاص حقوقی طرف معامله (قرارداد)» را از سازمان ثبت اسناد و املاک کشور، استعلام بگیرد. ▪ این سامانه اطلاعات «مفاصا حساب مالیاتی» را از سازمان امور مالیاتی، دریافت کند. ▪ این سامانه اطلاعات «وضعیت انشعاب گاز، آب و برق و شماره اشتراک» را از سازمان‌های ارائه دهندگان خدمات آب، برق، گاز، تلفن و نظایر آن، استعلام بگیرد. ▪ این سامانه اطلاعات «سند مالکیت ملک» را از سازمان ثبت اسناد و املاک کشور، استعلام بگیرد.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- سایر موارد بهبود این سامانه در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد.
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۴-۲-۱-۴-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	–
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۵-۲-۱-۴-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	–
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۶-۲-۱-٤-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت دوره‌های آموزشی از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت دوره‌های آموزشی از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت دوره‌های آموزشی از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت دوره‌های آموزشی، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۷-۲-۱-٤-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت پروانه، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۷ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	
پروژه‌های هم‌نیاز	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی

۸-۲-۱-٤-۱- پروژه ایجاد سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار «سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار» به عنوان یکی از زیرسامانه‌های سامانه جامع نظام مهندسی، می‌باشد. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار» (به عنوان یکی از زیرسامانه‌های سامانه جامع نظام مهندسی)، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی - پروژه تدوین نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده سازی شود
پروژه‌های هم‌نیاز	

۹-۲-۱-٤-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار «زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان» (یکی از زیرسیستم های سامانه جامع نظام مهندسی)، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان» (یکی از زیرسیستم های سامانه جامع نظام مهندسی)، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۱۰-۲-۱-٤-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۱۱-۲-۱-٤-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۱۲-۲-۱-٤-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	-
برآورد زمان لازم برای اجرا	۲ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۱۳-۲-۱-٤-۱- پروژه بازنگری سامانه انتخابات نظام مهندسی

پروژه بازنگری سامانه انتخابات نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنگری سامانه انتخابات نظام مهندسی است. در واقع در این پروژه فرایندها، قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه انتخابات نظام مهندسی، مورد بازنگری قرار می‌گیرد. شایان ذکر است که تمامی تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت انتخابات نظام مهندسی استان‌ها، از سامانه جامع نظام مهندسی، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	در این پروژه همچنین لازم است موارد زیر انجام شود: - برگزاری آزمایشی انتخابات نظام مهندسی در تمامی استان‌ها - تدوین دستورالعمل برگزاری انتخابات - اخذ گواهینامه امنیتی برای سامانه
پروژه‌های پیش‌نیاز	-
پروژه‌های هم‌نیاز	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی

۱۴-۲-۱-۴-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	-
برآورد زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	-
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی
پروژه‌های هم‌نیاز	-

۱۵-۲-۱-٤-۱- پروژه بهبود سامانه آزمون‌های ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی

پروژه بهبود سامانه آزمون‌های ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه آزمون‌های ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی است. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ اطلاعات شرکت کنندگان در آزمون باید به صورت کامل در سامانه تولید شود. ▪ اطلاعات نتایج و پذیرفته شدگان در آزمون ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌های فنی و معماران تجربی باید به صورت کامل در سامانه تولید شود. ▪ ایجاد بانک اطلاعات شرکت‌کنندگان و نتایج آزمون‌های ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی کلیه آزمون‌های برگزار شده و تدوین مکانیزم لازم جهت به‌روز رسانی این بانک اطلاعاتی، در بازه زمانی معقول از برگزاری آزمون و جایگزین شدن مکانیسم‌های دستی جهت ارائه نتایج آزمون به دستگاه‌های مرتبط نگهداری کد ملی شرکت‌کنندگان آزمون‌ها بسیار مهم می‌باشد. در خصوص آزمون‌های قدیمی که کد ملی وجود ندارد لازم است مکانیسم لازم به منظور به‌روزرسانی اطلاعات آزمون افرادی که دارای پروانه هستند تبیین شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۱۶-۲-۱-٤-۱- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۲ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه ایجاد سامانه جامع قوانین و مقررات
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۱۷-۲-۱-٤-۱- پروژه تدوین نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده سازی شود

پروژه تدوین نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده سازی شود	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌هایی که باید در «سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور» پیاده سازی شود باتوجه به ابعاد گسترده «سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور»، ضروری است که قبل از هر گونه اقدام برای پیاده سازی سامانه، نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌های مربوط به سامانه تدوین شده و به تصویب مراجع ذیصلاح برسد. در این نظام نامه می‌بایست حدود اختیارات و وظایف هر کدام از ذینفعان سامانه و همچنین نقشه راه اجرای وظایف مذکور نیز مشخص شود.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۱۸-۲-۱-٤-۱- پروژه(های) ایجاد سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور

پروژه(های) ایجاد سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، اجرای بسته‌های کاری و وظایف تعریف شده در پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده سازی شود)، در راستای ایجاد سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور، می‌باشد. در این پروژه(ها) بسته‌های کاری تعریف شده در پروژه پیش نیاز براساس زمانبندی تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز، توسط متولیان مربوطه انجام خواهد شد.
متولی پروژه	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
دستگاه‌های همکار	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
برآورد زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
الزامات اجرایی	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه تدوین نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده سازی شود
پروژه‌های هم‌نیاز	-

۱۹-۲-۱-٤-۱- پروژه(های) بهبود سامانه اطلاعات بازار املاک ایران

پروژه(های) بهبود سامانه اطلاعات بازار املاک ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، بهبود سامانه اطلاعات بازار املاک ایران است طوری که کلیه استان‌ها را دربر گیرد. قابلیت‌های که باید به این سامانه افزوده شود عبارتند از: ▪ این سامانه اطلاعات مکانی را براساس مکانیزم‌های تعریف شده درباره مدیریت داده‌های مکانی (دریافت سرویس نقشه اطلاعات مکانی از سامانه Web GIS) دریافت کند. ▪ رابط کاربری سامانه بهبود داده شود و سامانه کاربر پسند تر شود. ▪ سامانه کلیه استان‌ها را دربر گیرد.
متولی پروژه	معاونت مسکن و ساختمان
دستگاه‌های همکار	–
برآورد زمان لازم برای اجرا	۱۰ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	–
پروژه‌های پیش‌نیاز	–
پروژه‌های هم‌نیاز	–

۳-۱-٤-۱- اولویت بندی پروژه‌ها (معاونت مسکن و ساختمان)

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در معاونت مسکن و ساختمان، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی. در جدول ترتیب اولویت پروژه‌های معاونت مسکن و ساختمان، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور
۲	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی
۳	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی
٤	- پروژه(های) ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور
٥	- پروژه بهبود سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور
٦	- پروژه تدوین نظام‌نامه حاوی فرآیندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده‌سازی شوند
۷	- پروژه ایجاد زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان از سامانه جامع نظام مهندسی
۸	- پروژه ایجاد زیرسیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات از سامانه جامع نظام مهندسی
۹	- پروژه ایجاد سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار از سامانه جامع نظام مهندسی
۱۰	- پروژه(های) ایجاد سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور
۱۱	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی
۱۲	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت دوره‌های آموزشی از سامانه جامع نظام مهندسی
۱۳	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی از سامانه جامع نظام مهندسی
۱٤	- پروژه(های) بهبود سامانه اطلاعات بازار املاک ایران
۱٥	- پروژه بازنگری سامانه انتخابات نظام مهندسی
۱٦	- پروژه بهبود سامانه آزمون‌های ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی
۱۷	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره از سامانه جامع نظام مهندسی
۱۸	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی از سامانه جامع نظام مهندسی

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱۹	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی

٤-۱-٤-۱- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (معاونت مسکن و ساختمان)

برنامه زمانبندی پروژه‌های معاونت مسکن و ساختمان در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱	پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور	۸ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۲	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی	۴ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۳	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی	۷ ماه	۱۳۹۷۰۸۰۱
٤	پروژه(های) ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور	۸ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)	۱۳۹۷۱۲۰۱
٥	پروژه بهبود سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور	۸ ماه (زمانبندی دقیق در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد)	۱۳۹۷۱۲۰۱
٦	پروژه تدوین نظام‌نامه حاوی فرآیندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده‌سازی شوند	۹ ماه	۱۳۹۷۱۲۰۱
۷	پروژه ایجاد زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان از سامانه جامع نظام مهندسی	۶ ماه	۱۳۹۸۰۳۰۱
۸	پروژه ایجاد زیرسیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات از سامانه جامع نظام مهندسی	۳ ماه	۱۳۹۸۰۳۰۱
۹	پروژه ایجاد سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار از سامانه جامع نظام مهندسی	۶ ماه	۱۳۹۸۱۱۰۱
۱۰	پروژه(های) ایجاد سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸۱۱۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۱	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی	۲ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
۱۲	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت دوره‌های آموزشی از سامانه جامع نظام مهندسی	۳ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
۱۳	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی از سامانه جامع نظام مهندسی	۳ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
۱٤	پروژه(های) بهبود سامانه اطلاعات بازار املاک ایران	۱۰ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
۱٥	پروژه بازنگری سامانه انتخابات نظام مهندسی	۶ ماه	۱۳۹۹۰۷۰۱
۱٦	پروژه بهبود سامانه آزمون‌های ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی	۲ ماه	۱۳۹۹۰۷۰۱
۱۷	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره از سامانه جامع نظام مهندسی	۲ ماه	۱۳۹۹۱۰۰۱
۱۸	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی از سامانه جامع نظام مهندسی	۲ ماه	۱۳۹۹۱۰۰۱
۱۹	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی	۲ ماه	۱۳۹۹۱۰۰۱

۲-۱-٤- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت مسکن و ساختمان)

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت مسکن و ساختمان، ارائه شده است. بدین منظور شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی، ارائه می‌گردد.

۱-۲-٤-۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت مسکن و ساختمان)

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای معاونت مسکن و ساختمان، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۱-۲-٤-۱- سامانه ملی املاک و اسکان کشور

سامانه ملی اطلاعات املاک و اسکان کشور	
شرح سامانه	اهداف سامانه ملی املاک و اسکان عبارتند از: - ایجاد بانک اطلاعاتی به‌روز و قابل اتکا از اطلاعات تمیز و پالایش شده در حوزه مسکن و ساختمان، حاوی: o اطلاعات تمام املاک و همچنین واحدهای مسکونی، تجاری، خدماتی و اداری o اطلاعات مالکان، ساکنان و کاربران انواع املاک و واحدهای فوق‌الذکر o اطلاعات انواع نقل و انتقال املاک و مستغلات به‌صورت رسمی، عادی، وکالتی و غیره - اتصال و یکپارچه نمودن و به روزآوری کلیه اطلاعات مکانی و توصیفی مرتبط با هر ملک و واحد ساختمانی و مالکان و ساکنان آن، از قبیل نام و نام خانوادگی و کد ملی مالکین؛ نام و نام خانوادگی و کد ملی ساکنین و کاربران ملک؛ کاربری و متراژ؛ پروانه ساختمانی ملک؛ پروانه پایان کار ملک؛ شناسنامه فنی و ملکی ساختمان؛ اطلاعات سند مالکیت ملک؛ اطلاعات نقل و انتقالات انجام شده روی ملک در سال‌های گذشته - شناسایی برخط مالکان، ساکنان و کاربران کلیه املاک و پیگیری انواع نقل و انتقال املاک و مستغلات، برای مراجع قانونی ذیربط - شناسایی واحدهای ساختمانی خالی و مالکان این واحدها، برای مراجع قانونی ذیربط - تجمیع کلیه داده‌های مورد نیاز جهت سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی و نظارت بر حوزه مسکن و ساختمان به عبارت دیگر این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور شناسایی برخط مالکان و ساکنان یا کاربران واحدهای مسکونی، تجاری، خدماتی و اداری و پیگیری نقل و انتقال املاک و مستغلات به صورت رسمی، عادی، وکالتی و غیره در کلیه نقاط کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

سامانه ملی اطلاعات املاک و اسکان کشور

این سامانه از طریق مدیریت دریافت اطلاعاتی مانند اطلاعات فنی و ملکی هر کدام واحدهای ساختمانی (مسکونی، تجاری، خدماتی و اداری)؛ اطلاعات کد پستی هر کدام از واحدهای ساختمانی؛ اطلاعات اسناد ثبتی و وضعیت مالکیت کلیه املاک (قطعه زمین، ساختمان، ویلایی و ...)؛ اطلاعات کاربری هر یک املاک (مسکونی، تجاری، اداری، آموزشی، فرهنگی و ...)؛ و اطلاعات معاملات صورت گرفته روی هر یک از املاک، امکان شناسایی برخط مالکان و ساکنان یا کاربران واحدهای مسکونی، تجاری، خدماتی و اداری و پیگیری نقل و انتقال املاک و مستغلات و محاسبه میزان مسکن تولید شده و میزان موجودی مسکن را در هر یک از شهرها، فراهم می‌سازد.

لازم به ذکر است که علاوه بر موارد فوق، این سامانه به منظور مدیریت اطلاعات بازار زمین، مسکن و ساختمان، تجمیع اطلاعات موردنیاز برای برنامه ریزی و سیاست گذاری حوزه مسکن و ساختمان و همچنین دسته بندی این اطلاعات، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه اطلاعات بازار زمین، مسکن و ساختمان را از سازمان‌های مختلف جمع‌آوری کرده و در قالب‌های مناسب و استاندارد، دسته بندی می‌کند. از این اطلاعات می‌توان برای برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری بخش مسکن و ساختمان بهره برداری کرد. به عبارت دیگر این سامانه اطلاعاتی مانند اطلاعات عملکرد اقتصاد کلان در بخش مسکن، اطلاعات شاخص‌های قیمت، اطلاعات قیمت مصالح ساختمانی، اطلاعات دستمزد نیروی انسانی شاخص در طرح‌های عمرانی، اطلاعات کرایه ماشین آلات مورد استفاده در طرح‌های عمرانی، اطلاعات هزینه و درآمد خانوارهای شهری و روستایی، اطلاعات سرشماری جمعیت و اطلاعات سرشماری مسکن را از نهادهای ذیربط دریافت کرده و از طریق دسته بندی و تحلیل مناسب آنها، اطلاعات موردنیاز برای برنامه ریزی و سیاست‌گذاری حوزه مسکن را فراهم می‌سازد.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۹,۱۸	ساماندهی اطلاعات املاک و اسکان کشور

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۹,۱۸D۱	– اطلاعات مالکان و ساکنان یا کاربران واحدهای ساختمانی
P۹,۱۸D۲	– اطلاعات معاملات و نقل و انتقالات کلیه املاک و مستغلات
P۹,۱۸D۳	– اطلاعات واحدهای ساختمانی خالی
P۹,۱۸D٤	– اطلاعات شاخص‌های قیمت و تورم
P۹,۱۸D٥	– اطلاعات شاخص‌های اقتصادی بخش مسکن
P۹,۱۸D٦	– اطلاعات شاخص‌های مسکن شهری و روستایی
P۹,۱۸D۷	– اطلاعات شاخص‌های الگوی مصرف مسکن
P۹,۱۸D۸	– اطلاعات شاخص‌های معاملاتی مسکن
P۹,۱۸D۹	– اطلاعات شاخص‌های هزینه و درآمد خانوارهای شهری و روستایی

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات شناسنامه فنی و ملکی واحدهای ساختمانی	سامانه جامع نظام مهندسی
– اطلاعات کد پستی‌های صادر شده برای واحدهای ساختمانی	شرکت پست جمهوری اسلامی ایران

سامانه ملی اطلاعات املاک و اسکان کشور		
	– اطلاعات معاملات مربوط به املاک و مستغلات (به تفکیک انواع قرار داد: مبایعه نامه؛ اجاره نامه؛ اجاره به شرط تملیک؛ انتقال سرقفلی؛ پیش فروش؛ وقف؛ هبه؛ صلح؛ واگذاری تعاون مسکن/ انبوه ساز؛ قراردادهای ۱۰۰٪ دولتی؛ حکم قضایی؛ قراردادهای غیر رسمی؛ قراردادهای توافقی؛ معاوضه ملک و ...)	سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور
	– اطلاعات اسناد ثبتی و وضعیت مالکیت کلیه املاک (زمین، ساختمان و ...)	اداره ثبت اسناد و املاک کشور
	– اطلاعات ساکنان و کاربران واحدهای ساختمانی	خود اظهاری ساکنان/ سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور[1]
	– اطلاعات مصرف آب، برق و گاز هر یک از واحدهای ساختمانی	شرکت‌های ارائه دهنده خدمات آب، برق و گاز
	– اطلاعات وضعیت مسکن روستایی: تولید مسکن روستایی؛ وضعیت مالکیت و وضعیت سکونت واحدهای ساختمانی روستایی؛ تراکم خانوار در واحد مسکونی؛ سهم خانوارهای ساکن در یک اتاق و کمتر؛ سهم واحدهای مسکونی کم دوام؛ سهم واحدهای اجاره ای؛ سهم هزینه مسکن در سبد خانوار و ...	بنیاد مسکن انقلاب اسلامی
	اطلاعات عملکرد اقتصاد کلان در بخش مسکن: – ارزش افزوده فعالیت‌های اقتصادی صنعت ساختمان (بخش خدمات دلالان مستغلات، بخش خدمات واحدهای غیر مسکونی، بخش خدمات واحدهای مسکونی اجاری، بخش خدمات واحدهای مسکونی، بخش خدمات واحدهای مسکونی شخصی، بخش ساختمان، بخش ساختمان‌های مسکونی، بخش سایر ساختمان‌ها، بخش مستغلات) به قیمت‌های ثابت یا جاری در دوره‌های زمانی مختلف – ستانده فعالیت‌های اقتصادی صنعت ساختمان (بخش خدمات دلالان مستغلات، بخش خدمات واحدهای غیر مسکونی، بخش خدمات واحدهای مسکونی اجاری، بخش خدمات واحدهای مسکونی، بخش خدمات واحدهای مسکونی شخصی، بخش ساختمان، بخش ساختمان‌های مسکونی، بخش سایر ساختمان‌ها، بخش مستغلات) به قیمت‌های ثابت یا جاری در دوره‌های زمانی مختلف – مصرف واسطه فعالیت‌های اقتصادی صنعت ساختمان (بخش خدمات دلالان مستغلات، بخش خدمات واحدهای غیر مسکونی، بخش خدمات واحدهای مسکونی اجاری، بخش خدمات واحدهای مسکونی، بخش خدمات واحدهای مسکونی شخصی، بخش ساختمان، بخش ساختمان‌های مسکونی، بخش سایر ساختمان‌ها، بخش مستغلات) به قیمت‌های ثابت یا جاری در دوره‌های زمانی مختلف – رشد ارزش افزوده فعالیت‌های اقتصادی صنعت ساختمان (بخش خدمات دلالان مستغلات، بخش خدمات واحدهای غیر مسکونی، بخش خدمات واحدهای مسکونی اجاری، بخش خدمات واحدهای مسکونی، بخش خدمات واحدهای مسکونی شخصی، بخش ساختمان، بخش ساختمان‌های مسکونی، بخش سایر ساختمان‌ها، بخش مستغلات) به قیمت‌های ثابت یا جاری در دوره‌های زمانی مختلف – محصول ناخالص داخلی تشکیل سرمایه بخش عمومی/ بخش خصوصی در ساختمان به قیمت‌های ثابت یا جاری در دوره‌های زمانی مختلف	بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران

[1] نحوه جمع آوری اطلاعات ساکنان و کاربران واحدهای ساختمانی نیازمند مطالعات دقیقتر و تدوین ضوابط مربوطه می‌باشد.

سامانه ملی اطلاعات املاک و اسکان کشور

– رشد محصول ناخالص داخلی تشکیل سرمایه بخش عمومی/ بخش خصوصی در ساختمان
– تشکیل سرمایه ثابت ناخالص بخش عمومی/ خصوصی در بخش ساختمان به قیمت های ثبت یا جاری
– سهم درصد تشکیل سرمایه ثابت ناخالص بخش عمومی/بخش خصوصی در بخش ساختمان به قیمت های ثبت یا جاری
– سرمایه گذاری بخش خصوصی در ساختمان‌های جدید در مناطق شهری، برحسب توزیع جغرافیایی؛ برحسب مرحله ساخت

اطلاعات شاخص‌های قیمت:

– اطلاعات شاخص‌های به تفکیک فعالیت‌ها، کالاها و خدمات مختلف

اطلاعات قیمت مصالح ساختمانی:

– اطلاعات حداقل، حداکثر و متوسط قیمت مصالح ساختمانی به تفکیک گروه‌های مختلف (مانند گروه مصالح ساخته شده چوبی؛ گروه آجر و سفال؛ گروه چتایی؛ گروه چوب؛ گروه سنگ‌های تخت پلاک؛ گروه سنگ‌های ریشه دار؛ گروه قطعات پیش ساخته چوبی؛ گروه قطعات پیش ساخته سیمانی و بتنی؛ گروه لوله و پروفیل‌های فولای مورد استفاده در سازه؛ گروه محصولات پلاستیکی پوشش کف و دیوار؛ گروه مصالح پلاستیکی و لاستیکی؛ گروه مصالح ساخته شده چوبی؛ گروه مصالح سنگی بتن و بنایی؛ گروه موزاییک؛ گروه میلگرد؛ گروه ورق‌های فلزی؛ گروه ورق‌های گالوانیزه و ...)

اطلاعات دستمزد نیروی انسانی شاخص در طرح‌های عمرانی:

– حداقل، حداکثر و متوسط دستمزد ساعتی نیروی انسانی شاغل در طرح‌های عمرانی به تفکیک شغل‌های مختلف (مانند آجر تراش؛ بتن پاش؛ تکنسین متخصص نصب تیرهای پیش تنیده؛ گروه آرماتوربند؛ گروه آسفالت کار راه و محوطه؛ گروه آلومینیم کار؛ گروه آهنگر در و ساز ساختمان پنجره؛ گروه اسکلت ساز ساختمان؛ گروه بنا و سنگ تراش ابنیه راه؛ گروه رانندگان ماشین آلات حمل‌ونقل و ماشین‌های سنگین؛گروه سنگ کار؛ گروه سیم کش؛ گروه سیمان کار؛ گروه شیشه بر؛ گروه عایق کار تأسیساتی؛ گروه عایق کار و آسفالت کار ابنیه ساختمان؛ گروه قالب بند چوبی؛ گروه قالب بندی فلزی؛ گروه کابل کش و مفصل بند فشار ضعیف و حفاظت کاتودیک؛ گروه کابل کش و مفصل بند فشار قوی؛ گروه کارگر؛ گروه کارهای بتن؛ گروه کارهای بنایی ابنیه ساختمان؛ گروه کاشی کار؛ گروه کانال ساز؛ گروه گچ کار؛ گروه لوله کش تأسیسات ابنیه؛ گروه نقاش ساختمان و ...)

اطلاعات کرایه ماشین آلات مورد استفاده در طرح‌های عمرانی:

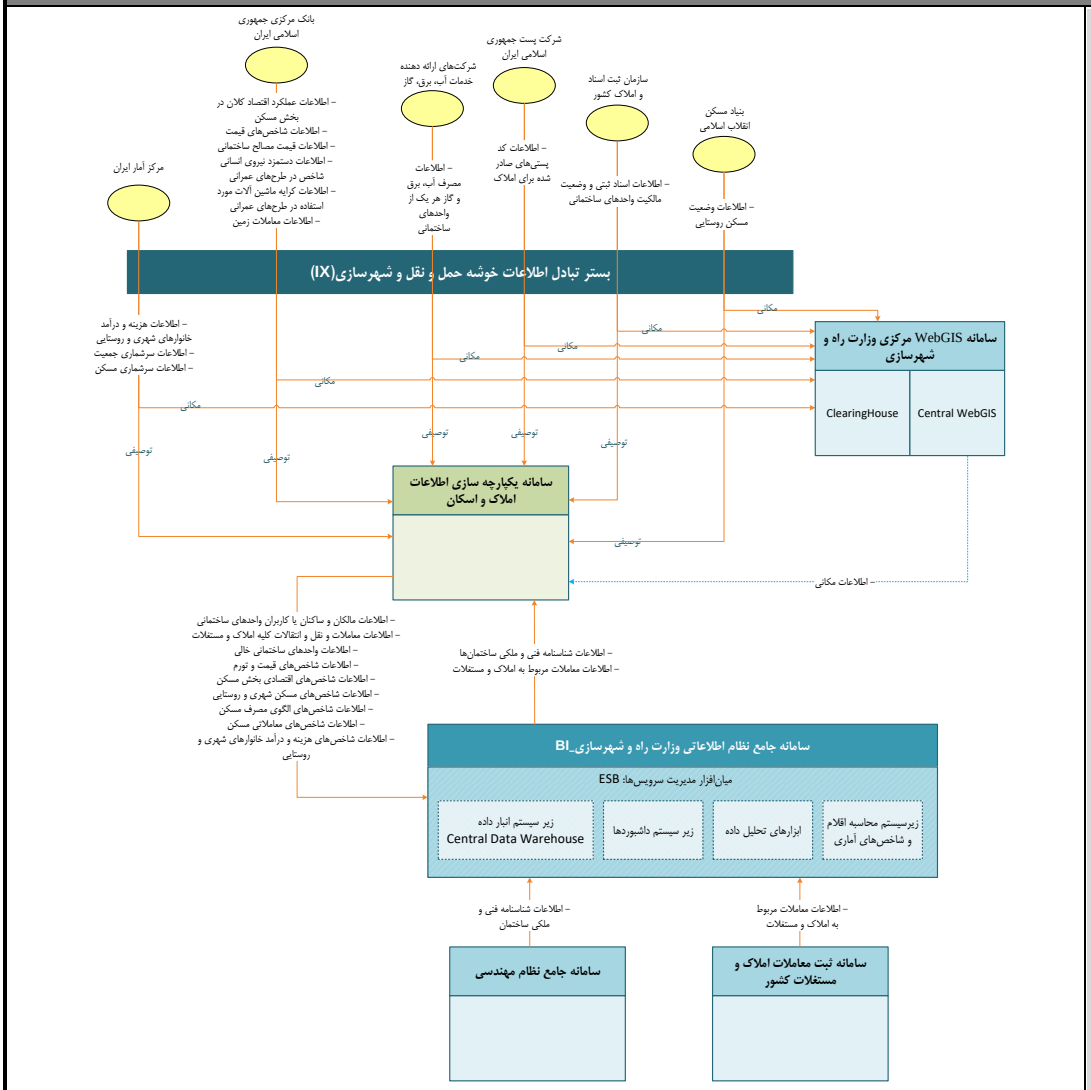
– حداقل، حداکثر و متوسط کرایه ساعتی ماشین آلات به تفکیک گروه‌های مختلف (مانند گروه جرثقیل‌ها، دستگاه‌های جوشکاری؛ گروه ماشین الات تراکم سطح زمین؛ ماشین آلات تهیه و اجرای آسفالت؛ ماشین آلات تهیه و اجرای بتن؛ گروه ماشین آلات حمل و نقل؛ گروه ماشین آلات عملیات خاکی و ...)

اطلاعات معاملات زمین:

– اطلاعات قیمت خرید و فروش یک متر مربع زمین یا زمین ساختمان‌های مسکونی کلنگی

سامانه ملی اطلاعات املاک و اسکان کشور		
	– اطلاعات معاملات خرید و فروش یک مترمربع زمین یا زمین ساختمان‌های مسکونی کلنگی **اطلاعات:** – متوسط هزینه احداث یک مترمربع ساختمان مسکونی – متوسط ارزش یک متر مربع زمین ساختمان های مسکونی – میزان اشتغال بخش مسکن و ساختمان – سرمایه گذاری بخش خصوصی در ساختمان های مسکونی – تسهیلات بانکی اعطایی به بخش مسکن – متوسط قیمت یک متر مربع زیربنای واحدهای مسکونی آپارتمانی در کلیه استان ها – متوسط قیمت یک مترمربع زمین	
	اطلاعات هزینه و درآمد خانوارهای شهری و روستایی: – متوسط درآمد کل سالانه یک خانوار شهری و روستایی – متوسط هزینه کل سالانه یک خانوار شهری و روستایی به تفکیک مصارف مختلف **اطلاعات سرشماری جمعیت:** – جمعیت کشور در نقاط روستایی ،مناطق غیر ساکن و نقاط شهری به تفکیک گروه سنی، جنیست، وضعیت اشتغال و فعالیت، وضعیت تحصیلات،، وضعیت مهاجرت، وضعیت معلولیت و غیره – تعداد خانوارهای هر یک از نقاط روستایی، مناطق غیر ساکن و نقاط شهری ازدواج، طلاق ثبت ثبت شده در هر یک از نقاط روستایی ،مناطق غیر ساکن و نقاط شهری – تراکم جمعیت کشور **اطلاعات سرشماری مسکن:** – اطلاعات واحدهای مسکونی نقاط شهری، روستایی و غیر ساکن شامل وضعیت مالکیت یا تصرف (ملکی، استیجاری، ملکی عرصه و اعیان، ملکی اعیان)، سطح زیر بنا، نوع اسکلت (فلزی، بتن آرمه، سایر)، مصالح به کار رفته (با دوام، نیمه دوام، کم دوام)، امکانات و تسهیلات (برق، آب لوله کشی، حمام، گاز لوله کشی) و ...	مرکز آمار ایران
نمودار سطح صفر سامانه		

سامانه ملی اطلاعات املاک و اسکان کشور

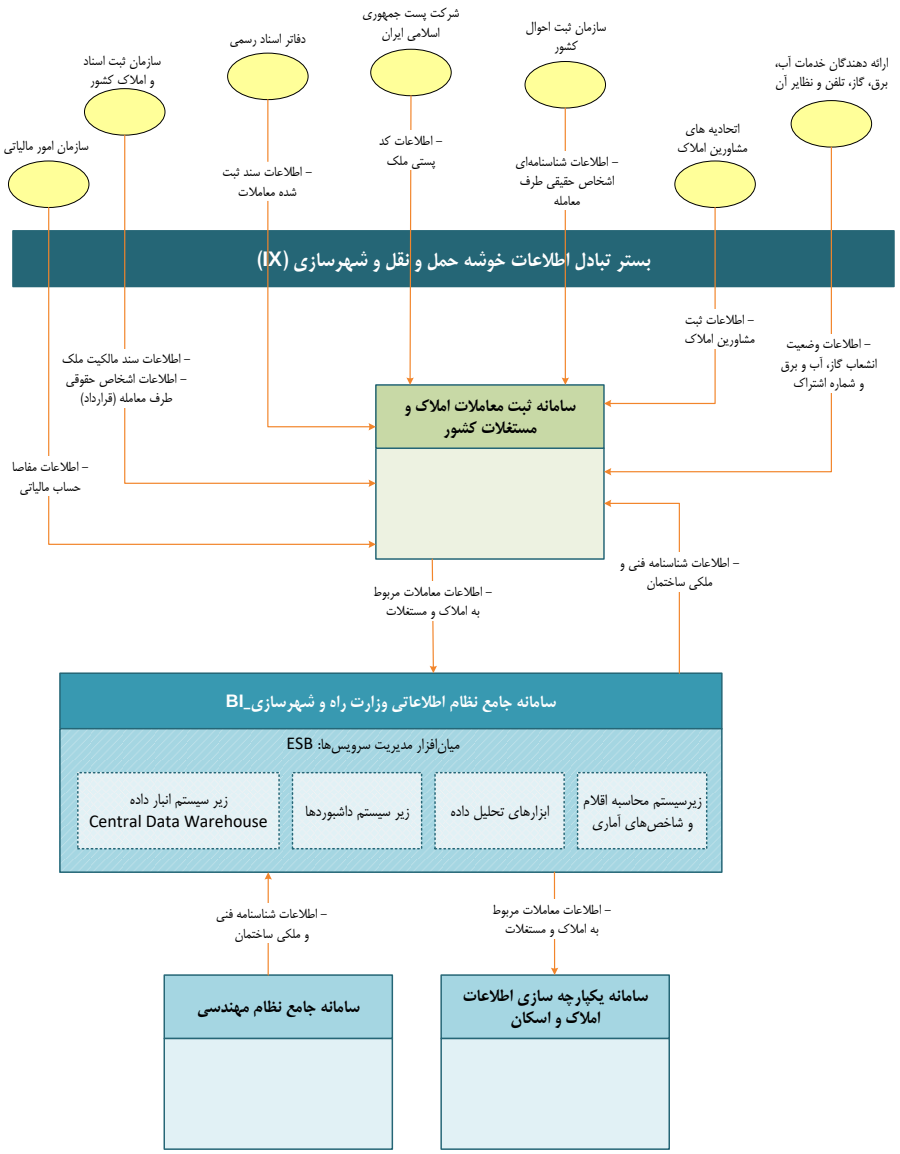


۲-۱-۲-٤-۱- سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور

سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ثبت معاملات و قراردادهای مربوط به معاملات املاک و مستغلات در مشاورین املاک مورد استفاده قرار می‌گیرد. مهمترین قابلیت‌های این سامانه عبارتند از: - مدیریت ثبت اطلاعات دفاتر مشاور املاک دارای پروانه کسب و دفاتر اسناد رسمی - ثبت نام مشاورین املاک - مدیریت ثبت اطلاعات معاملات و قرار دادها (شامل قراردادهای مبایعه نامه؛ اجاره نامه؛ اجاره به شرط تملیک؛ انتقال سرقفلی؛ پیش فروش؛ وقف؛ هبه؛ صلح؛ واگذاری تعاون مسکن/ انبوه ساز؛ قراردادهای ۱۰۰٪ دولتی؛ حکم قضایی؛ قراردادهای غیر رسمی؛ قراردادهای توافقی؛ معاوضه ملک) - صدور کد رهگیری برای معاملات املاک و مستغلات - مدیریت اطلاعات سند رسمی ملک (سند رسمی مربوط به هر قرار داد) - قابلیت ثبت و استعلام شناسنامه کلیه مشاورین املاک - امکان ثبت و استعلام مشخصات املاک و مستغلات براساس کد پستی - امکان ثبت و استعلام مشخصات طرفین قرارداد بر اساس کد ملی
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۹,۱۷ — عنوان فعالیت: ساماندهی اطلاعات معاملات املاک و مستغلات
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۹,۱۷D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات معاملات ثبت شده در دفاتر مشاور املاک کد گروه داده: P۹,۱۷D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات کد رهگیری ثبت معاملات کد گروه داده: P۹,۱۷D۳ — عنوان گروه داده: – اطلاعات معاملات مربوط به املاک و مستغلات

	عنوان گروه داده	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات سند ثبت شده معاملات	دفاتر اسناد رسمی
	– اطلاعات کد پستی ملک	شرکت پست
	– اطلاعات سند مالکیت ملک	سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
	– اطلاعات شناسنامه فنی و ملکی ساختمان	سامانه جامع نظام مهندسی
	– اطلاعات شناسنامه‌ای اشخاص حقیقی طرف معامله (قرارداد)	سازمان ثبت احوال کشور
	– اطلاعات اشخاص حقوقی طرف معامله (قرارداد)	سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
	– اطلاعات مفاصا حساب مالیاتی	سازمان امور مالیاتی
	– اطلاعات ثبت مشاورین املاک	اتحادیه های مشاورین املاک

سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور

	– اطلاعات وضعیت انشعاب گاز،اب و برق و شماره اشتراک	ارائه دهندگان خدمات آب، برق، گاز، تلفن و نظایر آن
نمودار سطح صفر سامانه		

۳-۱-۲-٤-۱- سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نظام مهندسی و کنترل ساختمان بکار گرفته می‌شود. این سامانه توسط دفتر سازمان‌های مهندسی و تشکل‌های حرفه ای؛ سازمان‌های نظام مهندسی استان‌ها و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها مورد استفاده گرفته و دارای زیر سامانه‌های زیر است: **زیرسامانه مدیریت اعضاء**: این زیرسامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت اعضای نظام مهندسی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسامانه عبارتند از: جمع آوری، ثبت و نگهداری اطلاعات اعضای سازمان نظام مهندسی؛ دریافت تقاضای عضویت اعضای حقیقی و حقوقی؛ بررسی مدارک و شرایط متقاضیان؛ بررسی مدرک و رشته تحصیلی (اصلی یا مرتبط) متقاضیان (رشته‌های تحصیلی اصلی شامل معماری، عمران، تأسیسات مکانیکی، تأسیسات برقی، شهرسازی، نقشه برداری و ترافیک است)؛ ثبت، تغییر و اصلاح اطلاعات اعضا (اطلاعات تماس، اطلاعات مدرک تحصیلی، اطلاعات اساسنامه شرکت)؛ تمدید عضویت؛ لغو عضویت؛ صدور، تمدید و ابطال کارت عضویت سازمان نظام مهندسی و کنترل ساختمان؛ انتقال عضویت بین سازمان‌های استان‌ها؛ مدیریت اطلاعات سوابق کارآموزی اعضا؛ تعلیق عضویت (به دلایلی مانند ادامه تحصیل، مهاجرت)؛ فعال سازی مجدد اعضای غیر فعال و غیره. **زیرسامانه مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها**: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین حدود صلاحیت حرفه ای دارندگان مدارک تحصیلی دانشگاهی مرتبط با مهندسی ساختمان؛ تطبیق عناوین مدارک تحصیلی کمتر از معادل لیسانس و تعیین حدود حرفه‌ای دارندگان آنها؛ امور کمیسیون هم ارزی رشته‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد. **زیرسامانه مدیریت دوره‌های آموزشی**: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور دوره‌های آموزشی اعضای نظام مهندسی مورد استفاده قرار می‌گیرد. مهمترین قابلیت‌های این سامانه عبارتند از: مدیریت صدور و تمدید مجوز مجری آموزش (مراکز معتبر آموزشی)؛ مدیریت اطلاعات مدرسان مرکز آموزشی و مدیر آموزش مرکز آموزشی؛ و مدیریت اطلاعات دوره‌های آموزشی اعضا. لازم به ذکر است که این زیر سامانه در چهار سطح قابل تعریف است. سطح اول، مدیریت کلان دفتر مقررات ملی سا ختمان – امکان مشاهده کلیه اطلاعات در سطح کشور و اخذ گزارشات لازم. سطح دوم، مدیریت استانی توسط اداره کل راه و شهرسازی استان – امکان مشاهده کلیه اطلاعات در سطح استان و اخذ گزارشات لازم. سطح سوم، مدیریت استانی توسط سازمان نظام مهندسی ساختمان استان – امکان مشاهده و ورود اطلاعات در سطح استان و اخذ گزارشات لازم و سطح چهارم، مهندسان به عنوان شرکت کنندگان در دوره‌ها، امکان مشاهده برنامه‌های زمانی کلیه دوره های آموزشی در کل کشور **زیرسامانه مدیریت پروانه اشتغال**: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور زیر به کار گرفته می‌شود: صدور پروانه اشتغال اشخاص حقیقی و حقوقی؛ صدور، تمدید، انتقال بین استانی، ابطال، تعلیق و فعال سازی مجدد پروانه اشتغال به کار مهندسی برای مهندسان (پایه سه، درجه پایه و درجه پایه)، پروانه اشتغال به کار کاردانی برای کاردان‌های فنی (پایه سه، پایه دو و پایه یک)، پروانه اشتغال به کار تجربی برای معماران تجربی، پروانه

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

اشتغال به کار مهندسی (حقوقی) در مورد اشخاص حقوقی، پروانه اشتغال به کار کاردانی فنی (حقوقی) در مورد اشخاص حقوقی؛ و صدور صلاحیت حرفه ای (پروانه اشتغال) موقت برای اشخاص حقیقی و حقوقی غیر ایرانی.

مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور ارتقا درجه پروانه اشتغال به کار نیز توسط همین زیر سامانه مدیریت می‌شود. در ضمن مدیریت اطلاعات مربوط به حدود صلاحیت و ظرفیت اشتغال اشخاص حقیقی و حقوقی نیز توسط این زیر سامانه پشتیبانی می‌شود.

این زیر سامانه همچنین اطلاعات مربوط به پروانه مهارت فنی (پایه یک، پایه دو، پایه سه) که توسط توسط سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور برای استاد کاران و کارگران ماهر صادر می‌شود را نیز تجمیع می‌کند. فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور پروانه اشتغال به کار تجربی برای استاد کاران و کارگران ماهر نیز توسط همین سامانه مدیریت می‌شود.

لازم به ذکر است که مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور پروانه فعالیت شرکت‌های خدمات فنی و آزمایشگاهی؛ صدور پروانه شرکت‌های سازندگان انبوه مسکن و ساختمان؛ صدور پروانه شرکت‌های خدمات کنترل و بازرسی ساختمان نیز توسط همین زیر سامانه پشتیبانی می‌شود.

زیرسامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار: زیر سامانه یکپارچه کارنامه حرفه‌ای، حاوی اطلاعات و سوابق فعالیت حرفه‌ای هر دارنده پروانه اشتغال به کار و ظرفیت اشتغال به کار و محکومیت‌های انتظامی و قضایی مربوط به امور حرفه‌ای و نشانی محل اقامت وی که به صورت روزآمد در آن درج می‌شود. در واقع این سامانه به منظور ایجاد کارنامه حرفه‌ای الکترونیکی برای تمام اشخاص حقیقی و حقوقی دارنده پروانه اشتغال به کار در بخش ساختمان و شهرسازی و درج سوابق فعالیت‌های حرفه‌ای آنها، همچنین ثبت سوابق محکومیت‌های دارندگان پروانه اشتغال به کار ناشی از وظایف و خدمات مهندسی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

زیرسامانه نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز؛ نظارت عالیه بر اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان در طراحی و اجرای تمامی ساختمان‌ها و طرح‌های شهرسازی و عمران شهری؛ نظارت عالیه بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی در طراحی و اجرای تمامی ساختمان‌ها و طرح‌های شهرسازی و عمران شهری؛ نظارت عالیه بر انطباق ساخت‌وسازهای انجام شده با پروانه‌های ساختمانی؛ نظارت عالیه بر تطابق و کنترل صلاحیت عوامل شاغل در طراحی و اجرای تمامی ساختمان‌ها و طرح‌های شهرسازی و عمران شهری؛ نظارت عالیه بر عملکرد سازمان‌های عهده دار کنترل و اجرا و مراجع صدور پروانه و کنترل ساختمان؛ نظارت عالیه بر ارائه خدمات کارشناسی مهندسی (موضوع ماده ۲۷ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان)؛ و پایش کیفیت خدمات مهندسی ارائه شده توسط شاغلین حرفه (مهندسان، کاردان‌ها، معماران تجربی و سایر عوامل شاغل)، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

زیرسامانه مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور انتخاب و معرفی مهندسین واجد شرایط به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی (موضوع ماده ۲۷ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان) مورد استفاده قرار می‌گیرد. مهمترین کارکردهای این زیر سامانه عبارتند از: مدیریت دریافت اطلاعات درخواست خدمات مهندسی کارشناسی

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

(مانند مرجع درخواست کننده –وزارتخانه‌ها، مؤسسات دولتی، نهادهای عمومی غیردولتی، نیروهای نظامی و انتظامی، شرکت‌های دولتی و شهرداری‌ها–، موضوع خدمات مهندسی کارشناسی –طراحی، محاسبه، نظارت، اجرا، بهره برداری، کنترل و بازرسی، آزمایش، متره، برآورد، ارزیابی و تقویم یا تشخیص علل خرابی–، محل انجام خدمات مهندسی کارشناسی، مهلت زمانی معرفی مهندسین واجد شرایط و مهت زمانی اعلام نظریه خدمات مهندسی کارشناسی)؛ مدیریت صدور پروانه کارشناسی سازمان نظام مهندسی ساختمان (سطح عمومی و تخصصی)؛ مدیریت اطلاعات آزمون اخذ پروانه کارشناسی؛ مدیریت اطلاعات دوره های آموزشی کارشناسی؛ مدیریت امور مربوط به هیأت تشخیص صلاحیت متقاضایان پروانه کارشناسی؛ مدیریت امور مربوط به هیأت آزمون و نظارت بر تشخیص صلاحیت متقاضیات پروانه کارشناسی؛ مدیریت انتخاب و معرفی افراد واجد شرایط به مراجع درخواست کننده خ دمات مهندسی کارشناسی؛ مدیریت اطلاعات تخلفات گزارش شده توسط مراجع درخواست کننده و غیره.

زیرسامانه مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور زیر به کار گرفته می‌شود: درخواست تشکیل جلسه مجمع عمومی؛ دعوت به تشکیل جلسه مجمع عمومی؛ مدیریت اطلاعات هیأت رئیسه مجمع؛ مدیریت اطلاعات دستور جلسات مجمع؛ مدیریت اطلاعات شرکت کنندگان در جلسه مجمع عمومی؛ مدیریت اطلاعات مصوبات و صورت جلسه مجمع عمومی؛ برنامه ریزی برگزاری انتخابات هیأت مدیره و بازرس‌ها (شامل تعیین هیأت اجرایی و نظارت انتخابات؛ ثبت نام کاندیداها؛ بررسی صلاحیت کاندیداها؛ ثبت و بررسی اعتراضات و نهایی کردن لیست کاندیداها)؛ انتخاب بازرس یا بازرسان اصلی و علی‌البدل؛ ثبت اطلاعات اعضای هیأت مدیره، بازرس و بازرسان و شورای انتظامی استان؛ مدیریت اطلاعات مربوط به رئیس، نائب رئیس‌ها و دبیر هیأت مدیره؛ مدیریت اطلاعات گروهای تخصصی ذیل مجمع عمومی؛ ثبت گزارش عملکرد سالانه هیأت مدیره؛ مدیریت اطلاعات جلسات هیأت مدیره؛ مدیریت اطلاعات مصوبات و صورت جلسه هیأت مدیره؛ بررسی و تصویب ترازنامه سالانه نظام مهندسی استان و بودجه پیشنهادی هیأت مدیره؛ ثبت گزارش های بازرسان (درباره صحت صورت دارایی‌ها، صورت حساب دوره عملکرد، ترازنامه ارائه شده به مجمع عمومی، گزارش‌های ارائه شده به مجمع توسط هیأت مدیره و ...) و غیره.

زیرسامانه مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیتها و اطلاعات مربوط به امور زیر مورد استفاده قرار می‌گیرد: برنامه ریزی تشکیل جلسات هیأت عمومی؛ مدیریت اطلاعات شرکت کنندگان در جلسات هیأت عمومی؛ مدیریت اطلاعات هیأت رئیسه هیأت عمومی؛ مدیریت امور دبیرخانه ای هیأت عمومی و مدیریت اطلاعات دستور جلسات، مصوبات و صورت جلسه هیأت عمومی؛ مدیریت اطلاعات گزارش عملکرد سالانه شواری مرکزی؛ مدیریت اطلاعات ترازنامه شورای مرکزی؛ مدیریت انتخاب افراد واجد شرایط عضویت در شورای مرکزی؛ مدیریت اطلاعات اعضای شورای مرکزی؛ مدیریت اطلاعات هیأت رئیسه شورای مرکزی؛ مدیریت امور دبیرخانه ای شورای مرکزی و مدیریت اطلاعات دستور جلسه، مصوبات و صورت جلسه جلسات شورای مرکزی؛ مدیریت اطلاعات گروه‌ها و کمیسیون‌های تخصصی ذیل شورای مرکزی؛ مدیریت مصوبات و صورت جلسه جلسات گروه‌ها و کمیسیون‌های تخصصی؛ و غیره.

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

زیرسامانه مدیریت انتخابات نظام مهندسی استان‌ها: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور برگزاری انتخابات نظام مهندسی استان‌ها؛ رأی گیری و ثبت رأی توسط رأی دهندگان و شمارش آرا مورد استفاده قرار می‌گیرد. این زیر سامانه با دریافت اطلاعات کاندیداها و واجدین شرایط رأی دادن، امکان مدیریت فرایندها و فعالیت‌های مربوط به رأی گیری و شمارش آرا را فراهم می‌کند.

زیرسامانه رسیدگی به شکایات و تخلفات انتظامی (رصد حوادث ساختمانی): این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور زیر بکار گرفته می‌شود: ثبت اطلاعات اعضای شورای انتظامی استان؛ ثبت شکایات مردم و مالکان از مهندسان، رسیدگی به شکایات و دعوی اشخاص حقیقی و حقوقی در خصوص تخلفات حرفه ای، انضباطی و انتظامی مهندسان وکاردان‌های فنی عضو نظام مهندسی استان یا دارندگان پروانه اشتغال؛ تشکیل پرونده شکایت و ارجاع به شورای انتظامی استان؛ نوبت دهی و تعیین زمان رسیدگی به شکایات؛ بررسی شکایات و اتخاذ تصمیم درباره آن؛ ابلاغ رای صادره و اعمال مجازات‌های درنظر گرفته شده؛ تجدید نظر آرای صادر شده از شورای انتظامی استان‌ها توسط شورای انتظامی نظام مهندسی کشور؛ ثبت اطلاعات اعضای شورای انتظامی نظام مهندسی کشور؛ ثبت شکایات ارسال شده به شواری انتظامی نظام مهندسی کشور؛ رسیدگی به شکایات و تقاضای تجدید نظر توسط شورای انتظامی نظام مهندسی؛ ابلاغ رأی صادره و اعمال مجازات‌های درنظر گرفته شده؛ و رسیدگی به شکایات از اعضای هیأت مدیره و شورای انتظامی استان توسط شورای انتظامی نظام مهندسی.

زیرسامانه مدیریت آزمون تعیین صلاحیت حرفه‌ای مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی: این زیر سامانه به منظور مدیریت برگزاری آزمون تعیین صلاحیت حرفه‌ای مهندسان، کاردان‌های فنی ساختمان و معماران تجربی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت ثبت نام داوطلبین در هر یک از آزمون‌ها؛ صدور کارت ورود به جلسه آزمون؛ مدیریت بانک سوالات آزمون (در آزمون الکترونیکی)؛ مدیریت نمایش سوالات آزمون به داوطلبان و ثبت پاسخ‌های آنها (در آزمون الکترونیکی)؛ مدیریت اطلاعات نتایج آزمون و پذیرفته شدگان در آزمون و اطلاع رسانی نتایج آزمون.

زیرسامانه مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها: این زیر سامانه به منظور مدیریت اطلاعات مربوط به قوانین، مقررات، دستورالعمل‌ها، آیین نامه‌ها و بخش نامه‌های مرتبط با نظارت و کنترل ساختمان، مقررات ملی ساختمان، نظام مهندسی‌ها ... را از «سامانه جامع قوانین و مقررات» دریافت کرده و نمایش می‌دهد. قابلیت جستجو و نمایش بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌ها، یکی از قابلیت‌های اصلی این زیرسامانه است.

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱٤,٤	راهبری عضویت در سازمان‌های نظام مهندسی و کنترل ساختمان
P۱٤,٥	مدیریت تعیین هم ارزی رشته ها (رشته های مرتبط با مهندسی ساختمان)
P۱٤,٦	یریت آموزش (آموزش در جهت ارتقاء سطح دانش حرفه‌ای مهندسان، کاردان‌ها، معماران تجربی و سایر عوامل شاغل در بخش‌های مختلف ساختمان)
P۱٤,۷	برگزاری آزمون ورود به حرفه (آزمون‌های حرفه‌ای برای مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی)
P۱٤,۸	تعیین حدود صلاحیت و صدور و تمدید پروانه اشتغال به کار اشخاص حقیقی و حقوقی
P۱٤,۹	مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی (ماده ۲۷)
P۱٤,۱۰	مدیریت انتخابات نظام مهندسی استان ها
P۱٤,۱۱	رسیدگی به شکایات و تخلفات انتظامی مربوط به امور حرفه ای مهندسی و کنترل ساختمان
P۱٤,۱۲	ایجاد کارنامه حرفه‌ای الکترونیکی برای تمام اشخاص حقیقی و حقوقی دارنده پروانه اشتغال به کار
P۱٤,۱۳	نظارت عالیه بر اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان و ضوابط شهرسازی در طراحی و اجرای تمامی ساختمان‌ها و طرح‌های شهرسازی و عمران شهری
P۱٤,۱٤	نظارت عالیه بر تطابق و کنترل صلاحیت عوامل شاغل در طراحی و اجرای تمامی ساختمان‌ها و طرح‌های شهرسازی و عمران شهری
P۱٤,۱٥	نظارت عالیه بر عملکرد سازمان‌های عهده دار کنترل و اجرا و مراجع صدور پروانه و کنترل ساختمان
P۱٤,۱٦	نظارت عالیه بر ارائه خدمات کارشناسی مهندسی (موضوع ماده ۲۷ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان)
P۱٤,۱۷	پایش کیفیت خدمات مهندسی ارائه شده توسط شاغلین حرفه (مهندسان، کاردان‌ها، معماران تجربی و سایر عوامل شاغل) در راستای اتقاء کیفی مهندسی ساختمان
P۱٤,۱۸	امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره سازمان‌های نظام مهندسی و کنترل ساختمان
P۱٤,۱۹	امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی نظام مهندسی و کنترل ساختمان

گروه داده‌های خروجی سامانه

مدیریت اعضا

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٤,٤D۱	– اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقیقی
P۱٤,٤D۲	– اطلاعات مدرک و رشته تحصیلی اعضا
P۱٤,٤D۳	– اطلاعات سوابق کارآموزی اعضای حقیقی
P۱٤,٤D٤	– اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقوقی

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٤,٥D۱	– اطلاعات حدود صلاحیت و مدرک دارندگان مدرک تحصیلی رشته‌های مرتبط

مدیریت دوره‌های آموزشی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٤,٦D۱	– اطلاعات دوره‌های آموزشی مصوب
P۱٤,٦D۲	– اطلاعات مجریان آموزشی و مراکز معتبر آموزشی
P۱٤,٦D۳	– اطلاعات دوره‌های آموزشی اعضا

مدیریت پروانه اشتغال

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٤,۸D۱	– اطلاعات پروانه اشتغال به کار مهندسی
P۱٤,۸D۲	– اطلاعات پروانه اشتغال به کار کاردانی
P۱٤,۸D۳	– اطلاعات پروانه اشتغال به کار تجربی
P۱٤,۸D٤	– اطلاعات پروانه اشتغال به کار مهندسی (حقوقی)
P۱٤,۸D٥	– اطلاعات پروانه اشتغال به کار کاردانی فنی (حقوقی)
P۱٤,۸D٦	– اطلاعات پروانه اشتغال موقت اشخاص حقیقی غیر ایرانی
P۱٤,۸D۷	– اطلاعات پروانه اشتغال موقت اشخاص حقوقی غیر ایرانی
P۱٤,۸D۸	– اطلاعات پروانه مهارت فنی استاد کاران و کارگران ماهر
P۱٤,۸D۹	– اطلاعات پروانه اشتغال به کار تجربی برای استاد کاران و کارگران ماهر
P۱٤,۸D۱۰	– اطلاعات پروانه شرکت‌های خدمات فنی و آزمایشگاهی
P۱٤,۸D۱۱	– اطلاعات پروانه سازندگان انبوه مسکن و ساختمان
P۱٤,۸D۱۲	– اطلاعات پروانه شرکت‌های خدمات کنترل و بازرسی ساختمان

زیرسامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٤,۱۲D۱	– اطلاعات کارنامه حرفه ای اشخاص حقیقی
P۱٤,۱۲D۲	– اطلاعات کارنامه حرفه ای اشخاص حقوقی

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

زیرسامانه نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٤,۱۳D۱	– اطلاعات اقدامات صورت و نتایج نظارت عالیه بر اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان و ضوابط شهرسازی در طراحی و اجرای تمامی ساختمان‌ها و طرح‌های شهرسازی و عمران شهری
P۱٤,۱٤D۱	– اطلاعات اقدامات صورت و نتایج نظارت عالیه بر تطابق و کنترل صلاحیت عوامل شاغل در طراحی و اجرای تمامی ساختمان‌ها و طرح‌های شهرسازی و عمران شهری
P۱٤,۱٥D۱	– اطلاعات اقدامات صورت و نتایج نظارت عالیه بر عملکرد سازمان‌های عهده دار کنترل و اجرا و مراجع صدور پروانه و کنترل ساختمان
P۱٤,۱٦D۱	– اطلاعات اقدامات صورت و نتایج نظارت عالیه بر ارائه خدمات کارشناسی مهندسی (موضوع ماده ۲۷ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان)
P۱٤,۱۷D۱	– اطلاعات کیفیت خدمات مهندسی ارائه شده توسط شاغلین حرفه (مهندسان، کاردان‌ها، معماران تجربی و سایر عوامل شاغل)

مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٤,۹D۱	– اطلاعات درخواست خدمات مهندسی کارشناسی
P۱٤,۹D۲	– اطلاعات نتایج آزمون اخذ پروانه کارشناسی
P۱٤,۹D۳	– اطلاعات پروانه کارشناسی سازمان نظام مهندسی ساختمان
P۱٤,۹D٤	– اطلاعات افراد واجد شرایط معرفی شده به مراجع درخواست کننده

مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٤,۱۸D۱	– اطلاعات جلسات مجمع عمومی
P۱٤,۱۸D۲	– اطلاعات هیأت رئیسه مجمع
P۱٤,۱۸D۳	– اطلاعات دستور جلسات مجمع
P۱٤,۱۸D٤	– اطلاعات شرکت کنندگان در جلسه مجمع عمومی
P۱٤,۱۸D٥	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه مجمع
P۱٤,۱۸D٦	– اطلاعات هیأت اجرایی و نظارت انتخابات هیأت مدیره
P۱٤,۱۸D۷	– اطلاعات کاندیداهای انتخابات هیأت مدیره
P۱٤,۱۸D۸	– اطلاعات کاندیداهای انتخابات بازرسان نظام مهندسی
P۱٤,۱۸D۹	– اطلاعات اعضای هیأت مدیره نظام مهندسی استان‌ها
P۱٤,۱۸D۱۰	– اطلاعات بازرس یا بازرسان نظام مهندسی استان‌ها
P۱٤,۱۸D۱۱	– اطلاعات شورای انتظامی استان
P۱٤,۱۸D۱۲	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسات هیأت مدیره

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

		P۱٤,۱۸D۱۳	– اطلاعات گزارش عملکرد هیأت مدیره
	مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی	P۱٤,۱۹D۱	– اطلاعات جلسات هیأت عمومی
		P۱٤,۱۹D۲	– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه هیأت عمومی
		P۱٤,۱۹D۳	– اطلاعات گزارش عملکرد سالانه شورای مرکزی
		P۱٤,۱۹D٤	– اطلاعات اعضای شورای مرکزی
		P۱٤,۱۹D٥	– اطلاعات هیأت رئیسه شورای مرکزی
		P۱٤,۱۹D٦	– اطلاعات شورای انتظامی نظام مهندسی کشور
		P۱٤,۱۹D۷	– اطلاعات گروه‌ها و کمیسیون‌های تخصصی شورای مرکزی
	انتخابات نظام مهندسی استان‌ها	P۱٤,۱۰D۱	– اطلاعات نتایج انتخابات نظام مهندسی استان‌ها
	رسیدگی به شکایات و تخلفات	P۱٤,۱۱D۱	– اطلاعات شکایات و دعوی اشخاص حقیقی و حقوقی
		P۱٤,۱۱D۲	– اطلاعات آرای صادره توسط شورای انتظامی
		P۱٤,۱۱D۳	– اطلاعات آرای صادره توسط شورای انتظامی نظام مهندسی کشور
		P۱٤,۱۱D٤	– اطلاعات مجازات‌های انتظامی اعضا
	مدیریت آزمون تعیین صلاحیت حرفه‌ای مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی	P۱٤,۷D۱	– اطلاعات ثبت نام کنندگان در آزمون
		P۱٤,۷D۲	– اطلاعات شرکت کنندگان در آزمون
		P۱٤,۷D۳	– اطلاعات سوالات آزمون
		P۱٤,۷D٤	– اطلاعات نتایج و پذیرفته شدگان در آزمون ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌های فنی و معماران تجربی
	مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها	–	

گروه داده‌های ورودی به سامانه	زیرسامانه	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
	مدیریت اعضا	– اطلاعات وضعیت مدرک و رشته تحصیلی	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
		– اطلاعات مهاجرت اعضا	اداره گذرنامه

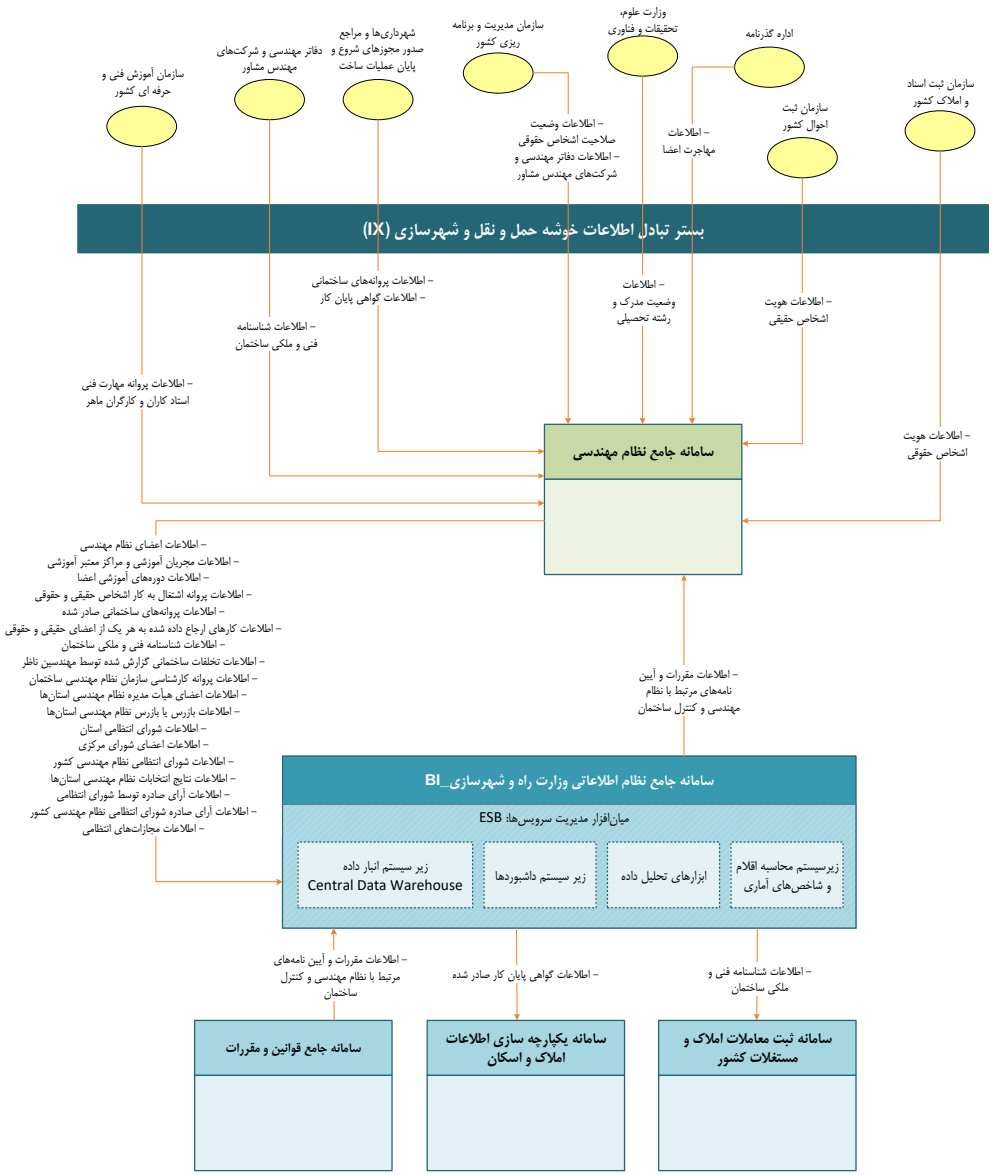
سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان			
		– اطلاعات هویت اشخاص حقیقی	سازمان ثبت احوال کشور
		– اطلاعات هویت اشخاص حقوقی	سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
		– اطلاعات مجازات‌های انتظامی اعضا	زیر سیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات
		– اطلاعات حدود صلاحیت و مدرک دارندگان مدرک تحصیلی رشته‌های مرتبط	زیر سامانه مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها
	مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها	– اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقیقی	زیر سامانه مدیریت اعضا
	مدیریت دوره‌های آموزشی	– اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقیقی – اطلاعات مدرک و رشته تحصیلی اعضا	– زیر سامانه مدیریت اعضا
		– اطلاعات برنامه‌های آموزش و ترویج مقررات ملی ساختمان	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
		– اطلاعات دوره‌های آموزشی ارتقا پایه پروانه مهندسین	مرکز تحقیقات راه مسکن و شهرسازی: سامانه مدیریت آموزش و ترویج
		– اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقیقی	– زیر سامانه مدیریت پروانه اشتغال
	مدیریت پروانه اشتغال	– اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقیقی – اطلاعات مدرک و رشته تحصیلی اعضا – اطلاعات سوابق کارآموزی اعضای حقیقی – اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقوقی	– زیر سامانه مدیریت اعضا
		– اطلاعات دوره‌های آموزشی اعضا	– زیر سامانه مدیریت دوره‌های آموزشی
		– اطلاعات پروانه مهارت فنی استاد کاران و کارگران ماهر	– سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور
		– اطلاعات سابقه کار اعضای حقیقی – اطلاعات سابقه کار اعضای حقوقی	سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور
		– اطلاعات وضعیت صلاحیت اشخاص حقوقی	– سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
		– اطلاعات دفاتر مهندسی و شرکت‌های مهندس مشاور	
		– اطلاعات نتایج و پذیرفته شدگان در آزمون (آزمون تعیین صلاحیت حرفه‌ای مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی)	– زیر سامانه مدیریت آزمون تعیین صلاحیت حرفه‌ای مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی
		– اطلاعات مجازات‌های انتظامی اعضا	زیر سامانه رسیدگی به شکایات و تخلفات
	زیرسامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار	– اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقیقی – اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقوقی	– زیر سامانه مدیریت پروانه اشتغال
		– اطلاعات مجازات‌های انتظامی اعضا	زیر سامانه رسیدگی به شکایات و تخلفات
		– اطلاعات سابقه کار اعضای حقیقی – اطلاعات سابقه کار اعضای حقوقی	سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور
	زیرسامانه نظارت عالیه بر عملیات ساخت و ساز و اجرای	– اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقیقی – اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقوقی	– زیر سامانه مدیریت پروانه اشتغال

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان			
	ضوابط و مقررات ملی ساختمان	– اطلاعات پروانه‌های ساختمانی – اطلاعات گواهی پایان کار	سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور/ شهرداری‌ها و مراجع صدور مجوزهای شروع و پایان عملیات ساخت[1]
		– اطلاعات تاییدیه فنی ساختمان (در صورت لزوم)	سامانه صدور گواهینامه فنی و نظریه فنی: مرکز تحقیقات راه مسکن و شهرسازی
		– اطلاعات شناسنامه فنی و ملکی ساختمان	سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور/ دفاتر مهندسی و شرکت‌های مهندس مشاور
	مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی	– اطلاعات دوره‌های آموزشی اعضا	– زیر سامانه مدیریت دوره‌های آموزشی
		– اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقیقی	– زیر سامانه مدیریت پروانه اشتغال
	مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره	– اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقیقی – اطلاعات مدرک و رشته تحصیلی اعضا – اطلاعات سوابق کارآموزی اعضای حقیقی – اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقوقی	– زیر سامانه مدیریت اعضا
		– اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقیقی – اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقوقی	– زیر سامانه مدیریت پروانه اشتغال
		– اطلاعات نتایج انتخابات نظام مهندسی استان‌ها	زیر سامانه مدیریت انتخابات نظام مهندسی استان‌ها
	مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی	– اطلاعات اعضای هیأت مدیره نظام مهندسی استان‌ها	مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره
		– اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقیقی	– زیر سامانه مدیریت پروانه اشتغال
	انتخابات نظام مهندسی استان‌ها	– اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقیقی	– زیر سامانه مدیریت اعضا
		– اطلاعات کاندیداهای انتخابات هیأت مدیره – اطلاعات کاندیداهای انتخابات بازرسان نظام مهندسی	مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره
	رسیدگی به شکایات و تخلفات	– اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقیقی – اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقوقی	– زیر سامانه مدیریت پروانه اشتغال
		– اطلاعات شورای انتظامی استان	مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره
		– اطلاعات شورای انتظامی نظام مهندسی کشور	مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی
	مدیریت آزمون تعیین صلاحیت حرفه‌ای مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی	– اطلاعات وضعیت عضویت اعضای حقیقی – اطلاعات مدرک و رشته تحصیلی اعضا	زیر سامانه مدیریت اعضا
		– اطلاعات پروانه اشتغال اشخاص حقیقی	زیر سامانه مدیریت پروانه اشتغال

[1] شهرداری‌ها و مراجع صدور پروانه ساختمان، پروانه شهرک‌سازی و شهرسازی و سایر مجوزهای شروع و خاتمه عملیات ساختمان

سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان

	مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها	– اطلاعات مقررات و آیین نامه‌های مرتبط با نظام مهندسی و کنترل ساختمان	سامانه جامع قوانین و مقررات
نمودار سطح صفر سامانه			



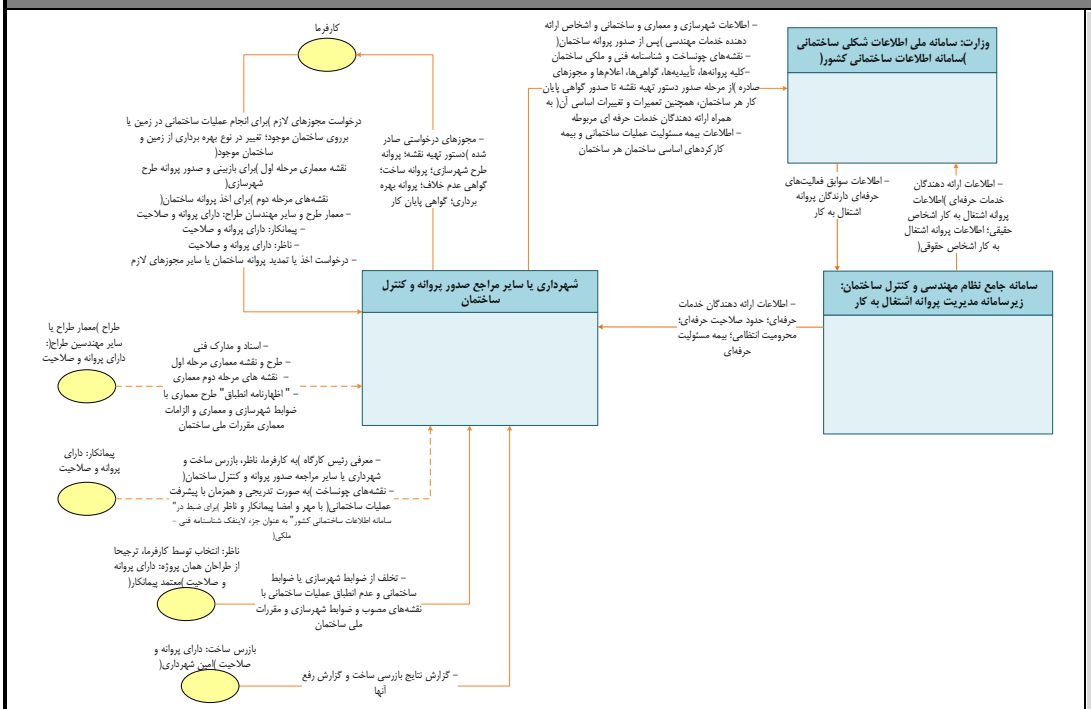
٤-١-٢-٤-١- سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور، سامانه یکپارچه اطلاعات ساختمان‌ها و مستحدثات و الزامات حاکم بر احداث ساختمان و عمران شهری و تغییرات آنها در طول زمان، می‌باشد.

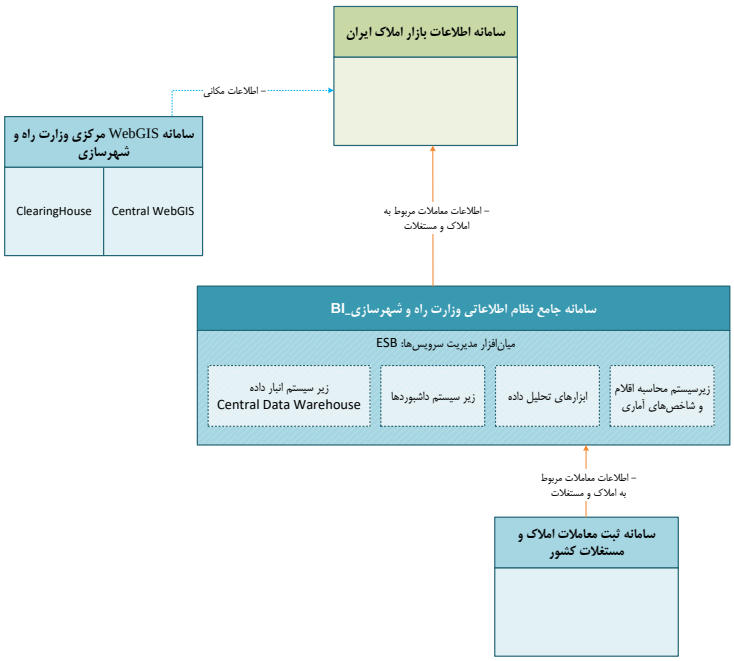
براساس آیین‌نامه کنترل ساختمان این سامانه یک بانک اطلاعاتی از اطلاعات ساختمان‌ها و مستحدثات و الزامات حاکم بر احداث ساختمان و عمران شهری و تغییرات آن در طول زمان، می‌باشد. در این سامانه اطلاعات کلیه پروانه‌ها، تأییدیه‌ها، گواهی‌ها، اعلام‌ها و مجوزهای صادره (از مرحله صدور دستور تهیه نقشه تا صدور گواهی پایان کار هر ساختمان، همچنین تعمیرات و تغییرات اساسی آن) به همراه ارائه دهندگان خدمات حرفه ای مربوطه، ثبت و ضبط گردد. به عبارت دیگر، براساس آیین‌نامه، در این سامانه باید اطلاعات پروانه طرح شهرسازی، پروانه ساختمان، گواهی عدم خلاف، پروانه‌های بهره برداری، گواهی پایان کار، نقشه‌های چونساخت و شناسنامه فنی و ملکی هر ساختمان، به همراه اطلاعات ارائه دهندگان خدمات حرفه‌ای هر ساختمان (طراح، پیمانکار، ناظر، بازرس و ...) و همچنین مشخصات بیمه‌های هر ساختمان (بیمه مسئولیت عملیات ساختمانی و بیمه کارکردهای اساسی ساختمان)، ثبت می‌شود. در نتیجه همه مراجع صدور پروانه و کنترل ساختمان، اطلاعات ذکر شده را در این سامانه بارگذاری نمایند.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P١٤,٢٠</td><td>تجمیع اطلاعات شکلی ساختمان‌ها و مستحدثات و الزامات حاکم بر احداث ساختمان</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P١٤,٢٠D١</td><td>– اطلاعات سابقه کار اعضای حقیقی</td></tr><tr><td>P١٤,٢٠D٢</td><td>– اطلاعات سابقه کار اعضای حقوقی</td></tr><tr><td>P١٤,٢٠D٣</td><td>– اطلاعات کلیه پروانه‌ها، تأییدیه‌ها، گواهی‌ها، اعلام‌ها و مجوزهای صادره (از مرحله صدور دستور تهیه نقشه تا صدور گواهی پایان کار هر ساختمان، همچنین تعمیرات و تغییرات اساسی آن)</td></tr><tr><td>P١٤,٢٠D٤</td><td>– اطلاعات شناسنامه فنی و ملکی ساختمان</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="2">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات پروانه اشتغال به کار اشخاص حقیقی
– اطلاعات پروانه اشتغال به کار اشخاص حقوقی</td><td>سامانه جامع نظام مهندسی و کنترل ساختمان: زیرسامانه مدیریت پروانه اشتغال به کار</td></tr>
<tr><td colspan="2">– اطلاعات پروانه‌های ساختمانی و مجوزهای صادر شده
– اطلاعات گواهی پایان کار</td><td>شهرداری‌ها و مراجع صدور مجوزهای شروع و پایان عملیات ساخت[1]</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] شهرداری‌ها و مراجع صدور پروانه ساختمان، پروانه شهرک‌سازی و شهرسازی و سایر مجوزهای شروع و خاتمه عملیات ساختمان

سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور



۵-۱-۲-٤-۱- سامانه اطلاعات بازار املاک ایران

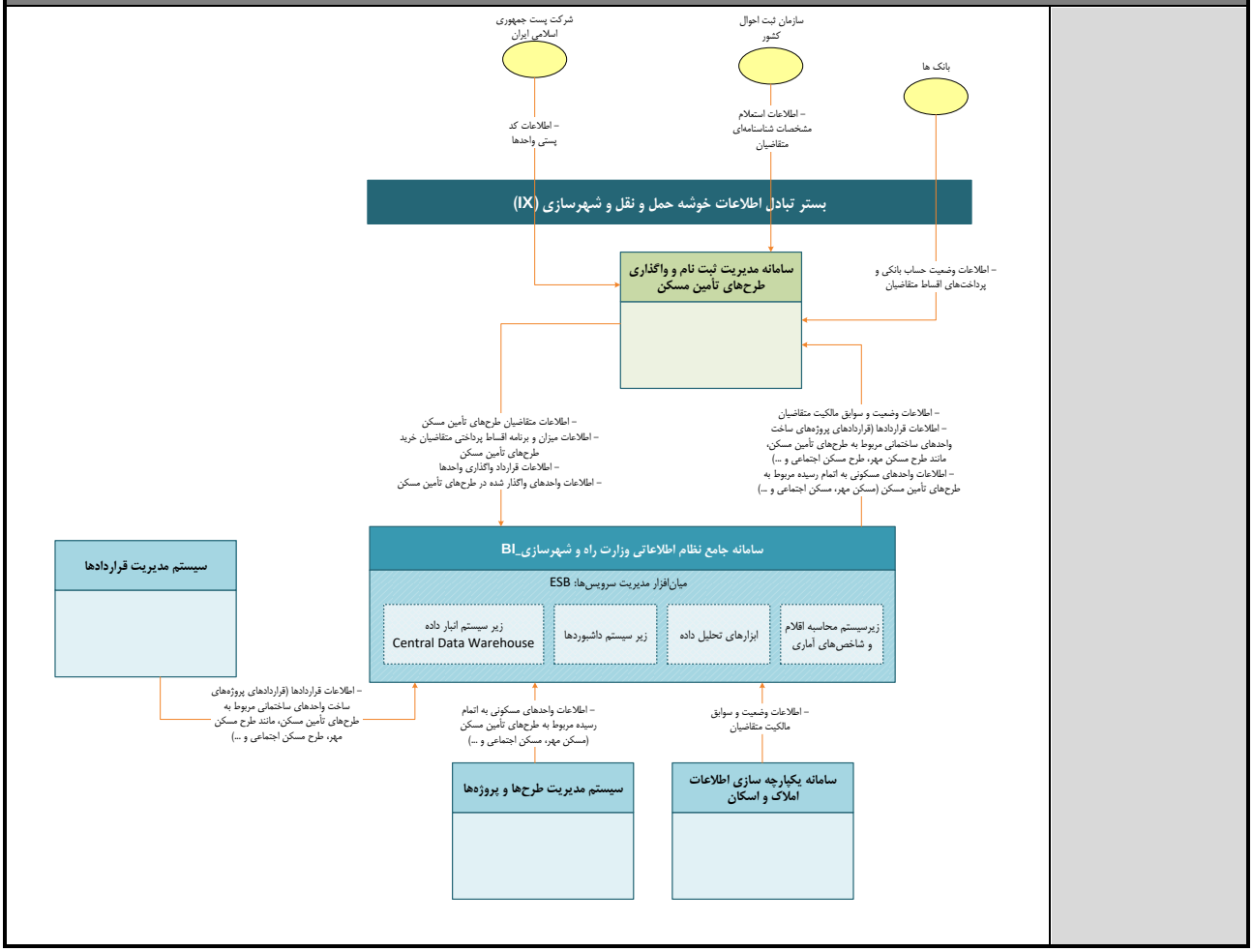
سامانه اطلاعات بازار املاک ایران	
شرح سامانه	این سامانه به منظور اطلاع رسانی اطلاعات بازار املاک ایران و درجهت اعلام وضعیت بازار مسکن (قیمت و اجاره بها) و با هدف شفاف‌سازی اطلاعات و ارتقاء آگاهی نسبت به وضعیت مبایعات انجام شده، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه اطلاعات خود را از سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور دریافت نموده و و این اطلاعات را در نقشه جانمایی می‌کند و نمایش می‌دهد. امکان جستجوی معاملات صورت گرفته (براساس موقعیت؛ تاریخ قرارداد؛ مساحت؛ قیمت فروش؛ قیمت اجار یا رهن؛ مشخصات ساختمان از قبیل سن، نوع اسلکت و تعداد اتاق؛ امکانات ساختمان از قبیل پارکینگ، انباری، آب، برق، گاز و تلفن و ...) از قابلیت‌های اصلی این سامانه است.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۹,۱۸ — عنوان فعالیت: اطلاع رسانی وضعیت معاملات بازار املاک کشور
گروه داده‌های خروجی سامانه	–
گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی: – اطلاعات معاملات مربوط به املاک و مستغلات — سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده: سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور
نمودار سطح صفر سامانه	

۱-۱-۲-٤-۱- سامانه مدیریت ثبت نام و واگذاری طرح‌های تأمین مسکن

سامانه مدیریت ثبت نام و واگذاری طرح‌های تأمین مسکن (مانند مسکن مهر، مسکن اجتماعی و ...)	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ثبت نام و واگذاری واحدهای ساختمانی ساخته شده طرح‌های تأمین مسکن (مانند مسکن مهر، مسکن اجتماعی و ...) مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت ثبت نام متقاضیان؛ ثبت مشخصات و مدارک متقاضیان؛ ثبت درخواست متقاضیان؛ بررسی مشخصات، مدارک و شرایط متقاضیان (مانند بررسی سوابق مالکیت متقاضیان)؛ تائید/ رد درخواست متقاضیان؛ مدیریت امور تعاملات موردنیاز با بانک (مانند امور افتتاح حساب، دریافت اطلاعات حساب بانکی متقاضیان، تعیین میزان و برنامه اقساط پرداختی متقاضیان؛ و دریافت اطلاعات پرداخت‌های اقساط صورت گرفته توسط متقاضیان)؛ و ثبت قرارداد فروش و واگذاری.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: – عنوان فعالیت: مدیریت فروش، تحویل و واگذاری واحدهای احداث شـده در پروژه‌های مربوط به طرح‌های تأمین مسکن (مسکن مهر، مسکن اجتماعی و ...)
گروه داده‌های خروجی سامانه	– اطلاعات متقاضیان طرح‌های تأمین مسکن (مسکن مهر، مسکن اجتماعی و ...) – اطلاعات میزان و برنامه اقساط پرداختی متقاضیان خرید طرح‌های تأمین مسکن – اطلاعات قرارداد واگذاری واحدها – اطلاعات واحدهای واگذار شده در طرح‌های تأمین مسکن

گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات مشخصات و مدارک متقاضیان طرح‌های تأمین مسکن (مسکن مهر، مسکن اجتماعی و ...)	متقاضیان
	– اطلاعات وضعیت و سوابق مالکیت متقاضیان	سامانه یکپارچه‌سازی اطلاعات املاک و اسکان
	– اطلاعات استعلام مشخصات شناسنامه‌ای متقاضیان	سازمان ثبت احوال کشور
	– اطلاعات وضعیت حساب بانکی و پرداخت‌های اقساط متقاضیان	بانک
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای پروژه‌های ساخت واحدهای ساختمانی مربوط به طرح‌های تأمین مسکن، مانند طرح مسکن مهر، طرح مسکن اجتماعی و ...)	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات واحدهای مسکونی به اتمام رسیده مربوط به طرح‌های تأمین مسکن (مسکن مهر، مسکن اجتماعی و ...)	سیستم مدیریت طرح‌ها و پروژه‌ها
	– اطلاعات کد پستی واحدها	شرکت پست جمهوری اسلامی ایران
نمودار سطح صفر سامانه		

سامانه مدیریت ثبت نام و واگذاری طرح‌های تأمین مسکن (مانند مسکن مهر، مسکن اجتماعی و ...)



۵-۱- معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها

در این قسمت، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها، ارائه می‌شود.

۱-۵-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها)

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۵-۱- ماتریس تحلیل شکاف (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها)

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه جامع امور حقوقی				✓		- پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز اول) - پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز دوم)	
سامانه جامع قوانین و مقررات				✓		- پروژه ایجاد سامانه جامع قوانین و مقررات	
سامانه مدیریت امور مجلس				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور مجلس	

۲-۱-۵-۱- شناسنامه پروژه‌ها (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها)

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۵-۱- پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز اول)

پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز اول)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرارِ فاز اول سامانه جامع امور حقوقی، است. در فاز اول باید تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب «زیر سیستم مدیریت امور حقوقی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی (یکی از زیرسیستم‌های سامانه جامع امور حقوقی)»، اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت حقوقی و امور مجلس
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۵-۱- پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز دوم)

پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز دوم)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرارِ فاز دوم سامانه جامع امور حقوقی، است. در فاز اول باید تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب «زیر سیستم مدیریت اطلاعات حقوقی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه (یکی از زیرسیستم‌های سامانه جامع امور حقوقی)»، اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت حقوقی و امور مجلس
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۲-۱-۵-۱- پروژه ایجاد سامانه جامع قوانین و مقررات

پروژه ایجاد سامانه جامع قوانین و مقررات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار « سامانه جامع قوانین و مقررات» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب «سامانه جامع قوانین و مقررات» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت حقوقی و امور مجلس
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٤-٢-١-٥-١- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور مجلس

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور مجلس	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور مجلس» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت امور مجلس» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	معاونت حقوقی و امور مجلس
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۱-۵-۱- اولویت بندی پروژه‌ها (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها)

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی. در جدول ترتیب اولویت پروژه‌های معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز اول)
۲	- پروژه ایجاد سامانه جامع قوانین و مقررات
۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور مجلس
۴	- پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز دوم)

٤-۱-۵-۱- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها)

برنامه زمانبندی پروژه‌های معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱-	پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز اول)	۶ ماه	۱۳۹۸۰۳۰۱
۲-	پروژه ایجاد سامانه جامع قوانین و مقررات	۶ ماه	۱۳۹۸۰۶۰۱
۳-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور مجلس	۶ ماه	۱۳۹۹۰۹۰۱
٤-	پروژه ایجاد سامانه جامع امور حقوقی (فاز دوم)	۶ ماه	۱۳۹۹۱۱۰۱

۲-۵-۱- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها)

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها، ارائه شده است. بدین منظور شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی، ارائه می‌گردد.

۱-۲-۵-۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها)

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای معاونت حقوقی، امور مجلس و استان‌ها، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۱-۲-۵-۱- سامانه جامع امور حقوقی

سامانه جامع امور حقوقی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی ستاد وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها و همچنین به منظور مدیریت اطلاعات پرونده‌های حقوقی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه دارای دو زیرسیستم زیر است: **زیر سیستم مدیریت امور حقوقی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی:** این زیر سیستم به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی ستاد وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی. **زیر سیستم مدیریت اطلاعات حقوقی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه:** این سامانه به منظور مدیریت اطلاعات مربوط به پرونده‌های حقوقی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، توسط سامانه مدیریت امور حقوقی هر کدام از سازمان‌ها و شرکت‌ها، مدیریت می‌شود. این زیر سیستم وظیفه دریافت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقیِ سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه را از سامانه مدیریت امور حقوقی هر کدام از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، برعهده دارد. در واقع این زیر سیستم اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی (مانند نوع دعوی، نوع پرونده، موضوع، ارزش ریالی و وضعیت پرونده) را سامانه‌های سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، دریافت می‌کند.

سامانه جامع امور حقوقی

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP۱۱,۱	مدیریت امور حقوقی (ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها)
SP۱۱,۲	پایش وضعیت دعاوی، امور قضایی و امور حقوقی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم مدیریت امور حقوقی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۱۱,۱D۱	– اطلاعات دعاوی
SP۱۱,۱D۲	– اطلاعات پرونده‌های حقوقی
SP۱۱,۱D۳	– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی

زیر سیستم مدیریت اطلاعات حقوقی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه

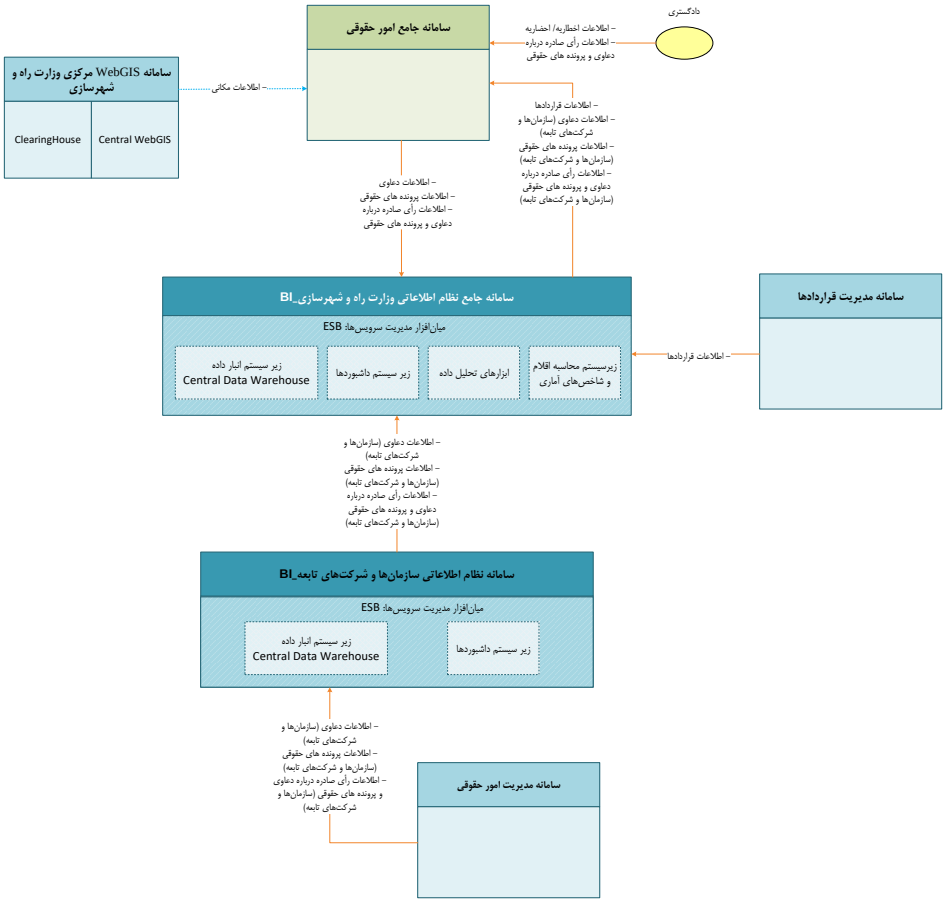
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۱۱,۲D۱	– اطلاعات وضعیت امور حقوقی هر کدام از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
SP۱۱,۲D۲	– اطلاعات نوع و تعداد پرونده‌های حقوقی هر کدام از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیر سیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم مدیریت امور حقوقی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی:	– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه – اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی	دادگستری/ مراجع قضایی
	– اطلاعات قراردادها	سامانه مدیریت قراردادها
زیر سیستم مدیریت اطلاعات حقوقی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	– اطلاعات دعاوی (سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه) – اطلاعات پرونده های حقوقی (سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه) – اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی (سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه)	سامانه مدیریت امور حقوقی (سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه)

نمودار سطح صفر سامانه

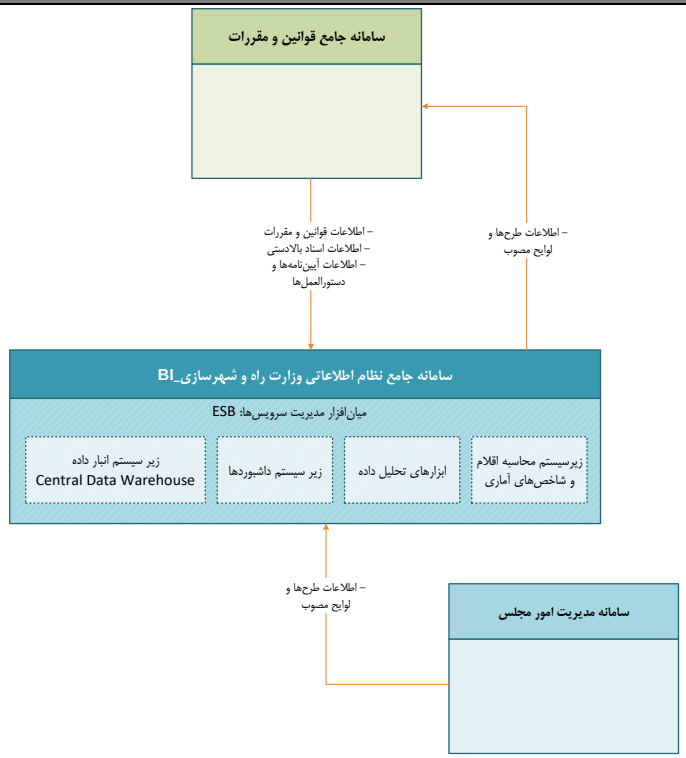
سامانه جامع امور حقوقی



۲-۱-۲-۵-۱- سامانه جامع قوانین و مقررات

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه جامع قوانین و مقررات</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور ثبت و نگهداری اطلاعات کلیه قوانین و مقررات و اسناد بالادستی مربوط به وزارت راه و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این سامانه همه قوانین و مقررات مرتبط با وزرات راه و شهرسازی، اسناد بالادستی مربوط به وزارت راه و شهرسازی و آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط به وزارت راه و شهرسازی با تفکیک‌های مختلف ثبت می‌شود. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:
- مدیریت ثبت اطلاعات قوانین، مقررات، اسناد بالادستی و آیین‌ها و دستورالعمل‌های مربوط به وزرات راه و شهرسازی
- امکان دسته بندی قوانین و مقررات واسناد بالادستی به تفکیک‌های مختلف؛
- امکان جستجو در قوانین و مقررات و اسناد بالادستی
- ارائه سرویس جستجو در قوانین و مقررات به سایر سامانه‌های اطلاعاتی: کارکرد جستجوی پیشرفته در قوانین و مقررات را به عنوان سرویس بتواند در اختیار بقیه سامانه‌های اطلاعاتی قرار دهد</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۱,۳</td><td>تدوین و تجمیع قوانین، مقررات، آیین نامه‌ها و ضوابط مرتبط با وزارت</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات قوانین و مقررات</td></tr><tr><td>SP۱۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات اسناد بالادستی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات طرح‌ها و لوایح مصوب</td><td>سامانه مدیریت امور مجلس: زیر سیستم مدیریت اطلاعات طرح‌ها و لوایح</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه جامع قوانین و مقررات



۳-۱-۲-۵-۱- سامانه مدیریت امور مجلس

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور مجلس</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور مجلس وزارت راه و شهرسازی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه دارای زیر سیستم‌های زیر است:

زیر سیستم مدیریت اطلاعات نمایندگان مجلس: این زیر سیستم به منظور مدیریت اطلاعات نمایندگان مجلس مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت ثبت اطلاعات نمایندگان مجلس؛ مدیریت ثبت اطلاعات دوره و حوزه انتخابیه نماینده؛ مدیریت ثبت اطلاعات رزومه و سوابق اجرایی و تحصیلی نماینده؛ مدیریت ثبت اطلاعات کمیسیون‌های عضو (کمیسیون‌هایی که هر نماینده عضو آن است)؛ و ثبت اطلاعات فراکسیون‌های عضو.

زیر سیستم مدیریت اطلاعات طرح‌ها و لوایح: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به طرح‌ها و لوایح مربوط به وزارت راه و شهرسازی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت ثبت اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌ها و لوایح (عنوان، موضوع، فوریت و ...)؛ ثبت اطلاعات سازمان‌ها و شرکت‌ها و معاونت‌های مرتبط با هر کدام از طرح‌ها و لوایح؛ ثبت تاریخ‌های بررسی طرح‌ها و لوایح در کمیسیون‌ها و صحن علنی مجلس؛ مدیریت ثبت فرایندها و مراحل استصوابی طرح‌ها و لوایح (باتوجه به گردش کارهای مجلس)؛ مدیریت ارجاع طرح‌ها و لوایح به سازمان و شرکت‌ها و معاونت‌های ذیربط؛ مدیریت دریافت نظرات زیرمجموعه‌ها درباره طرح‌ها و لوایح؛ مدیریت تهیه مستندات موردنیاز برای بررسی و تصویب طرح‌ها و لوایح در کمیسیون‌ها و صحن علنی مجلس؛ مدیریت ثبت نتایج بررسی طرح‌ها و لوایح در کمیسیون‌ها و صحن علنی مجلس؛ و مدیریت ثبت طرح‌ها و لوایح مصوب.

زیر سیستم مدیریت اطلاعات مکاتبات و تذکرات و سوالات نمایندگان: این زیر سیستم به منظور مدیریت اطلاعات مربوط به مکاتبات، تذکرات، سوالات و درخواست‌های نمایندگان از وزارت راه و شهرسازی و همچنین ثبت موضوعات و مطالب مطرح شده در مجلس درباره وزارتخانه، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت ثبت اطلاعات مکاتبات، تذکرات، سوالات و درخواست‌های هر یک از نمایندگان از وزارت راه و شهرسازی (شامل عنوان، تاریخ، موضوع، محتوا و ...)؛ مدیریت ثبت اطلاعات پاسخ‌های وزارت راه و شهرسازی به مکاتبات، تذکرات، سوالات و درخواست‌های مطرح شده؛ مدیریت ثبت موضوعات و مطالب مطرح شده در مجلس درباره وزارت راه و شهرسازی؛ مدیریت ثبت گزارش روزانه از اتفاقات مجلس؛ مدیریت ثبت اطلاعات بازدیدهای نمایندگان از وزارت راه و شهرسازی؛ مدیریت ثبت اطلاعات ملاقات‌های نمایندگان با وزیر و معاون‌های وزیر؛ و مدیریت ثبت مطالب مطرح شده در ملاقات‌ها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۵,۱</td><td>مدیریت اطلاعات نمایندگان مجلس</td></tr>
<tr><td>SP۵,۲</td><td>مدیریت اطلاعات طرح‌ها و لوایح</td></tr>
<tr><td>SP۵,۳</td><td>مدیریت ارتباطات با نمایندگان مجلس</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>زیر سیستم مدیریت اطلاعات</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده خروجی</th></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور مجلس

نمایندگان مجلس

SP۵,۱D۱	– اطلاعات نمایندگان مجلس
SP۵,۱D۲	– اطلاعات رزومه و سوابق اجرایی و تحصیلی نمایندگان
SP۵,۱D۳	– اطلاعات نمایندگان عضو هر یک از کمیسیون‌ها
SP۵,۱D٤	– اطلاعات نمایندگان عضو هر یک از فراکسیون‌ها

زیر سیستم مدیریت اطلاعات طرح‌ها و لوایح

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۵,۲D۱	– اطلاعات شناسنامه‌ای طرح‌ها و لوایح
SP۵,۲D۲	– اطلاعات تاریخ‌های بررسی و مراحل استصوابی طرح‌ها و لوایح
SP۵,۲D۳	– اطلاعات مستندات موردنیاز برای بررسی و دفاع از طرح‌ها و لوایح
SP۵,۲D٤	– اطلاعات نتایج بررسی طرح‌ها و لوایح در کمیسیون‌ها و صحن علنی مجلس
SP۵,۲D۵	– اطلاعات طرح‌ها و لوایح مصوب

زیر سیستم مدیریت اطلاعات مکاتبات و تذکرات و سوالات نمایندگان

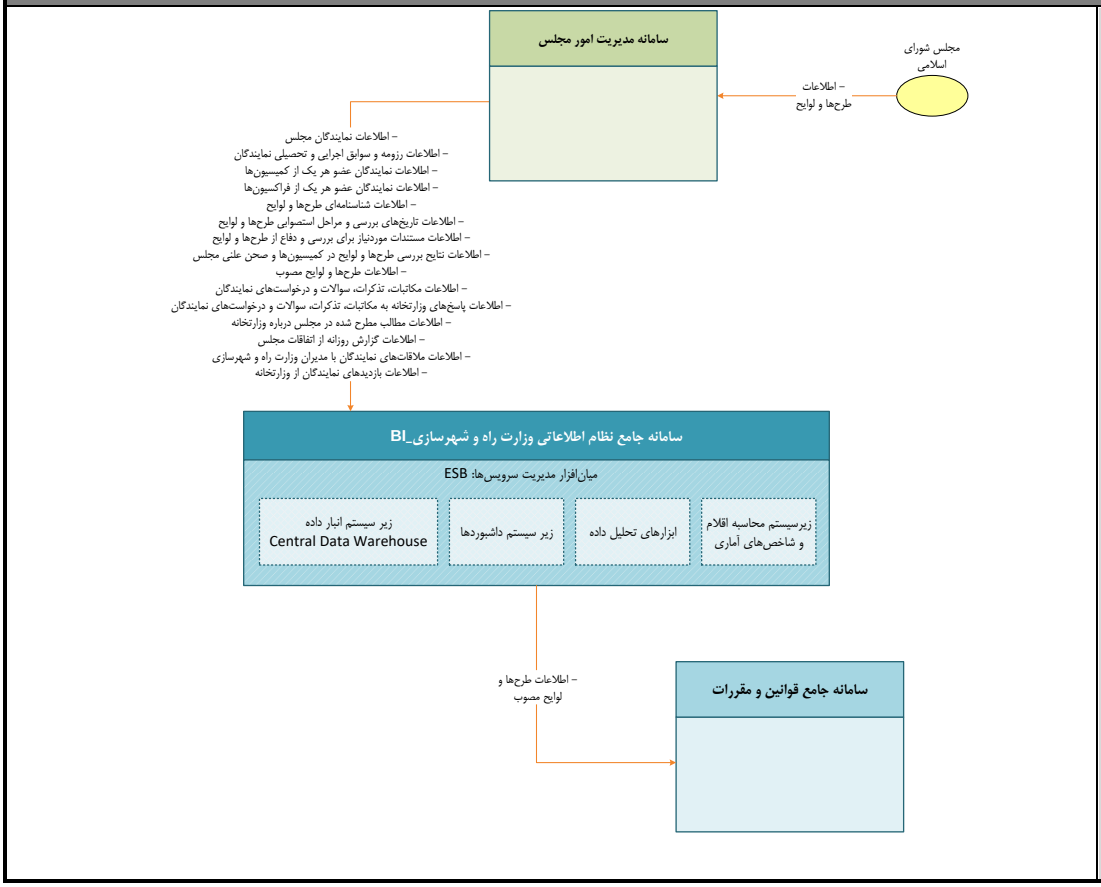
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۵,۳D۱	– اطلاعات مکاتبات، تذکرات، سوالات و درخواست‌های نمایندگان
SP۵,۳D۲	– اطلاعات پاسخ‌های وزارتخانه به مکاتبات، تذکرات، سوالات و درخواست‌های نمایندگان
SP۵,۳D۳	– اطلاعات مطالب مطرح شده در مجلس درباره وزارتخانه
SP۵,۳D٤	– اطلاعات گزارش روزانه از اتفاقات مجلس
SP۵,۳D۵	– اطلاعات ملاقات‌های نمایندگان با مدیران وزارت راه و شهرسازی
SP۵,۳D٦	– اطلاعات بازدیدهای نمایندگان از وزارتخانه

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیر سیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم مدیریت اطلاعات نمایندگان مجلس		
زیر سیستم مدیریت اطلاعات طرح‌ها و لوایح	– اطلاعات طرح‌ها و لوایح	مجلس شورای اسلامی
زیر سیستم مدیریت اطلاعات مکاتبات و تذکرات و سوالات نمایندگان	– اطلاعات نمایندگان مجلس	زیر سیستم مدیریت اطلاعات نمایندگان مجلس

نمودار سطح صفر سامانه

سامانه مدیریت امور مجلس



۶-۱- معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی

در این قسمت، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی ، ارائه می‌شود.

۱-۶-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی)

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

---

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۶-۱- ماتریس تحلیل شکاف (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی)

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه جامع مدیریت منابع انسانی	- زیر سیستم تشکیلات - زیر سیستم گزینش و استخدام - زیر سیستم کارگزینی - زیر سیستم کنترل تردد - زیر سیستم آموزش - زیر سیستم رفاهی - زیر سیستم ارزشیابی منابع انسانی		✓			- پروژه (پروژه‌های) بهبود یا جایگزینی سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد	- پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی
سامانه انبار و تدارکات				✓		- پروژه ایجاد سامانه انبار و تدارکات	
سامانه تأسیسات و خدمات				✓		- پروژه ایجاد سامانه تأسیسات و خدمات	
سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه	
سامانه اتوماسیون اداری				✓	✓	- پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ستاد - پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ادارات راه و شهرسازی	
سامانه حقوق و دستمزد			✓			- پروژه (پروژه‌های) بهبود یا جایگزینی سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد	
سامانه اموال و دارایی				✓		- پروژه ایجاد سامانه اموال و دارایی	

۲-۱-۶-۱- شناسنامه پروژه‌ها (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی)

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۶-۱- پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی	
معرفی پروژه	اهداف اصلی این پروژه عبارتند از: - تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی - تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار سامانه جامع منابع انسانی در ستاد و ادارات راه و شهرسازی استان‌ها - تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار سامانه حقوق و دستمزد در ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها در این پروژه در وهله اول باید نظام مدیریت منابع انسانی در وزارت راه و شهرسازی تدوین شود و فرایندها و سازوکارهای مختلف استخدام، آموزش، ارتقا و پایش سطح عملکرد و ارزشیابی منابع انسانی، در وزارت راه و شهرسازی مدون گردد. این نظام باید به گونه‌ای باشد که فرایندها و سازوکارهای دقیقی را برای تحقق قابلیت‌های زیر مشخص کند: - پایش وضعیت دانش، مهارت‌ها، توانمندی‌ها و قابلیت‌های هر یک از پرسنل در سال‌های مختلف - سنجش نیازمندی‌های منابع انسانی - ارائه تحلیل‌هایی مختلف از وضعیت منابع انسانی در هر یک از پست‌ها و مشاغل و واحدهای سازمانی مختلف (مانند ارتقا پرسنل، نیازمندی آموزشی پرسنل، استخدام نیروهای جدید، تغییر شغل و پست، جایگاه سازمانی مناسب هر یک از پرسنل، پیشرفت شغلی پرسنل و غیره) سپس لازم است نحوه استقرار دو سامانه منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد، تعیین شود. در واقع باتوجه به ارتباطات تنگاتنگ بین سامانه منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد، سازوکارهای پیاده سازی این سامانه‌ها در ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، باید یک در پروژه واحد مشخص شود. همچنین این دو سامانه باید توسط یک شرکت ارائه دهنده خدمات نرم افزاری، استقرار داده شود. بنابراین در این پروژه، لازم است براساس گزارش وضعیت مطلوبِ این دو سامانه، محصولات نرم افزاری شرکت‌های مختلف، مورد بررسی و تحلیل قرار گیرد و سپس مناسب ترین محصول و شرکت، برای استقرار این دو سامانه، انتخاب گردد. شرکت مربوط باید هر دو سامانه را به صورت یکپارچه ارائه دهد و تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب این دو سامانه، باید توسط محصولات شرکت منتخب، پوشش داده شود.
متولی پروژه	مرکز نوسازی و توسعه منابع انسانی
دستگاه‌های همکار	اداره کل امور مالی و ذیحسابی؛ ادارات راه و شهرسازی استان ها
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال

پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی	
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۶-۱- پروژه(های) بهبود یا جایگزینی سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد

پروژه(های) بهبود یا جایگزینی سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، بهبود یا جایگزینی سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد در ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها است. در واقع در این پروژه(ها) باتوجه به نتایج پروژه پیش نیاز (پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی) سامانه منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد، در قالب یک یا چند پروژه، در ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، استقرار داده می‌شود. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد، باید در این پروژه (پروژه‌ها) اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	مرکز نوسازی و توسعه منابع انسانی
دستگاه‌های همکار	اداره کل امور مالی و ذیحسابی؛ ادارات راه و شهرسازی استان ها
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز مشخص می شود
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۲-۱-۶-۱- پروژه ایجاد سامانه انبار و تدارکات

پروژه ایجاد سامانه انبار و تدارکات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «انبار و تدارکات» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «انبار و تدارکات» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	اداره کل خدمات، پشتیبانی و رفاه
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

٤-٢-١-٦-١- پروژه ایجاد سامانه تأسیسات و خدمات

پروژه ایجاد سامانه تأسیسات و خدمات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «تأسیسات و خدمات» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه « تأسیسات و خدمات» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	اداره کل خدمات، پشتیبانی و رفاه
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۵-۲-۱-۶-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه

پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد «سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه » است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب «سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه » باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	اداره کل خدمات، پشتیبانی و رفاه
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۶-۲-۱-۶-۱- پروژه ایجاد سامانه اموال و دارایی

پروژه ایجاد سامانه اموال و دارایی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «اموال و دارایی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «اموال و دارایی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	اداره کل خدمات، پشتیبانی و رفاه
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	- پروژه ایجاد سامانه انبار و تدارکات
الزامات اجرایی	-

۷-۲-۱-۶-۱- پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ستاد

پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ستاد	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ستاد وزارت راه و شهرسازی است.. سامانه جدید علاوه بر قابلیت‌های سامانه فعلی، باید قابلیت جستجوی سریع و پیگیری ارجاعات توسط مدیران را دارا باشد. همچنین علاوه بر پشتیبانی از نمایش در مرورگرهای قابل ارائه در سیستم عامل‌های موبایل، نسخه موبایل نرم افزار نیز موجود و قابل استفاده باشد.
متولی پروژه	- معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۲۳۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۸-۲-۱-۶-۱- پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ادارات کل راه و شهرسازی استان ها

پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ادارات کل راه و شهرسازی استان ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها است. نسخه تهیه شده برای ستاد، باید به صورت متمرکز برای ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، استقرار یابد.
متولی پروژه	- معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	- ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵/۲۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۹-۲-۱-۶-۱- پروژه بهبود سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی

پروژه بهبود سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه‌های حسابداری مالی ستاد و ادرات کل وزارت راه و شهرسازی است، به طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه مدیریت حسابدای مالی، پوشش داده شود. ستاد وزارت راه و شهرسازی و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، باید از یک سامانه حسابداری مالی مشترک استفاده کنند. سامانه‌های «حسابداری مالی» می‌بایست فرم‌ها و قالب فرم‌ها و گزارش‌ها را به صورت سیستمی از «مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری» دریافت نمایند. این سامانه باید داده‌های مرجع (Reference Data) مربوط به حسابداری را از سامانه مدیریت داده‌های پایه (Reference Data Management)، دریافت کند.
متولی پروژه	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی
دستگاه‌های همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه مدیریت، سه اداره کل راه و شهرسازی وزارت راه و شهرسازی
برآورد زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه به ریال	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
الزامات اجرایی	- ایجاد کارگروه نظام بودجه و حسابداری (کد: C^5)
پروژه‌های پیش‌نیاز	پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)

۳-۱-۶-۱- اولویت بندی پروژه‌ها (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی)

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی. در جدول ترتیب اولویت پروژه‌های معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ستاد
۲	- پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ادارات راه و شهرسازی استان ها
۳	- پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی
٤	- پروژه (های) بهبود یا جایگزینی سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد
٥	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه
٦	- پروژه بهبود سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی
۷	- پروژه ایجاد سامانه انبار و تدارکات
۸	- پروژه ایجاد سامانه تأسیسات و خدمات
۹	- پروژه ایجاد سامانه اموال و دارایی

٤-١-٦-١- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی)

برنامه زمانبندی پروژه‌های معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
١	پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ستاد	۴ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٢	پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ادارات راه و شهرسازی استان ها	١٢ ماه	١٣٩٧٠۴٠١
٣	پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی	۶ ماه	١٣٩٧٠٨٠١
٤	پروژه (های) بهبود یا جایگزینی سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد	٨ ماه	١٣٩٨٠٣٠١
٥	پروژه ایجاد سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه	٣ ماه	١٣٩٨٠٩٠١
٦	پروژه بهبود سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی	۶ ماه	١٣٩٩٠٢٠١
٧	پروژه ایجاد سامانه انبار و تدارکات	۴ ماه	١٣٩٩٠۴٠١
٨	پروژه ایجاد سامانه تأسیسات و خدمات	۴ ماه	١٣٩٩٠۴٠١
٩	پروژه ایجاد سامانه اموال و دارایی	۴ ماه	١٣٩٩٠۴٠١

۲-۶-۱- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی)

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، ارائه شده است. بدین منظور شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی، ارائه می‌گردد.

۱-۲-۶-۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی (معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی)

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۱-۲-۶-۱- سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

سامانه جامع مدیریت منابع انسانی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور منابع انسانی، امور نگهداری اطلاعات شخصی، شغلی و سازمانی پرسنل، گزینش و استخدام، ارزشیابی، کنترل تردد، صدور احکام، امور رفاهی پرسنل و ... مورد استفاده قرار می‌گیرد. زیر سیستم‌های این سامانه عبارتند از: **زیر سیستم تشکیلات**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ثبت، نگهداری و طبقه بندی اطلاعات مربوط به پست‌ها، واحدها و ساختار سازمانی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: - مدیریت تعریف، ویرایش و نگهداری حوزه‌های ستادی و واحدهای تابعه - ثبت و نگهداری اهداف و شرح وظایف برای هر سطح از سازمان و واحدهای تابعه - تعریف پست‌ها و مشاغل سازمانی و ارتباط آن با تشکیلات سازمانی - ثبت و نگهداری شناسنامه مشاغل و پست‌ها - ثبت و نگهداری درختواره ساختار سازمانی - ثبت اطلاعات مربوط به واحدهای سازمانی - ثبت شرایط احراز پست ها در ساختار سازمانی - تعریف سطوح مختلف پست‌های سازمانی - تخصیص پست‌های سازمانی به واحدها - ثبت شرح وظایف پست‌های سازمانی - ثبت شرایط احراز پست

سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

- تخصیص پست‌های سازمانی به مشاغل
- ثبت اطلاعات مربوط به هر طبقه شغلی
- تعریف رشته‌ها و رسته‌های شغلی
- ثبت شرح وظایف هر شغل
- ثبت شرایط احراز هر شغل
- ثبت و نگهداری استاندارد آموزش مشاغل و پست‌ها
- ثبت و نگهداری استاندارد مهارت و قابلیت‌های مشاغل و پست‌ها
- ثبت و نگهداری شناسنامه مشاغل و پست‌ها
- ثبت و نگهداری فهرست مشاغل و پست‌ها به‌همراه متصدیان فعلی آنها.

زیر سیستم گزینش و استخدام: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور جذب، گزینش و استخدام پرسنل مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

- تعریف انواع استخدام‌ها
- تعریف انواع ارزیابی هر شغل و عوامل ارزیابی
- تعریف انواع آزمون‌های استخدامی و فرم‌های مصاحبه
- ثبت نیازمندی‌های نیروی انسانی هر واحد سازمانی
- تعریف مشاغل موردنیاز و نحوه پذیرش آنها
- تهیه آگهی استخدام
- ثبت اطلاعات متقاضیان و شغل درخواستی
- ثبت نتیجه آزمون‌ها و مصاحبه‌های استخدامی هر متقاضی
- ثبت نتیجه ارزیابی هر متقاضی
- ارجاع اطلاعات متقاضی به هسته گزینش
- ثبت نتایج دریافتی در مورد متقاضی از هسته گزینش
- ثبت اطلاعات پرسنل استخدام شده

زیر سیستم کارگزینی: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور کارگزینی و صدور احکام پرسنلی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

- تعریف انواع درجات تحصیلی، رشته‌های تحصیلی، دوره‌های آموزشی، موسسات آموزشی و دانشگاه‌ها، انواع سابقه کار، انواع وضعیت نظام وظیفه، تاهل و غیره
- تعریف جداول پایه محاسباتی بر اساس قوانین کار (مانند حقوق مبنا، افزایش سنواتی، حقوق، فوق‌العاده شغل، فوق‌العاده سختی شرایط کار و غیره)
- تعریف سایر آیتم‌های موثر در صدور احکام کارگزینی

سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

- ثبت و نگهداری مشخصات فردی پرسنل (شامل مشخصات شناسنامه‌ای، شماره ملی، کد پستی، اطلاعات تماس، اشخاص تحت تکفل، سوابق پزشکی و غیره)
- ثبت و نگهداری اطلاعات مدارک تحصیلی، مهارت‌ها، گواهینامه‌ها و سوابق کاری پرسنل
- ثبت و نگهداری مشخصات استخدامی کارکنان (رسمی، قراردادی، پیمانی)
- صدور انواع احکام کارگزینی (احکام جدید استخدام؛ احکام کارگزینی انتصاب، انتقال، ترفیع، رتبه، افزایش حقوق، تشویق و نظایر آن، احکام افزایش سنواتی، استعفا، بازنشستگی، فوت، اخراج، از کار افتادگی، بازخریدی، آماده به خدمت، مأموریت به خارج از سازمان، انتقال به خارج از سازمان، انفصال دائم و موقت و غیره).

زیر سیستم کنترل تردد: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور کنترل تردد و محاسبه کارکرد پرسنل مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

- تعریف انواع مأموریت و مرخصی
- تعریف شیفت‌های کاری
- ثبت زمان ورود و خروج کارکنان
- ارتباط با دستگاه‌های حضور و غیاب
- ثبت حکم مأموریت یا مرخصی
- مدیریت اطلاعات مربوط به مرخصی‌ها و ماموریت‌ها
- محاسبه کارکرد پرسنل به صورت دوره‌ای، روزانه و ماهانه
- محاسبه کارکردها، اضافه کاری، کسر کار، غیبت، مرخصی، مأموریت و غیره

زیر سیستم آموزش: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور آموزش و توانمندسازی پرسنل و ثبت و نگهداری سوابق آموزشی پرسنل، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

- تعریف پرونده آموزشی برای هر پرسنل
- تعریف انواع نیازهای آموزشی
- تعریف انواع دوره‌های آموزشی
- تعریف دوره‌های پیش‌نیاز دوره آموزشی و همچنین دوره‌های معادل آن
- تعریف استاندارد آموزشی برای هر شغل و پست براساس استاندارد قابلیت‌هاومهارت‌های موردنیاز آن شغل یا پست
- تعریف تقویم آموزشی براساس دوره‌ها و کلاس‌های آموزشی
- ثبت درخواست‌های دوره‌های آموزشی مورد نیاز واحدها
- ثبت نیازهای آموزشی و دوره‌های آموزشی موردنیاز هر فرد، پست یا شغل و واحد سازمانی
- اولویت بندی نیازهای آموزشی
- ثبت نام از افراد در دوره‌های آموزشی
- ثبت شناسنامه دوره‌های برگزار شده
- ثبت شناسنامه‌ی آموزشی پرسنل

سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

- ثبت شناسنامه آموزشی اساتید
- ثبت نتایج ارزیابی مدرسین، مدیران و فراگیران از دوره‌های آموزشی برگزار شده
- ارزیابی اساتید براساس معیارهای تعریف شده
- صدور گواهینامه شرکت در دوره
- ثبت و نگهداری سوابق آموزشی هر یک از کارکنان

زیر سیستم رفاهی: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ارائه تسهیلات بیمه‌ای و ارائه تسهیلات و امکانات رفاهی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از

- تعریف انواع بیمه‌های درمانی
- تعریف درمانگاه‌های مورد استفاده پرسنل
- تعریف پرونده پزشکی پرسنل
- تعریف انواع وام‌ها و شرایط دریافت
- تعریف انواع تسهیلات رفاهی
- شرایط لازم برای استفاده از وام و تسهیلات رفاهی
- صدرو معرفی نامه جهت استفاده از خدمات درمانی
- تخصیص انواع بیمه‌ها به پرسنل و افراد تحت تکفل آنها
- صدور معرفی نامه به شرکت‌های بیمه
- محاسبه حق بیمه
- ثبت و نگهداری اطلاعات بیمه‌های خدمات درمانی
- ثبت و نگهداری اطلاعات بیمه‌گذار، خدمات تحت پوشش، محل‌های طرف قرارداد و حق بیمه
- ثبت و نگهداری اطلاعات بیمه‌ای پرسنل
- ثبت اطلاعات درمانگاه‌های مورد استفاده کارکنان
- ثبت پرونده پزشکی پرسنل
- ثبت درخواست وام
- ثبت و نگهداری اطلاعات وام‌های دریافت شده توسط پرسنل و سوابق آن‌ها
- ثبت و نگهداری اطلاعات و مشخصات برنامه‌های تفریحی و رفاهی
- صدور معرفی‌نامه به مراکز رفاهی
- ثبت و نگهداری اطلاعات مجموعه‌های طرف قرارداد با شرکت جهت امور تفریحی
- ثبت و نگهداری اطلاعات تسهیلات رفاهی ارائه شده به پرسنل

سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

زیر سیستم ارزشیابی منابع انسانی: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ارزشیابی منابع انسانی؛ پایش وضعیت مهارت‌ها، توانمندی‌ها و قابلیت‌های هر یک از پرسنل در سال‌های مختلف؛ و سنجش نیازمندی‌های منابع انسانی؛ و ارائه تحلیل‌هایی مختلف از وضعیت منابع انسانی در هر یک از پرسنل، وضعیت پست‌ها و مشاغل و واحدهای سازمانی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:

- تعریف معیارها و شاخص‌های سنجش وضعیت عملکرد، مهارت‌ها، توانمندی‌ها
- قابلیت‌های هر یک پرسنل، پست‌ها و مشاغل و واحدهای سازمانی
- مدیریت محاسبه وضعیت عملکرد، وضعیت مهارت‌ها، وضعیت توانمندی وضعیت‌ها و وضعیت قابلیت‌های هر یک از پرسنل، پست‌ها و مشاغل و واحدهای سازمانی
- مدیریت سنجش میزان مهارت‌ها، توانمندی‌ها و قابلیت‌های هر یک از پرسنل
- مدیریت پایش پایش وضعیت عملکرد، مهارت‌ها، توانمندی‌ها و قابلیت‌های هر یک از پرسنل در سال‌های مختلف
- مدیریت محاسبه شاخص‌های پیشرفت شغلی
- تحلیل و ارائه پیشنهادهای بهبود در زمینه‌های مختلف (مانند ارتقا پرسنل، نیازمندی آموزشی پرسنل، استخدام نیروهای جدید، تغییر شغل و پست، جایگاه سازمانی مناسب هر یک از پرسنل، پیشرفت شغلی پرسنل و غیره)

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP۳,۱	سازماندهی و تشکیلات
SP۳,۲	جذب، استخدام و تعدیل نیرو
SP۳,۳	آموزش و توانمندسازی
SP۳,٤	نگهداشت و ارتقا
SP۳,٥	کنترل و ارزشیابی عملکرد

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم تشکیلات

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۳,۱D۱	– اطلاعات واحدهای سازمانی
SP۳,۱D۲	– اطلاعات پست‌ها و مشاغل سازمانی
SP۳,۱D۳	– اطلاعات ساختار سازمانی
SP۳,۱D٤	– اطلاعات شرح وظایف واحدها
SP۳,۱D٥	– طلاعات شرح وظایف پست‌ها و مشاغل
SP۳,۱D٦	– اطلاعات استاندارد مهارت و قابلیت‌های مشاغل و پست‌ها
SP۳,۱D۷	– اطلاعات استاندارد آموزش مشاغل و پست‌ها
SP۳,۱D۸	– اطلاعات پست‌های بلاتصدی

سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

زیر سیستم گزینش و استخدام

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۳,۲D۱	– اطلاعات نیازمندی‌های نیروی انسانی هر واحد سازمانی
SP۳,۲D۲	– اطلاعات مشاغل موردنیاز و نحوه پذیرش آنها
SP۳,۲D۳	– اطلاعات آگهی استخدام
SP۳,۲D٤	– اطلاعات متقاضیان هر یک از شغل‌ها
SP۳,۲D٥	– اطلاعات نتیجه آزمون، مصاحبه و ارزیابی هر متقاضی
SP۳,۲D٦	– اطلاعات پرسنل استخدام شده
SP۳,۲D۷	– اطلاعات اولیه حکم کارگزینی

زیر سیستم کارگزینی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۳,۲D۸	– اطلاعات مشخصات پرسنل
SP۳,۲D۹	– اطلاعات احکام کارگزینی

زیر سیستم کنترل تردد

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۳,٥D۱	– اطلاعات کارکرد پرسنل

زیر سیستم آموزش

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۳,۳D۱	– اطلاعات نیازهای آموزشی هر فرد، شغل یا پست و واحد سازمانی
SP۳,۳D۲	– اطلاعات شناسنامه آموزشی پرسنل
SP۳,۳D۳	– اطلاعات سوابق آموزشی پرسنل
SP۳,۳D٤	– اطلاعات ارزیابی دوره‌ها و اساتید
SP۳,۳D٥	– اطلاعات غیبت‌های آموزشی

زیر سیستم رفاهی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۳,٤D۱	– اطلاعات بیمه‌ای پرسنل
SP۳,٤D۲	– اطلاعات پرونده پزشکی پرسنل
SP۳,٤D۳	– اطلاعات وام‌های پرسنل
SP۳,٤D٤	– اطلاعات خدمات و تسهیلات رفاهی پرسنل

سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

زیر سیستم ارزشیابی منابع انسانی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP۳,۰D۲	– اطلاعات وضعیت عملکرد، مهارت‌ها، توانمندی‌ها و قابلیت‌های پرسنل
SP۳,۰D۳	– اطلاعات ارزیابی عملکرد پرسنل
SP۳,۰D٤	– اطلاعات پیشنهادهای ارتقا و تغییر شغلی
SP۳,۰D٥	– اطلاعات نیازمندی‌های آموزشی پرسنل
SP۳,۰D٦	– اطلاعات نیازمندی‌های استخدام نیروی جدید

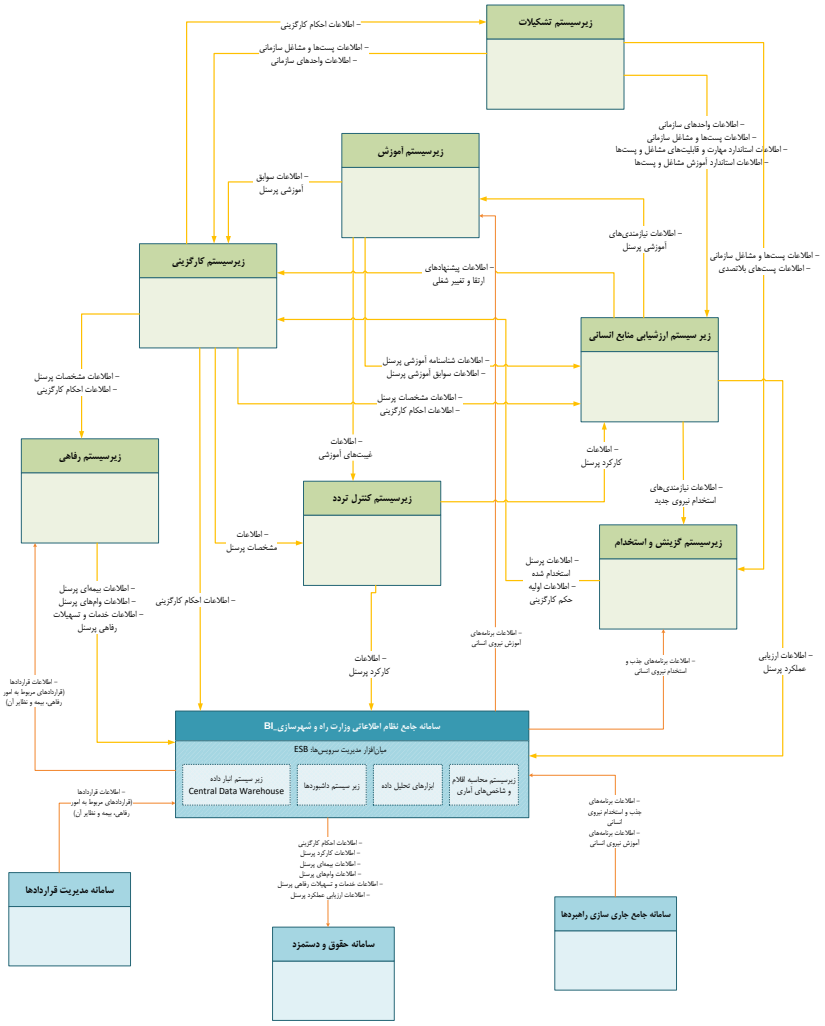
گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیر سیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم تشکیلات	– اطلاعات احکام کارگزینی	زیر سیستم کارگزینی
زیر سیستم گزینش و استخدام	– اطلاعات برنامه‌های جذب و اســتخدام نیروی انسانی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات نیازمندی‌های استخدام نیروی جدید	زیر سیستم ارزشیابی منابع انسانی
	– اطلاعات پست‌ها و مشاغل سازمانی – اطلاعات پست‌های بلاتصدی	زیر سیستم تشکیلات
زیر سیستم کارگزینی	– اطلاعات پرسنل استخدام شده – اطلاعات اولیه حکم کارگزینی	زیر سیستم گزینش و استخدام
	– اطلاعات پیشنهادهای ارتقا و تغییر شغلی	زیر سیستم ارزشیابی منابع انسانی
	– اطلاعات پست‌ها و مشاغل سازمانی – اطلاعات واحدهای سازمانی	زیر سیستم تشکیلات
	– اطلاعات سوابق آموزشی پرسنل	زیر سیستم آموزش
زیر سیستم کنترل تردد	– اطلاعات مشخصات پرسنل	زیر سیستم کارگزینی
	– اطلاعات غیبت‌های آموزشی	زیر سیستم آموزش
زیر سیستم آموزش	– اطلاعات برنامه‌های آموزش نیروی انسانی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات نیازمندی‌های آموزشی پرسنل	زیر سیستم ارزشیابی منابع انسانی
زیر سیستم رفاهی	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای مربوط به امور رفاهی، بیمه و نظایر آن)	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات مشخصات پرسنل – اطلاعات احکام کارگزینی	زیر سیستم کارگزینی
زیر سیستم ارزشیابی منابع انسانی	– اطلاعات واحدهای سازمانی – اطلاعات پست‌ها و مشاغل سازمانی – اطلاعات استاندارد مهارت و قابلیت‌های مشاغل و پست‌ها – اطلاعات استاندارد آموزش مشاغل و پست‌ها	زیر سیستم تشکیلات
	– اطلاعات کارکرد پرسنل	زیر سیستم کنترل تردد
	– اطلاعات شناسنامه آموزشی پرسنل – اطلاعات سوابق آموزشی پرسنل	زیر سیستم آموزش
	– اطلاعات مشخصات پرسنل	زیر سیستم کارگزینی

سامانه جامع مدیریت منابع انسانی

	– اطلاعات احکام کارگزینی	

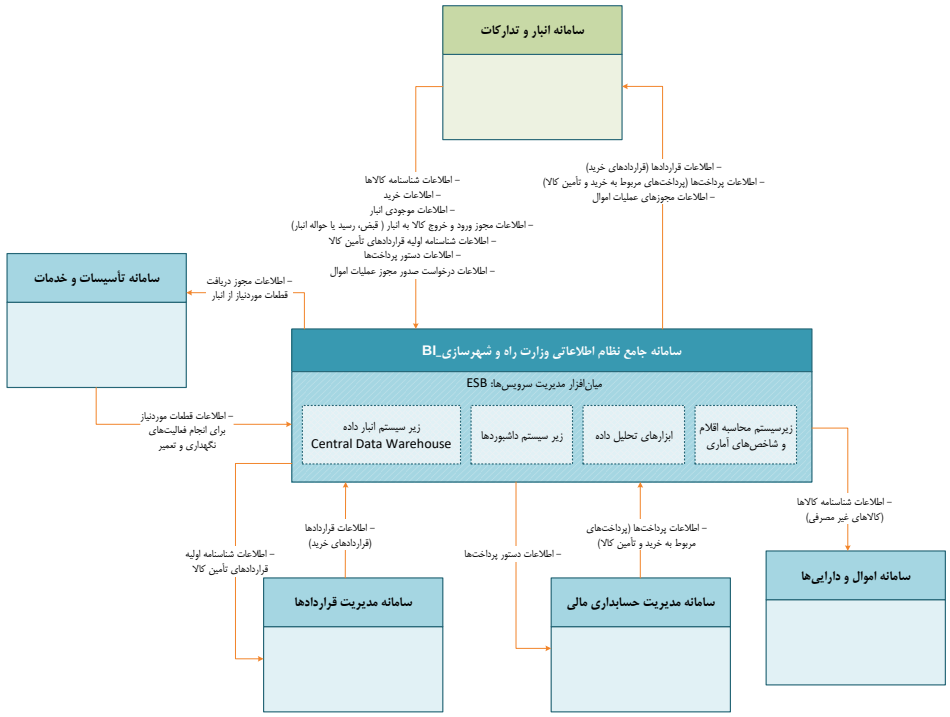
نمودار سطح صفر سامانه



۲-۱-۲-۶-۱- سامانه انبار و تدارکات

سامانه انبار و تدارکات	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور انبار و تدارکات مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - ثبت و نگهداری اطلاعات شناسنامه کالا و خدمات - ثبت و نگهداری اطلاعات پایه و اولیه مانند واحدهای شمارش کالا، نقطه سفارش کالا در انبار، طبقه، کد و گروه کالا، فروشندگان و تولیدکنندگان کالا، کارپردازان، اطلاعات انبارها و انبارداران - تعریف انواع روش خرید (استعلام، مناقصه و ...) - تعریف انواع خرید شامل داخلی، خارجی، قراردادی - گروه‌بندی، کدینگ و طبقه‌بندی کالاها - ثبت و نگهداری اطلاعات درخواست‌ها و نیازمندی واحدها - ثبت درخواست‌های خرید؛ ثبت استعلام خرید - صدور درخواست‌های خرید بر مبنای اطلاعات موجودی انبار و درخواست کالا از انبار - صدور مجوز خرید کالا - ثبت و به روز رسانی شناسنامهٔ کالا و خدمات - ثبت اطلاعات منابع خرید و فروشندگان کالا و خدمات - ثبت برگشت کالای نامنطبق برای کالاهای برگشتی از انبار - مدیریت انجام عملیات انبار (مانند صدور قبض انبار، صدور حواله انبار، رسید انبار، امور کالاهای مرجوعی و ...) - امکان اعلام لحظه‌ای موجودی انبار برای هر قلم کالا - ثبت صورت خلاصه تنخواه کارپردازها براساس اطلاعات خرید - ثبت و صدور صورت‌حساب‌ها و دستور پرداخت‌ها
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP٤,١ — عنوان فعالیت: مدیریت تدارک و انبار
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP٤,١D١ — عنوان گروه داده: – اطلاعات شناسنامه کالاها کد گروه داده: SP٤,١D٢ — عنوان گروه داده: – اطلاعات خرید کد گروه داده: SP٤,١D٣ — عنوان گروه داده: – اطلاعات موجودی انبار کد گروه داده: SP٤,١D٤ — عنوان گروه داده: – اطلاعات مجوز ورود و خروج کالا به انبار (قبض، رسید یا حواله انبار) کد گروه داده: SP٤,١D٥ — عنوان گروه داده: – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای تأمین کالا کد گروه داده: SP٤,١D٦ — عنوان گروه داده: – اطلاعات دستور پرداخت‌ها کد گروه داده: SP٤,١D٧ — عنوان گروه داده: – اطلاعات درخواست صدور مجوز عملیات اموال

سامانه انبار و تدارکات

	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای خرید)	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (اطلاعات کد سند خرید یا قبض انبار)	سامانه مدیریت حسابداری مالی[1]
	– اطلاعات قطعات موردنیاز برای انجام فعالیت‌های نگهداری و تعمیر	سامانه تأسیسات و خدمات
نمودار سطح صفر سامانه		

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره سامانه مدیریت حسابداری مالی به بخش اول گزارش وضع مطلوب (بخش برنامه ریزی، مدیریت بودجه و مدیریت پروژه) مراجعه کنید.

۳-۱-۲-۶-۱- سامانه تأسیسات و خدمات

سامانه تأسیسات و خدمات	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور تأسیسات، نگهداری و تعمیر ساختمان و امور خدماتی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - ثبت و نگهداری مشخصات عمومی و فنی تأسیسات - گروه بندی تأسیسات مکانیکی و برقی - ثبت شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر تأسیسات و پیمانکاران طرف قرارداد - ثبت درخواست‌های تعمیر تأسیسات - صدور حکم کارهای نگهداری و تعمیر - درخواست مواد و قطعات از انبار - ثبت نتایج، گزارش‌های فعالیت‌های نگهداری و تعمیر انجام شده - ثبت انجام دهنده فعالیت‌های نگهداری و تعمیر (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار) - ثبت و نگهداری سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیر تأسیسات - صدور فاکتور، صورت وضعیت و دستور پرداخت برای فعالیت‌های نگهداری و تعمیر انجام شده - ثبت و نگهداری اطلاعات قبوض آب، برق، تلفن و گاز

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP٤,٢	مدیریت امور تأسیساتی و خدماتی

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
SP٤,٢D١	– اطلاعات شناسنامه تأسیسات
SP٤,٢D٢	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای مربوط به خدمات و تأسیسات
SP٤,٢D٣	– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر تأسیسات
SP٤,٢D٤	– اطلاعات قطعات موردنیاز برای انجام فعالیت‌های نگهداری و تعمیر
SP٤,٢D٥	– اطلاعات دستور پرداخت و صورت وضعیت (برای هزینه‌های مربوط به تأسیسات)

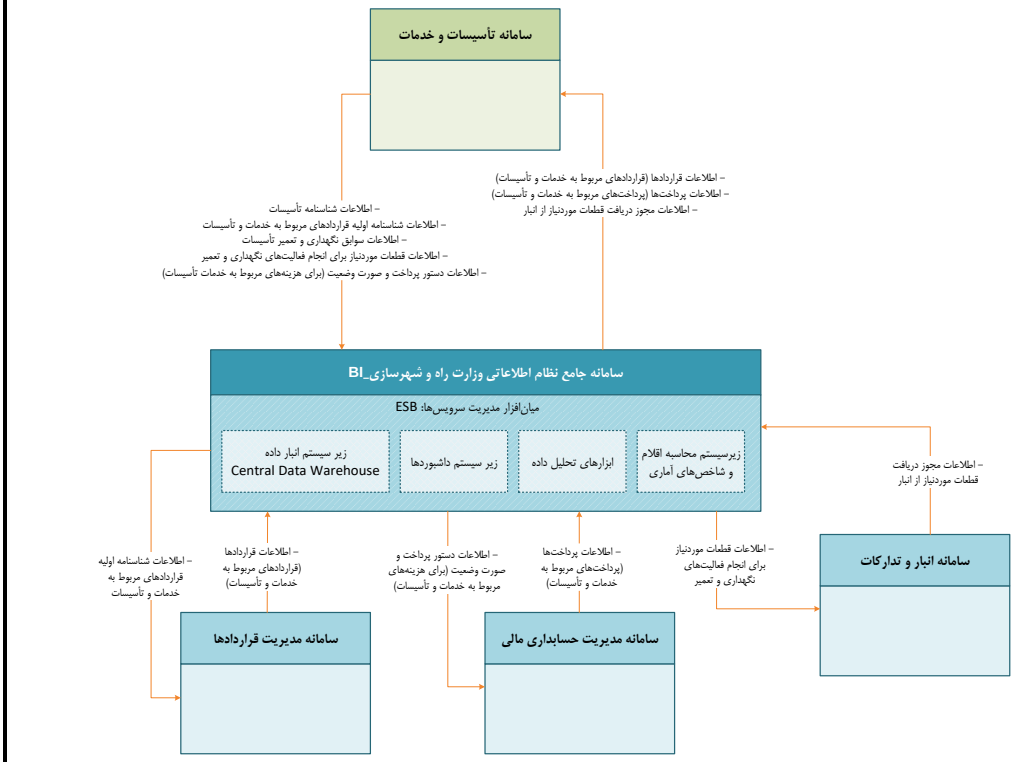
گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات قراردادها (قراردادهای مربوط به خدمات و تأسیسات)	سامانه مدیریت قراردادها
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به خدمات و تأسیسات)	سامانه مدیریت حسابداری مالی[1]
– اطلاعات مجوز دریافت قطعات موردنیاز از انبار	سامانه انبار و تدارکات

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره سامانه مدیریت حسابداری مالی به بخش اول گزارش وضع مطلوب (بخش برنامه ریزی، مدیریت بودجه و مدیریت پروژه) مراجعه کنید

سامانه تأسیسات و خدمات

نمودار سطح صفر سامانه



٤-١-٢-٦-١- سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه

سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور وسایل نقلیه، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:

- تعریف و طبقه‌بندی انواع وسایل نقلیه
- ثبت و نگهداری شناسنامه کامل وسیله نقلیه
- ثبت درخواست خدمات وسیله نقلیه
- تخصیص وسیله نقلیه به درخواست‌ها
- ثبت دستور تحویل و تحول وسیله نقلیه
- صدور برگ اعزام و خروج خودرو
- ثبت مشخصات اشخاص و واحدهای دراختیار گیرنده وسایل نقلیه
- ثبت اطلاعات مربوط به کارکرد وسایل نقلیه (کارکرد، مصرف سوخت، گواهی عدم خلاف، وضعیت بیمه و ...)
- زمانبندی تعمیر و انجام معاینه فنی وسیله نقلیه
- ثبت و نگهداری اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر وسیله
- ثبت اطلاعات مربوط به معاینه فنی وسایل نقلیه
- محاسبه هزینه های نگهداری و تعمیر وسایل نقلیه

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP٤,٣	مدیریت وسایل نقلیه

گروه داده‌های خروجی سامانه

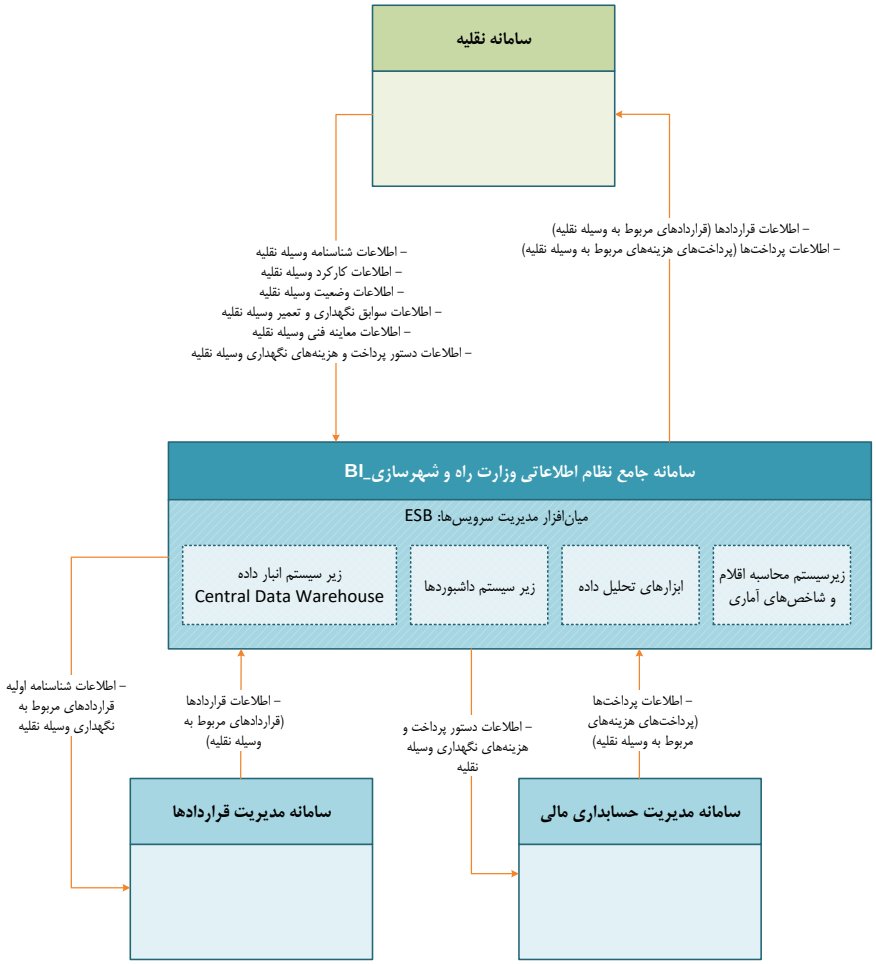
کد گروه داده	عنوان گروه داده
SP٤,٣D١	– اطلاعات شناسنامه وسیله نقلیه
SP٤,٣D٢	– اطلاعات کارکرد وسیله نقلیه (مسافت طی شده و سوخت مصرفی هر خودرو)
SP٤,٣D٣	– اطلاعات وضعیت وسیله نقلیه
SP٤,٣D٤	– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر وسیله نقلیه
SP٤,٣D٥	– اطلاعات معاینه فنی وسیله نقلیه
SP٤,٣D٦	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای مربوط به نگهداری وسیله نقلیه
SP٤,٣D٧	– اطلاعات دستور پرداخت و هزینه‌های نگهداری وسیله نقلیه

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات قراردادها (قراردادهای مربوط به وسیله نقلیه)	سامانه مدیریت قراردادها
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های هزینه‌های مربوط به وسیله نقلیه)	سامانه مدیریت حسابداری مالی

سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه

نمودار سطح صفر سامانه



۵-۱-۲-۶-۱- سامانه اتوماسیون اداری

سامانه اتوماسیون اداری	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور عملیات اداری، مدیریت مکاتبات و گردش نامه‌ها در داخل سازمان، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - تعریف کاربران شرکت و محدوده عملیات هر کاربر - تعریف دسترسی سمت‌ها و واحدهای سازمانی به سطوح مختلف امنیتی نامه‌ها - تعریف انواع امنیت مکاتبات (عادی، محرمانه، سری و ...) - تعریف انواع اولویت مکاتبات (عادی، فوری، خیلی فوری و ...) - تعریف روابط مجاز جهت ارسال و ارجاع نامه‌ها بین سمت‌های سازمانی - تعریف دبیرخانه‌های مختلف شرکت و عملیات مستقل در هر دبیرخانه - تعریف مشخصات اشخاص حقیقی و حقوقی (طرف مکاتبات اداری) - امکان حاشیه نویسی بر روی نامه‌ها به صورت متنی (تایپ یا قلم نوری) و صوتی - استفاده و کنترل مرکزی زمان (تاریخ و ساعت) در گردش مکاتبات - ویرایش مشخصات نامه‌های ثبت شده برای سمت‌های مجاز - پشتیبانی از فایل‌های تصویری Multipage هنگام اسکن و ثبت نامه - پشتیبانی از قلم نوری، تصویربرداری (اسکن) و تصویر امضا - شبیه سازی امکانات برنامه MS-Word در تولید و ثبت فایل پیوست - تعریف پی نوشت‌ها و متون پرکاربرد جهت تسهیل عملیات کاربر - قابلیت تعریف گروه‌های کاری از سمت‌ها و کاربران جهت تسهیل در امر تبادل مکاتبات - تعریف جانشین برای سمت‌های سازمانی - ارسال و دریافت پست الکترونیکی از داخل سیستم - تبدیل مکاتبات به پست الکترونیکی و بالعکس - تعریف دسترسی‌های مجاز بر روی هر تابلو اعلانات - تعریف واحدهای سازمانی و محدوده عملیات هر واحد سازمانی - تعریف فیلدهای مورد نیاز برای پرونده‌های بایگانی و اسناد - تعریف پوشه‌های نامحدود بایگانی بصورت درختی - ارسال و ارجاع مکاتبات به صورت اصل، رونوشت یا رونوشت مخفی با امکان تعیین مهلت پاسخ - قابلیت ارجاع تعدادی از نامه‌ها به صورت گروهی - جستجوی نامه‌ها بصورت متنی و یا بر اساس سایر اقلام اطلاعاتی (در کلیه نامه‌های در گردش و بایگانی شده) - علامت گذاری نامه و پیام جهت پیگیری - تبدیل پیش نویس نهایی شده به نامه و یا پیام - کنترل شماره و تاریخ هنگام درج عطف/ پیرو/ مرتبط به منظور پیشگیری از اشتباه - بایگانی مستقیم و یا خودکار (Auto Archive) نامه‌ها

سامانه اتوماسیون اداری

- ثبت و گردش نامه‌های وارده
- ثبت و بایگانی نامه‌های صادره خارجی
- ثبت و گردش نامه‌های صادره داخلی
- ثبت و گردش پیش نویس نامه‌ها
- ثبت و گردش پیام‌های داخلی
- ثبت تاریخ و ساعت عملیات انجام شده بر روی نامه (ارجاع، مشاهده، اقدام و ...)
- ثبت و کنترل اقدامات انجام شده بر روی نامه
- درج نامه‌های عطف/پیرو/مرتبط جهت تسهیل پیگیری‌های آتی
- اطلاع‌رسانی مرحله گردش کار به کاربر (Notification)

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP٤,٤	مدیریت مکاتبات

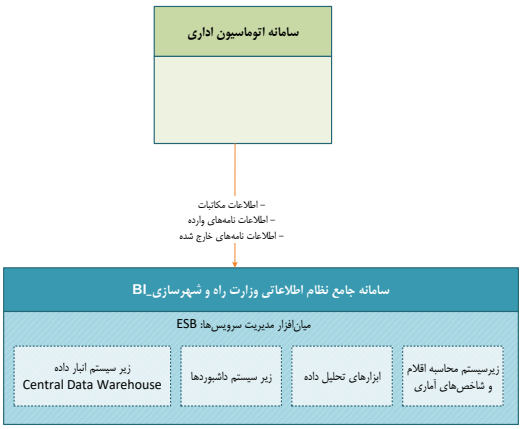
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
SP٤,٤D١	– اطلاعات مکاتبات
SP٤,٤D٢	– اطلاعات نامه‌های وارده
SP٤,٤D٣	– اطلاعات نامه‌های خارج شده

گروه داده‌های ورودی سامانه

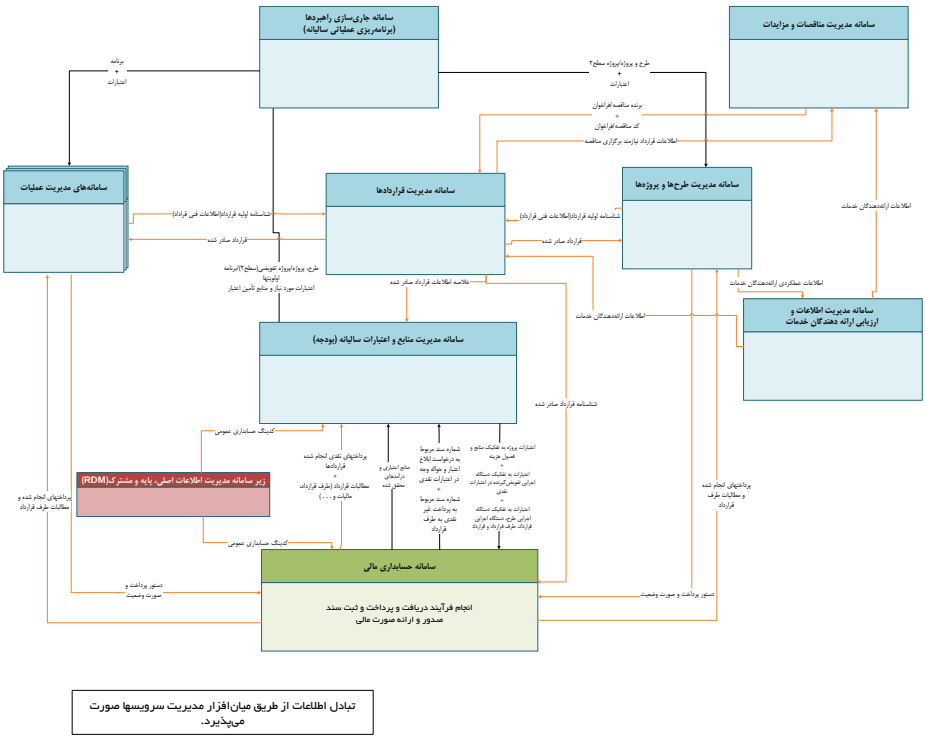
عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
–	–

نمودار سطح صفر سامانه



۶-۱-۲-۶-۱- مجموعه سامانه‌های مدیریت حسابداری مالی

مجموعه سامانه‌های مدیریت حسابداری مالی	
شرح سامانه	**۱- سامانه مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری** توضیحات در شناسنامه سامانه‌های مرتبط با «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه» مندرج در گزارش وضعیت مطلوب معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، ارائه گردیده است. **این سامانه مرتبط با دو معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع و معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی است و شناسنامه این سامانه در بخش مربوط به معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی نیز ارائه شده است.** **۲- سامانه‌های مدیریت حسابداری مالی** **این سامانه‌ها توسط هریک از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و ستاد وزارت راه و شهرسازی ایجاد می‌گردند (توجه: سامانه ادارات کل راه و شهرسازی به صورت متمرکز ایجاد می‌شود).** این سامانه به منظور مدیریت انجام فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه قواعد، فرآیندها و قالب‌های فرم‌ها و گزارش‌ها را از مخزن نرم‌افزاری مربوطه دریافت می‌نماید.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱,۳ — عنوان فعالیت: مدیریت حسابداری مالی
گروه داده‌های خروجی سامانه	SP۱,۳D۱ – اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده) SP۱,۳D۲ – اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها) SP۱,۳D۳ – اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها SP۱,۳D٤ – اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی SP۱,۳D٥ – اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...) SP۱,۳D٦ – اطلاعات صورت‌های مالی SP۱,۳D۷ – اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی** / **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده** – اطلاعات قراردادها — سامانه مدیریت قراردادها – اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه — مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)

مجموعه سامانه‌های مدیریت حسابداری مالی		
مدیریت حسابداری مالی	– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی – اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد	
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها	سامانه‌های مدیریت عملیات
	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها	سامانه مدیریت پروژه‌ها
نمودار سطح صفر سامانه	

۷-۱-۲-۶-۱- سامانه حقوق و دستمزد

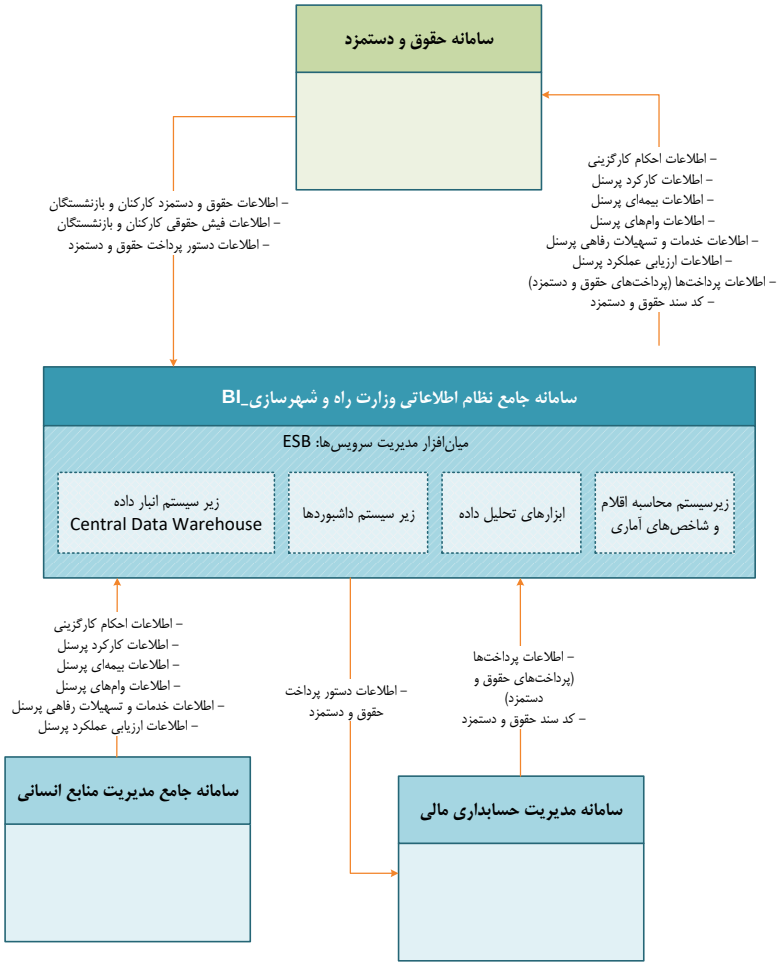
سامانه حقوق و دستمزد	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور محاسبه حقوق و دستمزد کارکنان و بازنشستگان، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - تعریف کلیه اجزا و عوامل محاسباتی و نحوه محاسبه حقوق و دستمزد (مانند کارکرد، مزایا، کسورات، بیمه، جدول مالیات، وام، اضافه کار، مأموریت، غیبت، تأخیر و ...) - دریافت اطلاعات مورد نیاز از سامانه‌های دیگر (مانند احکام پرسنلی از کارگزینی، اطلاعات کارکرد از کنترل تردد، اطلاعات وام و بیمه از زیرسیستم رفاهی و ...) - محاسبه حقوق و دستمزد کارکنان (کارکنان رسمی، قراردادی و پیمانی) و بازنشستگان - محاسبه، ثبت و نگهداری ذخیره سنوات، بازخرید مرخصی، بازخرید بن، عیدی و پاداش - محاسبه، ثبت و نگهداری مالیات و انواع بیمه‌های تأمین اجتماعی و بیمه‌های خصوصی - محاسبه و اعمال کسر و تعدیل اقساط وام - محاسبه، ثبت و نگهداری اطلاعات پاداش در حقوق - محاسبه، ثبت و نگهداری انواع پرداخت‌های موردی و پرداخت مساعده - محاسبه، ثبت و نگهداری اطلاعات تسویه حساب پرسنل - صدور فیش حقوقی کارکنان و بازنشستگان و ارسال به پست الکترونیکی پرسنل
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱,٤ — عنوان فعالیت: مدیریت محاسبه حقوق و دستمزد
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP۱,٤D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات حقوق و دستمزد کارکنان و بازنشستگان کد گروه داده: SP۱,٤D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات فیش حقوقی کارکنان و بازنشستگان کد گروه داده: SP۱,٤D۳ — عنوان گروه داده: – اطلاعات دستور پرداخت حقوق و دستمزد

گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات احکام کارگزینی	سامانه جامع مدیریت منابع انسانی: زیر سیستم کارگزینی
	– اطلاعات کارکرد پرسنل	سامانه جامع مدیریت منابع انسانی: زیر سیستم کنترل تردد
	– اطلاعات بیمه‌ای پرسنل – اطلاعات وام‌های پرسنل – اطلاعات خدمات و تسهیلات رفاهی پرسنل	سامانه جامع مدیریت منابع انسانی: زیر سیستم رفاهی
	– اطلاعات ارزیابی عملکرد پرسنل	سامانه جامع مدیریت منابع انسانی: زیر سیستم ارزشیابی منابع انسانی
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های حقوق و دستمزد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی

سامانه حقوق و دستمزد

– کد سند حقوق و دستمزد	

نمودار سطح صفر سامانه



۸-۱-۲-۶-۱- سامانه اموال و دارایی

سامانه اموال و دارایی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به عملیات مرتبط با اموال و دارایی‌ها (مانند تغییرات و جابجایی اموال؛ استفاده مجدد؛ سرشماری یا صورت‌برداری اموال؛ صدور رسید دریافت اموال از انبار؛ و محاسبه استهلاک دارایی‌ها)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - ثبت و نگهداری اطلاعات اموال و دارایی‌های سازمان (اطلاعات شناسنامه اموال، مشخصات اموال، محل نگهداری، تاریخ تحویل و ...) - طبقه‌بندی، گروه‌بندی و کدینگ هر یک از انواع دارایی - ثبت اطلاعات استقرار اموال به تفکیک مرکز هزینه، به تفکیک ساختمان، طبقه و اتاق، به تفکیک واحدها و به تفکیک کارکنان - صدور مجوزهای لازم برای عملیات مرتبط با اموال (مانند عملیات نقل و انتقال، تغییرات، جابجایی، واگذاری، اجاره، فروش اموال و دارایی‌ها و ...) - ثبت و نگهداری اطلاعات عملیات مرتبط با اموال (مانند اطلاعات نقل و انتقال، تغییرات، جابجایی، واگذاری، اجاره، فروش اموال و دارایی‌ها و ...) - ثبت و نگهداری اطلاعات سرشماری یا صورت برداری اموال - ثبت و نگهداری اطلاعات تعمیرات اساسی اموال و دارایی‌ها - ثبت مشخصات دارایی‌های نامشهود نظیر سرقفلی، امتیاز انشعاب (تلفن، گاز و ...)، مالکیت معنوی و ... - تعریف و تنظیم جداول و نرخ‌های استهلاک و روش‌های متداول محاسبه استهلاک - محاسبه استهلاک اموال و دارایی‌ها - انجام عملیات پایان سال و انتقال موجودی ریالی، استهلاک سنواتی و سال جاری اموال و دارایی به سال جدید
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP٤,٥ — عنوان فعالیت: مدیریت اموال و دارایی‌ها
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP٤,٥D١ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اموال و دارایی‌ها کد گروه داده: SP٤,٥D٢ — عنوان گروه داده: – اطلاعات عملیات مرتبط با اموال کد گروه داده: SP٤,٥D٣ — عنوان گروه داده: – اطلاعات مجوزهای عملیات اموال کد گروه داده: SP٤,٥D٤ — عنوان گروه داده: – اطلاعات استهلاک اموال و دارایی‌ها کد گروه داده: SP٤,٥D٥ — عنوان گروه داده: – اطلاعات صورت برداری و سرشماری اموال کد گروه داده: SP٤,٥D٦ — عنوان گروه داده: – اطلاعات تحویل و تحول کد گروه داده: SP٤,٥D٧ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اسقاط اموال

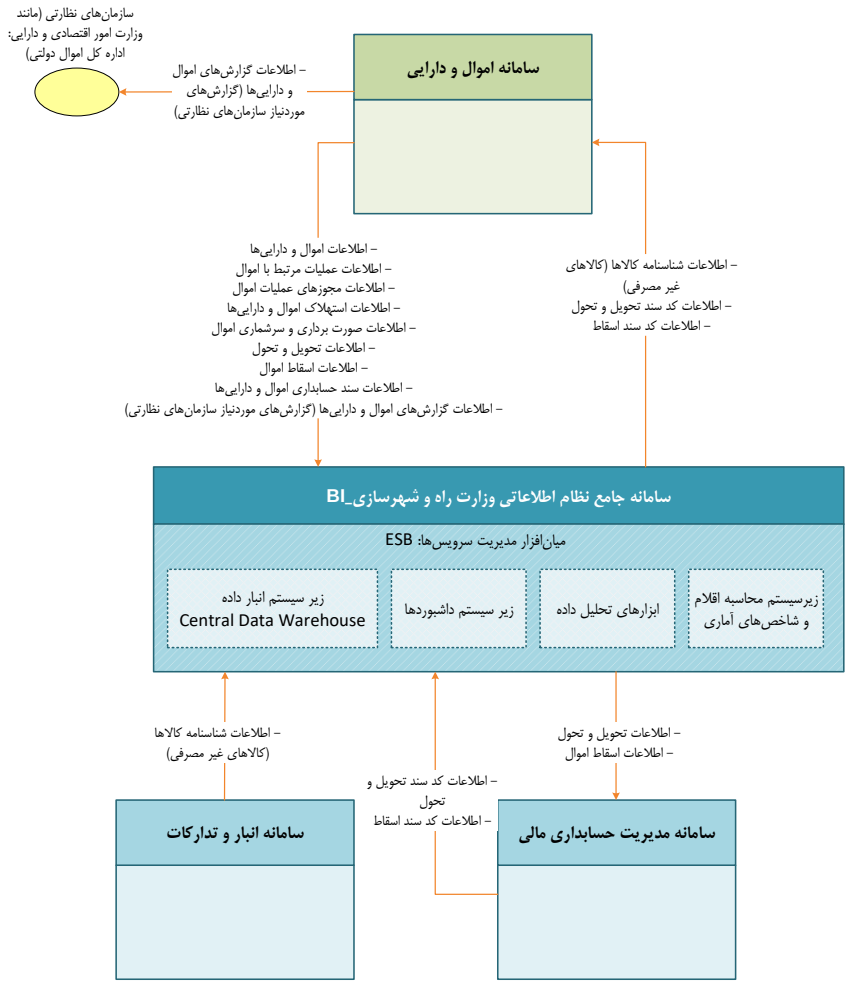
سامانه اموال و دارایی

SP٤,٥D٨	– اطلاعات گزارش‌های اموال و دارایی‌ها (گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی، مانند وزارت امور اقتصادی و دارایی: اداره کل اموال دولتی)

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات کالاهای غیر مصرفی	سامانه انبار و تدارکات
– اطلاعات کد سند تحویل و تحول – اطلاعات کد سند اسقاط	سامانه حسابداری مالی

نمودار سطح صفر سامانه



۷-۱- حوزه وزارتی

در این قسمت، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی حوزه وزارتی، ارائه می‌شود.

۱-۷-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار (حوزه وزارتی)

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به حوزه وزارتی، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

---

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۷-۱- ماتریس تحلیل شکاف (حوزه وزارتی)

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به حوزه وزارتی، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت امور روابط عمومی	- مدیریت اطلاعات ذینفعان روابط عمومی - مدیریت برنامه‌های روابط عمومی - اطلاع‌رسانی - مدیریت اطلاعات و اموال روابط عمومی - افکار سنجی - انتقادات و پیشنهادات			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط عمومی	
سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی	
سامانه مدیریت امور روابط بین الملل				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط بین الملل	
سامانه مجامع و شوراها				✓		- پروژه ایجاد سامانه مجامع و شوراها	
سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری	
سامانه مدیریت خدمات شهروندی			✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت خدمات شهروندی (شهراه)	
سامانه پورتال سازمانی			✓			- پروژه عملیاتی سازی پورتال سازمانی	

۲-۱-۷-۱- شناسنامه پروژه‌ها (حوزه وزارتی)

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۷-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط عمومی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط عمومی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «مدیریت امور روابط عمومی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت امور روابط عمومی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	مرکز روابط عمومی و اطلاع رسانی
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۷۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۲-۲-۱-۷-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	دفتر توسعه امور بین الملل
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۳-۲-۱-۷-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط بین الملل

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط بین الملل	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «مدیریت امور روابط بین الملل» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت امور روابط بین الملل» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	دفتر توسعه امور بین الملل
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

٤-٢-١-٧-١- پروژه ایجاد سامانه مجامع و شوراها

پروژه ایجاد سامانه مجامع و شوراها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد «سامانه مجامع و شوراها» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب «سامانه مجامع و شوراها» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. -
متولی پروژه	مرکز امور مجامع و نظارت بر قراردادها
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه - پروژه بهبود سامانه مدیریت پروژه ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا) - پروژه های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه - پروژه ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی - پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۵-۲-۱-۷-۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه ایجاد سامانه «مدیریت بازرسی و سلامت اداری» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت بازرسی و سلامت اداری» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	دفتر مدیریت عملکرد و حقوق شهروندان
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۶-۲-۱-۷-۱- پروژه بهبود سامانه مدیریت خدمات شهروندی (شهراه)

پروژه بهبود سامانه مدیریت خدمات شهروندی (شهراه)	
معرفی پروژه	در این پروژه باتوجه به الزامات تعیین شده در پروژه پیش نیاز (پروژه تعیین الزامات سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی)، سامانه مدیریت خدمات شهروندی (سامانه شهراه) باید بهبود داده شود تا تمامی قابلیت‌های تعریف شده در وضعیت مطلوب را پوشش دهد.
متولی پروژه	دفتر مدیریت عملکرد و حقوق شهروندان
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش نیاز مشخص می‌شود.
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز مشخص می‌شود.
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB, IX, RDM, MDM, Data Warehouse, BI, BPMS, PKI, DMS) - پروژه تعیین الزامات سرویس گرایی در وزارت راه و شهرسازی
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۷-۲-۱-۷-۱- پروژه عملیاتی سازی پورتال سازمانی

پروژه عملیاتی سازی پورتال سازمانی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، عملیاتی سازی پورتال اطلاع رسانی وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه باید محتوای موردنیاز در پورتال وزارت راه و شهرسازی، بارگذاری شود و زیرپورتال‌های همه ادارات کل راه و شهرسازی ایجاد شود و محتوای آن بارگذاری گردد.
متولی پروژه	مرکز روابط عمومی و اطلاع‌رسانی
دستگاه‌های همکار	ادارات کل راه و شهرسازی
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	- دستورالعمل نحوه به روز رسانی، باید تدوین و ابلاغ گردد.

۳-۱-۷-۱- اولویت بندی پروژه‌ها (حوزه وزارتی)

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در حوزه وزارتی، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی. در جدول ترتیب اولویت پروژه‌های حوزه وزارتی، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه عملیاتی سازی پورتال سازمانی
۲	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی
۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط عمومی
٤	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط بین الملل
٥	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری
٦	- پروژه بهبود سامانه مدیریت خدمات شهروندی (شهراه)
۷	- پروژه ایجاد سامانه مجامع و شوراها

٤-١-٧-١- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (حوزه وزارتی)

برنامه زمانبندی پروژه‌های معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
١	پروژه عملیاتی سازی پورتال سازمانی	۶ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٢	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی	٣ ماه	١٣٩۶٠٣٠١
٣	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط عمومی	۴ ماه	١٣٩٨٠٧٠١
٤	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور روابط بین الملل	۴ ماه	١٣٩٨٠٧٠١
٥	پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری	۶ ماه	١٣٩٩٠١٠١
٦	پروژه بهبود سامانه مدیریت خدمات شهروندی (شهراه)	١٢ ماه	١٣٩٩٠٥٠١
٧	پروژه ایجاد سامانه مجامع و شوراها	۵ ماه	١٣٩٩٠٨٠١

۲-۷-۱- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (حوزه وزارتی)

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی حوزه وزارتی، ارائه شده است. بدین منظور شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی، ارائه می‌گردد.

۱-۲-۷-۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی (حوزه وزارتی)

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای حوزه وزارتی، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۱-۲-۷-۱- سامانه مدیریت امور روابط عمومی

سامانه مدیریت امور روابط عمومی	
متولی سامانه	مرکز روابط عمومی و اطلاع رسانی
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور روابط عمومی، ارتباطات و اطلاع رسانی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه توسط مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی ستاد وزارت راه و شهرسازی بکار گرفته می‌شود و شامل زیرسامانه‌های ذیل است: **زیرسامانه مدیریت اطلاعات ذینفعان روابط عمومی:** این زیرسامانه به منظور مدیریت اطلاعات تماس مخاطبین و ذینفعان وزارت راه و شهرسازی (شامل خبرنگارها، مسئولین دستگاه‌های اجرایی و ...)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسیستم عبارتند از: ▪ دریافت و نگهداری مشخصات و اطلاعات تماس کارمندان وزارتخانه جهت تعاملات درون‌سازمانی شامل نام، عنوان، جایگاه سازمانی، سمت، کد پرسنلی، جنسیت، وضعیت تأهل، شماره تلفن، شماره موبایل و غیره ▪ ثبت و نگهداری اطلاعات مشخصات و اطلاعات تماس اشخاص حقیقی و حقوقی بیرون از وزارتخانه (مشاوران و پیمانکاران، خبرنگاران، مسئولین کشوری و غیره) جهت تعاملات برون‌سازمانی شامل نام، گروه مخاطب، شماره تلفن، شماره فکس، شماره موبایل، آدرس پستی، آدرس ایمیل و غیره. **زیرسامانه مدیریت برنامه‌های روابط عمومی:** این زیرسامانه به منظور مدیریت فرآیندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور برگزاری و اجرای برنامه‌های مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسامانه عبارتند از: ▪ ثبت اطلاعات و مشخصات برنامه‌های مرکز (برگزاری همایش، نشست خبری، انتشار کتاب و غیره) ▪ ثبت اطلاعات مخاطبین و گروه هدف هر برنامه

سامانه مدیریت امور روابط عمومی

- تعیین فعالیت‌های مربوط به هر برنامه (رزرو سالن، دعوت مهمانان، دعوت سخنرانان، هماهنگی پذیرایی و غیره)
- ثبت اطلاعات منابع تخصیص داده شده به هر برنامه (نیروی انسانی، تجهیزات، منابع مالی و غیره)
- ثبت نتایج و گزارش مربوط به هر برنامه

زیرسامانه اطلاع‌رسانی: این زیر سامانه به منظور مدیریت فرآیندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به اطلاع رسانی برنامه‌های مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسامانه عبارتند از: دریافت اطلاعات جهت انتشار (اطلاعیه، تبلیغ، گزارشات، نظرسنجی، نتیجه شکایات و غیره) از واحدهای گوناگون وزارتخانه و اطلاع‌رسانی از طریق پورتال، پیامک (sms)، ایمیل گروهی، مکاتبات پستی و غیره به مخاطبین هدف شامل بخشی یا تمام کارکنان وزارتخانه، بخشی یا تمام ذی‌نفعان بیرونی حقیقی و حقوقی وزارتخانه، عموم یا بخشی از مردم و غیره.

زیر سامانه مدیریت اطلاعات و اموال روابط عمومی: این زیرسامانه به منظور مدیریت اطلاعات مربوط به برنامه‌های مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی، مورد استفاده قرار می‌گیرد.قابلیت‌های اصلی این زیرسامانه عبارتند از:

- ثبت و نگهداری اطلاعات تصاویر مربوط به فعالیت‌های وزارتخانه و شناسنامه مربوطه (زمان، مکان، موضوع تصویر و غیره) شامل اطلاعات و تصاویر فعالیت‌های سازمان، همایش‌های برگزارشده، دوره‌های برگزارشده، نشست‌های خبری، نمایشگاه‌ها، جلسات و غیره.
- ثبت و نگهداری اطلاعات فایل‌های مربوط به برنامه‌های تبلیغاتی وزارتخانه و شناسنامه مربوطه (زمان، مکان، موضوع و نحوه انتشار، ابعاد، مشخصات طراح و غیره) شامل پوستر، بنر، آگهی و غیره
- ثبت و نگهداری اطلاعات فایل‌های مربوط به کتب و نشریات وزارتخانه (شامل کتاب، روزنامه، نشریه، هفته‌نامه، ماه‌نامه، فصل‌نامه، سال‌نامه و غیره) و شناسنامه مربوطه (زمان، مکان، موضوع و نحوه انتشار، مشخصات مؤلفین، تعداد صفحات، شماره شابک، شماره مجلد، تیراژ چاپ و غیره)
- دریافت و نگهداری موارد اطلاع‌رسانی (شامل اطلاعیه‌های منتشرشده در پرتال، ایمیل‌های ارسال‌شده، پیامک‌های ارسال‌شده و غیره) و شناسنامه مربوطه (زمان و نحوه انتشار، مخاطب هدف و غیره)
- دریافت و نگهداری اطلاعات اخبار مربوط به وزارتخانه (بریده جراید و رسانه‌های غیر مکتوب)
- ثبت و نگهداری شناسنامه (کد ثبتی، کد اموال، مشخصات، توضیحات)، وضعیت (سالم/خراب/در حال تعمیر)، سابقه استفاده، کارکرد فعلی اموال روابط عمومی (پروژکتور، میکروفون و غیره)

زیرسامانه افکارسنجی: این زیرسامانه به منظور مدیریت فرآیندها و اطلاعات مربوط به امور افکار سنجی، بکار گرفته می‌شود. قابلیت‌های اصلی این زیرسامانه عبارتند از:

- جمع‌آوری و بررسی اخبار خبرگزاری‌ها، روزنامه‌ها، مجلات، سایت‌ها، گزارشات تلویزیونی و غیره درباره وزارت راه و شهرسازی
- ثبت شناسنامه هر یک از اخبار منتشر شده درباره وزارت راه و شهرسازی (موضوع، نام رسانه، نوع رسانه، مشخصات مؤلفین، زمان، مکان و نحوه انتشار)
- تحلیل و دسته‌بندی اخبار در گروه‌های مختلف (خبر، نقد مثبت، نقد منفی، پیشنهاد و غیره)

سامانه مدیریت امور روابط عمومی

- طراحی و اجرای نظرسنجی در مورد موضوعات مختلف مرتبط با وزارتخانه به صورت آنلاین، دستی، تلفنی با توجه به مخاطبین مختلف وزارتخانه (کارکنان داخلی، ذینفعان حقیقی و حقوقی بیرونی مرتبط با وزارتخانه و مردم)
- ثبت نتایج نظر سنجی‌های برگزاری شده
- تحلیل مطالب منتشر شده در رسانه‌ها و همچنین تحلیل اطلاعات جمع آوری شده از ذیفنعان و مردم درباره وزارتخانه

زیر سامانه انتقادات و پیشنهادات: این زیرسامانه به منظور مدیریت فرآیندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور دریافت و بررسی انتقادات و پیشنهادات، بکار گرفته می‌شود. قابلیت‌های اصلی این زیرسامانه عبارتند از:

- ثبت و نگهداری مشخصات (زمان و موضوع انتقاد یا پیشنهاد، مشخصات فردی منتقد و یا پیشنهاددهنده و غیره) و متن انتقادات و پیشنهادات مطرح‌شده توسط کارکنان وزارتخانه
- بررسی، تحلیل و شناسایی حوزه‌های کاری مرتبط با انتقاد و یا پیشنهاد
- ثبت نتایج مربوط به بررسی انتقادات و پیشنهادات
- اطلاع رسانی نتایج به ذینفعان مربوطه

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP٦,١	جمع‌آوری اطلاعات
SP٦,٢	تحلیل و ارزیابی
SP٦,٣	اطلاع‌رسانی و آگاهی‌بخشی برنامه‌های روابط عمومی

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیرسامانه مدیریت اطلاعات ذینفعان روابط عمومی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP٦,١D١	– اطلاعات تماس ذینفعان وزارتخانه (مسئولین، خبرنگاران، کارمندان، ذینفعان خارجی و غیره)

زیرسامانه مدیریت برنامه‌های روابط عمومی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP٦,٣D١	– اطلاعات برنامه‌های مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی
SP٦,٣D٢	– اطلاعات فعالیت‌های مربوطه برنامه‌های روابط عمومی
SP٦,٣D٣	– اطلاعات منابع لازم برای اجرای برنامه‌های روابط عمومی
SP٦,٣D٤	– اطلاعات مستندات و فایل‌های تهیه شده در هر برنامه
SP٦,٣D٥	– اطلاعات نتایج و گزارشات هر کدام از برنامه‌ها

سامانه مدیریت امور روابط عمومی

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیرسامانه اطلاع‌رسانی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP٦,٣D٦	– اطلاعات مطالب و اخبار اطلاع رسانی شده

زیر سامانه مدیریت اطلاعات و اموال روابط عمومی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP٦,٣D٧	– اطلاعات مطالب، محتوا و فایل‌های تهیه شده برای برنامه‌های روابط عمومی (اطلاعات مستندات و فایل‌های نشریات، بروشورها، کاتالوگ‌ها، بنرها و ...)
SP٦,٣D٨	– اطلاعات سوابق اموال مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی

زیرسامانه افکارسنجی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP٦,٢D١	– اطلاعات اخبار منتشر شده در رسانه‌ها درباره وزارتخانه
SP٦,٢D٢	– اطلاعات نظرسنجی‌های انجام شده درباره وزارتخانه
SP٦,٢D٣	– اطلاعات نتایج نظر سنجی‌ها
SP٦,٢D٤	– اطلاعات نتایج تحلیل مطالب منتشر شده در رسانه‌ها
SP٦,٢D٥	– اطلاعات نتایج سنجش افکار عمومی

زیر سامانه انتقادات و پیشنهادات

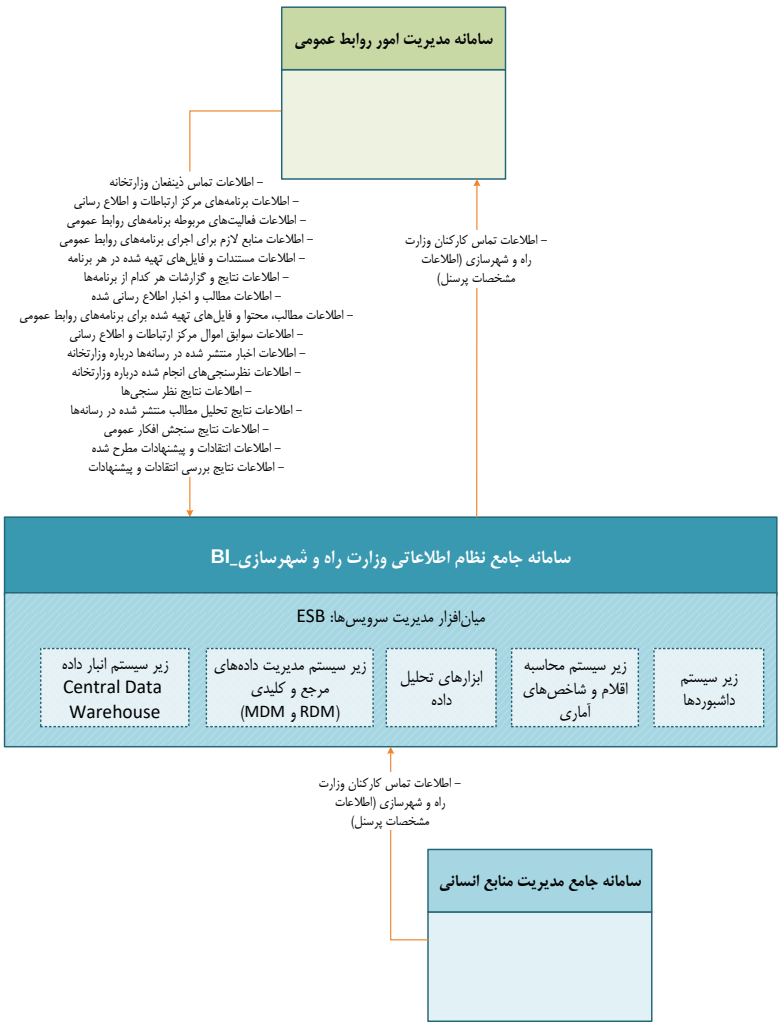
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
SP٦,١D٢	– اطلاعات انتقادات و پیشنهادات مطرح شده
SP٦,١D٣	– اطلاعات نتایج بررسی انتقادات و پیشنهادات

زیر سیستم	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
زیرسامانه مدیریت اطلاعات ذینفعان روابط عمومی	– اطلاعات تماس کارکنان وزارت راه و شهرسازی (اطلاعات مشخصات پرسنل)	سامانه جامع مدیریت منابع انسانی (زیر سیستم کارگزینی)
زیرسامانه مدیریت برنامه‌های روابط عمومی	– اطلاعات تماس ذینفعان وزارتخانه	زیرسامانه مدیریت اطلاعات ذینفعان روابط عمومی
زیرسامانه اطلاع‌رسانی	– اطلاعات برنامه‌های مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی	زیرسامانه مدیریت برنامه‌های روابط عمومی
زیر سامانه مدیریت اطلاعات و اموال روابط عمومی	– اطلاعات مستندات و فایل‌های تهیه شده در هر برنامه	زیرسامانه مدیریت برنامه‌های روابط عمومی

سامانه مدیریت امور روابط عمومی

	زیرسامانه افکارسنجی	–	–
	زیر سامانه انتقادات و پیشنهادات	–	–

نمودار سطح صفر سامانه



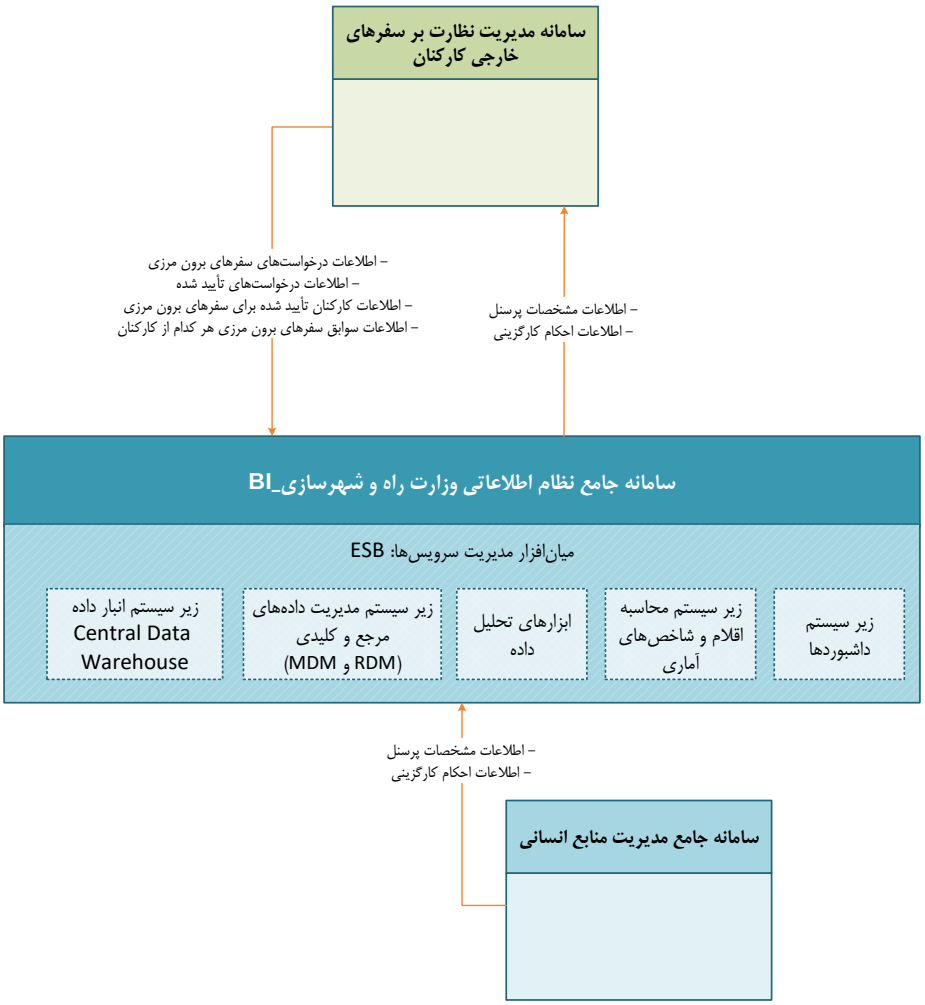
۲-۱-۲-۷-۱- سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی

سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی	
متولی سامانه	دفتر توسعه امور بین الملل
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ▪ ثبت درخواست‌های واحدها و کارکنان برای سفرهای برون‌مرزی (شامل موضوع سفر، کشور مقصد، زمان سفر، و غیره) ▪ پیش‌بینی هزینه سفر ▪ ثبت اطلاعات برنامه و موضوع هر سفر (شرکت در کنفرانس، شرکت در همایش، بازدید و ...) ▪ مدیریت بررسی درخواست‌های کارکنان برای سفرهای برون‌مرزی (ضرورت سفر، موافقت واحدهای مربوطه، موافقت مدیریت ارشد و غیره) ▪ امکان ارسال درخواست اخذ روادید برای مأمور/ مأموران همزمان با صدور مجوز ▪ امکان ارسال درخواست اخذ گذرنامه سیاسی/ خدمت برای مأمور/ مأموران همزمان با صدور مجوز ▪ گزارش سفر مأمور/ مأموران اعزامی، حداکثر ظرف یک هفته پس از انجام مأموریت (عدم امکان ثبت درخواست سفر جدید، پیش از درج گزارش مأموریت قبلی) ▪ اطلاعات مربوط به هزینه‌های قطعی سفر مأمور/ مأموران اعزامی ▪ مدیریت ورود درخواست‌های مورد تأیید در سامانه سفرهای خارجی مربوط به نهاد ریاست جمهوری ▪ امکان ارتباط و تبادل اطلاعات با سامانه‌های مربوطه در وزارت امور خارجه ▪ مدیریت دریافت نتایج بررسی از سامانه سفرهای خارجی مربوط به نهاد ریاست جمهوری ▪ مدیریت ابلاغ نتایج به کارکنان/ واحدهای ثبت‌کننده درخواست سفر ▪ نگهداری سوابق سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی ▪ قابلیت گزارش گیری از سفرهای خارجی کارکنان
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP۷,۲	نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
SP۷,۲D۱	– اطلاعات درخواست‌های سفرهای برون مرزی
SP۷,۲D۲	– اطلاعات درخواست‌های تأیید شده / تأیید نشده
SP۷,۲D۳	– اطلاعات کارکنان تأیید شده برای سفرهای برون مرزی
SP۷,۲D٤	– اطلاعات سوابق سفرهای برون مرزی هر کدام از کارکنان

سامانه مدیریت نظارت بر سفرهای خارجی کارکنان وزارت راه و شهرسازی		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات مشخصات پرسنل – اطلاعات احکام کارگزینی	سامانه جامع مدیریت منابع انسانی (زیر سیستم کارگزینی)
نمودار سطح صفر سامانه		

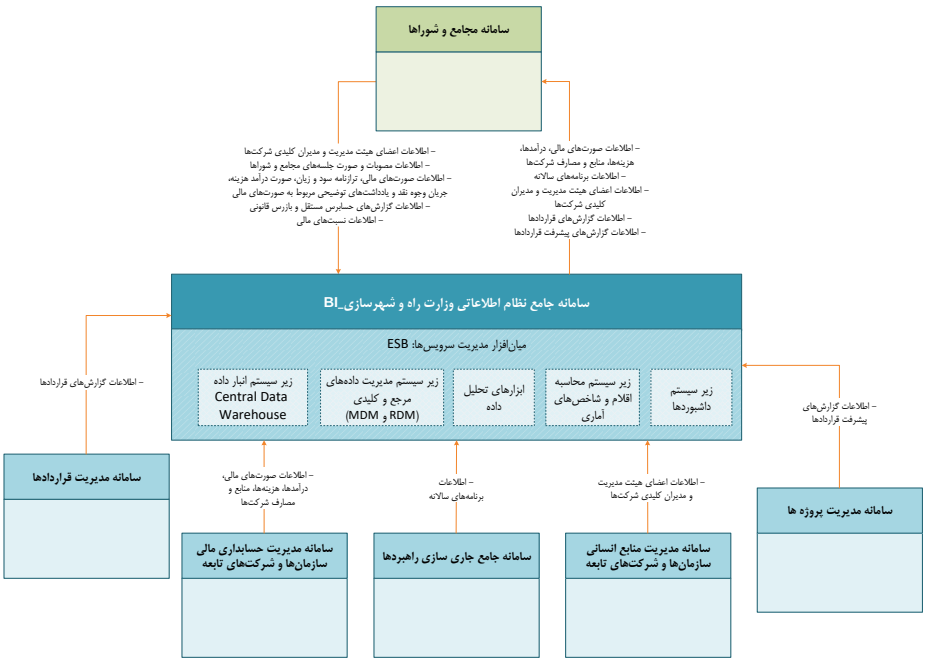
۳-۱-۲-۷-۱- سامانه مدیریت امور روابط بین الملل

سامانه مدیریت امور روابط بین الملل	
متولی سامانه	دفتر توسعه امور بین الملل
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور بین الملل، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ▪ ثبت اطلاعات و مشخصات کمیسیون‌های مشترک همکاری‌های اقتصادی ▪ ثبت اطلاعات و مشخصات کمیته‌های مشترک دو جانبه ▪ ثبت اطلاعات سازمان‌ها و مجامع تخصصی بین المللی مرتبط ▪ مدیریت اطلاعات و اسناد اجلاس‌های سالانه، یادداشت تفاهم‌ها و موافقت نامه‌ها ▪ ثبت نتایج و گزارش‌های اجلاس‌ها و نشست‌ها ▪ پیگیری و ابلاغ نتایج کمیسیون‌های مشترک به ذینفعان مربوطه ▪ ثبت اطلاعات مربوط به صادرات خدمات فنی و مهندسی
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۷,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت امور کمیسیون‌های مشترک اقتصادی و کمیته‌های مشترک دو جانبه و صدور خدمات مهندسی (مدیریت امور بین الملل)
گروه داده‌های خروجی سامانه	SP۷,۱D۱ – اطلاعات کمیسیون‌های مشترک اقتصادی SP۷,۱D۲ – اطلاعات کمیته‌های مشترک دو جانبه SP۷,۱D۳ – اطلاعات سازمان‌ها و مجامع تخصصی بین المللی SP۷,۱D٤ – اطلاعات و اسناد اجلاس‌های سالانه، یادداشت تفاهم‌ها و موافقت نامه‌ها SP۷,۱D٥ – اطلاعات گزارش اجلاس‌ها و نشست‌ها SP۷,۱D٦ – اطلاعات مربوط به صادرات خدمات فنی و مهندسی
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**: – — **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**: –
نمودار سطح صفر سامانه[1]	

[1] این سامانه تبادل اطلاعاتی با سایر سامانه‌ها ندارد

٤-١-٢-٧-١- سامانه مجامع و شوراها

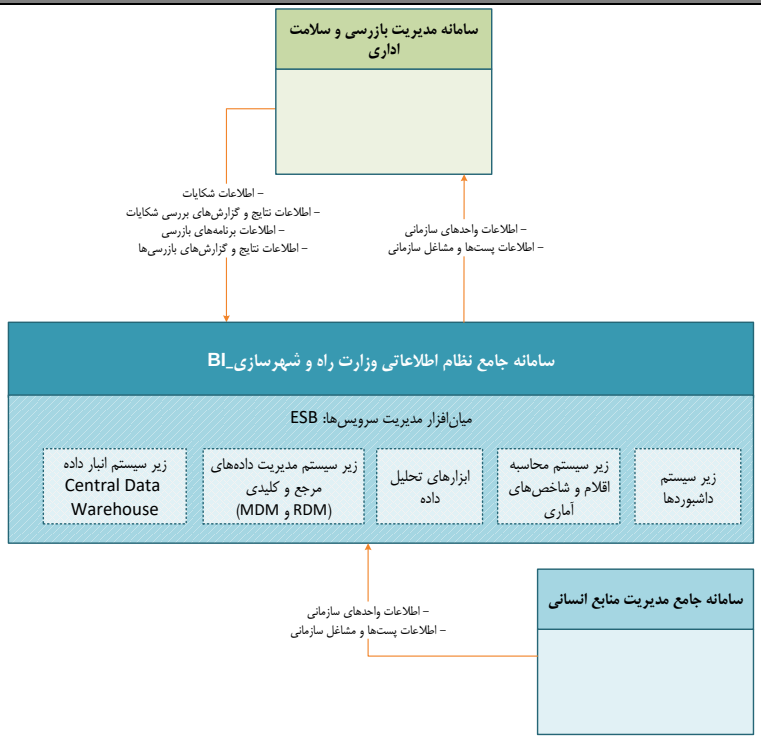
سامانه مجامع و شوراها	
متولی سامانه	مرکز امور مجامع و نظارت بر قراردادها
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور مجامع و شوراها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ▪ ثبت اطلاعات اعضای هیئت مدیریت و مدیران کلیدی شرکت‌های دولتی زیرمجموعه وزارت راه و شهرسازی ▪ ثبت مشخصات و سابقه و رزومه هر یک از اعضای هیئت مدیریت و مدیران کلیدی شرکت‌ها ▪ ثبت اطلاعات جلسات مجمع ▪ ثبت اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های مجامع و شوراها ▪ ثبت اطلاعات صورت جلسات تصویب برنامه‌های سالیانه ▪ مدیریت ثبت اطلاعات عملکرد شامل گزارش‌های حسابرس مستقل و بازرس قانونی، صورت‌های مالی و تطبیق عملکرد با بودجه ▪ دریافت اطلاعات صورت‌های مالی، درآمدها، هزینه‌ها، منابع و مصارف شرکت‌ها از سامانه حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه ▪ مدیریت تنظیم و ثبت و نگهداری صورت‌های مالی، ترازنامه سود و زیان، صورت درآمد هزینه، جریان وجوه نقد و یادداشت‌های توضیحی مربوط به صورت‌های مالی ▪ محاسبه و ثبت و نگهداری شاخص‌های تحلیلی مانند نسبت‌های مالی ▪ دریافت اطلاعات گزارش‌های قراردادها ▪ دریافت اطلاعات گزارش‌های پیشرفت قراردادها
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱,۵ — عنوان فعالیت: مدیریت امور مجامع و شوراها
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP۱,۵D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اعضای هیئت مدیریت و مدیران کلیدی شرکت‌ها کد گروه داده: SP۱,۵D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های مجامع و شوراها کد گروه داده: SP۱,۵D۳ — عنوان گروه داده: – اطلاعات صورت‌های مالی، ترازنامه سود و زیان، صورت درآمد هزینه، جریان وجوه نقد و یادداشت‌های توضیحی مربوط به صورت‌های مالی کد گروه داده: SP۱,۵D٤ — عنوان گروه داده: – اطلاعات گزارش‌های حسابرس مستقل و بازرس قانونی کد گروه داده: SP۱,۵D۵ — عنوان گروه داده: – اطلاعات نسبت‌های مالی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مجامع و شوراها</th></tr>
<tr><td rowspan="6">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات صورت‌های مالی، درآمدها، هزینه‌ها، منابع و مصارف شرکت‌ها</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه (شرکت‌های دولتی زیرمجموعه وزارت راه و شهرسازی)</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات گزارش‌های قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها (ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه)</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات گزارش‌های پیشرفت قراردادها</td><td>سامانه مدیریت پروژه (ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه)</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنامه‌های سالانه</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اعضای هیئت مدیریت و مدیران کلیدی شرکت‌ها</td><td>سامانه مدیریت منابع انسانی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه (شرکت‌های دولتی زیرمجموعه وزارت راه و شهرسازی)</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"> 
</td></tr>
</table>

۵-۱-۲-۷-۱- سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری</th></tr>
<tr><td>متولی سامانه</td><td colspan="2">دفتر مدیریت عملکرد و حقوق شهروندان</td></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور بازرسی و اطمینان از سلامت اداری و همچنین رسیدگی به شکایات، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
■ مدیریت تهیه و تنظیم برنامه‌های بازرسی مستمر، دوره‌ای و یا موردی از واحدها
■ دریافت اطلاعات شکایات (شکایاتی که بررسی آنها نیازمندی بازرسی است) و ثبت اطلاعات بازرسی‌های موردنیاز
■ ثبت نتایج و گزارش‌های مربوط به بازرسی‌ها
■ مدیریت ثبت اطلاعات تخلفات صورت گرفته و گزارش دهی به ذینفعان مربوطه
■ دریافت و ثبت شکایات شهروندان
■ مدیریت بررسی و پاسخگویی به شکایات شهروندان</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۰,۱</td><td>بازرسی و اطمینان از سلامت اداری</td></tr><tr><td>SP۱۰,۲</td><td>پاسخگویی به شکایات</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۰,۲D۱</td><td>– اطلاعات شکایات</td></tr><tr><td>SP۱۰,۲D۲</td><td>– اطلاعات نتایج و گزارش‌های بررسی شکایات</td></tr><tr><td>SP۱۰,۱D۱</td><td>– اطلاعات برنامه‌های بازرسی</td></tr><tr><td>SP۱۰,۱D۲</td><td>– اطلاعات نتایج و گزارش‌های بازرسی‌ها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات واحدهای سازمانی
– اطلاعات پست‌ها و مشاغل سازمانی</td><td>سامانه جامع مدیریت منابع انسانی (زیر سیستم تشکیلات)</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت بازرسی و سلامت اداری



۶-۱-۲-۷-۱- سامانه مدیریت خدمات شهروندی

<table>
<tr><th colspan="4">سامانه مدیریت خدمات شهروندی</th></tr>
<tr><td>متولی سامانه</td><td colspan="3">دفتر مدیریت عملکرد و حقوق شهروندان</td></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="3">این سامانه به منظور فراهم آوردن امکان دسترسی شهروندان و بنگاه‌های کسب و کار به همه خدمات مرتبط در وزارت راه و شهرسازی از طریق یک پنجره واحد، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه از طریق برقراری ارتباط با سامانه‌های تخصصی معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، همه خدمات را در یک پنجره واحد در دسترس شهروندان و بنگاه‌های کسب و کار قرار می‌دهد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
▪ امکان دسترسی به همه خدمات GB و GC وزارت راه و شهرسازی برای شهروندان و بنگاه‌های کسب و کار
▪ امکان خودکارسازی و هماهنگ‌سازی مجموعه فعالیت‌های دست‌یابی به یک خدمت از طریق یک واسط نرم‌افزاری (Orchestrator)
▪ امکان فراخوانی خدمات از سامانه‌های فرآیندی مرتبط، از طریق واسط‌های نرم‌افزاری
▪ امکان رهگیری درخواست‌ها برای کاربران سامانه (شهروندان و بنگاه‌های کسب و کار)
دسترسی به این سامانه از طریق پورتال وزارت راه و شهرسازی می‌باشد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="3"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۰,۳</td><td>ارائه خدمات شهروندی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="3"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۰,۳D۱</td><td>– اطلاعات خدمات شهروندی هر کدام از معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="3"></td></tr>
</table>

۷-۱-۲-۷-۱- پورتال اطلاع‌رسانی وزارت راه و شهرسازی

سامانه اطلاع‌رسانی وزارت راه و شهرسازی	
متولی سامانه	مرکز روابط عمومی و اطلاع‌رسانی
شرح سامانه	این پورتال به منظور ۱- ارائه اخبار و اطلاعات حوزه وزارت راه و شهرسازی ۲- دسترسی به سامانه خدمات شهروندی ۳- دسترسی به پورتال سایر سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه مورد استفاده قرار می‌گیرد. پورتال ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، زیرپورتال این پورتال محسوب می‌گردند. ساختار اطلاعاتی، ظاهر و چیدمان و دسترس‌پذیری این پورتال می‌بایست بر اساس دستور العمل استاندارد تارنماهای دستگاه های اجرایی، مورد بازبینی قرار گیرد.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP٦,٤ – عنوان فعالیت: – اطلاع‌رسانی
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: – عنوان گروه داده: –
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**: – **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**: –
نمودار سطح صفر سامانه	

۸-۱- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

فصل دوم: سازمان بنادر و دریانوردی



فهرست مطالب فصل دوم

فصل دوم: سازمان بنادر و دریانوردی ۵
۲-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۲-۱-۱- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۲-۱-۲- شناسنامه پروژه‌ها ۱۰
۲-۱-۳- اولویت بندی پروژه‌ها ۳۴
۲-۱-۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۳۵
۲-۱-۵- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۳۸
۲-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۳۹
۲-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۳۹
۲-۲-۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۴۰

۲- فصل دوم: سازمان بنادر و دریانوردی

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان بنادر و دریانوردی ، ارائه می‌شود.

۲-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به سازمان بنادر و دریانوردی، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۲- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به سازمان بنادر و دریانوردی، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت امور دریانوردان	–		✓				- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم جامع امور دریانوردان
سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی	–	✓					- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم مکانیزه امور شرکت‌های کارگزاری ترابری دریایی
سامانه جامع مدیریت امور دریایی	زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	
سامانه جامع مدیریت امور دریایی	زیر سیستم کنترل و بازرسی شناور		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	
سامانه جامع مدیریت امور دریایی	زیر سیستم مدیریت ارتباطات دریایی		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	
سامانه جامع مدیریت امور دریایی	زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	
سامانه جامع مدیریت امور دریایی	زیر سیستم مدیریت محیط زیست دریایی		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	
سامانه جامع مدیریت امور دریایی	زیر سیستم مدیریت تجسس و نجات دریایی		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه جامع مدیریت امور دریایی	زیر سیستم مدیریت سوانح دریایی		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	
سامانه جامع مدیریت امور دریایی	زیر سیستم مدیریت تامین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز دوم: زیرسیستم مدیریت تأمین ایمنی آبراه ها و مسیرهای دریانوردی کشور)	
سامانه جامع مدیریت عملیات بندری	زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه		✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS)	
سامانه جامع مدیریت عملیات بندری	زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری		✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS)	
سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی	
سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی	–		✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی	
سامانه مدیریت عملیات بندری پذیرش مسافر	–		✓			- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان بنادر و دریانوردی)	
سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	زیر سامانه مدیریت امنیت بندر		✓			- پروژه بهبود سیستم صدور مجوز گارد و انتظامات	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	زیر سامانه ایمنی و آتش نشانی			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	
سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	زیر سامانه مدیریت ایمنی عملیات بندری			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	
سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	زیر سامانه مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر	–		✓			- – پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر دارایی‌های بندر	
سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی	–	✓					- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم مکانیزه امور شرکت‌های کارگزاری ترابری دریایی
سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی	-
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان بنادر و دریانوردی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان بنادر و دریانوردی	-
سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان بنادر و دریانوردی	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان بنادر و دریانوردی	
سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر ودریانوردی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر و دریانوردی	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت قراردادهای سازمان بنادر ودریانوردی	-			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان بنادر و دریانوردی	

۲-۱-۲- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۲- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم جامع امور دریانوردان

پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم جامع امور دریانوردان	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم جامع امور دریانوردان، است. در این پروژه، ابتدا باید فرایندهای سیستم جامع امور دریانوردان مستندسازی شود. سپس هر کدام از این فرایندها در صورت لزوم بهبود داده شود و در انتها باید فرایندهای بهبود داده شده در این سیستم پیاده سازی شود. پیشنهاد می‌شود برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها از استانداردهای مطرح از جمله BPMN ۲،۰ استفاده شود. لازم به ذکر است که تصمیم گیری درباره اینکه سیستم جامع امور دریانوران باید بخشی از سامانه جامع دریایی باشد یا اینکه بهتر است به صورت یک سامانه جداگانه باشد (که با سامانه جامع دریایی تبادل اطلاعات دارد)، باید در این پروژه و پس از بهبود فرایندهای سیستم جامع امور دریانوران، مشخص شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۲- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم مکانیزه امور شرکت‌های کارگزاری ترابری دریایی

پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم مکانیزه امور شرکت‌های کارگزاری ترابری دریایی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم مکانیزه امور شرکت‌های کارگزاری ترابری دریایی، است. در این پروژه، ابتدا باید فرایندهای سیستم مکانیزه امور شرکت‌های کارگزاری ترابری دریایی مستندسازی شود. سپس هر کدام از این فرایندها در صورت لزوم بهبود داده شود و در انتها باید فرایندهای بهبود داده شده در این سیستم پیاده سازی شود. پیشنهاد می‌شود برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها از استانداردهای مطرح از جمله BPMN ۲,۰ استفاده شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۲-۱-۲- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)

پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه جامع دریایی است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «سامانه جامع مدیریت امور دریایی» را دربر گیرد. محورهایی که باید در این پروژه به آنها پرداخته شود، عبارتند از: ▪ مستندسازی فرایندهای سامانه جامع دریایی ▪ بازنگری و بهبود فرایندهای سامانه جامع دریایی ▪ پیاده سازی و عملیاتی سازی قابلیت شناسایی ترددهای دریایی در این سامانه (کلیه ترددهای دریایی انجام شده در آب‌های تحت حاکمیت کشور)
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	بهبود سامانه جامع دریایی باید به نحوی صورت گیرد که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «سامانه جامع مدیریت امور دریایی»، به طور کامل در این سامانه پیاده سازی و عملیاتی شود.

٤-٢-١-٢- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز دوم: زیرسیستم مدیریت تأمین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور)

پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز دوم: زیرسیستم مدیریت تأمین ایمنی آبراه ها و مسیرهای دریانوردی کشور)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود فاز دوم سامانه جامع دریایی می‌باشد، به گونه‌ای که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیر سیستم «مدیریت تامین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور» (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه جامع مدیریت امور دریایی)، در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-۲- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز اول)

پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز اول)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه جامع مدیریت عملیات بندری) را دربر گیرد. محورهایی که باید در فاز اول بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) به آنها پرداخته شود، عبارتند از: ▪ فرایندهای سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) مستندسازی شوند. ▪ فرایندهای سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) بهبود داده شوند. ▪ این سیستم باید اطلاعات «شناورها و ناوگان حمل و نقل کالا دریایی» را از سامانه جامع مدیریت امور دریایی، دریافت کند. ▪ این سیستم باید اطلاعات «ورود شناور به بندر» و اطلاعات «خروج شناور از بندر» را از سامانه جامع مدیریت امور دریایی، دریافت کند. ▪ این سیستم باید اطلاعات «ناوگان حمل و نقل کالا جاده‌ای» و اطلاعات «کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای» را از سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای (سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای)، دریافت کند. ▪ این سیستم باید اطلاعات «رانندگان باری جاده‌ای» و اطلاعات «کارت هوشمند رانندگان»را از سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای (سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای) دریافت کند. ▪ این سیستم در همه بنادر عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (مجموع فاز اول و دوم)
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) باید اطلاعات «گواهینامه ایمنی و راهبری تجهیزات بندری» و اطلاعات «نحوه پذیرش کالای خطرناک» را از سامانه «مدیریت ایمنی و امنیت بندر»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه «مدیریت ایمنی و امنیت بندر» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد سامانه «مدیریت ایمنی و امنیت بندر»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در سامانه GCOMS ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر» انجام شود.

۶-۲-۱-۲- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز دوم)

پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز دوم)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه جامع مدیریت عملیات بندری) را دربر گیرد. محورهایی که باید در فاز دوم پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) به آنها پرداخته شود، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قبوض انبار را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، با سامانه جامع تجارت تبادل کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، با سامانه جامع تجارت تبادل کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در پروژه پیش نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی) تعیین خواهد شد.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (مجموع فاز اول و دوم)
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز اول) - پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۲- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) (فاز اول)

پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) (فاز اول)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه جامع مدیریت عملیات بندری) را دربر گیرد. محورهایی که باید در فاز اول پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) به آنها پرداخته شود، عبارتند از: ▪ فرایندهای این سامانه مستندسازی شوند ▪ فرایندهای این سامانه بازنگری و بهبود داده شوند ▪ این سامانه باید اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی (شرکت‌های کشتیرانی)» و اطلاعات «شرکت های کارگزاری ترابری دریایی» را از سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «شناورها و ناوگان حمل و نقل کالا دریایی» را از سامانه جامع مدیریت امور دریایی، دریافت کند. این سامانه باید اطلاعات «ورود شناور به بندر» و اطلاعات «خروج شناور از بندر» را از سامانه جامع مدیریت امور دریایی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «ناوگان حمل و نقل کالا جاده‌ای» و اطلاعات «کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای» را از سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای (سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای)، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «رانندگان باری جاده‌ای» و اطلاعات «کارت هوشمند رانندگان»را از سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای (سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای) دریافت کند. ▪ این سامانه در همه بنادر عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (مجموع فاز اول و دوم)
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) باید اطلاعات «گواهینامه ایمنی و راهبری تجهیزات بندری» و اطلاعات «نحوه پذیرش کالای خطرناک» را از سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه «مدیریت ایمنی و امنیت بندر» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد سامانه «مدیریت ایمنی و امنیت بندر»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در سامانه CCS ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر» انجام شود.

۸-۲-۱-۲- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) (فاز دوم)

پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) (فاز دوم)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه جامع مدیریت عملیات بندری) را دربر گیرد. محورهایی که باید در فاز دوم پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) به آنها پرداخته شود، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قبوض انبار را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، با سامانه جامع تجارت تبادل کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، با سامانه جامع تجارت تبادل کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در پروژه پیش نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی) تعیین خواهد شد.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (مجموع فاز اول و دوم)
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) (فاز اول) - پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت مناطق ویژه اقتصادی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت مناطق ویژه اقتصادی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۰-۲-۱-۲- پروژه بهبود سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی

پروژه بهبود سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی» را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ فرایندهای این سامانه مستندسازی شود. ▪ فرایندهای این سامانه بازنگری و بهبود داده شود. ▪ این سامانه باید همه سواحل را پوشش دهد.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی باید اطلاعات «برنامه های مدیریت مناطق ساحلی کشور» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه جامع جاری سازی راهبردها»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود.

۱۱-۲-۱-۲- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان بنادر و دریانوردی)

پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان بنادر و دریانوردی)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر به مسافر، براساس خروجی‌ها و الزامات تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر) می‌باشد. در این پروژه(ها) باید براساس خروجی‌ها، الزامات و دستاوردهای پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر)، تکالیف سازمان بنادر و دریانوردی انجام شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	معاونت حمل‌ونقل؛ سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای؛ شرکت راه آهن؛ سازمان هواپیمایی کشوری؛ شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران.
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق این پروژه(ها) در پروژه پیش‌نیاز تدوین خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۲- پروژه بهبود سیستم صدور مجوز گارد و انتظامات

پروژه بهبود سیستم صدور مجوز گارد و انتظامات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود «سیستم صدور مجوز گارد و انتظامات» است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «زیر سیستم مدیریت امنیت بندر» (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه «مدیریت ایمنی و امنیت بندر») را دربر گیرد. کارهایی که باید در این پروژه انجام شود و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سیستم افزوده شوند، عبارتند از: ■ فرایندهای این سیستم مستندسازی شود. ■ فرایندهای این سیستم بازنگری و بهبود داده شود. ■ این سیستم در همه بنادر عملیاتی شود. ■ این سامانه همه قابلیت‌های تعریف شده در شناسنامه «زیر سیستم مدیریت امنیت بندر» (به جز دو قابلیت حفاظت پیرامونی از طریق سامانه‌های الکترونیکی و مانیتورینگ بندر که توسط سامانه CCTV پوشش داده می‌شود) را در بر گیرد. ■ اطلاعات «وضعیت امنیتی بندر» و اطلاعات «مسائل امنیتی بندر» و اطلاعات «اقدامات صورت گرفته در راستای تأمین امنیت بندر» به طور کامل در این سیستم تولید شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۳-۲-۱-۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر

پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار «سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «زیر سیستم ایمنی و آتش نشانی» و «زیر سیستم مدیریت ایمنی عملیات بندری» و «زیر سیستم مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری» (به عنوان زیرسیستم‌های سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر)، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. باتوجه به اینکه سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) باید اطلاعات «گواهینامه ایمنی و راهبری تجهیزات بندری» و اطلاعات «نحوه پذیرش کالای خطرناک» را از این سامانه دریافت کند، ایجاد این تبادل اطلاعات باید در این پروژه انجام شود. باتوجه به اینکه سامانه مدیریت عملیات بندری کالا کانتینری (سامانه CCS) باید اطلاعات «گواهینامه ایمنی و راهبری تجهیزات بندری» و اطلاعات «نحوه پذیرش کالای خطرناک» را از این سامانه دریافت کند، ایجاد این تبادل اطلاعات باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۷۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۴-۲-۱-۲- پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر دارایی‌های بندر

پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر دارایی‌های بندر	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود «سامانه نگهداری و تعمیر» است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر» را دربر گیرد. این سامانه باید بتواند قابلیت مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور نگهداری و تعمیر ابنیه و تأسیسات و تجهیزات و ماشین آلات بندری (شامل اسکله‌ها، پایانه‌ها، انبارها، تأسیسات و سازه‌های دریایی و بندری، ماشین آلات و تجهیزات بندری، دستگاه‌ها، ابزارآلات و قطعات، و سایر زیرساخت‌ها و تأسیسات بندری) را به طور کامل پوشش دهد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ فرایندهای این سامانه مستندسازی شوند. ▪ فرایندهای این سامانه بازنگری و بهبود داده شوند. ▪ قابلیت‌های تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی؛ و ثبت و نگهداری سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیرات همه دارایی‌های بندر، باید به طور کامل در سامانه پیاده سازی شود. ▪ اطلاعات بنادر، اطلاعات پایانه‌های بندری و اطلاعات باراندازهای بندر، باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات بندری و اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ این سامانه باید در همه بنادر کشور عملیاتی شود. ▪ این سامانه باید به سامانه‌های هوشمند پایش سلامت ماشین الات و سازه‌ها و غیره متصل باشد و اطلاعات وضعیت تجهیزات و ماشین آلات و سازه‌ها را از این سامانه‌های دریافت کند.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت قراردادها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه مدیریت قراردادها»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در سامانه موجود ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان بنادر و دریانوردی» انجام شود.

پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر دارایی‌های بندر	
این سامانه باید اطلاعات «زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار» و «تجهیزات و ماشین آلات بندری تأمین شده و آماده بهره برداری» را از سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی، دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود سامانه مدیریت پروژه، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در سامانه موجود ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات، باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر ابنیه و تأسیسات دریایی و بندری» و اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندری» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در این سامانه ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود. این سامانه باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود سامانه حسابداری مالی اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه‌ها ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان بنادر و دریانوردی» انجام شود.	

۱۵-۲-۱-۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر و دریانوردی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر و دریانوردی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر و دریانوردی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر و دریانوردی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۴۱۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۶-۲-۱-۲- پروژه تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر کشور

پروژه تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر کشور می‌باشد. در این پروژه، مجموعه الزامات و پروژه‌های موردنیاز در راستای هوشمندسازی بنادر، شناسایی و تعریف می‌شوند و نقشه راه هوشمندسازی بنادر تدوین می‌گردد. اقداماتی که می‌بایست در این پروژه انجام شود، عبارتند از: - تدوین سیاست‌ها و استراتژی‌های سازمان بنادر و دریانوردی در خصوص هوشمندسازی بنادر کشور - هدف‌گذاری و تعیین اهداف هوشمندسازی بنادر کشور - تدوین شاخص‌ها و معیارهای پایش تحقق اهداف هوشمندسازی بنادر و سازوکارهای پایش اهداف - تدوین الزامات و ضوابط موردنیاز برای تحقق بنادر هوشمند - شناسایی پروژه‌ها و بسته‌های کاری هوشمندسازی بنادر - تعیین متولی، زمان لازم برای اجرا و هزینه هر کدام از پروژه‌ها و بسته‌های کاری هوشمندسازی بنادر - اولویت بندی پروژه‌ها و بسته‌های کاری هوشمندسازی بنادر - تدوین برنامه زمانبندی پروژه‌ها و بسته‌های کاری هوشمندسازی بنادر
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	–
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	شایان ذکر است که دو اقدام «پیاده سازی چتر وایرلس در بنادر کشور» و «امکان سنجی و اجرای طرح IoT[1] در بنادر کشور» در سازمان بنادر و دریانوردی مطرح شده است و در جریان می‌باشد. باتوجه به اینکه موضوع این دو اقدام، هوشمندسازی بنادر می‌باشد لازم است که این دو موضوع با پروژه حاضر همراستا بوده و در هماهنگی کامل با پروژه حاضر انجام شود. به عبارت دیگر دو اقدام مذکور («پیاده سازی چتر وایرلس در بنادر کشور» و «امکان سنجی و اجرای طرح IoT در بنادر کشور») باید با این پروژه هماهنگ بوده و حتی‌الامکان پس از اتمام این پروژه انجام شود.

[1] Internet of Things (IoT)

۱۷-۲-۱-۲- پروژه(های) اجرای هوشمندسازی بنادر کشور

پروژه(های) اجرای هوشمندسازی بنادر کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، اجرای بسته‌های کاری و وظایف تعریف شده در پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر)، در راستای تحقق بنادر هوشمند در کشور می‌باشد. در این پروژه(ها)، بسته‌های کاری هوشمندسازی بنادر (که در پروژه پیش‌نیاز تعریف می‌شود) براساس زمانبندی تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز، توسط متولیان مربوطه انجام خواهد شد.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
برآورد زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
برآورد هزینه پروژه به ریال	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
الزامات اجرایی	در پروژه پیش نیاز تعیین خواهد شد.
پروژه‌های پیش‌نیاز	- پروژه تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر کشور
پروژه‌های هم‌نیاز	-

۱۸-۲-۱-۲- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی (سامانه کنترل پروژه‌های سازمانی)، است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ فرایندهای سامانه مستندسازی، بازنگری و بهبود داده شود. ▪ قابلیت‌های دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI ، شاخص SPI و غیره)، به طور کامل در این سامانه ایجاد گردد. ▪ اطلاعات «شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها» و اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» و اطلاعات «مستندات مربوط به پروژه‌ها» و اطلاعات «گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ فرایندهای مربوط به امور "مدیریت و نظارت بر پروژه های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی" باید در این سامانه مدیریت شود و اطلاعات «زیربناهای حمل‌ونقل دریایی در دست ساخت» و اطلاعات «زیربناهای حمل‌ونقل دریایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ فرایندهای مربوط به امور "تجهیز بنادر، اسکله‌ها، پایانه‌ها، انبارها و سایر زیرساخت‌های بندری و دریایی" و "خرید تجهیزات و ماشین آلات" باید در این سامانه مدیریت شود و اطلاعات «تجهیزات و ماشین آلات بندری تأمین شده و آماده بهره برداری» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «روال‌ها و قالب‌های مربوط به مدیریت پروژه» را سامانه مدیریت مخزن روال‌ها و قالب‌های مربوط به مدیریت پروژه، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «گزارش عملکرد و صورت وضعیت» را از طریق سامانه سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت، از طرف قرارداد دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ سامانه نگهداری و تعمیر دارایی‌های بندر باید اطلاعات «زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار» را از سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات، باید در این پروژه انجام شود.

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی	
	▪ سامانه نگهداری و تعمیر دارایی‌های بندر باید اطلاعات «تجهیزات و ماشین آلات بندری تأمین شده و آماده بهره برداری» را از سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات، باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۹-۲-۱-۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان بنادر و دریانوردی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان بنادر و دریانوردی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان بنادر و دریانوردی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان بنادر و دریانوردی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۰-۲-۱-۲- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان بنادر و دریانوردی

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان بنادر و دریانوردی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان بنادر و دریانوردی (سیستم یکپارچه مالی نماد) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی سازمان بنادر و دریانوردی» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ سامانه نگهداری و تعمیر دارایی‌های بندر باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه»(پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۱-۲-۱-۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان بنادر و دریانوردی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان بنادر و دریانوردی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان بنادر و دریانوردی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان بنادر و دریانوردی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. سامانه نگهداری و تعمیر دارایی‌های بندر، باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در این پروژه انجام شود. سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان بنادر و دریانوردی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۲-۲-۱-۲- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۲- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در سازمان بنادر و دریانوردی ، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی سازمان بنادر و دریانوردی، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)
۲	- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز اول)
۳	- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری (سامانه CCS) (فاز اول)
٤	- پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز دوم: زیرسیستم مدیریت تأمین ایمنی آبراه ها و مسیرهای دریانوردی کشور)
٥	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر و دریانوردی
٦	- پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر دارایی های بندر
۷	- پروژه تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر کشور
۸	- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز دوم)
۹	- پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری (سامانه CCS) (فاز دوم)
۱۰	- پروژه(های) اجرای هوشمندسازی بنادر کشور
۱۱	- پروژه بهبود سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی
۱۲	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی
۱۳	- پروژه بهبود سیستم صدور مجوز گارد و انتظامات
۱٤	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر
۱٥	- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان بنادر و دریانوردی)
۱٦	- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم جامع امور دریانوردان
۱۷	- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم مکانیزه امور شرکت‌های کارگزاری ترابری دریایی

٤-١-٢- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های سازمان بنادر و دریانوردی در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
	پروژه‌های اختصاصی		
١	پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز اول)	٩ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٢	پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز اول)	٨ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٣	پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری (سامانه CCS) (فاز اول)	٨ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٤	پروژه بهبود سامانه جامع دریایی (فاز دوم: زیرسیستم مدیریت تأمین ایمنی آبراه ها و مسیرهای دریانوردی کشور)	٩ ماه	١٣٩۶١٠٠١
٥	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر و دریانوردی	۴ ماه	١٣٩۶١١٠١
٦	پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر دارایی های بندر	٩ ماه	١٣٩٧٠٢٠١
٧	پروژه تدوین نقشه راه هوشمندسازی بنادر کشور	٩ ماه	١٣٩٧٠٥٠١
٨	پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه (سامانه GCOMS) (فاز دوم)	۶ ماه (زمانبندی دقیق‌تر در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد)	١٣٩٨٠٢٠١
٩	پروژه بهبود سامانه مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری (سامانه CCS) (فاز دوم)	۶ ماه (زمانبندی دقیق‌تر در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد)	١٣٩٨٠٢٠١
١٠	پروژه(های) اجرای هوشمندسازی بنادر کشور	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠٢٠١
١١	پروژه بهبود سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی	۶ ماه	١٣٩٨٠٣٠١
١٢	پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی	۶ ماه	١٣٩٨٠۴٠١
١٣	پروژه بهبود سیستم صدور مجوز گارد و انتظامات	۶ ماه	١٣٩٨٠۴٠١
١٤	پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	۶ ماه	١٣٩٨٠۴٠١
١٥	پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان بنادر و دریانوردی)	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠۶٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۶	پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم جامع امور دریانوردان	۳ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
۱۷	پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سیستم مکانیزه امور شرکت‌های کارگزاری ترابری دریایی	۳ ماه	۱۳۹۹۰۳۰۱
پروژه‌های مشترک			
۱	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۲	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٤	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٥	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸/۰۶/۰۱
٦	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۷	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۸	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۹	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۱۰	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۱۱	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۲	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۳	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱٤	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱۵	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۲- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۲-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان بنادر و دریانوردی، معرفی شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معرفی شده است، سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی سازمان بنادر و دریانوردی، ارائه شده است.

۱-۲-۲- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سرفصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای سازمان بنادر و دریانوردی، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۲- سامانه مدیریت امور دریانوردان

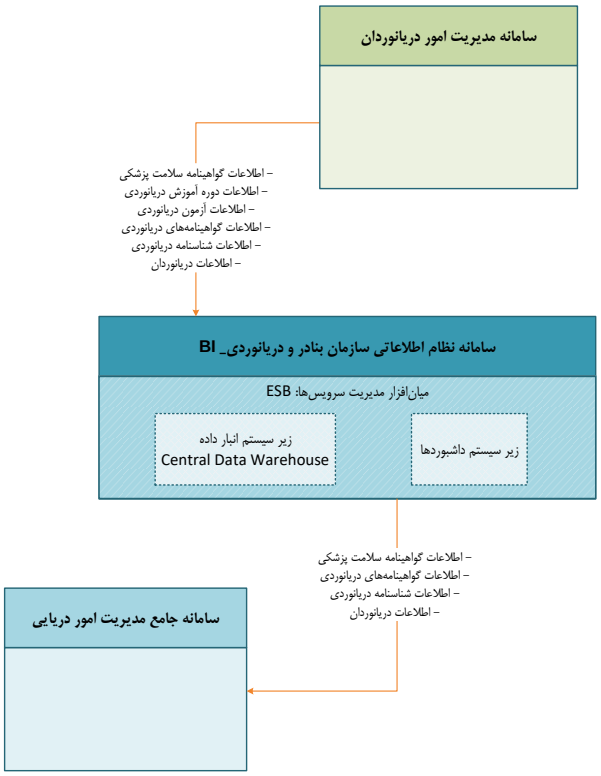
<table>
<tr><th colspan="2">سامانه مدیریت امور دریانوردان</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>این سامانه توسط سازمان بنادر و دریانوردی به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور دریانوردان، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
- صدور گواهی سلامت پزشکی
- صدور مجوز فعالیت و نظارت بر پزشکان
- مدیریت اطلاعات پزشکان
- مدیریت اطلاعات گواهینامه سلامت پزشکی
- صدور مجوز فعالیت مراکز آموزش دریایی (مراکز آموزشی دریانوردی)
- مدیریت اطلاعات ممیزی مراکز آموزش دریایی
- صدور مجوز برگزاری دوره آموزش دریانوردی (صدور پروانه فعالیت برگزاری دوره‌های آموزشی در حیطه استانداردهای آموزشی بندری)
- مدیریت اطلاعات ممیزی و نظارت بر برگزاری دوره آموزش دریانوردی
- مدیریت اطلاعات دوره آموزش دریانوردی و شرکت در دوره آموزشی
- برنامه‌ریزی برگزاری آزمون دریانوردی
- مدیریت اطلاعات تقویم آزمون دریانوردی و بانک سوالات آزمون
- مدیریت اطلاعات اجرای آزمون و شرکت کنندگان در آزمون
- مدیریت اطلاعات نتایج آزمون
- صدور گواهینامه دریانوردی
- صدور گواهینامه جانبی
- صدور مجوز موقت و سند شناسایی
- صدور شناسنامه دریانوردی
- مدیریت اطلاعات گواهینامه دریانوردی، گواهینامه جانبی، مجوز موقت، سند شناسایی و شناسنامه دریانوردی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٤,٨,٢</td><td>صدور گواهینامه و شناسنامه دریانوردی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٤,٨,٢D١</td><td>– اطلاعات گواهینامه سلامت پزشکی</td></tr>
<tr><td>P٤,٨,٢D٢</td><td>– اطلاعات دوره آموزش دریانوردی</td></tr>
<tr><td>P٤,٨,٢D٣</td><td>– اطلاعات آزمون دریانوردی</td></tr>
<tr><td>P٤,٨,٢D٤</td><td>– اطلاعات گواهینامه‌های دریانوردی</td></tr>
<tr><td>P٤,٨,٢D٥</td><td>– اطلاعات شناسنامه دریانوردی</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور دریانوردان

P٤,٨,٢D٦	– اطلاعات دریانوردان

گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
	–	–

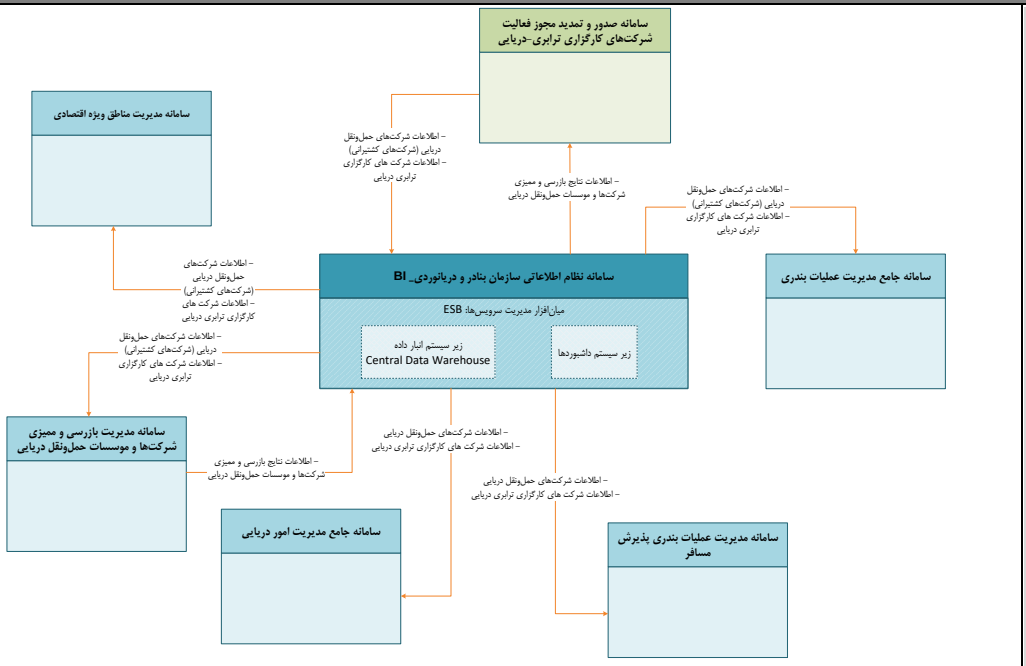
نمودار سطح صفر سامانه



۲-۲-۲-۲- سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری-دریایی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری-دریایی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور و تمدید شرکت‌های کارگزاری ترابری- دریایی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
- مدیریت ثبت درخواست صدور و تمدید مجوز فعالیت
- تعریف انواع شرکت‌های کارگزای ترابری- دریایی
- تعریف وظایف و مسئولیت‌های هر کدام از شرکت‌ها
- تعریف شرایط و صلاحیت لازم برای دریافت مجوز
- طبقه بندی شرکت‌های کارگزاری دریایی
- مدیریت بررسی و ارزیابی درخواست‌های صدور و تمدید مجوز فعالیت
- مدیریت صدور، تمدید، تعلیق و لغو مجوز فعالیت شرکت‌ها
لازم به ذکر است که زمینه‌های فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری- دریایی عبارتند از: آبرسانی؛ امور نمایندگی شناورهای مسافری؛ امور نمایندگی موتور لنج‌ها؛ باربندی (لشینگ)؛ بارشماری؛ بازرسی ایمنی کانتیر(CSC)؛ بازرسی کشتی و کالای کشتی‌ها؛ تامین پرسنل و تجهیزات؛ تخلیه و بارگیری؛ تدارکاتی؛ حمل ونقل دریایی (کشتیرانی)؛ حمل ونقل دریایی(مسافری)؛ خدمات انتقال مواد نفتی از کشتی به کشتی؛ خدمات پشتیبانی کانتینر؛ خدمات راهنمایی کشتی‌ها؛ راهبری پایانه های بندری کالا؛ راهبری و نگهداری شناورها؛ سوخت رسانی؛ عملیات کانتینری؛ غواصی؛ کمک و نجات؛ لایروبی؛ نمایندگی کشتیرانی؛ هیدروگرافی و غیره.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٨,١</td><td>صدور مجوز فعالیت شرکت‌های حمل‌ونقل و کارگزاری ترابری دریایی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٨,١D١</td><td>- اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی (شرکت‌های کشتیرانی)</td></tr><tr><td>P٤,٨,١D٢</td><td>- اطلاعات شرکت های کارگزاری ترابری دریایی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>- اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی</td><td>سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری-دریایی



۳-۲-۲-۲- سامانه جامع مدیریت امور دریایی

سامانه جامع مدیریت امور دریایی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور دریایی سازمان بنادر و دریانوردی مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای زیر سیستم‌های زیر است: - زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم - زیر سیستم کنترل و بازرسی شناور - زیر سیستم مدیریت ارتباطات دریایی - زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور - زیر سیستم مدیریت محیط زیست دریایی - زیر سیستم مدیریت تجسس و نجات دریایی - زیر سیستم مدیریت سوانح دریایی - زیر سیستم مدیریت تامین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور **زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور ثبت شناورهای تحت پرچم مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: ثبت موقت و دائم شناورها؛ ثبت شناور در حال ساخت؛ درخواست ساخت شناور ساخت داخل؛ ثبت شناور ساخته شده؛ درخواست ثبت موقت شناور وارداتی؛ درخواست صدور گواهی ثبت قایق؛ درخواست لغو ثبت شناور؛ درخواست ثبت اطلاعات رهن/ فک رهن شناور؛ ثبت شناور به صورت اجاره کامل؛ صدور المثنی ثبت دایم شناور؛ استعلام شناور؛ درخواست و ثبت تغییر مالکیت شناور؛ ثبت تغییر مالکیت یا مدیریت شناور؛ صدور مجوز ساخت یا تعمیر شناور؛ مدیریت تغییر کاربری شناور؛ مدیریت تعمیرات شناور؛ صدور مجوز فعالیت موسسات رده بندی و سازنده و تعمیرات شناور؛ بازرسی از شرکت‌های سازنده و تعمیر کننده شناور؛ صدور گواهینامه فنی و ایمنی شناور؛ صدور گواهینامه‌های ایمنی برای شناورهای تحت پرچم؛ صدور گواهینامه‌های امنیتی برای شناورهای تحت پرچم؛ برنامه‌ریزی بازرسی و ممیزی شناور و ثبت نتایج؛ درخواست بازدید از شناور. **زیر سیستم کنترل و بازرسی شناور:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور کنترل و بازرسی شناورها، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت کنترل و بازرسی ایمنی شناور؛ بازرسی شناور؛ بازرسی موردی شناور؛ مدیریت اطلاعات موسسات رده بندی؛ نظارت بر عملکرد موسسات رده بندی؛ بازرسی از موسسات رده بندی؛ تأیید گواهینامه‌های فنی و ایمنی صادر شده توسط موسسه رده بندی؛ و بازرسی و رفع توقیف شناور. **زیر سیستم مدیریت ارتباطات دریایی:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور ارتباطات دریایی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: صدور مجوز بهره برداری از تجهیزات مخابراتی برای شناورها و سکوها؛ مدیریت تجهیزات مخابراتی و سرویس رادیویی؛ صدور و تمدید مجوز تاسیس ایستگاه‌های ساحلی غیر وابسته؛ توسعه و تاسیس و بازدید از ایستگاه‌های ساحلی؛ صدور مجوز تاسیس مرکز ساحلی تعمیر و نگه داری تجهیزات رادیویی و کمک ناوبری شناورها؛ مدیریت ایستگاه‌های ساحلی ارتباطات دریایی؛ صدور تائیدیه بهره‌برداری از تجهیزات رادیویی در ایستگاه های ساحلی (غیر وابسته)؛ بررسی و تایید تجهیزات مخابراتی جهت واردات؛

سامانه جامع مدیریت امور دریایی

مدیریت و معرفی مکان‌های امن و پناهگاه‌های دریایی؛ تخصیص کدهای مخابراتی؛ برقراری ارتباطات ساحل با شناور؛ بررسی و رفع تداخل امواج رادیویی؛ و نظارت بر خدمات و سیستم‌های کمک ناوبری.

زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور ورود و خروج شناور، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: کنترل ترافیک دریایی؛ درخواست واحد دریایی؛ ارائه خدمات واحد دریایی؛ برنامه ریزی و هماهنگی پهلودهی شناور؛ برنامه ریزی و هماهنگی جداسازی شناور؛ برنامه ریزی و هماهنگی جابجایی شناور؛ راهنمایی و یدک کشی شناورها؛ صدور مجوز دریافت سوخت شناورهای تحت پرچم؛ صدور مجوز آب شرب شناور؛ جابجایی شناور؛ صدر مجوز ImMobilization؛ تهیه گزارش کارشناسی Sea-Protest؛ صدور مجوز ورود شناور به بندر؛ صدور اجازه حرکت شناور از بندر؛ ابطال اجازه حرکت شناور از بندر؛ پهلودهی شناور به اسکله؛ جداسازی شناور از اسکله؛ ثبت توقیف شناور از طرف مراجع قضایی؛ ثبت رفع توقیف شناور از طرف مراجع قضایی؛ درخواست آب و سوخت؛ درخواست جابجایی شناور؛ درخواست تغییر نوبت؛ قل و انتقال شناور در آبراه و ارائه خدمات واحدهای دریایی؛ آبرسانی؛ سوخت رسانی؛ مدیریت ورود شناور به بندر؛ صدور مجوز لنگر اندازی شناور؛ مدیریت آب رسانی به شناور؛ مدیریت سوخت رسانی به واحد دریایی؛ مدیریت جابجایی شناور؛ مدیریت ارائه خدمات واحد دریایی؛ و مدیریت خروج شناور از بندر.

زیر سیستم مدیریت محیط زیست دریایی: این زیر سیستم برای مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حفظ محیط زیست دریایی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: دریافت زباله از شناور؛ دریافت مواد زائد نفتی از شناور؛ بازرسی و کنترل آلودگی شناورها؛ بازرسی و کنترل آلودگی تاسیسات دریایی بنادر و ترمینال‌ها؛ پاکسازی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور از اشیا مغروق؛ پایش زیست محیطی بنادر؛ تهیه و تصویب طرح‌های آمادگی مقابله و همکاری در برابر آلودگی؛ تامین تجهیزات مقابله با آلودگی؛ بازرسی تجهیزات مقابله با آلودگی؛ بازدید آماده بکاری تجهیزات مقابله با آلودگی؛ تخصیص تجهیزات به عملیات یا مانور مقابله با آلودگی؛ پاکسازی و مقابله با آلودگی؛ مدیریت پناهگاه‌های دریایی؛ و برنامه‌ریزی و اجرای مانور مقابله با آلودگی.

زیر سیستم مدیریت تجسس و نجات دریایی: این زیر سیستم به منظور فرایندها و اطلاعات مربوط به امور تجسس و نجات دریایی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: ثبت اطلاعات حوادث دریایی؛ مدیریت رسیدگی به حوادث دریایی؛ مدیریت عملیات تجسس و نجات در حوادث دریایی؛ مدیریت نجات کشتی و کالا در دریا؛ مدیریت نجات افراد حادثه دیده؛ مدیریت ارتباط با ارگان‌های درگیر در حادثه (اورژانس، پزشکی قانونی و غیره)؛ مدیریت اجرای طرح‌های تجسس و نجات دریایی؛ مدیریت اطلاعات تجهیزات تجسس و نجات دریایی؛ و مدیریت مکان‌های امن.

زیر سیستم مدیریت سوانح دریایی: این زیر سیستم برای مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور رسیدگی به سوانح دریایی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: ثبت اطلاعات سوانح دریایی؛ مدیریت عملیات رسیدگی به سوانح دریایی؛ مدیریت تحلیل و بررسی سوانح دریایی؛ و ثبت علل وقوع سوانح دریایی.

زیر سیستم مدیریت تامین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور: این زیرسیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تأمین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریایی کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

سامانه جامع مدیریت امور دریایی

قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت اطلاع گیری از محیط؛ مدیریت تهیه اطلاعات ایمنی دریانوردی؛ پخش اعلامیه هواشناسی؛ صدور و ابلاغ اعلامیه‌های دریایی؛ پایش جزر و مد آب؛ نصب علائم کمک ناوبری؛ حذف علائم کمک ناوبری؛ تغییر علائم کمک ناوبری؛ سرویس علائم کمک ناوبری؛ نظارت بر عملکرد علائم کمک ناوبری؛ ایجاد عمق آب؛ نگهداری عمق آب؛ تهیه و به روز آوری نقشه‌های دریایی؛ و اندازه گیری و ثبت پارامترها و مشخصه‌های دریایی.

لازم به ذکر است که سامانه جامع مدیریت امور دریایی باید قابلیت شناسایی ترددهای دریایی در این سامانه (کلیه ترددهای دریایی انجام شده در آب‌های تحت حاکمیت کشور)، را نیز داشته باشد.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,٨,٣	ثبت شناوران تحت پرچم
P٧,٣,١	صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و مراکز ارائه دهنده خدمات تعمیر و نگهداری شناور
P٧,٣,٢	صدور مجوز تعمیر شناور و اطمینان از تعمیر و نگهداری شناور
P٥,٣,٢	کنترل و بازرسی شناورها و صدور گواهینامه ایمنی و امنیتی برای شناورها
P٤,٨,٤	مدیریت ارتباطات دریایی
P٤,٨,٥	مدیریت ورود و خروج شناورها
P٥,٣,٣	مدیریت حفظ محیط زیست دریایی
P٥,٣,٤	مدیریت تجسس و نجات دریایی
P٥,٣,٥	مدیریت سوانح دریایی
P٥,٣,١	تأمین ایمنی دریا و آبراه‌های کشور

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,٨,٣D١	– اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل مسافر دریایی
P٤,٨,٣D٢	– اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل کالا دریایی
P٤,٨,٣D٣	– اطلاعات گواهینامه فنی و ایمنی شناور
P٤,٨,٣D٤	– اطلاعات گواهینامه امنیت شناور
P٧,٣,١D١	– اطلاعات شرکت‌ها و مراکز ارائه دهنده خدمات تعمیر و نگهداری شناور
P٧,٣,٢D١	– اطلاعات تعمیر و نگهداری شناورها

زیر سیستم کنترل و بازرسی شناور

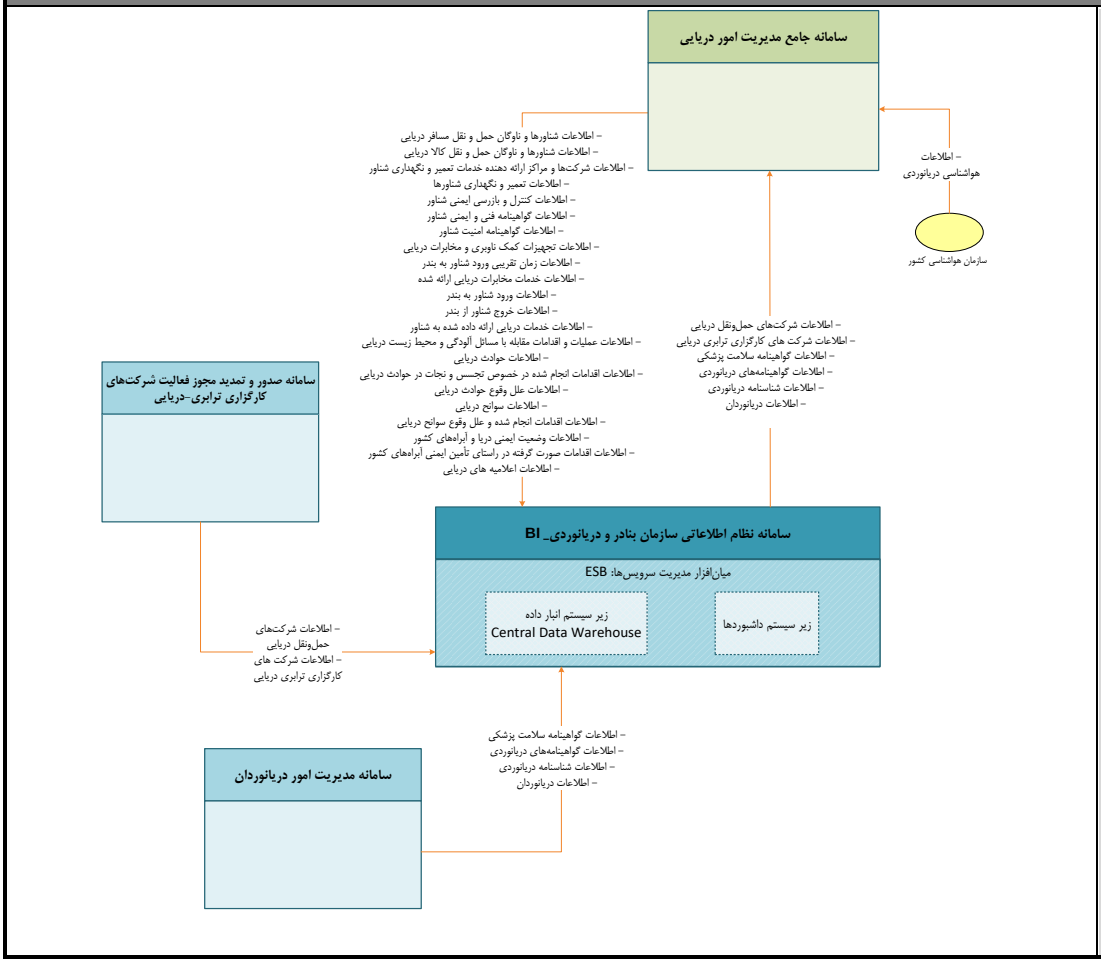
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٥,٣,٢D١	– اطلاعات کنترل و بازرسی ایمنی شناور

سامانه جامع مدیریت امور دریایی

زیر سیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم مدیریت ارتباطات دریایی	P٤,٨,٤D١ – اطلاعات تجهیزات کمک ناوبری و مخابرات دریایی P٤,٨,٤D٢ – اطلاعات زمان تقریبی ورود شناور به بندر P٤,٨,٤D٣ – اطلاعات خدمات مخابرات دریایی ارائه شده	
زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور	P٤,٨,٥D١ – اطلاعات ورود شناور به بندر P٤,٨,٥D٢ – اطلاعات خروج شناور از بندر P٤,٨,٥D٣ – اطلاعات خدمات دریایی ارائه شده به شناور P٤,٨,٥D٤ – اطلاعات ترددهای دریایی انجام شده در آب‌های تحت حاکمیت کشور	
زیر سیستم مدیریت محیط زیست دریایی:	P٥,٣,٣D١ – اطلاعات عملیات و اقدامات مقابله با مسائل آلودگی و محیط زیست دریایی	
زیر سیستم مدیریت تجسس و نجات دریایی	P٥,٣,٤D١ – اطلاعات حوادث دریایی P٥,٣,٤D٢ – اطلاعات اقدامات انجام شده در خصوص تجسس و نجات در حوادث دریایی P٥,٣,٤D٣ – اطلاعات علل وقوع حوادث دریایی	
زیر سیستم مدیریت سوانح دریایی	P٥,٣,٥D١ – اطلاعات سوانح دریایی P٥,٣,٥D٢ – اطلاعات اقدامات انجام شده و علل وقوع سوانح دریایی	
زیر سیستم مدیریت تامین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور	P٥,٣,١D١ – اطلاعات وضعیت ایمنی دریا و آبراه‌های کشور P٥,٣,١D٢ – اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای تأمین ایمنی آبراه‌های کشور P٥,٣,١D٣ – اطلاعات اعلامیه های دریایی	

سامانه جامع مدیریت امور دریایی			
گروه داده‌های ورودی به سامانه	زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم	–	–
	زیر سیستم کنترل و بازرسی شناور	– اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل کالا دریایی – اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل مسافر دریایی – اطلاعات تعمیر و نگهداری شناورها	زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم
	زیر سیستم مدیریت ارتباطات دریایی	– اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل کالا دریایی – اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل مسافر دریایی	زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم
	زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی – اطلاعات شرکت های کارگزاری ترابری دریایی	سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی
		– اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل کالا دریایی – اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل مسافر دریایی – اطلاعات گواهینامه فنی و ایمنی شناور – اطلاعات گواهینامه امنیت شناور	زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم
		– اطلاعات گواهینامه سلامت پزشکی – اطلاعات گواهینامه‌های دریانوردی – اطلاعات شناسنامه دریانوردی – اطلاعات دریانوردان	سامانه مدیریت امور دریانوردان
		– اطلاعات زمان تقریبی ورود شناور به بندر	زیر سیستم مدیریت ارتباطات دریایی
	زیر سیستم مدیریت محیط زیست دریایی	– اطلاعات ورود شناور به بندر – اطلاعات خروج شناور از بندر	زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور
	زیر سیستم مدیریت تجسس و نجات دریایی	– اطلاعات شرکت های کارگزاری ترابری دریایی	سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی
		– اطلاعات خروج شناور از بندر	زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور
	زیر سیستم مدیریت سوانح دریایی	– اطلاعات خروج شناور از بندر	زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور
	زیر سیستم مدیریت تامین ایمنی آبراه‌ها و مسیرهای دریانوردی کشور	– اطلاعات خروج شناور از بندر	زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور
		– اطلاعات هواشناسی دریانوردی	سازمان هواشناسی کشور
نمودار سطح صفر سامانه			

سامانه جامع مدیریت امور دریایی



٤-٢-٢-٢- سامانه جامع مدیریت عملیات بندری

سامانه جامع مدیریت عملیات بندری	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به عملیات بندری مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای دو زیر سیستم زیر است: - زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه - زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری **زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به عملیات بندری کالاهای متفرقه مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت اطلاعات تخلیه و بارگیری کالا؛ انجام عملیات ثبت نوبت قبل از حضور شناور در بندر و ارسال اطلاعات شناور و مانیفیست قبل از ورود شناور به محوطه بندری؛ رزرواسیون اسکله بر اساس نوع شناوران، نوع محموله و زمان تقریبی ورود؛ ارسال و دریافت مانیفست و بارنامه؛ اعلام مشخصات محموله و اطلاعات سفر شناورها؛ مانیتورینگ عملیات تخلیه و بارگیری؛ تخصیص اسلکه و اراضی بندری؛ کنترل ترافیک بندر؛ دریافت اطلاعات تالی تخلیه و بارگیری، صدور قبوض انبار و ثبت ترخیصیه؛ انتقال الکترونیکی صورتحساب به نمایندگی‌ها؛ تبادل اطلاعات با سامانه‌های گمرگی؛ صدور و ارسال الکترونیکی ترخیصیه؛ تبادل داده‌ها برای صدور پروانه گمرکی؛ ردیابی کالا؛ و صدور صورتحساب کشتی براساس خدمات ارائه شده. علاوه بر موارد ذکر شده زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه، باید قابلیت‌های زیر را نیز داشته باشد: - این سامانه باید اطلاعات شناسه یکتای قبوض انبار را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت[1] دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند. **زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به عملیات بندری کالاهای کانتینری مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت اطلاعات تخلیه و بار گیری کانتینرها؛ انجام عملیات ثبت نوبت قبل از حضور شناور در بندر و ارسال اطلاعات شناور و مانیفیست قبل از ورود شناور به محوطه بندری؛ رزرواسیون اسکله بر اساس نوع شناوران، نوع محموله و زمان تقریبی ورود؛ مدیریت تخصیص کانتینرها به هر یک از ترمینال‌های پشتیبانی و اختصاصی؛ صدور شناسنامه کانتینری؛ امکان رهگیری کانتینرها؛ ارسال و دریافت مانیفست و بارنامه؛ اعلام مشخصات محموله و اطلاعات سفر شناورها؛ مانیتورینگ عملیات تخلیه و بارگیری؛ تخصیص اسلکه و اراضی بندری؛ کنترل ترافیک بندر؛ دریافت اطلاعات تالی تخلیه و بارگیری، صدور قبوض

[1] یکی از سامانه‌های ذکر شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین اجرایی ماده ۵ و ۶ آن.

سامانه جامع مدیریت عملیات بندری

انبار و ثبت ترخیصیه؛ انتقال الکترونیکی صورتحساب به نمایندگی‌ها؛ تبادل اطلاعات با سامانه‌های گمرگی؛ صدور و ارسال الکترونیکی ترخیصیه؛ تبادل داده‌ها برای صدور پروانه گمرکی؛ و صدور صورتحساب کشتی براساس خدمات ارائه شده.

علاوه بر موارد ذکر شده زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری، باید قابلیت‌های زیر را نیز داشته باشد:

- این سامانه باید اطلاعات شناسه یکتای قبوض انبار را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت[1] دریافت کند.
- این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند.
- این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,٩,١	ارائه خدمات بندری حمل‌ونقل کالای متفرقه
P٤,٩,٢	ارائه خدمات بندری حمل‌ونقل کالای کانتینری

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,٩,١D١	– اطلاعات بارنامه‌های دریایی کالا (برای کالاهای متفرقه)
P٤,٩,١D٢	– اطلاعات مانیفست بار (برای کالاهای متفرقه)
P٤,٩,١D٣	– اطلاعات تخلیه و بارگیری کشتی‌ها (برای کالاهای متفرقه)
P٤,٩,١D٤	– اطلاعات قبض انبار صادر شده (برای کالاهای متفرقه)
P٤,٩,١D٥	– اطلاعات گزارشات و آمارهای کالاهای جابجا شده در بخش حمل‌ونقل دریایی (برای کالاهای متفرقه)

زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری

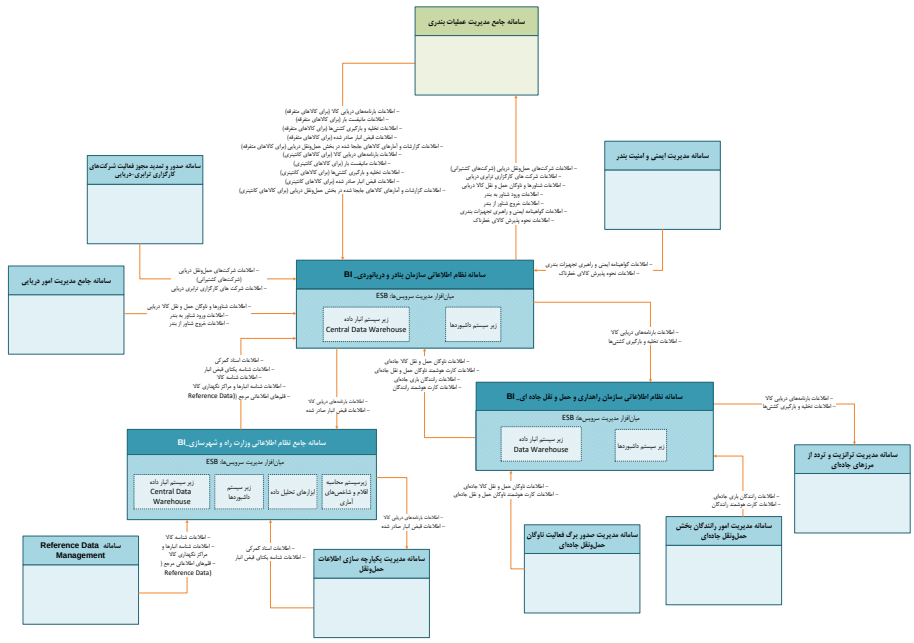
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,٩,٢D١	– اطلاعات بارنامه‌های دریایی کالا (برای کالاهای کانتینری)
P٤,٩,٢D٢	– اطلاعات مانیفست بار (برای کالاهای کانتینری)
P٤,٩,٢D٣	– اطلاعات تخلیه و بارگیری کشتی‌ها (برای کالاهای کانتینری)
P٤,٩,٢D٤	– اطلاعات قبض انبار صادر شده (برای کالاهای کانتینری)
P٤,٩,٢D٥	– اطلاعات گزارشات و آمارهای کالاهای جابجا شده در بخش حمل‌ونقل دریایی (برای کالاهای کانتینری)

[1] یکی از سامانه‌های ذکر شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین اجرایی ماده ۵ و ۶ آن.

سامانه جامع مدیریت عملیات بندری			
	زیر سیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای متفرقه	– اطلاعات اسناد گمرکی – اطلاعات شناسه یکتای قبض انبار	سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)[1]
		– اطلاعات شناسه کالا – اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا – قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)	سامانه Reference Data Management
		– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی (شرکت‌های کشتیرانی) – اطلاعات شرکت های کارگزاری ترابری دریایی	سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی
		– اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل کالا دریایی	سامانه جامع مدیریت امور دریایی: زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم
		– اطلاعات ورود شناور به بندر – اطلاعات خروج شناور از بندر	سامانه جامع مدیریت امور دریایی: زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور
		– اطلاعات گواهینامه ایمنی و راهبری تجهیزات بندری – اطلاعات نحوه پذیرش کالای خطرناک	سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر: زیر سامانه مدیریت ایمنی عملیات بندری
		– اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا جاده‌ای – اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای: سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای
		– اطلاعات رانندگان باری جاده‌ای – اطلاعات کارت هوشمند رانندگان	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای: سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان
	زیر سیستم مدیریت عملیات بندری کالای کانتینری	– اطلاعات اسناد گمرکی – اطلاعات شناسه یکتای قبض انبار	سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)[2]
		– اطلاعات شناسه کالا – اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا – قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)	سامانه Reference Data Management
		– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی (شرکت‌های کشتیرانی) – اطلاعات شرکت های کارگزاری ترابری دریایی	سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی
		– اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل کالا دریایی	سامانه جامع مدیریت امور دریایی: زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم
		– اطلاعات ورود شناور به بندر – اطلاعات خروج شناور از بندر	سامانه جامع مدیریت امور دریایی: زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور
		– اطلاعات گواهینامه ایمنی و راهبری تجهیزات بندری – اطلاعات نحوه پذیرش کالای خطرناک	سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر: زیر سامانه مدیریت ایمنی عملیات بندری

[1] متولی این سامانه معاونت حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی است. برای مشاهده شناسنامه این سامانه (شامل شرح سامانه و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه) به بخش شانزدهم از گزارش وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (بخش معاونت حمل‌ونقل) مراجعه شود.

[2] متولی این سامانه معاونت حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی است. برای مشاهده شناسنامه این سامانه (شامل شرح سامانه و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه) به بخش شانزدهم از گزارش وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (بخش معاونت حمل‌ونقل) مراجعه شود.

سامانه جامع مدیریت عملیات بندری			
		– اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا جاده‌ای – اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای: سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای
		– اطلاعات رانندگان باری جاده‌ای – اطلاعات کارت هوشمند رانندگان	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای: سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان
نمودار سطح صفر سامانه	

۵-۲-۲-۲- سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی

<table>
<tr><th colspan="2">سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>این سامانه توسط سازمان بنادر و دریانوردی، به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مناطق ویژه اقتصادی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
- شماره گذاری وسایل نقلیه، تجهیزات و ماشین آلات در مناطق ویژه اقتصادی بندری
- صدور پلاک و کارت مشخصات و تردد افراد در مناطق ویژه بندری
- صدور المثنی پلاک و کارت مشخصات و تردد افراد در مناطق ویژه بندری
- تمدید پلاک و کارت مشخصات و تردد افراد در مناطق ویژه بندری
- ورود و بهره برداری از وسایل نقلیه، تجهیزات و ماشین آلات در مناطق ویژه اقتصادی بندری
- صدرو مجوز ورود و بهره برداری از وسایل نقلیه، تجهیزات و ماشین آلات در مناطق ویژه بندری
- تمدید مجوز ورود و بهره برداری از وسایل نقلیه، تجهیزات و ماشین آلات در مناطق ویژه بندری
- صدرو مجوز المثنی ورود و بهره برداری از وسایل نقلیه، تجهیزات و ماشین آلات در مناطق ویژه بندری
- خروج وسایل نقلیه، تجهیزات و ماشین آلات در مناطق ویژه بندر
- نحوه بکارگیری و استفاده از کالاهای مصرفی و مواد اولیه در مناطق ویژه اقتصادی بندری
- صدور مجوز بکارگیری و استفاده از کالاهای مصرفی و مواد اولیه در مناطق ویژه بندری
- خروج کالاهای مصرفی و مواد اولیه در مناطق ویژه بندری
- نحوه مبادله کالای وارده از راه خشکی (داخل کشور) به مناطق آزاد و ویژه بندری
- نحوه مبادله کالای وارده از راه دریا (خارج کشور) به مناطق آزاد و ویژه بندری
- نحوه مبادله کالای تولید شده در مناطق آزاد و ویژه بندری
- تعیین میزان ارزش افزوده و درصد مجاز ورود کالای تولید شده به سرزمین اصلی در مناطق ویژه بندری
- ارزیابی کالاهای وارده به مناطق آزاد و ویژه بندری
- نمونه برداری از کالای وارده به مناطق آزاد و ویژه بندری
- تجدید لفاف کالای وارده به مناطق آزاد و ویژه بندری
- صدور مجوز فعالیت در مناطق ویژه بندری
- تمدید مجوز فعالیت در مناطق ویژه بندری</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٤,٩,٤</td><td>مدیریت بنادر مناطق ویژه اقتصادی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٤,٩,٤D١</td><td>– اطلاعات بنادر مناطق ویژه اقتصادی</td></tr>
<tr><td>P٤,٩,٤D٢</td><td>– اطلاعات فرایندها و فعالیت‌های مخصوص بنادر مناطق ویژه اقتصادی</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

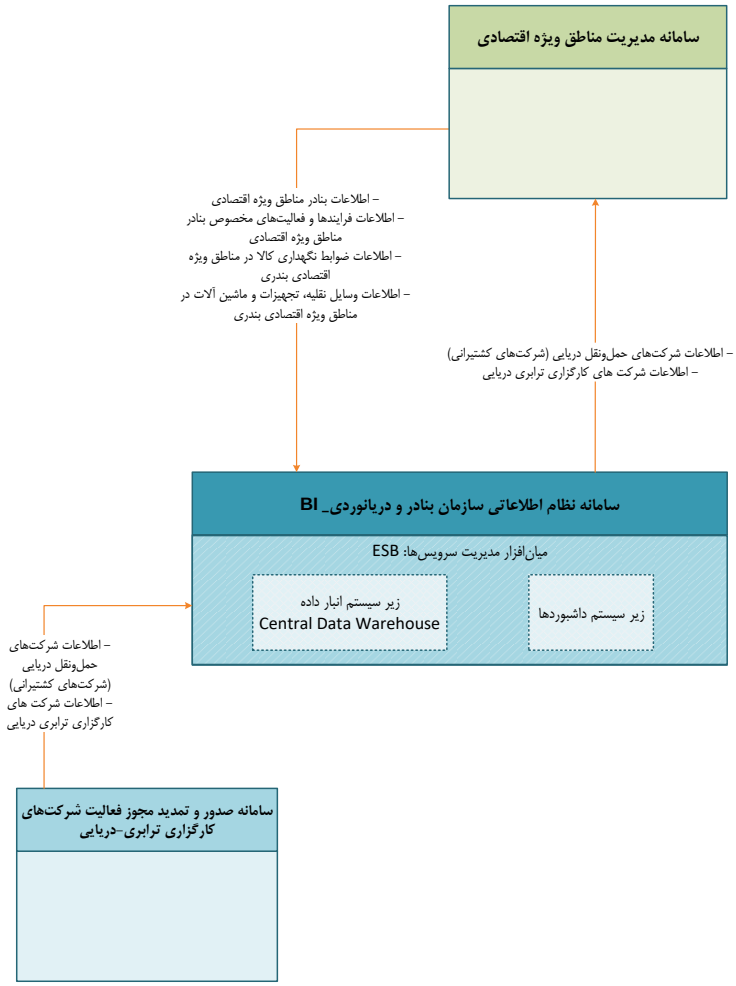
سامانه مدیریت مناطق ویژه اقتصادی

P٤,٩,٤D٣	– اطلاعات ضوابط نگهداری کالا در مناطق ویژه اقتصادی بندری
P٤,٩,٤D٤	– اطلاعات وسایل نقلیه، تجهیزات و ماشین آلات در مناطق ویژه اقتصادی بندری

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی (شرکت‌های کشتیرانی) – اطلاعات شرکت های کارگزاری ترابری دریایی	سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی

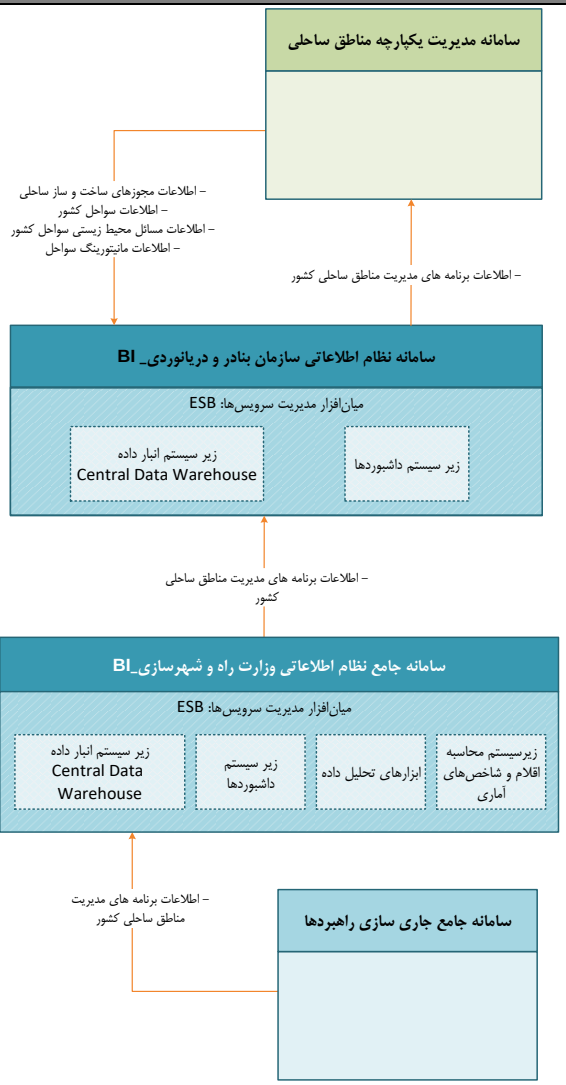
نمودار سطح صفر سامانه



۶-۲-۲-۲- سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور برنامه ریزی و مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی و با هدف ایجاد یکپارچگی در برنامه‌ها و سیاست‌های مدیریت سواحل کشور و یکپارچه سازی فرایند تصمیم گیری در مناطق ساحلی و دخالت دادن همه بخش‌های درگیر، مورد استفاده قرار می‌گیرد.
قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت مانیتورینگ سواحل؛ صدور مجوز ساخت و بهره برداری سازه‌های دریایی؛ صدور مجوز و نظارت بر ساخت و سازهای ساحلی؛ مدیریت حفاظت، نگهداری و بازسازی سواحل؛ و مدیریت مسائل محیط زیستی سواحل.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٨,٩</td><td>مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی</td></tr><tr><td>P٤,٨,١٠</td><td>صدور مجوز و نظارت بر ساخت و بهره برداری از سازه‌های ساحلی – دریایی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٨,١٠D١</td><td>– اطلاعات مجوزهای ساخت و ساز ساحلی</td></tr><tr><td>P٤,٨,١٠D٢</td><td>– اطلاعا سازه‌های ساحلی دریایی</td></tr><tr><td>P٤,٨,٩D١</td><td>– اطلاعات سواحل کشور</td></tr><tr><td>P٤,٨,٩D٢</td><td>– اطلاعات مسائل محیط زیستی سواحل کشور</td></tr><tr><td>P٤,٨,٩D٣</td><td>– اطلاعات مانیتورینگ سواحل</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات برنامه های مدیریت مناطق ساحلی کشور</td><td>– سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

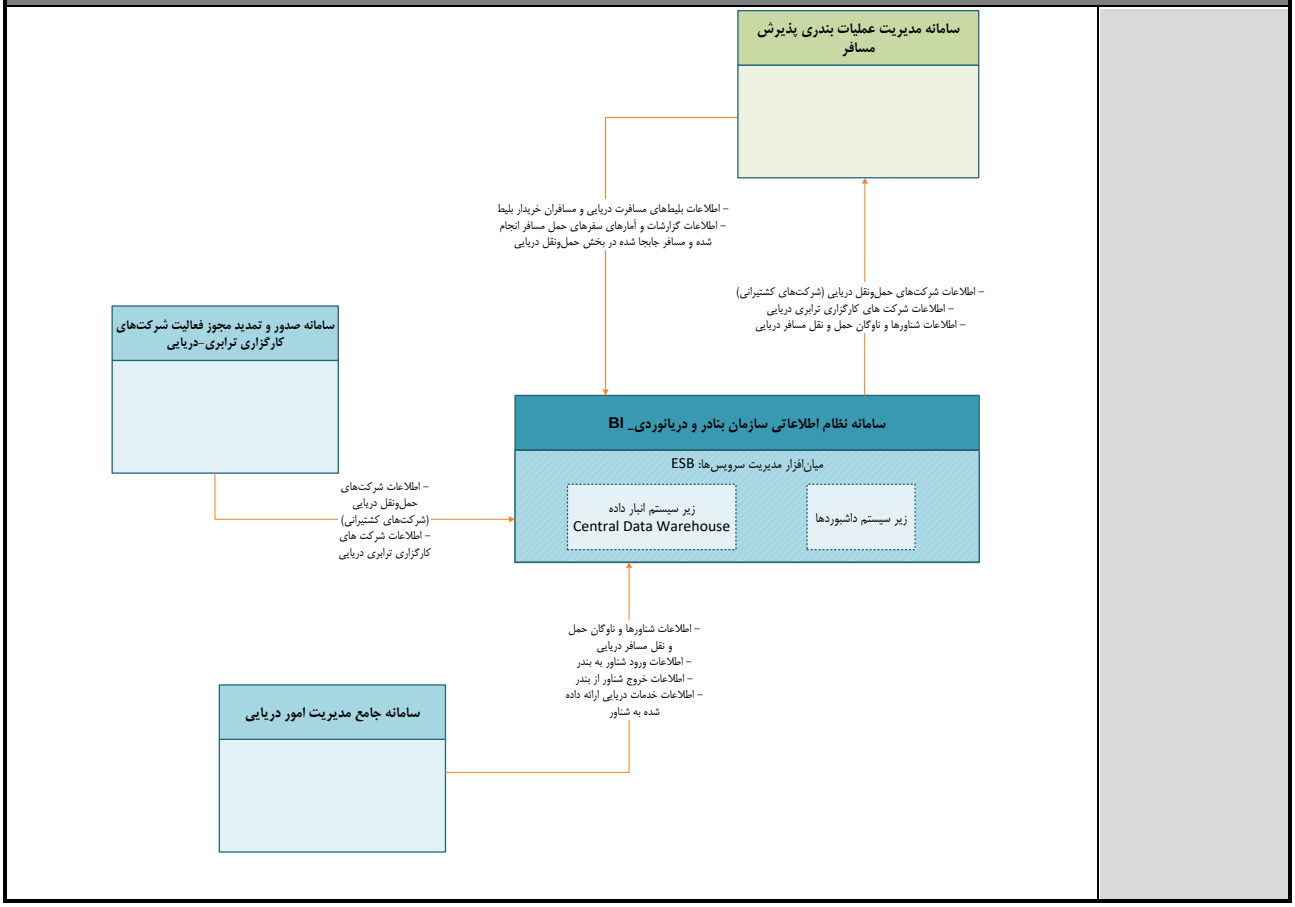
سامانه مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی



۷-۲-۲-۲- سامانه مدیریت عملیات بندری پذیرش مسافر

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت عملیات بندری پذیرش مسافر</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور عملیات بندری پذیرش مسافر در بنادر کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت و پردازش اطلاعات بلیط مسافران؛ چک کردن بلیط مسافر؛ شمارش مسافران و ثبت اطلاعات مربوط به آنها؛ و مدیریت اطلاعات مربوط به سفر مسافر (مانند زمان حرکت، نوع شناور و مبدا و مقصد).</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٩,٣</td><td>ارائه خدمات بندری حمل‌ونقل مسافر</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٩,٣D١</td><td>– اطلاعات بلیط‌های مسافرت دریایی و مسافران خریدار بلیط</td></tr><tr><td>P٤,٩,٣D٢</td><td>– اطلاعات گزارشات و آمارهای سفرهای حمل مسافر انجام شده و مسافر جابجا شده در بخش حمل‌ونقل دریایی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="4">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی (شرکت‌های کشتیرانی)
– اطلاعات شرکت های کارگزاری ترابری دریایی</td><td>سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناورها و ناوگان حمل و نقل مسافر دریایی</td><td>سامانه جامع مدیریت امور دریایی: زیر سیستم مدیریت ثبت شناورهای تحت پرچم</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ورود شناور به بندر
– اطلاعات خروج شناور از بندر
– اطلاعات خدمات دریایی ارائه داده شده به شناور</td><td>سامانه جامع مدیریت امور دریایی: زیر سیستم مدیریت ورود و خروج شناور</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت عملیات بندری پذیرش مسافر



۸-۲-۲-۲- سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر

سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تأمین ایمنی و امنیت بندر و عملیات بندری، مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای زیر سامانه‌های زیر است: - زیر سامانه مدیریت امنیت بندر - زیر سامانه ایمنی و آتش نشانی - زیر سامانه مدیریت ایمنی عملیات بندری - زیر سامانه مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری **زیر سامانه مدیریت امنیت بندر:** این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تأمین امنیت بندر مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سامانه عبارتند از: مدیریت امور انتظامی مربوط به گارد و حراست؛ برنامه ریزی و سازماندهای حوزه انتظامی؛ نظارت بر اسلحه و مهمات؛ ثبت وقایع امنیتی؛ رسیدگی به حوادث امنیتی؛ حفاظت پیرامونی از طریق سامانه های الکترونیکی؛ مانیتورینگ بندر؛ مدیریت افراد ممنوع الورود به بندر؛ کنترل ورود و خروج؛ و کنترل ورود و خروج مراجعین/ کالا غیر تجاری **زیر سامانه ایمنی و آتش نشانی:** این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور ایمنی و آتش نشانی بنادر، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سامانه عبارتند از: مدیریت عملیات ایمنی و آتش نشانی بندر؛ مدیریت نصب تجهیزات اطفاء حریق در بندر؛ نظارت بر آماده به کاری تجهیزات اطفاء حریق در بندر؛ صدور مجوزهای ایمنی جهت انجام عملیاتی مانند جوشکاری کشتی در اسکله؛ مقابله با حریق؛ مانیتورینگ وضعیت حریق در محوطه بندر؛ هماهنگی جهت مقابله با حریق؛ و مدیریت امداد و نجات و اطفا حریق. **زیر سامانه مدیریت ایمنی عملیات بندری:** این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تأمین ایمنی عملیات بندری، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سامانه عبارتند از: نظارت بر رعایت الزامات ایمنی کنوانسیون‌ها در بندر؛ مدیریت وضعیت علائم هشدار دهنده ایمنی در بندر؛ مانیتورینگ عملیات بندری؛ مدیریت ایمنی تجهیزات بندری/ کانتینرها؛ شناسایی و نظارت بر عملکرد موسسه رده بندی (موسسه صادر کننده گواهینامه ایمنی برای تجهیزات بندری)؛ تأیید گواهینامه ایمنی تجهیزات بندری/ کانتینرها؛ بازرسی ایمنی از تجهیزات بندری/ کانتینرها؛ و تأیید گواهینامه راهبری تجهیزات بندری. **زیر سامانه مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری:** این زیر سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسامانه عبارتند از: مدیریت ثبت اطلاعات سوانح و حوادث بندری؛ مدیریت رسیدگی به سوانح و حوادث بندری؛ مدیریت امداد رسانی در حوادث بندری؛ مدیریت ارتباط با ارگان‌های درگیر در حادثه (اورژانس، پزشکی قانونی و ...)؛ مدیریت تحلیل و بررسی سوانح و حوادث بندری؛ و مدیریت ثبت علل وقوع سوانح و حوادث بندری.

سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٥,٣,٦	تأمین امنیت ایمنی بندر
P٥,٣,٧	تأمین ایمنی بندر و عملیات بندری
P٥,٣,٨	مدیریت سوانح و حوادث بندری
P٥,٣,٩	بررسی و تحلیل سوانح و حوادث بندری

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سامانه مدیریت امنیت بندر

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٥,٣,٦D١	– اطلاعات وضعیت امنیتی بندر
P٥,٣,٦D٢	– اطلاعات مسائل امنیتی بندر
P٥,٣,٦D٣	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای تأمین امنیت بندر

زیر سامانه ایمنی و آتش نشانی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٥,٣,٧D٥	– اطلاعات وضعیت تجهیزات آتش نشانی و اطفاء حریق بندر
P٥,٣,٧D٦	– اطلاعات اقدامات امداد و نجات و اطفا حریق انجام شده

زیر سامانه مدیریت ایمنی عملیات بندری

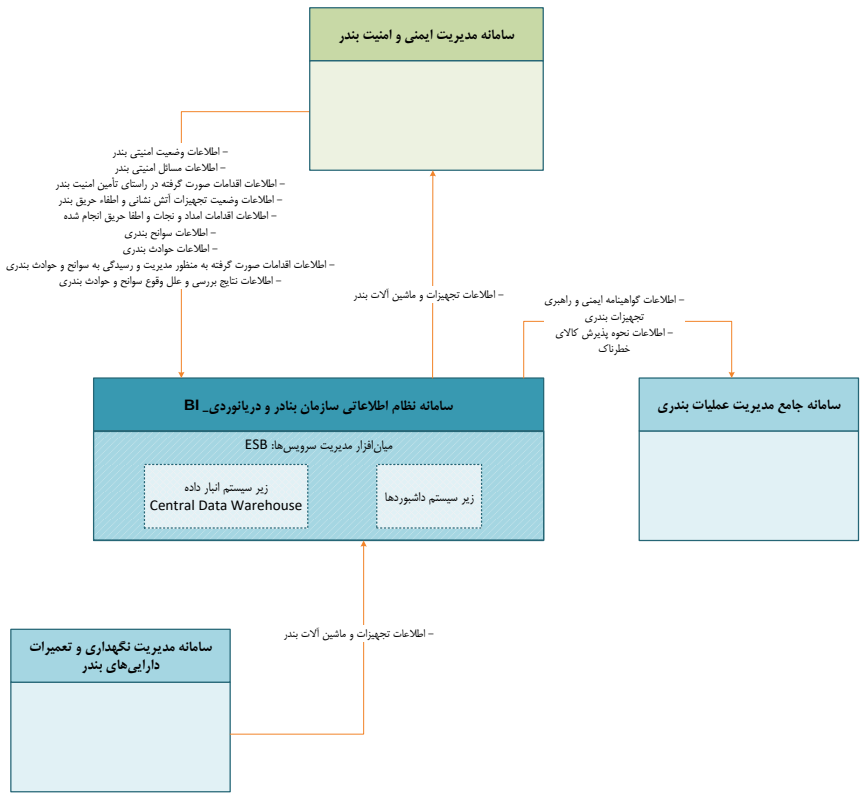
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٥,٣,٧D١	– اطلاعات وضعیت ایمنی بندر
P٥,٣,٧D٢	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای تأمین ایمنی عملیات بندری
P٥,٣,٧D٣	– اطلاعات نحوه پذیرش کالای خطرناک
P٥,٣,٧D٤	– اطلاعات گواهینامه ایمنی و راهبری تجهیزات بندری

زیر سامانه مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٥,٣,٨D١	– اطلاعات سوانح بندری
P٥,٣,٨D٢	– اطلاعات حوادث بندری
P٥,٣,٨D٣	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته به منظور مدیریت و رسیدگی به سوانح و حوادث بندری
P٥,٣,٩D١	– اطلاعات نتایج بررسی و علل وقوع سوانح و حوادث بندری

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیر سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
زیر سامانه مدیریت امنیت بندر		

سامانه مدیریت ایمنی و امنیت بندر			
	زیر سامانه ایمنی و آتش نشانی	– اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات بندر	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر
	زیر سامانه مدیریت ایمنی عملیات بندری	– اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات بندر	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر
	زیر سامانه مدیریت و بررسی سوانح و حوادث بندری		
نمودار سطح صفر سامانه			

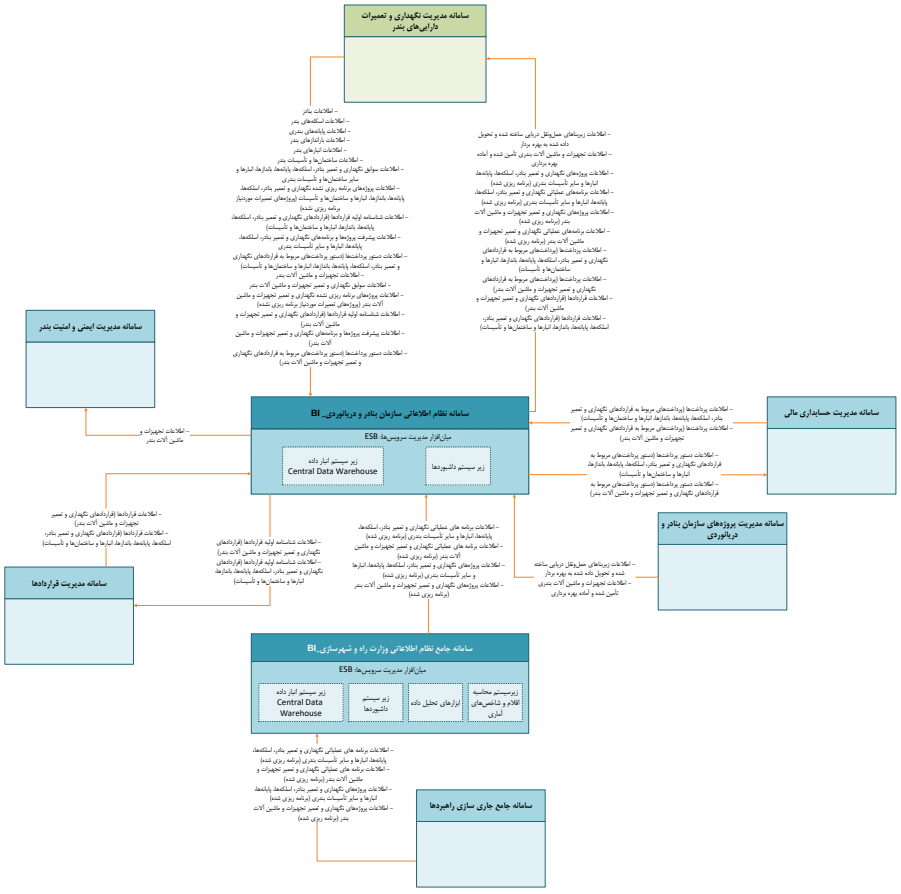
۹-۲-۲-۲- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر (شامل اسکله‌ها؛ پایانه‌ها؛ انبارها؛ تأسیسات و سازه‌های دریایی و بندری؛ ماشین آلات و تجهیزات بندری؛ دستگاه‌ها؛ ابزارآلات و قطعات؛ و سایر زیرساخت‌ها و تأسیسات بندری) مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه همه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه؛ تعمیرات اتفاقی؛ تعمیرات اضطراری؛ تعمیرات اصلاحی؛ تعمیرات اساسی و نیمه اساسی و ... را پوشش می‌دهد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - ثبت اطلاعات و مشخصات هر کدام از دارایی‌ها (اسکله‌ها، پایانه‌ها، انبارها، تأسیسات و سازه‌های دریایی و بندری، ماشین آلات و تجهیزات بندری، دستگاه‌ها، ابزارآلات و قطعات، و سایر زیرساخت‌ها و تأسیسات بندری) - ثبت کامل شناسنامه دارایی‌ها - تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیر به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی - زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیرات - صدور حکم کارهای برنامه ریزی شده و حکم کارهای تعمیرات اضطراری و اصلاحی - ثبت درخواست‌های تعمیرات و صدور حکم کار اضطراری یا اصلاحی از روی آنها - ثبت انجام دهنده برنامه‌های نگهداری و تعمیرات (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار) - ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای بازرسی‌ها و بازدیدهای صورت گرفته - ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای تعمیرات انجام شده - پایش برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر خطوط راه آهن و ابنیه فنی ریلی - ثبت تعمیرات موردنیاز شناسایی شده (تعمیرات موردنیاز پیش بینی نشده یا برنامه ریزی نشده) - ثبت و نگهداری سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیرات همه دارایی‌های بندر
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۳,٤,۳ — عنوان فعالیت: تحویل زیرساخت‌های بندری ساخته شده از سازمان‌های متولی ساخت کد فعالیت: P٦,۳,۱ — عنوان فعالیت: نگهداری و تعمیر بنادر، اسکله‌ها، پایانه‌ها و سایر زیرساخت‌ها و تأسیسات بندری کد فعالیت: P٦,۳,۲ — عنوان فعالیت: نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۳,٤,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات بنادر کد گروه داده: P۳,٤,۳D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اسکله‌های بندر کد گروه داده: P۳,٤,۳D۳ — عنوان گروه داده: – اطلاعات پایانه‌های بندری کد گروه داده: P۳,٤,۳D٤ — عنوان گروه داده: – اطلاعات باراندازهای بندر کد گروه داده: P۳,٤,۳D٥ — عنوان گروه داده: – اطلاعات انبارهای بندر

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر

	P۳,٤,۳D٦	– اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات بندر
	P٦,۳,۱D۱	– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، باندازها، انبارها و سایر ساختمان‌ها و تأسیسات بندری
	P٦,۳,۱D۲	– اطلاعات پروژه‌های برنامه ریزی نشده نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، باندازها، انبارها و ساختمان‌ها و تأسیسات (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه ریزی نشده)
	P٦,۳,۱D۳	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، باندازها، انبارها و ساختمان‌ها و تأسیسات)
	P٦,۳,۱D٤	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، انبارها و سایر تأسیسات بندری
	P٦,۳,۱D٥	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، باندازها، انبارها و ساختمان‌ها و تأسیسات)
	P٦,۳,۲D۱	– اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات بندر
	P٦,۳,۲D۲	– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر
	P٦,۳,۲D۳	– اطلاعات پروژه‌های برنامه ریزی نشده نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه ریزی نشده)
	P٦,۳,۲D٤	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر)
	P٦,۳,۲D٥	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر)
	P٦,۳,۲D٦	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر)

	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات زیربناهای حمل‌ونقل دریایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار – اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات بندری تأمین شده و آماده بهره برداری	سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان بنادر و دریانوردی
	– اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، انبارها و سایر تأسیسات بندری (برنامه ریزی شده) – اطلاعات برنامه‌های عملیاتی نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، انبارها و سایر تأسیسات بندری (برنامه ریزی شده) – اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر (برنامه ریزی شده) – اطلاعات برنامه‌های عملیاتی نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر (برنامه ریزی شده)	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، باندازها، انبارها و ساختمان‌ها و تأسیسات)	سامانه مدیریت حسابداری مالی

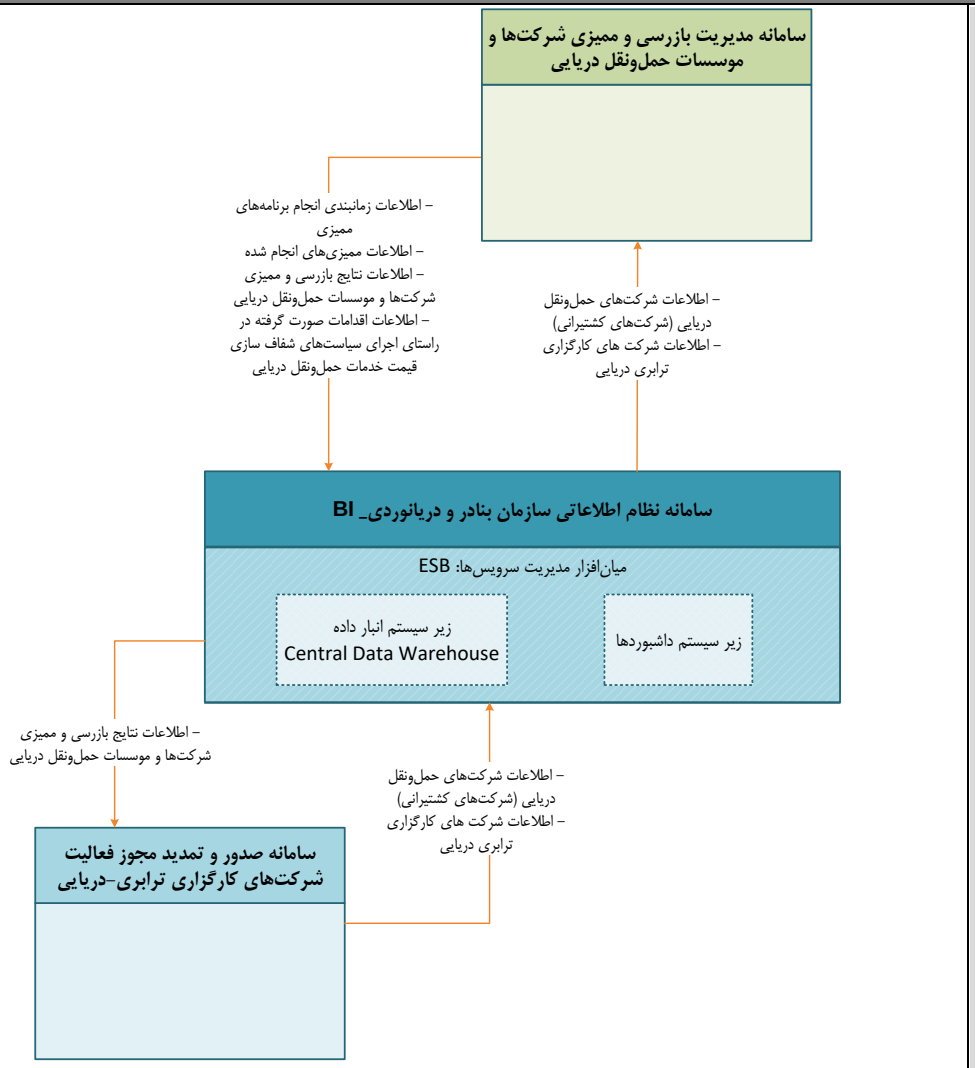
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر		
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر)	
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر) – اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، باندازها، انبارها و ساختمان‌ها و تأسیسات)	سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه	

۱۰-۲-۲-۲- سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور بازرسی و ممیزی[1] شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی (مانند شرکت‌های شرکت‌های کشتیرانی، شرکت های کارگزاری ترابری دریایی و ...)، مورد استفاده قرار می‌گیرد.
قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف حوزه‌های ممیزی؛ زمانبندی انجام برنامه‌های ممیزی؛ مدیریت اجرای برنامه‌های ممیزی؛ تخصیص کارشناس و ممیز به برنامه‌های ممیزی؛ ثبت نتایج ممیزی‌ها؛ ثبت و طبقه بندی نواقص یافت شده و ثبت برنامه رفع نواقص.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٨,٨</td><td>بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی</td></tr><tr><td>P٤,٨,١٢</td><td>نظارت بر اجرای الزامات و سیاست‌های شفاف سازی قیمت ارائه خدمات حمل‌ونقل دریایی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٨,٨D١</td><td>– اطلاعات زمانبندی انجام برنامه‌های ممیزی</td></tr><tr><td>P٤,٨,٨D٢</td><td>– اطلاعات ممیزی‌های انجام شده</td></tr><tr><td>P٤,٨,٨D٣</td><td>– اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی</td></tr><tr><td>P٤,٣,١٢D١</td><td>– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای اجرای سیاست‌های شفاف سازی قیمت خدمات حمل‌ونقل دریایی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل دریایی (شرکت‌های کشتیرانی)
– اطلاعات شرکت های کارگزاری ترابری دریایی</td><td>سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌های کارگزاری ترابری–دریایی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] Audit

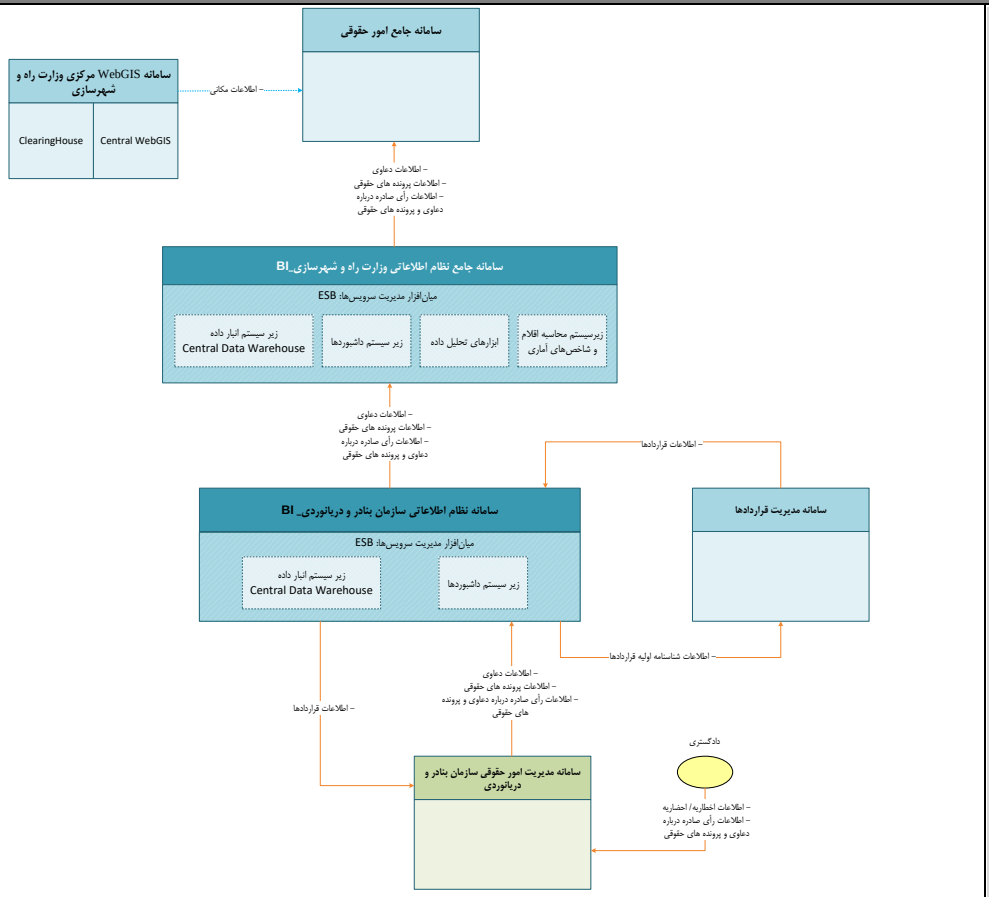
سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل دریایی



۱۱-۲-۲-۲- سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر ودریانوردی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر ودریانوردی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی سازمان بنادر و دریانوردی مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صـــادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری/ نهادهای قضایی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان بنادر ودریانوردی



۱۲-۲-۲-۲- سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، کنترل و پایش پروژه‌های سازمان بنادر و دریانوردی (مانند پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی؛ پروژه‌های تجهیز بنادر، اسکله‌ها، پایانه‌ها، انبارها و سایر تأسیسات و زیرساخت‌های بندری و دریایی؛ پروژه‌های نگهداری و تعمیر بنادر، اسکله‌ها، پایانه‌ها و سایر زیرساخت‌ها و تأسیسات بندری؛ پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر و ...)، مورد استفاده قرار می‌گیرد.
قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[۲]، شاخص SPI[۳] و غیره).</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۳,٤,۲</td><td>ساخت و توسعه زیرساخت های حمل‌ونقل دریایی</td></tr>
<tr><td>P۳,٤,٤</td><td>تجهیز بنادر، اسکله‌ها، پایانه‌ها، انبارها و سایر زیرساخت‌های بندری و دریایی</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱</td><td>مدیریت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۳,٤,۲D۱</td><td>– اطلاعات زیربناهای حمل‌ونقل دریایی در دست ساخت</td></tr>
<tr><td>P۳,٤,۲D۲</td><td>– اطلاعات زیربناهای حمل‌ونقل دریایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار</td></tr>
<tr><td>P۳,٤,٤D۱</td><td>– اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات بندری تأمین شده و آماده بهره برداری</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱D۱</td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱D۲</td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱D۳</td><td>– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱D٤</td><td>– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] Cost Performance Index (CPI)

[۳] Schedule Performance Index (SPI)

سامانه مدیریت پروژه سازمان بنادر و دریانوردی		
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	– اطلاعات بنادر – اطلاعات اسکله‌های بندر – اطلاعات پایانه‌های بندری – اطلاعات باراندازهای بندر – اطلاعات انبارهای بندر – اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات بندر – اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات بندر	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۳-۲-۲-۲- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) [۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۴-۲-۲-۲- سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان بنادر و دریانوردی[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه؛ به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی؛ و به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات و حسابداری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، باندازها، انبارها و ساختمان‌ها و تأسیسات)
– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر)</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[2]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

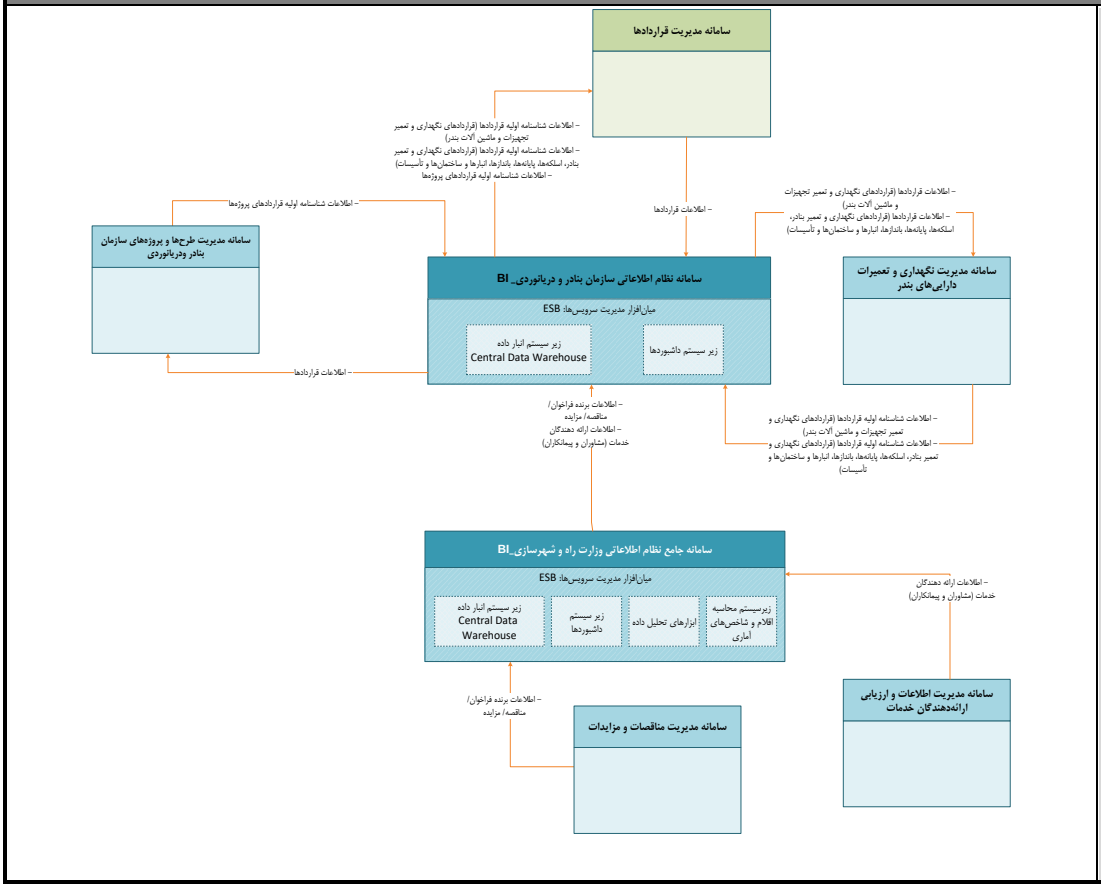
[2] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۵-۲-۲-۲- سامانه مدیریت قراردادها سازمان بنادر و دریانوردی[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="7">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها (سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان بنادر ودریانوردی)</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات بندر)
– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر بنادر، اسلکه‌ها، پایانه‌ها، باندازها، انبارها و ساختمان‌ها و تأسیسات)</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات دارایی‌های بندر</td></tr>
<tr><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت قراردادها



۱۶-۲-۲-۲- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل سوم: سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای



فهرست مطالب فصل سوم

فصل سوم: سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای ۵
۳-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۳-۱-۱- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۳-۱-۲- شناسنامه پروژه‌ها ۱۰
۳-۱-۳- اولویت بندی پروژه‌ها ۴۱
۳-۱-۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۴۳
۳-۱-۵- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۴۶
۳-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۴۷
۳-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۴۷
۳-۲-۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۴۸

۳- فصل سوم: سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، ارائه می‌شود.

۳-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به معرفیِ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۳- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل و نقل جاده‌ای	زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل و نقل جاده‌ای داخلی		✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات شرکت های حمل و نقل	
سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل و نقل جاده‌ای	زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل و نقل جاده‌ای بین المللی		✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات شرکت های حمل و نقل	
سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل و نقل جاده‌ای (صدور کارت هوشمند)	–	✓					
سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای	زیر سیستم مدیریت آموزش رانندگان	✓					- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه آموزش رانندگان
سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای	زیر سیستم مدیریت صدور کارت سلامت رانندگان	✓					- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه کارت سلامت
سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای	زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان		✓			- پروژه بهبود سامانه جامع کارت هوشمند	
سامانه صدور مجوز و مدیریت مراکز معاینه فنی	زیر سیستم صدور مجوز تأسیس و پروانه	✓					- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه معاینه فنی

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
	فعالیت مراکز معاینه فنی						
سامانه صدور مجوز و مدیریت مراکز معاینه فنی	زیر سیستم مدیریت اطلاعات معاینه فنی ناوگان	✓					- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه معاینه فنی
سامانه صورت وضعیت		✓				پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای)	-
سامانه بارنامه			✓			- پروژه بهبود سامانه بارنامه	
سامانه راهنامه (CMR)			✓			- پروژه بهبود سامانه راهنامه (CMR)	
سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی				✓		- پروژه توسعه سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی	
سامانه مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی	✓						- پروژه بهبود سامانه صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی (سامانه ۱۰ درصد)
سامانه مدیریت ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای			✓				- پروژه بهبود سامانه تردد از مرز
سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها	
سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل و نقلی	زیر سیستم شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی		✓			- پروژه بهبود سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل و نقلی	زیر سیستم رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات		✓			- پروژه بهبود سامانه تخلفات	
سامانه مدیریت رویه راه (مدیرتی نگهداری و تعمیر رویه راه)			✓			- پروژه بهبود سامانه رویه راه	
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری			✓			- پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری	
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات حمل و نقل هوشمند			✓			- پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل و نقل هوشمند	
سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای			✓			- پروژه بهبود سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای	
سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS				✓		- پروژه(های) توسعه سامانه‌های حمل و نقل هوشمند- ITS	پروژه تدوین برنامه جامع توسعه سامانه‌های حمل و نقل هوشمند- ITS
سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای			✓			- پروژه بهبود سامانه دعاوی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای	
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی	
سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل عمومی				✓		- پروژه ایجاد سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل عمومی	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای			✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده ای	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای	-
سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای			✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای	-
سامانه مدیریت قراردادهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قرارداد های سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای	-

۲-۱-۳- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل

پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل، در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ فرایندهای این سامانه مستندسازی شوند. ▪ فرایندهای این سامانه بازنگری و بهبود داده شوند. ▪ ارائه درخواست صدور مجوز به صورت الکترونیکی انجام شود. ▪ قابلیت مدیریت اطلاعات مالکان وسیله نقلیه طرف قرارداد هر شرکت، ایجاد شود. ▪ قابلیت مدیریت اطلاعات رانندگان طرف قرارداد هر شرکت، ایجاد شود. ▪ مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌های امداد خودرو جاده‌ای، توسط سامانه پوشش داده شود. ▪ مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت مراکز امداد رسانی فنی وسایل نقلیه برون شهری، توسط سامانه پوشش داده شود. ▪ مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز سایر شرکت‌ها و موسسات فعال در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای بین شهری (مانند بازارگاه‌های حمل‌ونقل جاده‌ای،) افزوده شود. ▪ درخواست صدور مجوز تأسیس شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل بین المللی، به صورت الکترونیکی انجام شود. ▪ مدیریت برگزاری آزمون تأسیس شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی، به قابلیت‌های سامانه افزوده شود (یا اینکه برگزاری آزمون توسط سامانه دیگری پوشش داده شود و اطلاعات مربوط به نتایج آزمون و پذیرفته شدگان به صورت سیستمی به سامانه مدیریت اطلاعات شرکت‌ها، منتقل شود). ▪ این سامانه باید اطلاعات «نتایج بررسی تخلفات» و اطلاعات «شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل غیر فعال شده» را از سامانه «مدیریت رسیدگی به تخلفات» دریافت کند.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۳- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه آموزش رانندگان

پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه آموزش رانندگان	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه آموزش رانندگان، است. در این پروژه، ابتدا باید فرایندهای سامانه آموزش مستندسازی شود. سپس هر کدام از این فرایندها در صورت لزوم بهبود داده شود و در انتها باید فرایندهای بهبود داده شده در این سامانه پیاده سازی شود. پیشنهاد می‌شود برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها از استانداردهای مطرح از جمله BPMN ۲،۰ استفاده شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۲-۱-۳- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه کارت سلامت

پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه کارت سلامت	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه کارت سلامت ، است. در این پروژه، ابتدا باید فرایندهای سامانه کارت سلامت مستندسازی شود. سپس هر کدام از این فرایندها در صورت لزوم بهبود داده شود و در انتها باید فرایندهای بهبود داده شده در این سامانه پیاده سازی شود. پیشنهاد می‌شود برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها از استانداردهای مطرح از جمله BPMN ۲،۰ استفاده شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٤-٢-١-٣- پروژه بهبود سامانه جامع کارت هوشمند

پروژه بهبود سامانه جامع کارت هوشمند	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه جامع کارت هوشمند است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان» (یکی از زیر سیستم‌های سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای)، را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ۱. این سامانه باید اطلاعات «نتایج بررسی تخلفات» و اطلاعات «رانندگان متخلف و کارت‌های هوشمند لغو شده» را از سامانه «مدیریت رسیدگی به تخلفات» دریافت کند. ۲. فرایندهای این سامانه مستندسازی شوند. ۳. فرایندهای این سامانه بازنگری و بهبود داده شوند.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-۳- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه معاینه فنی

پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه معاینه فنی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه معاینه فنی، است. در این پروژه، ابتدا باید فرایندهای سامانه معاینه فنی مستندسازی شود. سپس هر کدام از این فرایندها در صورت لزوم بهبود داده شود و در انتها باید فرایندهای بهبود داده شده در این سامانه پیاده سازی شود. پیشنهاد می‌شود برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها از استانداردهای مطرح از جمله BPMN ۲،۰ استفاده شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۶-۲-۱-۳- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای)

پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر به مسافر، براساس خروجی‌ها و الزامات تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر) می‌باشد. در این پروژه(ها) باید براساس خروجی‌ها، الزامات و دستاوردهای پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر)، تکالیف سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای انجام شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	معاونت حمل‌ونقل؛ شرکت راه آهن؛ سازمان بنادر و دریانوردی؛ سازمان هواپیمایی کشوری؛ شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران.
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق این پروژه(ها) در پروژه پیش‌نیاز تدوین خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه بارنامه

پروژه بهبود سامانه بارنامه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه بارنامه است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه بارنامه را دربر گیرد. سامانه بارنامه همچنین باید تبادل اطلاعات تعیین شده در شناسنامه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» و الزامات تعیین شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین نامه اجرایی آن، را پوشش دهد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شود، عبارتند از: ▪ این سامانه باید تأییدیه اسناد حمل (معرفی نامه و بارنامه) و اطلاعات قبوض انبار را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند. ▪ این سامانه باید سایر داده‌های مرجع موردنیاز (مانند کدینگ شهرها) را از سامانه Reference Data Management دریافت کند.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه راهنامه (CMR)

پروژه بهبود سامانه راهنامه (CMR)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه راهنامه (CMR) است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه راهنامه (CMR) را دربر گیرد. سامانه راهنامه همچنین باید تبادل اطلاعات تعیین شده در شناسنامه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» و الزامات تعیین شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین نامه اجرایی آن، را پوشش دهد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شود، عبارتند از: ▪ این سامانه باید تأییدیه اسناد حمل (معرفی نامه و راهنامه) و اطلاعات قبوض انبار را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند. ▪ این سامانه باید سایر داده‌های مرجع موردنیاز (مانند کدینگ شهرها) را از سامانه Reference Data Management دریافت کند.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۳- پروژه توسعه سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی

پروژه توسعه سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۰-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی (سامانه ۱۰ درصد)

پروژه بهبود سامانه صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی (سامانه ۱۰ درصد)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی (سامانه ۱۰ درصد)، است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه انجام شود عبارتند از: - فرایندهای سامانه باید مستندسازی شوند. - فرایندهای سامانه باید بازنگری و بهبود داده شود. - این سامانه باید اطلاعات مجوز حمل کالای وارداتی با استفاده از ناوگان خارجی (مجوز ۱۰ درصد) را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، به سامانه جامع تجارت منتقل کند.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه(های) توسعه و بهبود حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی (ایجاد سامانه مدیریت مدیریت اطلاعات لجستیک و ...)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۱-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه تردد از مرز

پروژه بهبود سامانه تردد از مرز	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه تردد از مرز است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای» را دربر گیرد. این سامانه همچنین باید تبادل اطلاعات تعیین شده در شناسنامه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» را پوشش دهد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شود، عبارتند از: ▪ اطلاعات پروانه تردد باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی جاده‌ای کالا» و اطلاعات «شرکت‌ها و موسسات مسافربری بین‌المللی جاده‌ای» را از سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای» را از سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «کارت هوشمند رانندگان» را از سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «راهنامه‌های جاده‌ای صادر شده» را از سامانه راهنامه (CMR)، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «صورت وضعیت‌های جاده‌ای صادر شده» را از سامانه صورت وضعیت، دریافت کند. ▪ قابلیت‌های «ثبت تصویر ناوگان به هنگام ورود و خروج از مرزهای جاده‌ای از طریق دوربین» و «استخراج و ذخیره پلاک ناوگان» (با استفاده از مکانیزم OCR) باید به این سامانه اضافه شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات «مجوز حمل کالای وارداتی با استفاده از ناوگان خارجی» را از سامانه مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی، دریافت کند.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چند وجهی
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها

پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	«سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها» باید اطلاعات «راهدارخانه‌ها و پایانه‌های ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار» را از «سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای»، دریافت کند. باتوجه به اینکه «سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها»، ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های ذکر شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ایجاد این قابلیت باید در «پروژه اتصال سامانه‌های ایجاد شده به سامانه Web GIS» انجام شود.

۱۳-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی

پروژه بهبود سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقل در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ۱. شناسایی تخلفات ساعت کارکرد رانندگان، تخلفات در صدور صورت وضعیت، بارنامه و راهنامه باید به صورت کامل به قابلیت‌های سامانه افزوده شود. ۲. این سامانه باید اطلاعات «تخلفات اضافه تناژ» را از سامانه «اضافه تناژ» دریافت کند. ۳. این سامانه باید اطلاعات شرکت‌ها را از سامانه «مدیریت اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل» دریافت کند. ٤. این سامانه باید اطلاعات «رانندگان مسافری جاده‌ای»، اطلاعات «رانندگان باری جاده‌ای» و اطلاعات «کارت هوشمند رانندگان» را از سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان (سامانه جامع کارت هوشمند) دریافت کند. ٥. این سامانه باید اطلاعات تخلفات شناسایی شده را به سامانه «تخلفات» منتقل کند. ٦. فرایندهای سامانه مستندسازی شود. ۷. فرایندهای سامانه بهبود داده شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	«سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی» باید اطلاعات «تخلفات شناسایی شده توسط سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند – ITS) را از سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند (ITS)، دریافت کند. افزودن این قابلیت منوط به ایجاد سیستم‌های ITS ای مربوطه است. در صورتی که سیستم ITS ای مربوطه عملیاتی شده باشد، این قابلیت باید در همین پروژه انجام شود. ولی در غیر این صورت این قابلیت باید در «پروژه توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS» انجام شود.

۱۴-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه تخلفات

پروژه بهبود سامانه تخلفات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه تخلفات است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «زیر سیستم رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات (یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل و نقلی)» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از ۱. این سامانه باید اطلاعات «تخلفات صورت گرفته و مستندات مربوط به تخلفات» را از سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی، دریافت کند. ۲. فرایندهای سامانه مستندسازی شود. ۳. فرایندهای سامانه بهبود داده شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بهبود سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۵-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه مدیریت رویه راه

پروژه بهبود سامانه مدیریت رویه راه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه مدیریت رویه راه در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت رویه راه (مدیریت نگهداری و تعمیر رویه راه) » را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ۱. سامانه به صورت کامل عملیاتی شود و فرایندها و اطلاعات نگهداری و تعمیر کلیه قطعه‌ها راه‌ها (اعم از شریانی، اصلی، فرعی، راه روستایی و ...) را دربر گیرد. ۲. فرایندهای این سامانه مستندسازی شود. ۳. فرایندهای سامانه بهبود داده شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۷ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	باتوجه به اینکه افزودن تبادل اطلاعات فوق الذکر، منوط به پیاده سازی سامانه ایجاد کننده اطلاعات است، تا قبل از پیاده سازی سامانه‌های ایجاد کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه باید به طور مستقیم در «سامانه مدیریت رویه راه»، ثبت گردد. در صورتی که سامانه مدیریت رویه راه، توانایی ایجاد تبادل اطلاعات و قابلیت‌های فوق الذکر را نداشته باشد، سامانه جدیدی به منظور مدیریت نگهداری و تعمیر قطعه راه و ابنیه فنی جاده‌ای باید ایجاد شود. این سامانه باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت قراردادها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه مدیریت قراردادها»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در «سامانه مدیریت رویه راه » ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای» انجام شود. «سامانه مدیریت رویه راه » باید اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها » را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در این سامانه ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد

پروژه بهبود سامانه مدیریت رویه راه	
سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود. این سامانه باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود سامانه حسابداری مالی اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه‌ها ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های ذکر شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ایجاد این قابلیت باید در «پروژه اتصال سامانه‌های ایجاد شده به سامانه Web GIS» انجام شود.	

۱۶-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری

پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ۱. سامانه به صورت کامل عملیاتی شود و فرایندها و اطلاعات نگهداری و تعمیر کلیه تجهیزات و ماشین آلات راهداری را دربر گیرد. ۲. فرایندهای این سامانه مستندسازی شود. ۳. فرایندهای سامانه بهبود داده شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۷ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت قراردادها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه مدیریت قراردادها»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات «راهدارخانه‌ها» را از سامانه «مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه «مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد سامانه «مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها» اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات «تجهیزات و ماشین آلات راهداری تأمین شده و تحویل شده به بهره بردار» را از سامانه «مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه مدیریت پروژه باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه

پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری	
ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در این سامانه ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود. این سامانه باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود سامانه حسابداری مالی اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه‌ها ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های ذکر شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ایجاد این قابلیت باید در «پروژه اتصال سامانه‌های ایجاد شده به سامانه Web GIS» انجام شود.	

۱۷-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند

پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات حمل و نقل هوشمند» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ۱. این سامانه اطلاعات «قطعه راه‌های در دست بهره برداری» را از سامانه «شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» دریافت کند. ۲. فرایندهای این سامانه مستندسازی شود. ۳. فرایندهای سامانه بهبود داده شود. ٤. این سامانه باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. ٥. این سامانه باید اطلاعات «تجهیزات نصب شده در جاده‌های کشور» را از سامانه «مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» دریافت کند ٦. این سامانه باید اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. ۷. این سامانه باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۸-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

پروژه بهبود سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در وضعیت مطلوب را پوشش دهد. سامانه شبکه پایه در وضعیت مطلوب یک سامانه فرایندی است که فرایندِ «تحویل‌گیری زیرساخت‌های جاده‌ای ساخته شده از سازمان‌های متولی ساخت» را پوشش می‌دهد. این سامانه همچنین باید سرویس نقشه اطلاعات مکانی را از سامانه Web GIS دریافت کند. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد، عبارتند از: ▪ فرایندهای این سامانه مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه بهبود داده شود. ▪ این سامانه سرویس نقشه اطلاعات مکانی را از سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «قطعه راه‌های تحویل شده به بهره بردار» را از «سامانه مدیریت پروژه (شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور/ ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها)» دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «ابنیه فنی تحویل شده به بهره بردار» را از «سامانه مدیریت پروژه (شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور/ ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها)» دریافت کند.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود ستاد و دستگاه‌های تابعه
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۹-۲-۱-۳- پروژه بهبود سامانه دعاوی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای

پروژه بهبود سامانه دعاوی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه دعاوی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ فرایندهای این سامانه مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه بهبود داده شود. ▪ باید این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۰-۲-۱-۳- پروژه تدوین برنامه جامع توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

پروژه تدوین برنامه جامع توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تدوین برنامه جامع توسعه و پیاده سازی سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند (برون شهری و درون شهری) و تعیین سیاست‌ها، الزامات، مکانیزم‌ها و برنامه زمانبندی پیاده سازی سامانه‌های ITS (برون شهری و درون شهری) در کشور است. در این پروژه محورهای زیر باید تعیین شود و درباره آنها تصمیم‌گیری صورت گیرد: ۱. تعیین متولیان هر کدام از بخش‌های سامانه‌های سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند ۲. ایجاد مکانیزمی به منظور تنظیم هماهنگی‌های فرابخشی و بین دستگاهی (مانند ایجاد یک دفتر اقدام مشترک و تدوین آیین نامه‌های ایجاد این دفتر) ۳. تعیین مکانیزم‌های پیاده سازی هر کدام از سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند ٤. تدوین برنامه زمانبندی و نقشه راه پیاده سازی سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند در کشور ٥. تعیین حدود اختیارات و مسئولیت‌های هر کدام از ذینفعان در توسعه سامانه‌های ITS ٦. ایجاد مکانیزمی برای پایش عملکرد متولیان و ذینفعان درگیر توجه: طرح کلان ملی «مطالعه و طراحی سیستم‌های حمل‌ونقل هوشمند درون شهری و برون شهری» با هدف تدوین سند ملی معماری سیستم‌های حمل‌ونقل هوشمند کشور، از سال ۱۳۹۱ تا ابتدای سال ۱۳۹۵ توسط پژوهشکده حمل‌ونقل و سیستم‌های هوشمند دانشگاه صنعتی امیرکبیر انجام شده است. در واقع معماری سیستم‌های حمل‌ونقل هوشمند، تدوین شده است و هدف از این پروژه تدوین نقشه راه پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی معماری مذکور می‌باشد.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	تدوین برنامه تفصیلی توسعه حمل‌ونقل چند وجهی و بهبود عملکرد لجستیک
الزامات اجرایی	به منظور دستیابی به نتایج این پروژه و تدوین برنامه جامع توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند (ITS)، لازم است کارگروهی زیرنظر سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای تشکیل شود و درباره چگونگی انجام این پروژه و همچنین درباره هر کدام از محورهای فوق الذکر تصمیم‌گیری کند. نتایج و تصمیمات این کارگروه باید به تأیید دبیرخانه و شورای راهبری معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی رسیده و پس از آن اجرایی شود. همچنین تغییرات ایجاد شده در معماری پیشنهاد شده برای سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند، باید به دبیرخانه شورای راهبری معماری سازمانی اطلاع رسانی شود.

۲۱-۲-۱-۳- پروژه(های) توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

پروژه(های) توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(های) توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند (ITS) است. در این پروژه(ها) برنامه جامع تدوین شده به منظور توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند، اجرایی می‌شود. به عبارت دیگر در این پروژه(ها) باتوجه به معماری تفصیلی، برنامه زمانبندی، حدود مسئولیت‌ها و اختیارات و مکانیزم‌های اجرایی تعیین شده در برنامه جامع، توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند اجرایی و مدیریت می‌شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۲۴ ماه (برنامه زمانبندی دقیق انجام این پروژه در پروژه پیش نیاز، یعنی پروژه تدوین برنامه جامع توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS، تعیین خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد.
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین برنامه جامع توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۲۲-۲-۱-۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی جاده‌ای

پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی جاده‌ای	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی جاده‌ای» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی جاده‌ای» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های ذکر شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.

۲۳-۲-۱-۳- پروژه ایجاد سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای

پروژه ایجاد سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای » باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	

۲۴-۲-۱-۳- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «پایه طرح‌ها و پروژه‌ها» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ همه پروژه‌های مربوط به «تجهیز زیرساخت‌ها و شبکه حمل‌ونقل جاده‌ای» و «احداث راهدارخانه‌ها، پایانه‌های باری و مرزی و ... » و «تجهیز راهدارخانه‌ها و تأمین تجهیزات و ماشین آلات راهداری» و «شناسایی و رفع نقاط و مقاطع پر حادثه» و «نصب علائم ایمنی در جاده‌های کشور» و «ارتقاء ایمنی شبکه جاده‌های کشور»، باید در این سامانه مدیریت و کنترل شود. ▪ «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها» باید اطلاعات «راهدارخانه‌ها و پایانه‌های ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار» را از «سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری باید اطلاعات «تجهیزات و ماشین آلات راهداری تأمین شده و تحویل شده به بهره بردار» را از سامانه «مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۵-۲-۱-۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۶-۲-۱-۳- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ «سامانه نگهداری و تعمیر جاده و ابنیه فنی (سامانه سمره)» باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها و ابنیه فنی جاده‌ای) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها و ابنیه فنی جاده‌ای)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها و ابنیه فنی جاده‌ای)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» ((پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۷-۲-۱-۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. «سامانه نگهداری و تعمیر جاده و ابنیه فنی (سامانه سمره)» باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها و ابنیه فنی جاده‌ای) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه‌ها و ابنیه فنی جاده‌ای) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۸-۲-۱-۳- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۳- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه ایجاد سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای
۲	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها
۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی جاده‌ای
٤	- پروژه تدوین برنامه جامع توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند – ITS
٥	- پروژه بهبود سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
٦	- پروژه بهبود سامانه مدیریت رویه راه
۷	- پروژه توسعه سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی
۸	- پروژه(های) توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند – ITS
۹	- پروژه بهبود سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی
۱۰	- پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری
۱۱	- پروژه بهبود سامانه بارنامه
۱۲	- پروژه بهبود سامانه راهنامه (CMR)
۱۳	- پروژه بهبود سامانه تردد از مرز
۱٤	- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای)
۱٥	- پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند
۱٦	- پروژه بهبود سامانه تخلفات
۱۷	- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه معاینه فنی
۱۸	- پروژه بهبود سامانه صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی (سامانه ۱۰ درصد)
۱۹	- پروژه بهبود سامانه دعاوی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای
۲۰	- پروژه بهبود سامانه جامع کارت هوشمند
۲۱	- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه آموزش رانندگان

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۲۲	- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه کارت سلامت
۲۳	- پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل

٤-١-٣- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
١	پروژه ایجاد سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای	٩ ماه	١٣٩٦٠٨٠١
٢	پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها	١٢ ماه	١٣٩٦١٢٠١
٣	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی جاده‌ای	١٢ ماه	١٣٩٧٠٢٠١
٤	پروژه تدوین برنامه جامع توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند – ITS	٩ ماه	١٣٩٧٠٤٠١
٥	پروژه بهبود سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای	٥ ماه	١٣٩٧٠٦٠١
٦	پروژه بهبود سامانه مدیریت رویه راه	٧ ماه	١٣٩٧٠٨٠١
٧	پروژه توسعه سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی	١٢ ماه	١٣٩٧١١٠١
٨	پروژه(های) توسعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند – ITS	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠١٠١
٩	پروژه بهبود سامانه شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی	٨ ماه	١٣٩٨٠٢٠١
١٠	پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری	٨ ماه	١٣٩٨٠٢٠١
١١	پروژه بهبود سامانه بارنامه	۶ ماه (زمان دقیق در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد)	١٣٩٨٠٣٠١
١٢	پروژه بهبود سامانه راهنامه (CMR)	۶ ماه (زمان دقیق در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد)	١٣٩٨٠٣٠١
١٣	پروژه بهبود سامانه تردد از مرز	٩ ماه (زمان دقیق در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد)	١٣٩٨٠٣٠١
١٤	پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای)	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠٦٠١
١٥	پروژه بهبود سامانه نگهداری و تعمیر تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند	١٢ ماه	١٣٩٨٠٨٠١
١٦	پروژه بهبود سامانه تخلفات	۴ ماه	١٣٩٨١٠٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۷	پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه معاینه فنی	۶ ماه	۱۳۹۸۱۱۰۱
۱۸	پروژه بهبود سامانه صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی (سامانه ۱۰ درصد)	۶ ماه	۱۳۹۸۱۱۰۱
۱۹	پروژه بهبود سامانه دعاوی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای	۶ ماه	۱۳۹۸۱۱۰۱
۲۰	پروژه بهبود سامانه جامع کارت هوشمند	۹ ماه	۱۳۹۹۰۳۰۱
۲۱	پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه آموزش رانندگان	۳ ماه	۱۳۹۹۰۳۰۱
۲۲	پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای سامانه کارت سلامت	۳ ماه	۱۳۹۹۰۳۰۱
۲۳	پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل	۳ ماه	۱۳۹۹۰۳۰۱
پروژه‌های مشترک			
۱۶	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۱۷	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۱۸	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۱۹	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۲۰	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸/۰۶/۰۱
۲۱	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۲۲	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۲۳	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۲۴	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۲۵	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۲۶	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۲۷	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۲۸	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۲۹	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۳۰	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۳- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۲-۳- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، معرفی شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معرفی شده است، سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، ارائه شده است.

۱-۲-۳- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سرفصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۳- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۳- سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای

سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای دو زیر سیستم اصلی زیر است: - زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای داخلی - زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای بین المللی **زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای داخلی**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای داخلی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت صدور مجوز تأسیس شرکت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای؛ مدیریت ایجاد شعبه، نمایندگی شرکت و دفتر نمایندگی شرکت؛ مدیریت ایجاد دفتر فروش بلیط (برای شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر)؛ مدیریت دریافت و تمدید پروانه فعالیت شرکت، موسسه، شعبه، نمایندگی شرکت و دفتر فروش بلیط؛ مدیریت اطلاعات پرسنل شرکت (مشخصات فردی، مدرک تحصیلی)؛ مدیریت اطلاعات مدیر عامل، هیأت مدیره، سهامداران و مدیر یا مسئول فنی شرکت؛ مدیریت اطلاعات ثبتی شرکت (اطلاعات تماس، اطلاعات روزنامه رسمی و ...)؛ مدیریت اطلاعات ناوگان ملکی و تحت پوشش شرکت، اطلاعات مالکان وسیله نقلیه طرف قرارداد و اطلاعات رانندگان طرف قرارداد. مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌های امداد خودرو جاده‌ای؛ مراکز امداد رسانی فنی وسایل نقلیه (برون شهری) و سایر شرکت‌ها و موسسات فعال در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای بین شهری، نیز توسط این زیر سیستم پشتیبانی می‌شود. مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز به بازارگاه‌های الکترونیکی حمل‌ونقل نیز توسط این سامانه انجام می‌شود. در نتیجه امکان ثبت‌نام و صدور درخواست مجوز توسط اپراتورهای بازارگاه‌های الکترونیکی حمل‌ونقل؛ رسیدگی به درخواست‌ها؛ و صدور مجوز به بازارگاه‌های الکترونیکی حمل‌ونقل از دیگر قابلیت‌های این زیرسیستم است. **زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای بین المللی**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز تأسیس شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی جاده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: صدور مجوز تأسیس شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل بین المللی؛ صدور، تمدید و تعویض پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل بین المللی؛ مدیریت اطلاعات پرسنل شرکت (مشخصات فردی، مدرک تحصیلی)؛ مدیریت اطلاعات مدیر عامل، هیأت مدیره، سهامداران و مدیر یا مسئول فنی شرکت؛ و مدیریت اطلاعات ثبتی شرکت (اطلاعات تماس، اطلاعات روزنامه رسمی و ...). مدیریت برگزاری آزمون تأسیس شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی نیز از قابلیت‌های این سامانه محسوب می‌شود. لازم به ذکر است که مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور مجوز و پروانه فعالیت موقت شرکت‌های حمل‌ونقل داخلی در خطوط برون مرزی (بین المللی) نیز توسط این زیر سیستم پشتیبانی می‌شود.

سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,٢,١	صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل کالا جاده‌ای
P٤,٣,١	صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل مسافر جاده‌ای
P٤,٤,١	مدیریت برگزاری آزمون تأسیس شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی
P٤,٤,٢	صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای بین المللی

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای داخلی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,٢,١D١	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا جاده‌ای داخلی
P٤,٢,١D٢	– اطلاعات شعبه یا شرکت نمایندگیِ شرکت‌های حمل‌ونقل کالا داخلی جاده‌ای
P٤,٢,١D٣	– اطلاعات مدیر یا مسئول فنی شرکت/ موسسه (حمل‌ونقل کالا)
P٤,٣,١D١	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافری جاده‌ای داخلی
P٤,٣,١D٢	– اطلاعات شعبه، نمایندگی یا دفتر فروش بلیط شرکت‌های حمل‌ونقل مسافری داخلی جاده‌ای
P٤,٣,١D٣	– اطلاعات مدیر یا مسئول فنی شرکت/ موسسه (حمل‌ونقل مسافر)
P٤,٢,١D٤	– اطلاعات شرکت‌های امداد خودرو جاده‌ای
P٤,٢,١D٥	– اطلاعات شرکت‌ها (بازارگاه‌های حمل‌ونقل) دارای مجوز

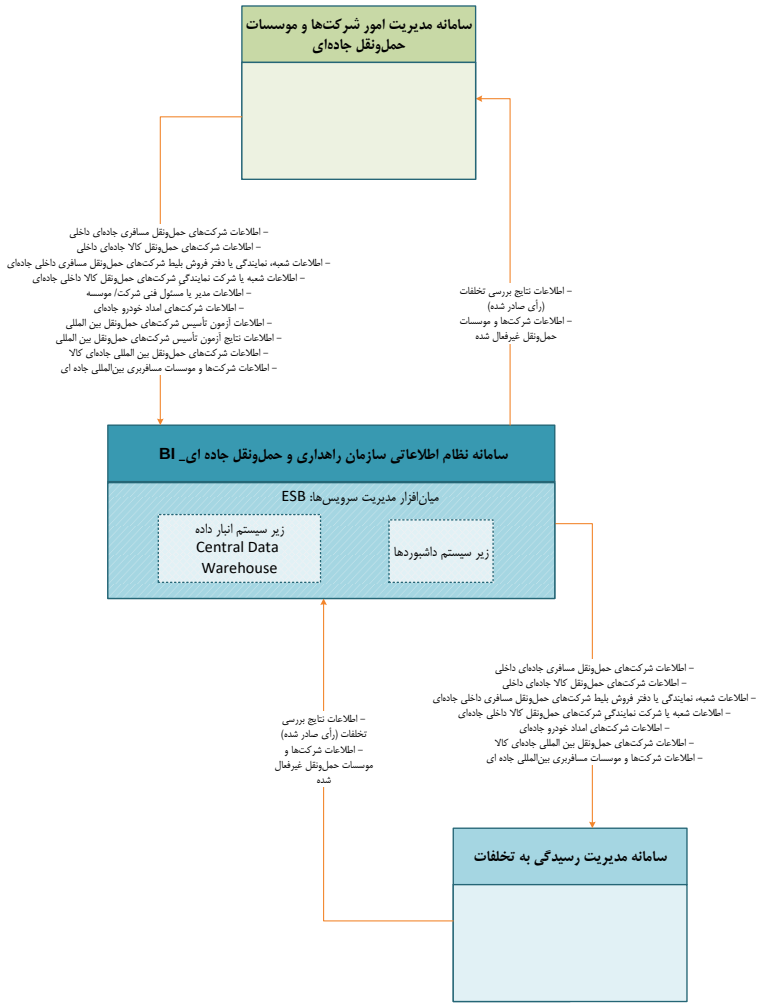
زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای بین المللی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,٤,١D١	– اطلاعات آزمون تأسیس شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی
P٤,٤,١D٢	– اطلاعات نتایج آزمون تأسیس شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی
P٤,٤,٢D١	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی جاده‌ای کالا
P٤,٤,٢D٢	– اطلاعات شرکت‌ها و موسسات مسافربری بین‌المللی جاده ای

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیر سیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای داخلی	– اطلاعات نتایج بررسی تخلفات (رأی صادر شده) – اطلاعات شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل غیرفعال شده	سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل‌ونقلی

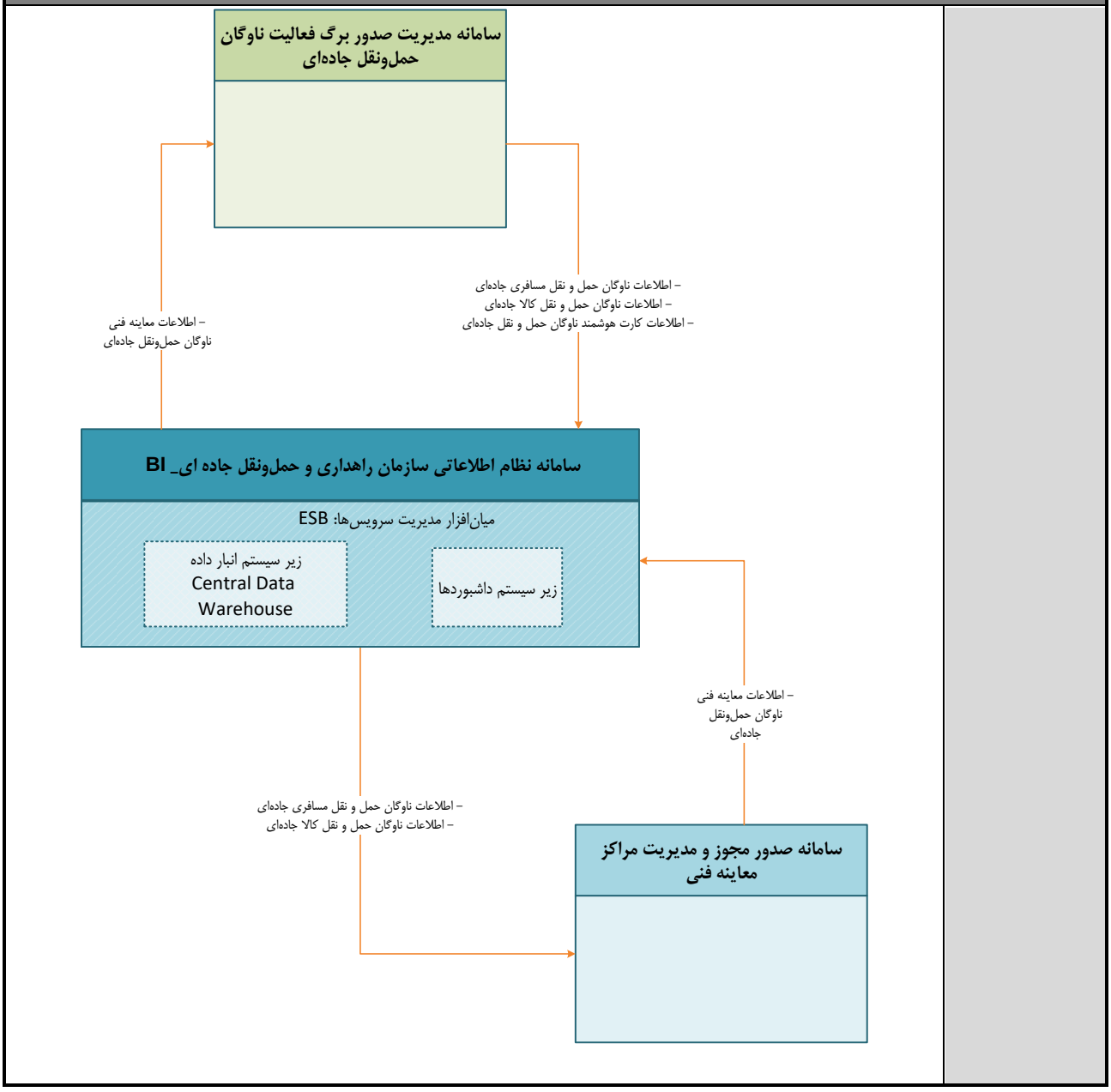
سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای

	زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای بین المللی	– اطلاعات نتایج بررسی تخلفات (رأی صادر شده) – اطلاعات شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل غیرفعال شده	سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل‌ونقلی
نمودار سطح صفر سامانه			

۲-۲-۲-۳- سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ثبت اطلاعات ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای؛ صدور و تمدید برگه فعالیت (یا کارت هوشمند) ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای؛ تعویض کارت هوشمند ناوگان؛ صدور کارت هوشمند المثنی برای ناوگان؛ و فعال یا غیر فعال نمودن ناوگان.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٤,٢,٢</td><td>صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل کالا جاده‌ای</td></tr>
<tr><td>P٤,٣,٢</td><td>صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل مسافر جاده‌ای</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٤,٢,٢D١</td><td>– اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا جاده‌ای</td></tr>
<tr><td>P٤,٢,٢D٢</td><td>– اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل کالا جاده‌ای</td></tr>
<tr><td>P٤,٣,٢D١</td><td>– اطلاعات ناوگان حمل و نقل مسافری جاده‌ای</td></tr>
<tr><td>P٤,٣,٢D٢</td><td>– اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل مسافر جاده‌ای</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات معاینه فنی ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای</td><td>سامانه صدور مجوز و مدیریت مراکز معاینه فنی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای



۳-۲-۲-۳- سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای

سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای سه زیر سیستم می‌باشد: - زیر سیستم مدیریت آموزش رانندگان - زیر سیستم مدیریت صدور کارت سلامت رانندگان - زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان **زیر سیستم مدیریت آموزش رانندگان:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور آموزشی شاغلین بخش حمل‌ونقل جاده‌ای و صدور گواهینامه آموزشی رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت صدور مجوز آموزشی برای مجری آموزشی (شخص حقوقی که امور آموزشی را انجام می‌دهد)؛ مدیریت اطلاعات ساختار حقوقی، هیات مدیره، آدرس، تلفن تماس و سایر اطلاعات مربوط به مجری آموزشی؛ مدیریت اطلاعات مدیر آموزشی (شخص حقیقی که انجام روند اجرایی برگزاری دوره آموزشی توسط مجری را برعهده دارد) معرفی شده از طرف مجری آموزشی؛ مدیریت اطلاعات مدرس یا مربی (شخص حقیقی که صلاحیت آموزش را داشته باشد) معرفی شده از طرف مجری آموزشی؛ مدیریت برگزاری دوره آموزشی؛ مدیریت اطلاعات شرکت کنندگان در دوره آموزشی؛ مدیریت برگزاری آزمون پس از دوره آموزشی؛ و صدور گواهینامه آموزشی. **زیر سیستم مدیریت صدور کارت سلامت رانندگان:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور کارت سلامت رانندگان و انجام اقدامات پزشکی موردنیاز مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت اطلاعات سوابق پزشکی رانندگان؛ مدیریت اطلاعات پرونده پزشکی رانندگان؛ مدیریت اطلاعات معاینات بالینی رانندگان (قد، وزن، فشار خون و ...)؛ مدیریت اطلاعات آزمایش‌های رانندگان (قند خون، چربی خون، کلسترول و ...)؛ مدیریت اطلاعات وضعیت بینایی رانندگان؛ مدیریت اطلاعات وضعیت شنوایی رانندگان؛ مدیریت اطلاعات بیماری‌های شناسایی شده؛ مدیریت اطلاعات پزشکان مربوطه؛ و صدور و تمدید کارت سلامت رانندگان. **زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور کارت هوشمند رانندگان مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: ثبت اطلاعات رانندگان؛ صدور و تمدید کارت هوشمند رانندگان؛ اصلاح کارت هوشمند رانندگان؛ تعویض کارت هوشمند رانندگان؛ صدور کارت هوشمندالمثنی برای رانندگان؛ و فعال یا غیر فعال نمودن راننده.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,٢,٣	راهبری آموزش رانندگان، فعالان و دست‌اندرکاران بخش حمل‌ونقل کالا جاده‌ای
P٤,٣,٣	راهبری آموزش رانندگان، فعالان و دست‌اندرکاران بخش حمل‌ونقل مسافر جاده‌ای
P٤,٢,٤	کنترل وضعیت سلامت رانندگان بخش حمل‌ونقل کالا جاده‌ای
P٤,٣,٤	کنترل وضعیت سلامت رانندگان بخش حمل‌ونقل مسافر جاده‌ای
P٤,٢,٥	صدور مجوز فعالیت رانندگان حمل‌ونقل کالا جاده‌ای

سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای

P٤,٣,٥	صدور مجوز فعالیت رانندگان حمل‌ونقل مسافر جاده‌ای

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم مدیریت آموزش رانندگان

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,٢,٣D١	– اطلاعات مجریان آموزشی (حمل‌ونقل کالا)
P٤,٢,٣D٢	– اطلاعات دوره‌های آموزشی رانندگان (حمل‌ونقل کالا)
P٤,٢,٣D٣	– اطلاعات گواهینامه آموزشی رانندگان (حمل‌ونقل کالا)
P٤,٢,٣D٤	– اطلاعات تخلفات مجریان آموزشی (حمل‌ونقل کالا)
P٤,٣,٣D١	– اطلاعات مجریان آموزشی (حمل‌ونقل مسافر)
P٤,٣,٣D٢	– اطلاعات دوره‌های آموزشی رانندگان (حمل‌ونقل مسافر)
P٤,٣,٣D٣	– اطلاعات گواهینامه آموزشی رانندگان (حمل‌ونقل مسافر)
P٤,٣,٣D٤	– اطلاعات تخلفات مجریان آموزشی (حمل‌ونقل مسافر)

زیر سیستم مدیریت صدور کارت سلامت رانندگان

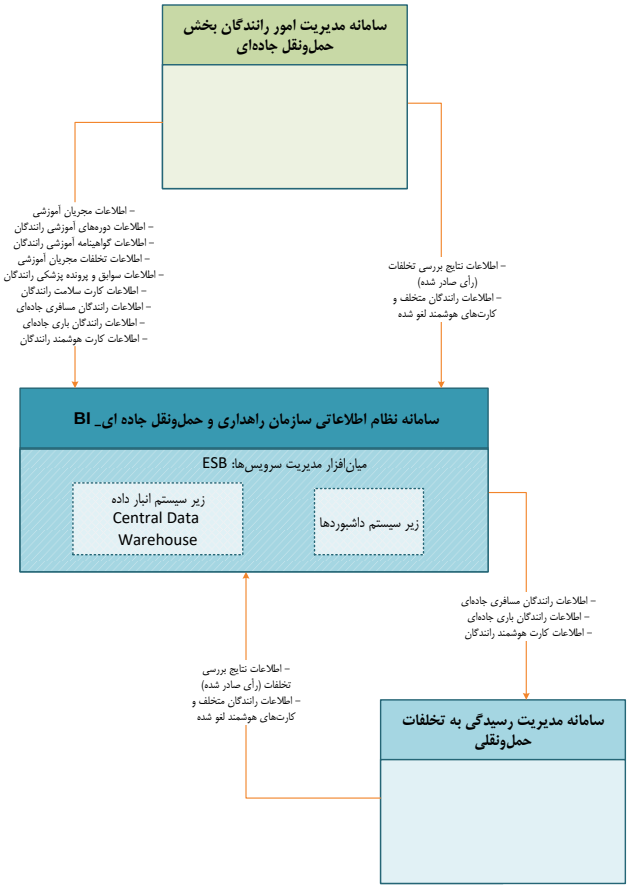
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,٢,٤D١	– اطلاعات سوابق و پرونده پزشکی رانندگان (حمل‌ونقل کالا)
P٤,٢,٤D٢	– اطلاعات کارت سلامت رانندگان (حمل‌ونقل کالا)
P٤,٣,٤D١	– اطلاعات سوابق و پرونده پزشکی رانندگان (حمل‌ونقل مسافر)
P٤,٣,٤D٢	– اطلاعات کارت سلامت رانندگان (حمل‌ونقل مسافر)

زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,٢,٥D١	– اطلاعات رانندگان باری جاده‌ای
P٤,٢,٥D٢	– اطلاعات کارت هوشمند رانندگان باری
P٤,٣,٥D١	– اطلاعات رانندگان مسافری جاده‌ای
P٤,٣,٥D٢	– اطلاعات کارت هوشمند رانندگان مسافری

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیر سیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم مدیریت آموزش رانندگان	– اطلاعات رانندگان مسافری جاده‌ای – اطلاعات رانندگان باری جاده‌ای	زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان
زیر سیستم مدیریت صدور کارت سلامت رانندگان	– اطلاعات رانندگان مسافری جاده‌ای – اطلاعات رانندگان باری جاده‌ای	زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان
	– اطلاعات کارت سلامت رانندگان	زیر سیستم مدیریت صدور کارت سلامت رانندگان
	– اطلاعات گواهینامه آموزشی رانندگان	زیر سیستم مدیریت آموزش رانندگان

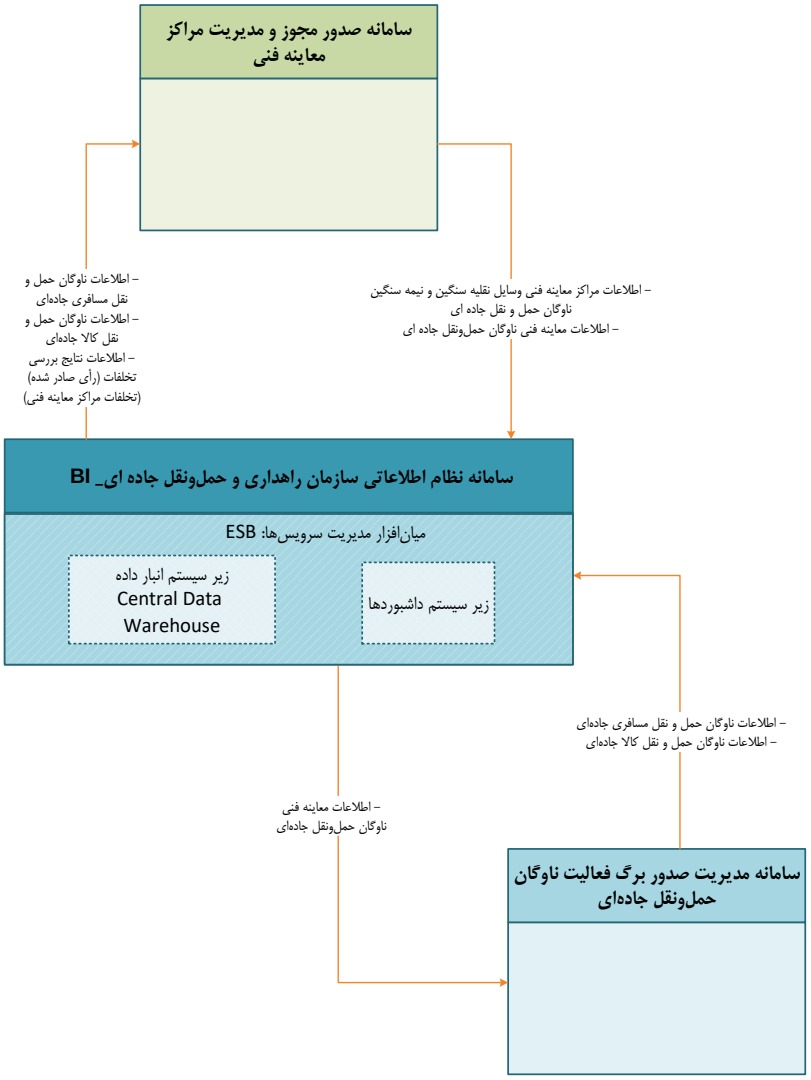
سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای			
	زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان	– اطلاعات نتایج بررسی تخلفات (رأی صادر شده) – اطلاعات رانندگان متخلف و کارت‌های هوشمند لغو شده	سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل‌ونقلی
نمودار سطح صفر سامانه			

٤-٢-٢-٣- سامانه صدور مجوز و مدیریت مراکز معاینه فنی

<table>
<tr><th colspan="4">سامانه صدور مجوز و مدیریت مراکز معاینه فنی</th></tr>
<tr><td colspan="3">شرح سامانه</td><td>این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز فعالیت مراکز معاینه فنی و مدیریت مراکز معاینه فنی مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای دو زیر سیستم زیر است:

زیر سیستم صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت مراکز معاینه فنی: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز تأسیس و راه اندازی و صدور پروانه فعالیت مراکز معاینه فنی وسایل نقلیه عمومی برون شهری مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ثبت تقاضای تأسیس مراکز معاینه فنی توسط اشخاص حقیقی و حقوقی؛ ثبت درخواست دریافت پروانه فعالیت مراکز معاینه فنی؛ مدیریت اطلاعات متقاضیان (اشخاص حقیقی و حقوقی) تأسیس و راه اندازی مراکز معاینه فنی؛ مدیریت اطلاعات مدیر فنی معرفی شده توسط متقاضیان؛ مدیریت اطلاعات مربوط به امکانات، فضا، تأسیسات، تجهیزات و نیروی انسانی متخصص موردنیاز برای تأسیس و راه اندازی مراکز معاینه فنی؛ صدور موافقت اصولی؛ صدور پروانه فعالیت مراکز معاینه فنی؛ و فعال یا غیر فعال نمودن پروانه مراکزمعاینه فنی.

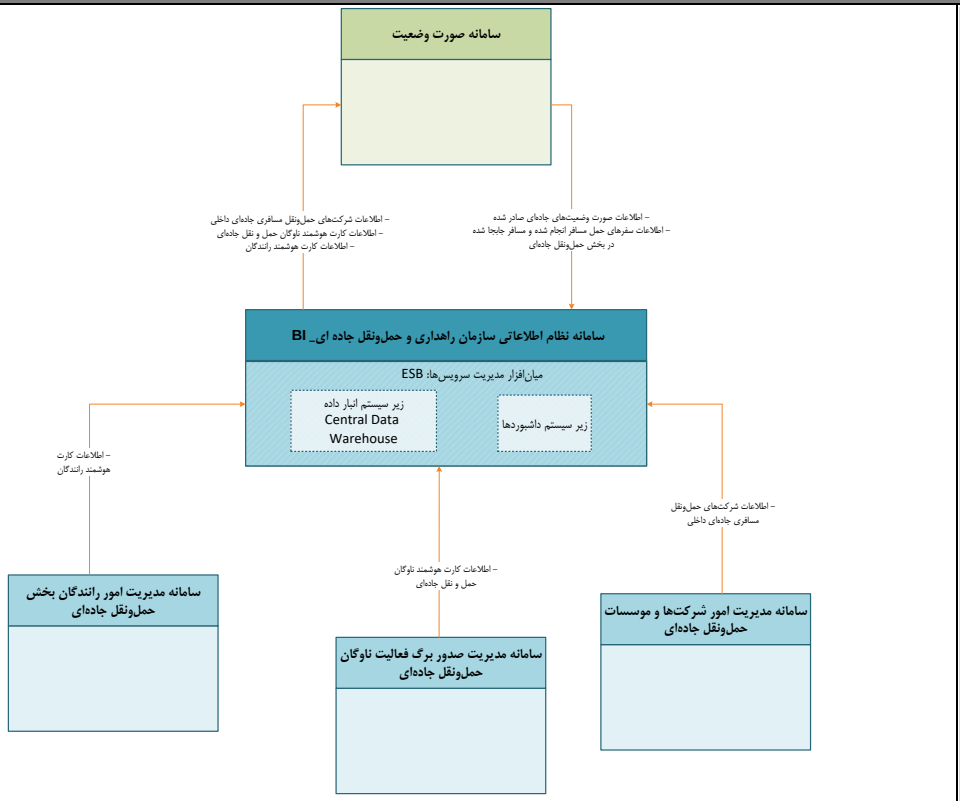
زیر سیستم مدیریت اطلاعات معاینه فنی ناوگان: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور انجام معاینه فنی ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای و صدور کارت، برگه یا برچسب معاینه فنی وسایل نقلیه، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ثبت و مدیریت اطلاعات معاینه فنی ناوگان؛ و صدور و تمدید کارت ، برگه یا برچسب معاینه فنی وسایل نقلیه.</td></tr>
<tr><td colspan="3">فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۷,۱,۱</td><td>صدور مجوز فعالیت مراکز معاینه فنی وسایل نقلیه سنگین و نیمه سنگین</td></tr>
<tr><td>P۷,۱,۲</td><td>اطمینان از معاینه فنی ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td rowspan="2">گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>زیر سیستم صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت مراکز معاینه فنی</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده خروجی</th></tr>
<tr><td>P۷,۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات مراکز معاینه فنی وسایل نقلیه سنگین و نیمه سنگین ناوگان حمل و نقل جاده ای</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>زیر سیستم مدیریت اطلاعات معاینه فنی ناوگان</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده خروجی</th></tr>
<tr><td>P۷,۱,۲D۱</td><td>– اطلاعات معاینه فنی ناوگان حمل‌ونقل جاده ای</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td rowspan="2">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>زیر سیستم</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>زیر سیستم صدور مجوز تأسیس و</td><td>–</td><td>–</td></tr>
</table>

سامانه صدور مجوز و مدیریت مراکز معاینه فنی			
	پروانه فعالیت مراکز معاینه فنی		
	÷زیر سیستم مدیریت اطلاعات معاینه فنی ناوگان	– اطلاعات ناوگان حمل و نقل مسافری جاده‌ای – اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا جاده‌ای	سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای
		– اطلاعات مراکز معاینه فنی وسایل نقلیه سنگین و نیمه سنگین ناوگان حمل و نقل جاده ای	زیر سیستم صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت مراکز معاینه فنی
نمودار سطح صفر سامانه			

۵-۲-۲-۳- سامانه صورت وضعیت

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه صورت وضعیت</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور الکترونیکی مجوز جابجایی مسافر بین‌شهری داخل کشور (صدور صورت وضعیت) مورد استفاده قرار می‌گیرد.
در این سامانه اطلاعاتی مانند مبدا و مقصد سفر؛ نوع صورت وضعیت مصرف شده؛ نوع وسیله نقلیه؛ تعداد مسافر؛ کارت هوشمند وسیله نقلیه؛ کارت هوشمند راننده؛ شرکت حمل کننده؛ و مبلغ کرایه، ثبت و کنترل می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٣,٦</td><td>صدور مجوز جابجایی جاده‌ای مسافر بین‌شهری داخلی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٣,٦D١</td><td>– اطلاعات صورت وضعیت‌های جاده‌ای صادر شده</td></tr><tr><td>P٤,٣,٦D٢</td><td>– اطلاعات سفرهای حمل مسافر انجام شده و مسافر جابجا شده در بخش حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافری جاده‌ای داخلی</td><td>سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات کارت هوشمند رانندگان</td><td>سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه صورت وضعیت



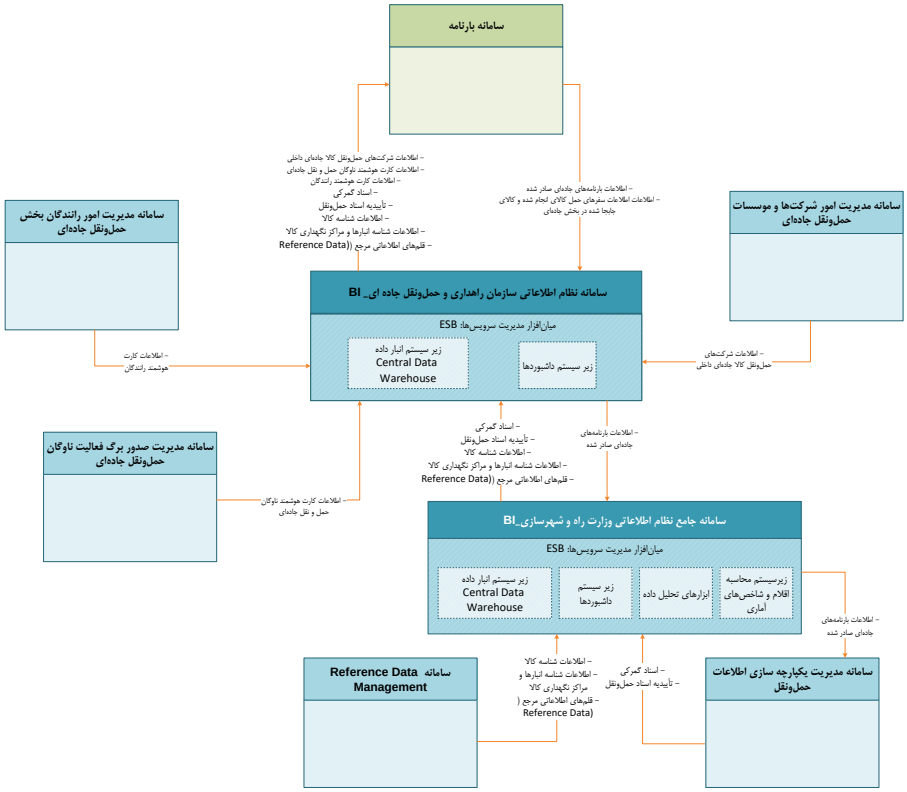
٦-٢-٢-٣- سامانه بارنامه

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه بارنامه</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور الکترونیکی مجوز جابجایی کالا بین‌شهری داخل کشور (صدور بارنامه)، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

در این سامانه اطلاعاتی مانند مبدا و مقصد بار؛ نوع کالای حمل شده؛ بارگیر وسیله نقلیه؛ بسته‌بندی بار حمل شده؛ کارت هوشمند وسیله نقلیه؛ کارت هوشمند راننده؛ اطلاعات شرکت حمل کننده؛ اطلاعات فرستنده بار (مانند نام و نام خانوادگی، کد ملی، شناسه ملی، آدرس و کد پستی فرستنده بار)؛ اطلاعات گیرنده بار (مانند نام و نام خانوادگی، کد ملی، شناسه ملی، آدرس و کد پستی گیرنده بار)؛ و میزان کرایه بار، ثبت و کنترل می‌شود.

علاوه بر موارد ذکر شده سامانه بارنامه، باید قابلیت‌های زیر را نیز داشته باشد:
- این سامانه باید تأییدیه اسناد حمل (معرفی نامه و بارنامه) و اطلاعات قبوض انبار را با واسطه «سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت[1] دریافت کند.
- این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه «سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند.
- این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند.
- این سامانه باید سایر داده‌های مرجع موردنیاز (مانند کدینگ شهرها) را از سامانه Reference Data Management دریافت کند.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,٢,٦</td><td>صدور مجوز جابجایی جاده‌ای کالا بین‌شهری داخلی</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,٢,٦D١</td><td>– اطلاعات بارنامه‌های جاده‌ای صادر شده</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,٢,٦D٢</td><td>– اطلاعات اطلاعات سفرهای حمل کالای انجام شده و کالای جابجا شده در بخش جاده‌ای</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا جاده‌ای داخلی</td><td>سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات کارت هوشمند رانندگان</td><td>سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان</td></tr>
</table>

[1] یکی از سامانه‌های ذکر شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین اجرایی ماده ۵ و ۶ آن.

سامانه بارنامه		
	– اسناد گمرکی – تأییدیه اسناد حمل‌ونقل	سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)[1]
	– اطلاعات شناسه کالا – اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا – قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)	سامانه Reference Data Management
نمودار سطح صفر سامانه	

[1] متولی این سامانه معاونت حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی است. برای مشاهده شناسنامه این سامانه (شامل شرح سامانه و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه) به بخش شانزدهم از گزارش وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (بخش معاونت حمل‌ونقل) مراجعه شود.

۷-۲-۲-۳- سامانه راهنامه (CMR)

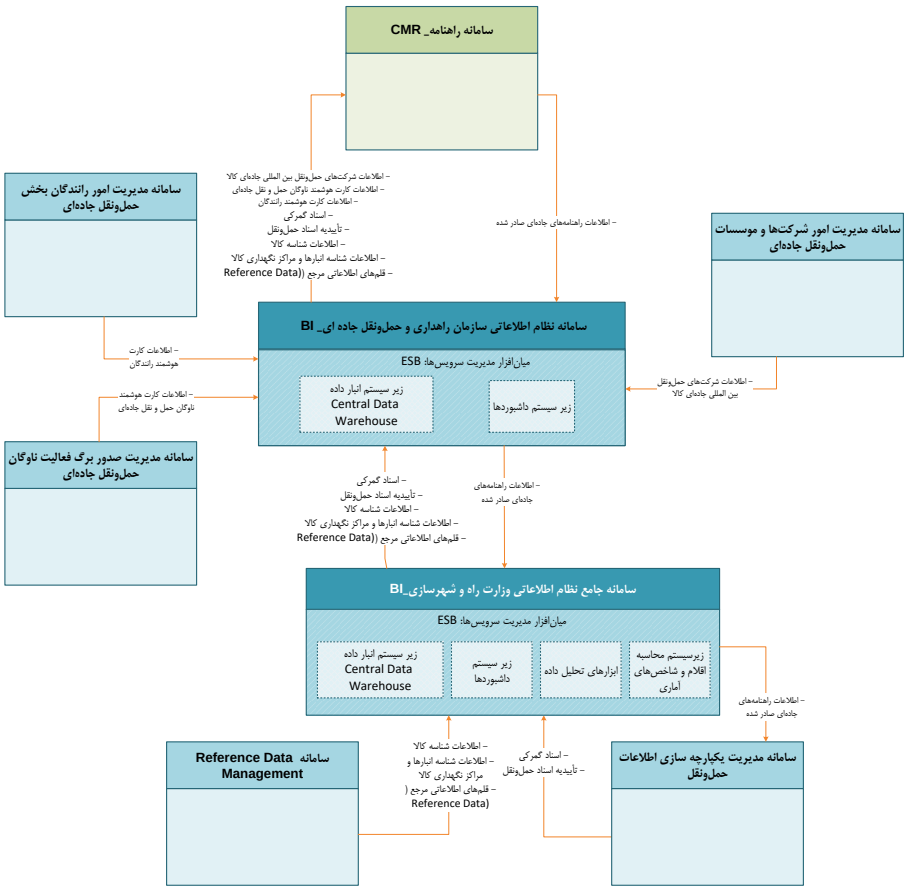
<table>
<tr><th colspan="3">سامانه راهنامه (CMR)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز جابجایی جاده‌ای کالا و مسافر بین‌المللی (صدور راهنامه و ثبت اطلاعات راهنامه‌های صادر شده توسط شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی)، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

علاوه بر موارد ذکر شده سامانه راهنامه (CMR)، باید قابلیت‌های زیر را نیز داشته باشد:
- این سامانه باید تأییدیه اسناد حمل (معرفی نامه و راهنامه) و اطلاعات قبوض انبار را با واسطه «سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت[1] دریافت کند.
- این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه «سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند.
- این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند.
- این سامانه باید سایر داده‌های مرجع موردنیاز (مانند کدینگ شهرها) را از سامانه Reference Data Management دریافت کند.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٤,٣</td><td>صدور مجوز جابجایی جاده‌ای کالا بین‌المللی</td></tr><tr><td>P٤,٤,٤</td><td>صدور مجوز جابجایی جاده‌ای مسافر بین‌المللی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٤,٣D١</td><td>– اطلاعات راهنامه‌های جاده‌ای صادر شده (حمل‌ونقل کالا)</td></tr><tr><td>P٤,٤,٤D١</td><td>– اطلاعات راهنامه‌های جاده‌ای صادر شده (حمل‌ونقل مسافر)</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="6">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی جاده‌ای کالا</td><td>سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات کارت هوشمند رانندگان</td><td>سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان</td></tr>
<tr><td>– اسناد گمرکی
– تأییدیه اسناد حمل‌ونقل</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسه کالا
– اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا</td><td>سامانه Reference Data Management</td></tr>
</table>

[1] یکی از سامانه‌های ذکر شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین اجرایی ماده ۵ و ۶ آن.

سامانه راهنامه (CMR)

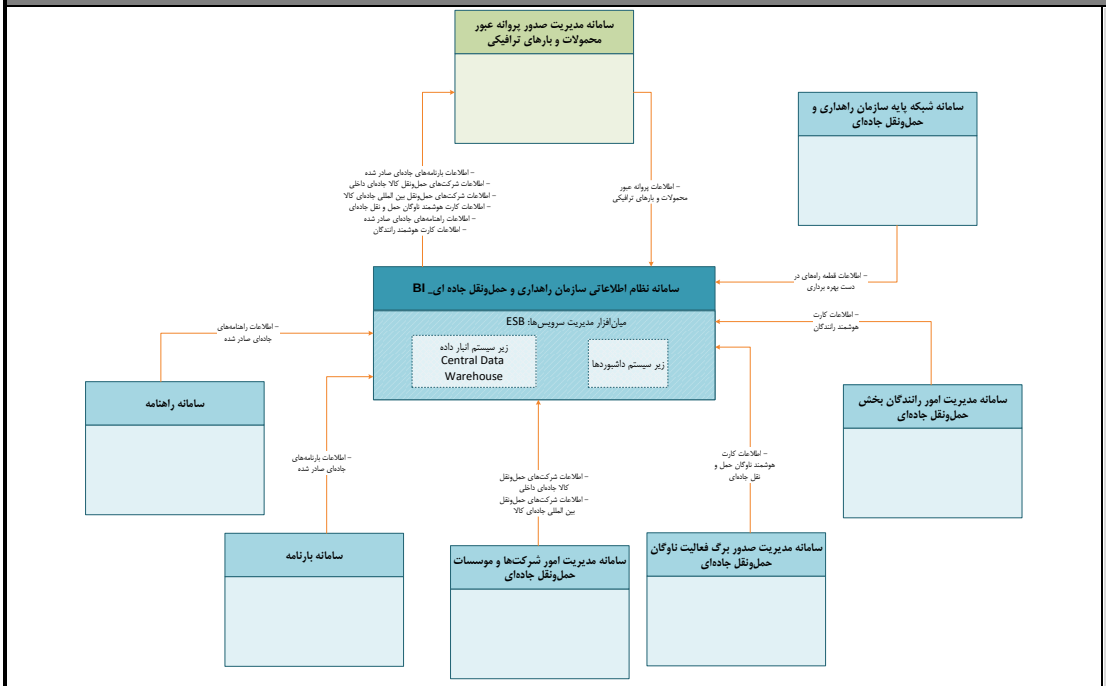
نمودار سطح صفر سامانه	– قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)



۸-۲-۲-۳- مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی و همچنین عبور محمولات و بارهای خطرناک، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت ثبت درخواست پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی و خطرناک؛ مدیریت بررسی درخواست‌های پروانه عبور؛ مدیریت ثبت نتایج بررسی درخواست‌ها؛ و صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی و خطرناک.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٤,٢,٧</td><td>صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی و بارهای خطرناک</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٤,٢,٧D١</td><td>– اطلاعات پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی</td></tr>
<tr><td>P٤,٢,٧D٢</td><td>– اطلاعات پروانه عبور محمولات و بارهای خطرناک</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات بارنامه‌های جاده‌ای صادر شده</td><td>سامانه بارنامه</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا جاده‌ای داخلی
– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی جاده‌ای کالا</td><td>سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات راهنامه‌های جاده‌ای صادر شده</td><td>سامانه راهنامه (CMR)</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قطعه راه‌های در دست بهره برداری</td><td>سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات کارت هوشمند رانندگان</td><td>سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی

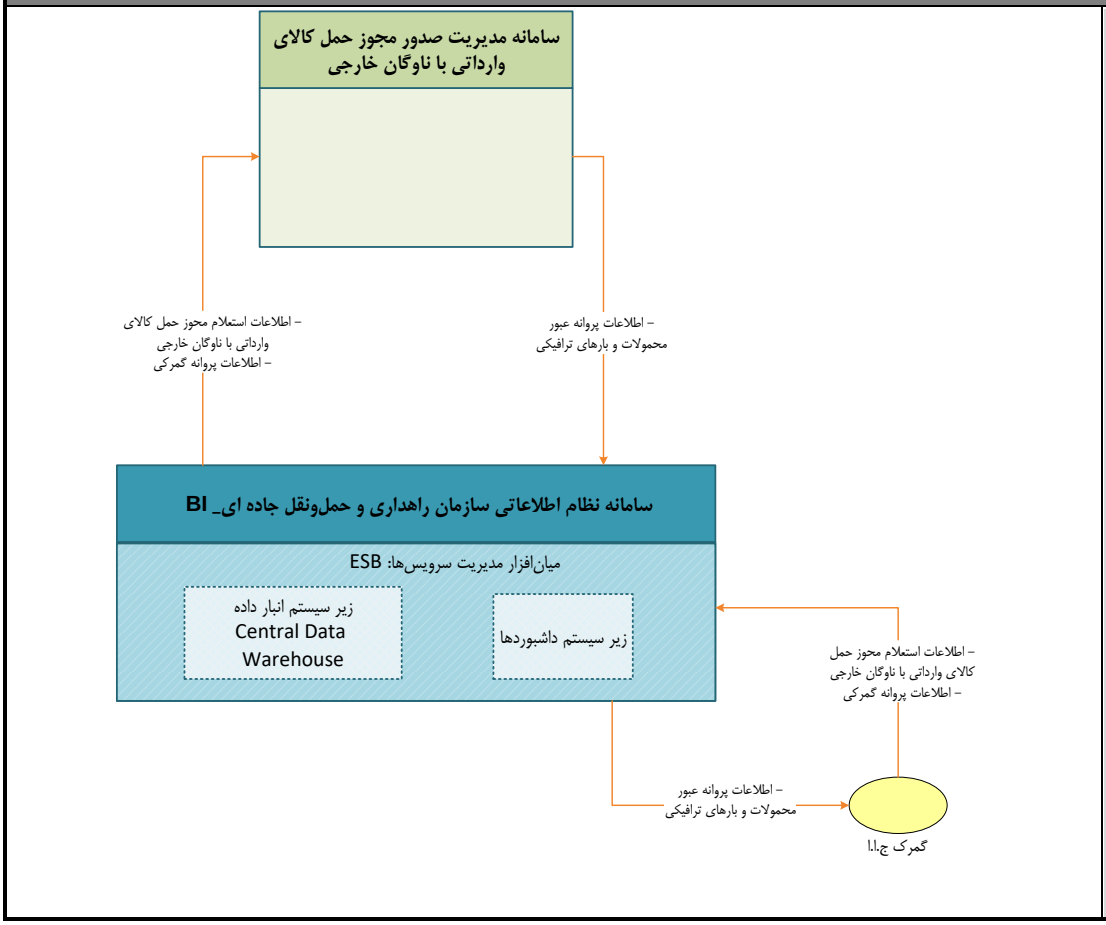


۹-۲-۲-۳- سامانه مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور مجوز حمل کالاهای وارداتی با استفاده از ناوگان خارجی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت ثبت درخواست محوز حمل کالاهای وارداتی با ناوگان خارجی؛ مدیریت بررسی درخواست‌های مجوز حمل؛ مدیریت ثبت نتایج بررسی درخواست‌ها؛ و مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٤,٩</td><td>صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٤,٩D١</td><td>– اطلاعات مجوز حمل کالای وارداتی با استفاده از ناوگان خارجی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات پروانه گمرکی
– اطلاعات استعلام محوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی</td><td>گمرک ج.ا.ا[1]</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] دریافت اطلاعات از گمرک باید با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» انجام شود. در واقع سامانه مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی، اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را از سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» (که متولی آن معاونت حمل‌ونقل است)، دریافت می‌کند.

سامانه مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی



۱۰-۲-۲-۳- سامانه مدیریت ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای

سامانه مدیریت ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط امور کنترل و نظارت بر حمل‌ونقل کالا و مسافر از مرزهای جاده‌ای کشور (نظارت بر ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای کشور)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت صدور پروانه تردد وسایل نقلیه خارجی؛ مدیریت اطلاعات ترانزیت و تردد ناوگان مسافربری (ورود، خروج و ترانزیت مسافر از مرزهای جاده‌ای)؛ مدیریت اطلاعات ترانزیت و تردد ناوگان حمل‌ونقل کالا (واردات، صادرات و ترانزیت کالا از مرزهای جاده‌ای کشور)؛ مدیریت محاسبه عوارضِ ترانزیت و تردد از مرزهای کشور (مانند مابه التفاوت سوخت، تن کیلومتر و ...) براساس مجوزها، موافقت‌نامه‌ها و یادداشت‌های همکاری بین‌المللی منعقد شده؛ ثبت تخلفات ناوگان خارجی؛ و مدیریت صدور پروانه تردد وسایل نقلیه ایرانی حامل کالای ترانزیت خارج. علاوه بر موارد ذکر شده سامانه مدیریت ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای، باید قابلیت‌های زیر را نیز داشته باشد: - این سامانه باید تأییدیه اسناد حمل (معرفی نامه و پروانه تردد) و اطلاعات قبوض انبار را با واسطه «سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت[1] دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه «سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند. - قابلیت‌های «ثبت تصویر ناوگان به هنگام ورود و خروج از مرزهای جاده‌ای از طریق دوربین» و «استخراج و ذخیره پلاک ناوگان» (با استفاده از مکانیزم OCR) - این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند. - این سامانه باید سایر داده‌های مرجع موردنیاز (مانند کدینگ شهرها) را از سامانه Reference Data Management دریافت کند.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٤,٤,٥ — عنوان فعالیت: صدور پروانه تردد ترانزیت (با وسایل نقلیه خارجی) کد فعالیت: P٤,٤,٦ — عنوان فعالیت: صدور پروانه تردد ترانزیت (با وسایل نقلیه داخلی) کد فعالیت: P٤,٤,٧ — عنوان فعالیت: نظارت بر حمل‌ونقل کالا از مرزهای جاده‌ای کشور کد فعالیت: P٤,٤,٨ — عنوان فعالیت: نظارت بر حمل‌ونقل مسافر از مرزهای جاده‌ای کشور کد فعالیت: P٤,٤,١٠ — عنوان فعالیت: راهبری انعقاد و اجرای موافقت‌نامه‌ها و یادداشت‌های تفاهم و همکاری بین‌المللی جهت توسعه و تسهیل ترانزیت و حمل‌ونقل بین‌المللی کد فعالیت: P٤,٤,١١ — عنوان فعالیت: تهیه و مبادله و اجرای مجوزها و پروانه‌های بین‌المللی موردنیاز جهت تردد (متقابل) وسائط حمل‌ونقل داخلی و خارجی

[1] یکی از سامانه‌های ذکر شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین اجرایی ماده ۵ و ۶ آن.

سامانه مدیریت ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٤,٤,٥D١	– اطلاعات پروانه تردد ترانزیت (با وسایل نقلیه خارجی)
P٤,٤,٦D١	– اطلاعات پروانه تردد ترانزیت (با وسایل نقلیه داخلی)
P٤,٤,٧D١	– اطلاعات تردد و جابجایی کالا از مرزهای جاده‌ای کشور (واردات، صادرات و ترانزیت جاده‌ای کالا)
P٤,٤,٨D١	– اطلاعات تردد و جابجایی مسافر از مرزهای جاده‌ای کشور (ورود، خروج و ترانزیت جاده‌ای مسافر)
P٤,٤,١٠D١	– اطلاعات موافقت‌نامه‌ها و یادداشت‌های همکاری بین‌المللی جهت توسعه و تسهیل ترانزیت و حمل‌ونقل بین‌المللی
P٤,٤,١١D١	– اطلاعات مجوزها و پروانه‌های بین‌المللی موردنیاز جهت تردد وسائط حمل‌ونقل داخلی و خارجی

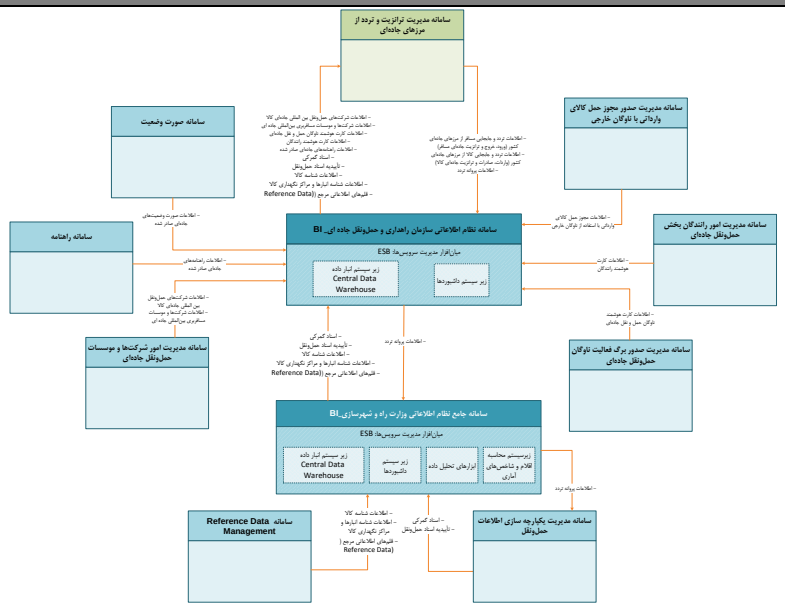
گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی جاده‌ای کالا – اطلاعات شرکت‌ها و موسسات مسافربری بین‌المللی جاده ای	سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای:زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای بین المللی
– اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای	سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای
– اطلاعات کارت هوشمند رانندگان	سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان
– اطلاعات راهنامه‌های جاده‌ای صادر شده	سامانه راهنامه (CMR)
– اطلاعات صورت وضعیت‌های جاده‌ای صادر شده	سامانه صورت وضعیت
– اسناد گمرکی – تأییدیه اسناد حمل‌ونقل	سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)[1]
– اطلاعات شناسه کالا – اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا – قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)	سامانه Reference Data Management
– اطلاعات مجوز حمل کالای وارداتی با استفاده از ناوگان خارجی	سامانه مدیریت صدور مجوز حمل کالای وارداتی با ناوگان خارجی

نمودار سطح صفر سامانه

[1] متولی این سامانه معاونت حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی است. برای مشاهده شناسنامه این سامانه (شامل شرح سامانه و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه) به بخش شانزدهم از گزارش وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (بخش معاونت حمل‌ونقل) مراجعه شود.

سامانه مدیریت ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای



۱۱-۲-۲-۳- سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها

سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور مجوز ساخت و بهره برداری از تأسیسات بین راهی و تأسیسات حاشیه و حریم راه‌ها؛ صدور مجوز بهره‌برداری مجتمع خدماتی و رفاهی و تیرپارک‌ها؛ صدور موافقتنامه اصولی احداث مجتمع‌های خدماتی رفاهی و تیر پارک‌ها و شهرک‌های حمل‌ونقلی؛ صدور مجوز احداث و بهره برداری پارک های ترافیکی؛ انعقاد قراردادهای تابلوهای تبلیغاتی؛ و انعقاد قرارداد واگذاری غرف و فروشگاه‌های پایانه‌ها و مجتمع‌های خدماتی رفاهی بین راهی، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

لازم به ذکر است که این سامانه همچنین برای مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نگهداری و تعمیرات تأسیسات حاشیه راه‌ها (شامل راهدارخانه‌ها؛ پایانه‌های بار و پایانه‌های مرزی؛ و مجتمع‌های خدماتی رفاهی)، نیز مورد استفاده قرار می‌گیرد[1]. قابلیت‌های سامانه در این بخش عبارتند از: مدیریت زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیرات؛ مدیریت تخصیص منابع برنامه‌های نگهداری و تعمیرات؛ مدیریت اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیرات؛ و ثبت و نگهداری سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیرات تأسیسات بین راهی و حاشیه راه‌ها.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

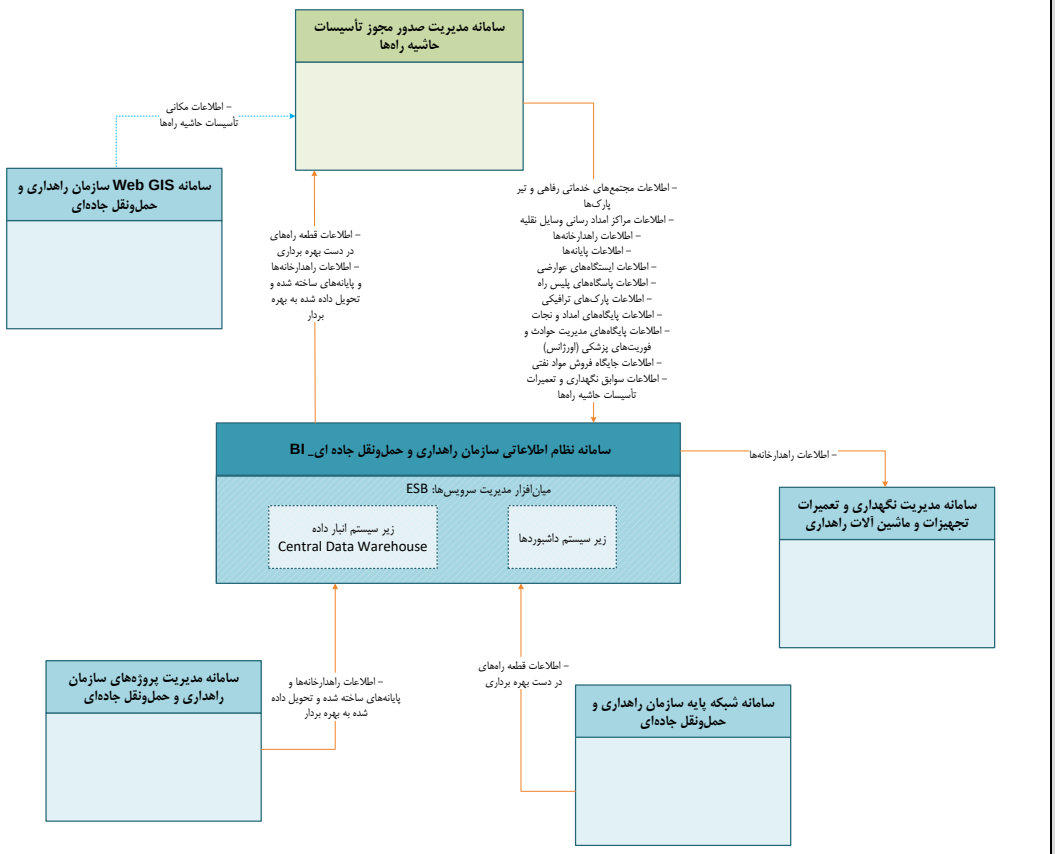
کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۳,۲,۷	صدور مجوز تأسیس و بهره برداری تأسیسات حاشیه راه‌ها

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۳,۲,۷D۱	– اطلاعات مجتمع‌های خدماتی رفاهی و تیر پارک‌ها
P۳,۲,۷D۲	– اطلاعات مراکز امداد رسانی وسایل نقلیه
P۳,۲,۷D۳	– اطلاعات راهدارخانه‌ها
P۳,۲,۷D٤	– اطلاعات پایانه‌ها
P۳,۲,۷D٥	– اطلاعات ایستگاه‌های عوارضی
P۳,۲,۷D٦	– اطلاعات پاسگاه‌های پلیس راه
P۳,۲,۷D۷	– اطلاعات پارک‌های ترافیکی
P۳,۲,۷D۸	– اطلاعات پایگاه‌های امداد و نجات
P۳,۲,۷D۹	– اطلاعات پایگاه‌های مدیریت حوادث و فوریت‌های پزشکی (اورژانس)
P۳,۲,۷D۱۰	– اطلاعات جایگاه فروش مواد نفتی
P۳,۲,۷D۱۱	– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات تأسیسات حاشیه راه‌ها

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات قطعه راه‌های در دست بهره برداری	سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

[1] منظور آن دسته از تأسیسات حاشیه راه‌ها است که در اختیار بخش دولتی بوده و متولی آن بخش خصوصی نمی‌باشد.

سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات راهدارخانه‌ها و پایانه‌های ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار	سامانه مدیریت طرح‌ها و پروژه‌های سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
نمودار سطح صفر سامانه		

۱۲-۲-۲-۳- سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل‌ونقلی

سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل‌ونقلی

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور شناسایی تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای و همچنین رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه دارای دو زیر سیستم زیر است:

- زیر سیستم شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی
- زیر سیستم رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات

زیر سیستم شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور شناسایی تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای و سایر شاغلین در بخش حمل‌ونقل عمومی بین شهری (اعم از اشخاص حقیقی و حقوقی)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. حرکت از شناسایی تخلفات از خوداظهاری به سمت سیستمی، یکی از اهداف اصلی این زیر سیستم است.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ثبت و مدیریت اطلاعات تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای و سایر شاغلین در بخش حمل‌ونقل عمومی بین شهری (مانند تخلفات ساعت کارکرد رانندگان؛ تخلفات اضافه تناژ؛ و تخلفات در صدور صورت وضعیت، بارنامه و راهنامه).

زیر سیستم رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات: این زیر سیستم به منظور رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: زمانبندی رسیدگی به تخلفات؛ تخصیص کارشناس بررسی به تخلفات شناسایی شده؛ ثبت اطلاعات و مصوبات کمیسیون رسیدگی به تخلفات؛ ثبت نتایج بررسی تخلفات؛ و ثبت آرای صادره درباره تخلفات.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۵,۱,۱۰	شناسایی و ثبت تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای
P۵,۱,۱۱	رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی

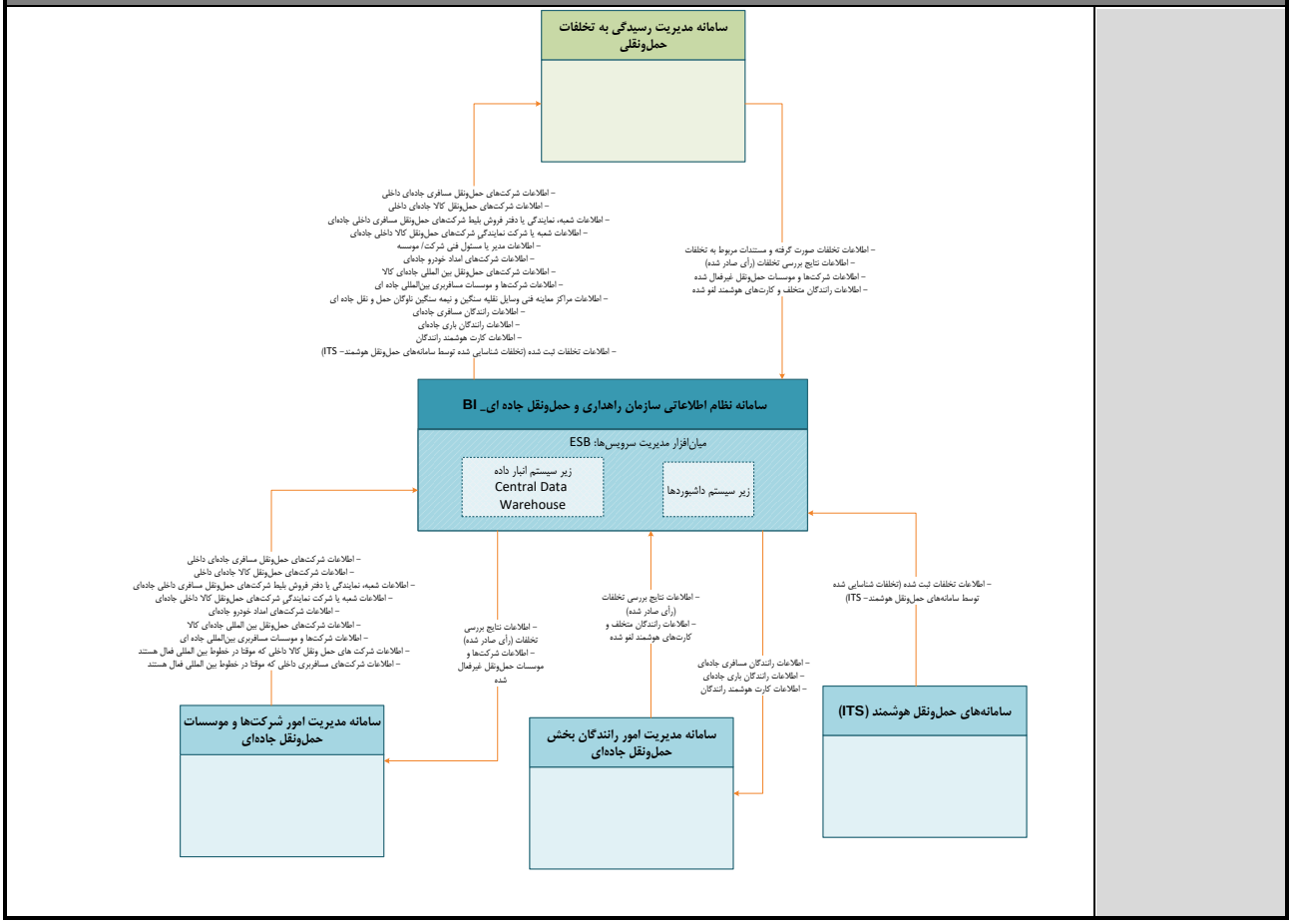
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P۵,۱,۱۰D۱	– اطلاعات تخلفات صورت گرفته و مستندات مربوط به تخلفات

زیر سیستم رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P۵,۱,۱۱D۱	– اطلاعات نتایج بررسی تخلفات (رأی صادر شده)
P۵,۱,۱۱D۲	– اطلاعات شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل غیرفعال شده
P۵,۱,۱۱D۳	– اطلاعات رانندگان متخلف و کارت‌های هوشمند لغو شده

سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل‌ونقلی			
	زیر سیستم	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
گروه داده‌های ورودی به سامانه	زیر سیستم شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافری جاده‌ای داخلی – اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا جاده‌ای داخلی – اطلاعات شعبه، نمایندگی یا دفتر فروش بلیط شرکت‌های حمل‌ونقل مسافری داخلی جاده‌ای – اطلاعات شعبه یا شرکت نمایندگیِ شرکت‌های حمل‌ونقل کالا داخلی جاده‌ای – اطلاعات مدیر یا مسئول فنی شرکت/ موسسه – اطلاعات شرکت‌های امداد خودرو جاده‌ای	سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای داخلی
		– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی جاده‌ای کالا – اطلاعات شرکت‌ها و موسسات مسافربری بین‌المللی جاده ای	سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای بین المللی
		– اطلاعات رانندگان مسافری جاده‌ای – اطلاعات رانندگان باری جاده‌ای – اطلاعات کارت هوشمند رانندگان	سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان
		– اطلاعات تخلفات ثبت شده (تخلفات شناسایی شده توسط سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند– ITS)	سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند (ITS)
	زیر سیستم رسیدگی به تخلفات رانندگان و شرکت‌ها و موسسات	– اطلاعات تخلفات صورت گرفته و مستندات مربوط به تخلفات	زیر سیستم شناسایی تخلفات حمل‌ونقلی
نمودار سطح صفر سامانه			

سامانه مدیریت رسیدگی به تخلفات حمل‌ونقلی



۱۳-۲-۲-۳- سامانه مدیریت رویه راه (نگهداری و تعمیر رویه راه)

سامانه مدیریت رویه راه (نگهداری و تعمیر رویه راه)

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به عملیات نگهداری و تعمیر رویه راه (اعم از شریانی، اصلی، فرعی، راه روستایی و ...) مورد استفاده قرار می‌گیرد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: شناسایی نوع نگهداری و تعمیر موردنیاز؛ تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی؛ زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیرات جاده ؛ صدور حکم کارهای برنامه ریزی شده و حکم کارهای تعمیرات اضطراری و اصلاحی؛ ثبت درخواست‌های تعمیرات و صدور حکم کار اضطراری یا اصلاحی از روی آنها؛ ثبت انجام دهنده برنامه‌های نگهداری و تعمیرات (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار)؛ ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای بازرسی‌ها و بازدیدهای صورت گرفته؛ ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای تعمیرات انجام شده؛ پایش پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیرات جاده‌ها ؛ ثبت اطلاعات تعمیرات موردنیاز شناسایی شده (تعمیرات موردنیاز پیش بینی نشده یا برنامه ریزی نشده)؛ و ثبت و نگهداری کلیه سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیرات جاده‌ها

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٦,١,١	شناسایی تعمیرات موردنیاز جاده‌ها (از طریق بازدید یا ...)
P٦,١,٢	راهداری و تعمیر و نگهداری جاده‌ها

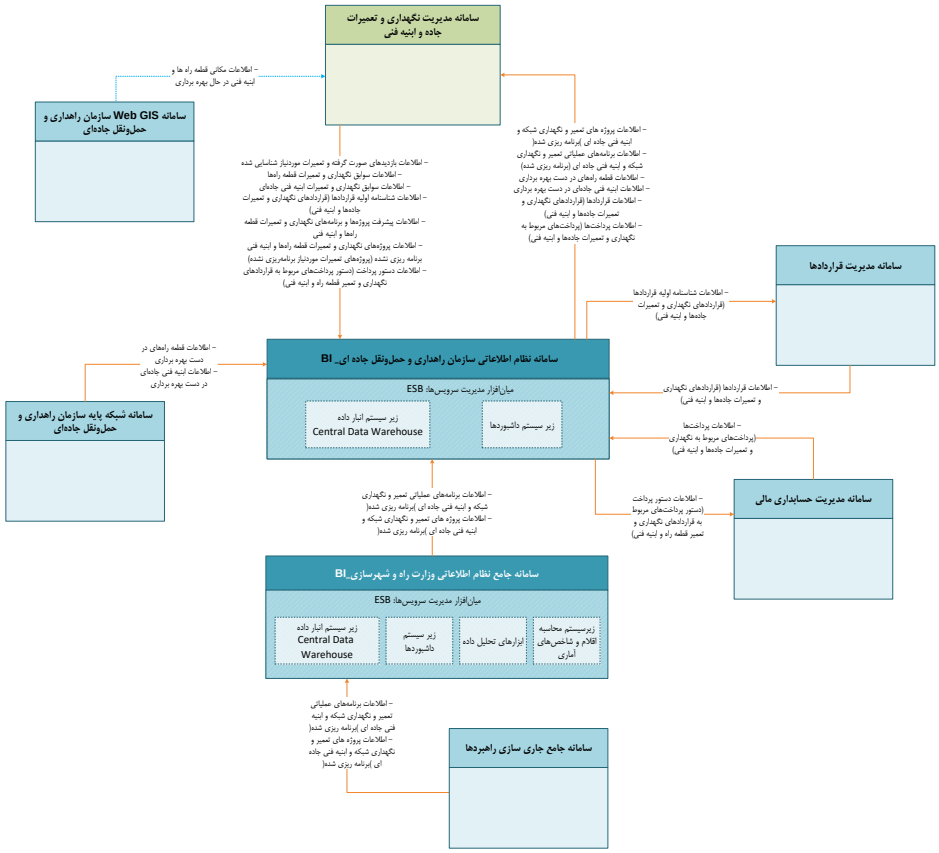
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٦,١,١D١	– اطلاعات بازدیدهای صورت گرفته برای شناسایی تعمیرات موردنیاز
P٦,١,١D٢	– اطلاعات نوع نگهداری و تعمیر موردنیاز
P٦,١,٢D١	– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات قطعه راه‌ها
P٦,١,٢D٢	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات جاده‌ها)
P٦,١,٢D٣	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیرات قطعه راه‌ها
P٦,١,٢D٤	– اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیرات قطعه راه‌ها برنامه ریزی نشده (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه‌ریزی نشده)
P٦,١,٢D٥	– اطلاعات دستور پرداخت (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه)

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات برنامه‌های عملیاتی تعمیر و نگهداری شبکه جاده ای (برنامه ریزی شده) – اطلاعات پروژه های تعمیر و نگهداری شبکه جاده‌ای (برنامه ریزی شده)	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات قطعه راه‌های در دست بهره برداری	سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

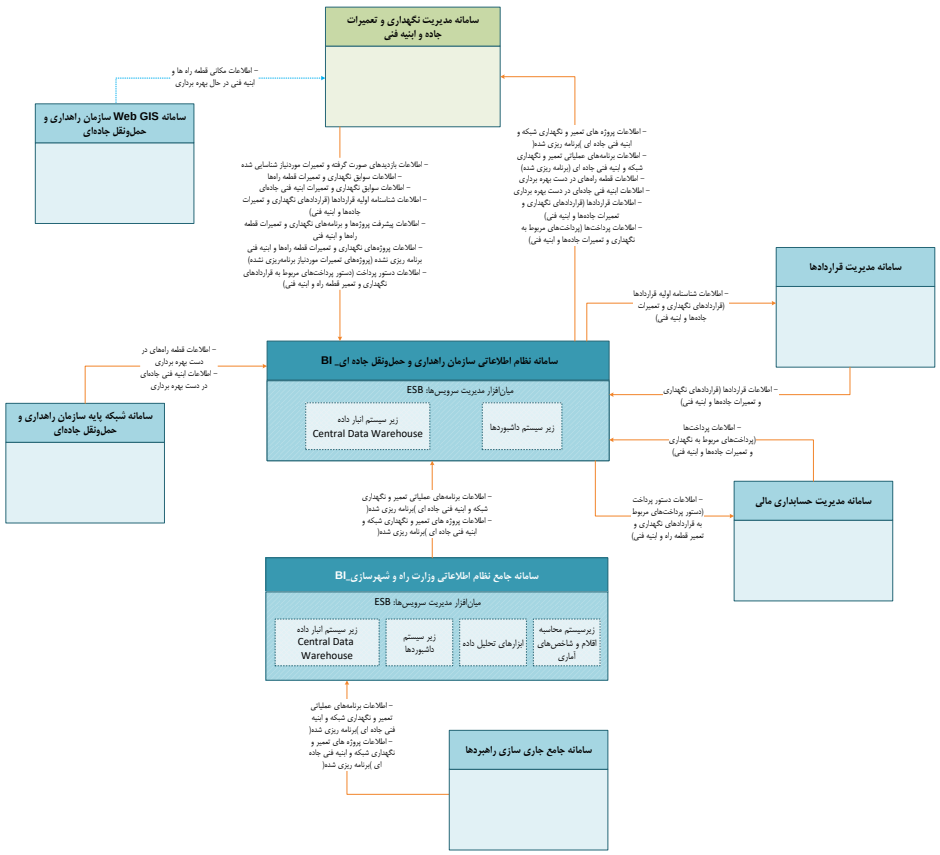
سامانه مدیریت رویه راه (نگهداری و تعمیر رویه راه)

	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به نگهداری و تعمیرات جاده‌ها)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات جاده‌ها)	سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه		

۱۴-۲-۲-۳- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به عملیات نگهداری و تعمیر ابنیه فنی موجود در جاده‌های کشور (شامل پل، تونل، گالری، بهمن گیر، گارد ریل، دیوار حائل، ضربه گیر و ...) مورد استفاده قرار می‌گیرد.
قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: شناسایی نگهداری و تعمیر موردنیاز؛ تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی؛ زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی؛ صدور حکم کارهای برنامه ریزی شده و حکم کارهای تعمیرات اضطراری و اصلاحی؛ ثبت درخواست‌های تعمیرات و صدور حکم کار اضطراری یا اصلاحی از روی آنها؛ ثبت انجام دهنده برنامه‌های نگهداری و تعمیرات (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار)؛ ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای بازرسی‌ها و بازدیدهای صورت گرفته؛ ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای تعمیرات انجام شده؛ پایش پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی؛ ثبت اطلاعات تعمیرات موردنیاز شناسایی شده (تعمیرات موردنیاز پیش بینی نشده یا برنامه ریزی نشده)؛ و ثبت و نگهداری کلیه سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٦,١,٣</td><td>شناسایی تعمیرات موردنیاز ابنیه فنی جاده‌ای (از طریق بازدید یا ...)</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٤</td><td>نگهداری و تعمیر ابنیه فنی جاده‌ای</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٦,١,٣D١</td><td>– اطلاعات بازدیدهای صورت گرفته و تعمیرات موردنیاز شناسایی شده</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٣D٢</td><td>– اطلاعات نوع نگهداری و تعمیر موردنیاز ابنیه فنی</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٤D١</td><td>– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی جاده‌ای</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٤D٢</td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی)</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٤D٣</td><td>– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٤D٤</td><td>– اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی برنامه ریزی نشده (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه‌ریزی نشده)</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٤D٥</td><td>– اطلاعات دستور پرداخت (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر ابنیه فنی)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات برنامه‌های عملیاتی تعمیر و نگهداری ابنیه فنی جاده ای (برنامه ریزی شده)
– اطلاعات پروژه های تعمیر و نگهداری ابنیه فنی جاده‌ای (برنامه ریزی شده)</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قطعه راه‌های در دست بهره برداری</td><td>سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای</td></tr>
</table>

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر ابنیه فنی

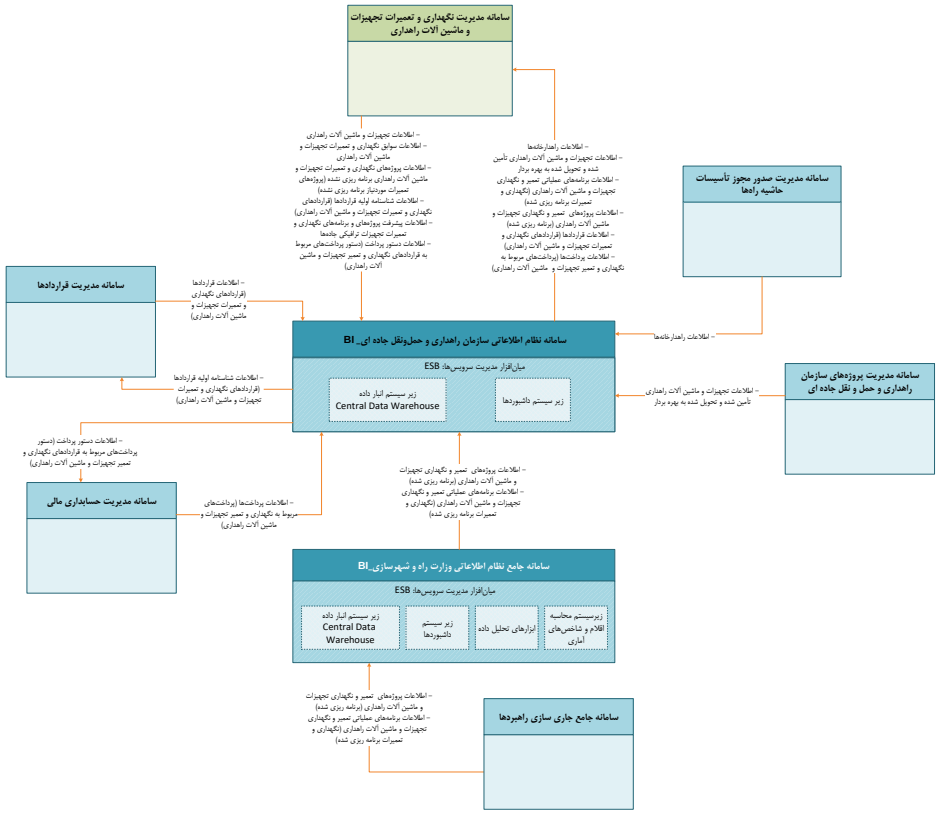
	– اطلاعات ابنیه فنی جاده‌ای در دست بهره برداری	
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی)	سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه		

۱۵-۲-۲-۳- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به عملیات نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری (شامل لودر، بلدوزر، گریدر، دستگاه شن پاش، دستگاه نمک پاش، تابلو و علائم هشداری و راهنمایی، غلطک دستی، مخزن هوا، مخزن رنگ، و ..) مورد استفاده قرار می‌گیرد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ثبت اطلاعات و مشخصات تجهیزات و ماشین آلات راهداری؛ ثبت کامل شناسنامه تجهیزات و ماشین آلات؛ تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی؛ زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری؛ صدور حکم کارهای برنامه ریزی شده و حکم کارهای تعمیرات اضطراری و اصلاحی؛ ثبت درخواست‌های تعمیرات و صدور حکم کار اضطراری یا اصلاحی از روی آنها؛ ثبت انجام دهنده برنامه‌های نگهداری و تعمیرات (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار)؛ ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای بازرسی‌ها و بازدیدهای صورت گرفته؛ ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای تعمیرات انجام شده؛ پایش پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری؛ ثبت تعمیرات موردنیاز شناسایی شده (تعمیرات موردنیاز پیش بینی نشده یا برنامه ریزی نشده)؛ و ثبت و نگهداری سوابق و اطلاعات نگهداری تجهیزات و ماشین آلات راهداری.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٦,١,٦</td><td>نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٦,١,٦D١</td><td>– اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات راهداری</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٦D٢</td><td>– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٦D٣</td><td>– اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری برنامه ریزی نشده (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه ریزی نشده)</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٦D٤</td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری)</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٦D٥</td><td>– اطلاعات پیشرفت پروژه‌های و برنامه‌های نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی جاده‌ها</td></tr>
<tr><td>P٦,١,٦D٦</td><td>– اطلاعات دستور پرداخت (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات راهدارخانه‌ها</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیسات حاشیه راه‌ها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات راهداری تأمین شده و تحویل شده به بهره بردار</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها (سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای)</td></tr>
</table>

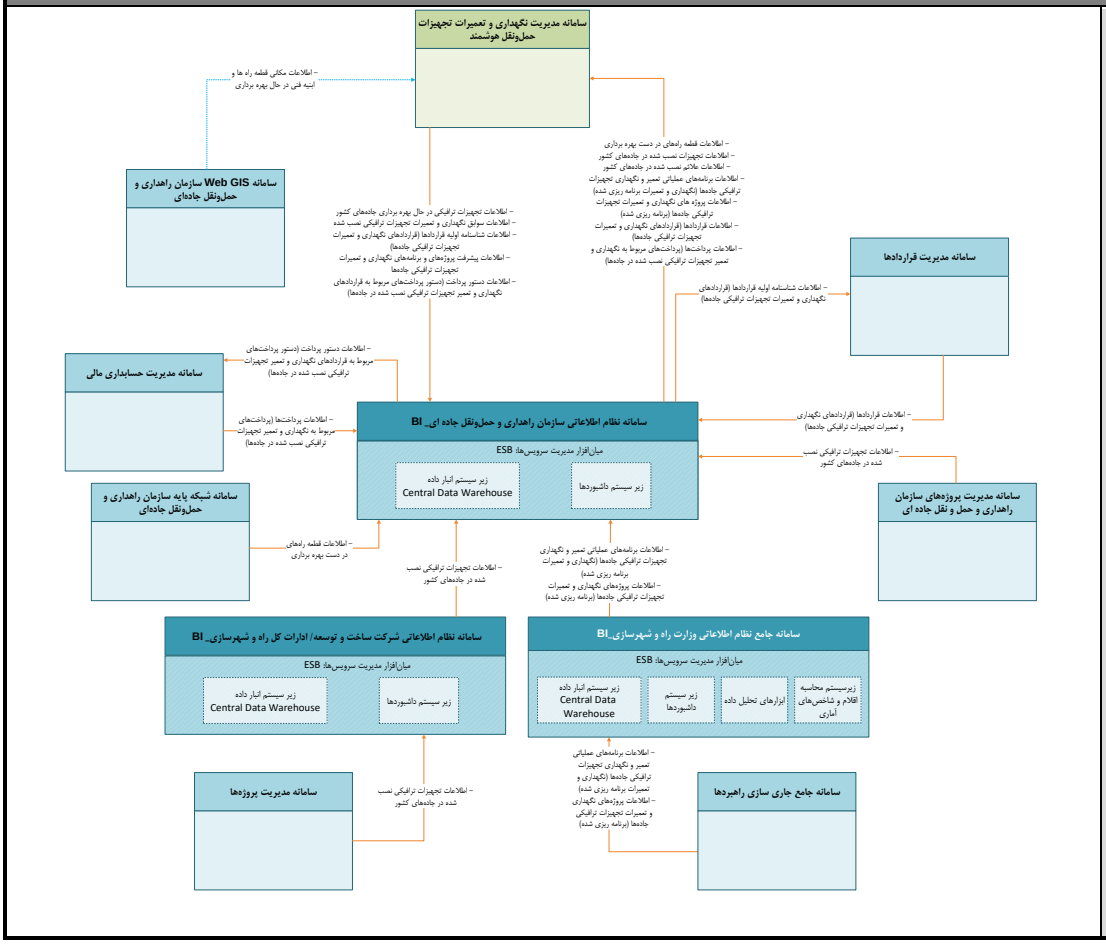
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری

	– اطلاعات برنامه‌های عملیاتی تعمیر و نگهداری تجهیزات و ماشین آلات راهداری (نگهداری و تعمیرات برنامه ریزی شده) – اطلاعات پروژه‌های تعمیر و نگهداری تجهیزات و ماشـــین آلات راهداری (برنامه ریزی شده)	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)	سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه		

۱۶-۲-۲-۳- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات حمل‌ونقل جاده ای

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات حمل‌ونقل جاده ای	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی نصب شده جاده‌های کشور، اعم از تجهیزات ITS ای و غیر ITS ای (شامل تابلو پیام نمای متغیر، دستگاه تردد شمار، دوربین کنترل سرعت یا دوربین نظارت تصویری و ...)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ثبت اطلاعات و مشخصات تجهیزات ترافیکی نصب شده در جاده‌های کشور؛ ثبت کامل شناسنامه تجهیزات ترافیکی؛ و ثبت و نگهداری سوابق و اطلاعات عملکردی تجهیزات.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٦,١,٥ — عنوان فعالیت: نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی نصب شده در جاده‌های کشور
گروه داده‌های خروجی سامانه	P٦,١,٥D١ – اطلاعات تجهیزات ترافیکی در حال بهره برداری جاده‌های کشور P٦,١,٥D٢ – اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی نصب شده P٦,١,٥D٣ – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی جاده‌ها) P٦,١,٥D٤ – اطلاعات پیشرفت پروژه‌های و برنامه‌های نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی جاده‌ها P٦,١,٥D٥ – اطلاعات دستور پرداخت (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات ترافیکی نصب شده در جاده‌ها)
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی** / **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده** – اطلاعات قطعه راه‌های در دست بهره برداری — سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای – اطلاعات تجهیزات نصب شده در جاده‌های کشور – اطلاعات علائم نصب شده در جاده‌های کشور — سامانه مدیریت پروژه‌ها (سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای/ ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها/ شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور) – اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به نگهداری و تعمیر تجهیزات ترافیکی نصب شده در جاده‌ها) — سامانه مدیریت حسابداری مالی – اطلاعات برنامه‌های عملیاتی تعمیر و نگهداری تجهیزات ترافیکی جاده‌ها (نگهداری و تعمیرات برنامه ریزی شده) – اطلاعات پروژه های نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی جاده‌ها (برنامه ریزی شده) — سامانه جامع جاری سازی راهبردها – اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی جاده‌ها) — سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه	

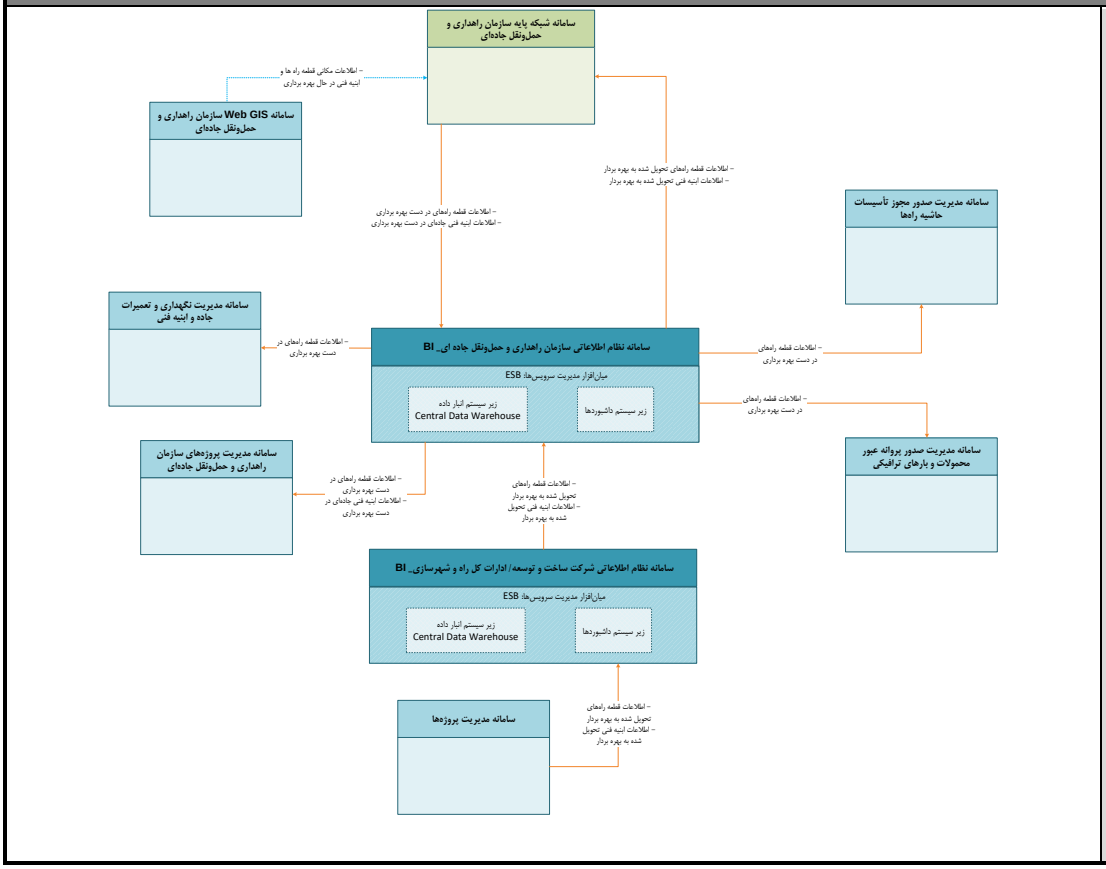
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات حمل‌ونقل جاده ای



۱۷-۲-۲-۳- سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت و نگهداری اطلاعات پایه شبکه حمل‌ونقل جاده‌ای شامل اطلاعات مکانی و توصیفی قطعه راه‌های در دست بهره برداری و اطلاعات مکانی و توصیفی ابنیه فنی موجود در جاده‌های کشور (شامل پل، تونل، گالری، بهمن گیر، گارد ریل، دیوار حائل، ضربه گیر و ...) مورد استفاده قرار می‌گیرد.
قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت دریافت اطلاعات قطعه راه تحویل شده به بهره‌بردار از متولی ساخت راه؛ تبدیل اطلاعات قطعه راه تحویل شده به بهره‌بردار به قطعه راه در دست بهره‌برداری و انتساب اطلاعات توصیفی مربوطه (مانند کد قطعه تحویل‌شده به بهره بردار (یک به چند)، وضعیت قطعه (در دست بهره‌برداری، متروکه و ...) کد مسیر، ویرایش‌های جدید اطلاعات توصیفی (ممکن است با اطلاعات توصیفی قطعه تحویل‌شده به بهره بردار مشترک باشد))؛ و ثبت اطلاعات و مشخصات ابنیه فنی در دست بهره بردای.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۳,۲,۳</td><td>تحویل زیرساخت‌های جاده‌ای ساخته شده از سازمان‌های متولی ساخت</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۳,۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قطعه راه‌های در دست بهره برداری</td></tr><tr><td>P۳,۲,۳D۲</td><td>– اطلاعات ابنیه فنی جاده‌ای در دست بهره برداری</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قطعه راه‌های تحویل شده به بهره بردار
– اطلاعات ابنیه فنی تحویل شده به بهره بردار</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها (شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور/ ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها)</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای



۱۸-۲-۲-۳- سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل عمومی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل عمومی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل عمومی جاده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
- تخصیص سوخت بر مبنای پیمایش
- پایش میزان مسافت طی شده توسط ناوگان
- پایش موقعیت ناوگان</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۵,۱,۱۲</td><td>پایش و پیمایش ناوگان حمل‌ونقل عمومی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۵,۱,۱۲D۱</td><td>– اطلاعات تخصیص سوخت ناوگان</td></tr><tr><td>P۵,۱,۱۲D۲</td><td>– اطلاعات میزان مسافت طی شده توسط ناوگان</td></tr><tr><td>P۵,۱,۱۲D۳</td><td>– اطلاعات موقعیت ناوگان</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات موقعیت ناوگان</td><td>تجهیزات نصب شده روی ناوگان</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2">–</td></tr>
</table>

۱۹-۲-۲-۳- سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS	
شرح سامانه	مجموعه سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند، شامل موارد زیر می‌باشد: - **سامانه مدیریت بایگانی داده‌ها**: این سامانه مجموعه داده‌هایی که در سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند تولید شده را جمع آوری، بایگانی و مدیریت کرده و آنها را برای مصارف گوناگون بین ذی‌نفعان حمل‌ونقل جاده‌ای توزیع می‌کند. - **سامانه کنترل حمل‌ونقل جاده‌ای**: این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات زیر بکار گرفته می‌شود: کنترل مجوز حمل‌ونقل رانندگان، وسایل نقلیه و شرکت‌های حمل ونقل (باری و مسافربری)؛ کنترل اطلاعات بارنامه، راهنامه، صورت وضعیت؛ کنترل مجوز حمل‌ونقل وسایل نقلیه خارجی؛ کنترل مجوز و پروانه تردد؛ کنترل مجوز حمل محموله‌های ترافیکی؛ کنترل محدودیت‌های مسیرها و غیره. - **سامانه مدیریت حوادث، سوانح و امداد رسانی**: این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و فعالیت‌های زیر بکار گرفته می‌شود: مدیریت امور مربوط به ایمنی حمل و نقل؛ مدیریت امداد رسانی؛ مدیریت ارتباط با سایر ارگان‌های درگیر در سوانح و حوادث؛ مدیریت سوانح و حوادث؛ ردیابی و مدیریت ناوگان امداد رسانی. - **سامانه مدیریت ناوگان و محموله**: این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات زیر بکار گرفته می‌شود: ارائه اطلاعات مسیریابی به رانندگان و مدیریان ناوگان یا محموله؛ ردیابی وسیله نقلیه؛ فراهم نمودن امکان دسترسی به اطلاعات مکان وسیله نقلیه، اطلاعات شرکت حمل کننده، اطلاعات راننده، اطلاعات وسیله نقلیه، اطلاعات بار یا محموله؛ و مانیتورینگ وضعیت ایمنی بار، راننده و وسیله نقلیه. - **سامانه مدیریت عملیات راهداری**: این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات زیر بکار گرفته می‌شود مانیتورینگ و مدیریت فعالیت‌های راهداری؛ مانیتورینگ زیرساخت‌های شبکه و ابنیه فنی جاده‌ای؛ مدیریت تجهیزات و ماشین آلات راهداری؛ مدیریت اعزام، مسیریابی و تخصیص منابع تجهیزات و ماشین آلات راهداری؛ مدیریت راهداران؛ مدیریت تجهیزات و ماشین آلات راهداری؛ مدیریت تخصیص راهداران و تجهیزات و ماشین آلات به عملیات راهداری؛ مدیریت عملیات کمک رسانی در موارد اضطراری؛ مدیریت عملیات برف روبی و بازگشایی محورهای مسدود شده؛ مدیریت پاکسازی حریم راه‌ها؛ و مدیریت پاکسازی جاده‌ها. - **سامانه مدیریت پرداخت‌ها و عوارض**: این سامانه امکان تبادلات مالی در حوزه حمل‌ونقل جاده‌ای را به نحوی فراهم می‌کند که تبادلاتی شامل هزینه‌های ارائه خدمات، عوارض، جرائم و ... از این طریق به شکل الکترونیک بین ذی‌نفعان گوناگون حمل‌ونقل جاده‌ای صورت می‌گیرد. این مجموعه شامل سامانه پرداخت الکترونیکی عوارض (ETC) نیز می‌شود. - **سامانه مدیریت ترافیک**: این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و فعالیت‌های زیر بکار گرفته می‌شود: مانیتورینگ و کنترل ترافیک و شبکه جاده‌ها؛ مانیتورینگ و مدیریت جریان ترافیک؛ مانیتورینگ شرایط جاده‌ها و شرایط محیطی، تحلیل داده‌های ترافیکی، هماهنگی با سایر سیستم‌ها جهت بهینه سازی جریان ترافیک و غیره.

سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

- **سامانه کنترل و بازرسی وسایل نقلیه:** این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به این امور بکار گرفته می‌شود: شناسایی اتوماتیک وسایل نقلیه؛ کنترل مجوز حمل؛ بازرسی وضعیت ایمنی وسیله نقلیه، راننده و محموله؛ بازرسی معاینه فنی وسیله نقلیه؛ توزین در حال حرکت؛ ارائه هشدار به راننده، شرکت حمل و مالک وسیله نقلیه درباره وضعیت ایمنی وسیله نقلیه؛ تصمیم گیری مکانیزه درباره اجازه عبور وسیله نقلیه یا متوقف کردن آن؛ شناسایی اضافه تناژ وسیله نقلیه و ثبت تخلفات و غیره.
- **سامانه نظارت و کنترل جاده‌های کشور:** این مجموعه شامل تعداد زیادی سامانه های کنار جاده ای بوده که به طور کلی یا داده و اطلاعات از جاده‌ها جمع آوری کرده و در اختیار سایر سیستم‌ها می گذارند (حسگرها، دوربین‌های نظارت تصویری، تردد شمارها و ...) و یا اطلاعاتی را از دیگر سیستم‌ها گرفته و به اطلاع استفاده کنندگان از شبکه حمل‌ونقل جاده ای می‌رسانند (تابلوهای پیغام متغیر، گیرنده‌های درون خودرویی و ...).
- **سامانه مدیریت تجهیزات درون خودرویی:** تجهیزات درون خودرویی امکان ارتباط بین خودروهای عمومی و خصوصی شامل خودروهای باری، مسافربری، امدادی، تعمیرات نگهداری و ... را با دیگر سامانه های حمل و نقل هوشمند ایجاد می‌کنند، به نحوی که هم این سامانه‌ها از این تجهیزات اطلاعات دریافت نموده (اطلاعات مکان یابی خودروهای حمل‌ونقل عمومی، اطلاعات ایمنی بار و ...) و همینطور به آنها اطلاعات ارسال می‌کنند (هشدارهای ایمنی لازم، مسیریابی و ...).
- **سامانه اطلاع رسانی وضعیت راه‌های کشور:** این سامانه اطلاعات ترافیکی راه‌های کشور را از طرق گوناگون در اختیار عموم ذی‌نفعان شبکه حمل‌ونقل جاده‌ای می‌گذارد و اطلاعاتی از قبیل مسیریابی، اطلاعات هواشناسی، حجم ترافیک در راه ها و ... را منتشر می‌کند.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۵,۱,۱	مدیریت ترافیک جاده‌های کشور
P۵,۱,۲	تأمین ایمنی عبور و مرور حمل‌ونقل جاده‌ای
P۵,۱,۳	شناسایی و پایش وضعیت ایمنی جاده‌ها و حمل‌ونقل جاده‌ای
P۵,۱,۷	تشخیص و اطلاع رسانی وضعیت جاده‌های کشور (ترافیک، تصادف، وقاع مخل تردد، فعالیت‌های کارگاهی و ...)
P۵,۱,۸	امدادرسانی و مدیریت سوانح و حوادث جاده‌ای
P۵,۱,۹	بررسی و تحلیل سوانح و حوداث حمل‌ونقل جاده ای

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۵,۱,۱D۱	– اطلاعات وضعیت ترافیکی جاده‌ها
P۵,۱,۱D۲	– اطلاعات وضعیت مسیرها
P۵,۱,۱D۳	– اطلاعات نواحی و کارگاه‌های جاده‌ای

سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

$P_{0},1,1D_{4}$	– اطلاعات وضعیت و آمار ترددها
$P_{0},1,2D_{1}$	– اطلاعات وضعیت ایمنی عبور و مرور حمل‌ونقل جاده‌ای
$P_{0},1,3D_{1}$	– اطلاعات وضعیت ایمنی جاده‌ها و حمل‌ونقل جاده‌ای کشور
$P_{0},1,3D_{2}$	– اطلاعات تخلفات ثبت شده
$P_{0},1,3D_{3}$	– اطلاعات مانیتورینگ شبکه حمل‌ونقل جاده‌ای
$P_{0},1,3D_{4}$	– اطلاعات ثبت شده توسط سیستم‌های حمل‌ونقل هوشمند
$P_{0},1,7D_{1}$	– اطلاعات وضعیت جاده‌های کشور (اطلاع رسانی شده)
$P_{0},1,8D_{1}$	– اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل جاده‌ای
$P_{0},1,8D_{2}$	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای امداد رسانی و مدیریت سوانح و حوادث جاده‌ای
$P_{0},1,9D_{1}$	– اطلاعات نتایج بررسی و علل وقوع سوانح و حوادث حمل و نقل جاده ای

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی[1]	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات قطعه راه‌های در دست بهره برداری – اطلاعات ابنیه فنی جاده‌ای در دست بهره برداری	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات جاده و ابنیه فنی
– اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات راهداری	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری
– اطلاعات تجهیزات ترافیکی در حال بهره برداری جاده‌های کشور	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات ترافیکی
– اطلاعات پروانه گمرکی – اطلاعات پروانه تردد وسایل نقلیه خارجی	سامانه مدیریت ترانزیت و تردد از مرزهای جاده‌ای
– اطلاعات پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی	سامانه مدیریت صدور پروانه عبور محمولات و بارهای ترافیکی
– اطلاعات کارت هوشمند ناوگان حمل و نقل جاده‌ای	سامانه مدیریت صدور مجوز فعالیت ناوگان حمل‌ونقل جاده‌ای
– اطلاعات کارت هوشمند رانندگان	سامانه مدیریت امور رانندگان بخش حمل‌ونقل جاده‌ای: زیر سیستم صدور کارت هوشمند رانندگان
– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافری جاده‌ای داخلی – اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا جاده‌ای داخلی – اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل بین المللی جاده‌ای کالا – اطلاعات شرکت‌ها و موسسات مسافربری بین‌المللی جاده ای	سامانه مدیریت امور شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل جاده‌ای
– اطلاعات صورت وضعیت‌های جاده‌ای صادر شده	سامانه صورت وضعیت
– اطلاعات بارنامه‌های جاده‌ای صادر شده	سامانه بارنامه
– اطلاعات راهنامه‌های جاده‌ای صادر شده	سامانه راهنامه (CMR)

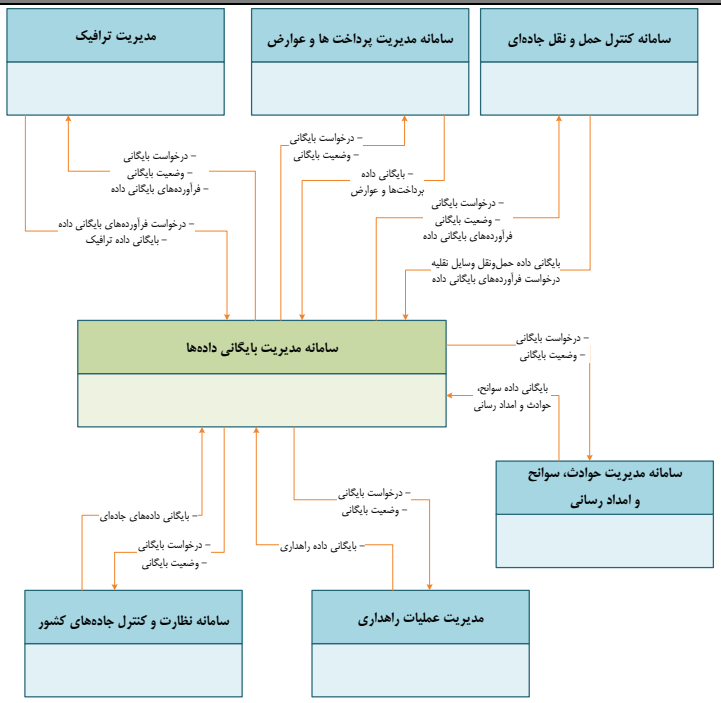
نمودار سطح صفر سامانه

سامانه مدیریت بایگانی داده‌ها

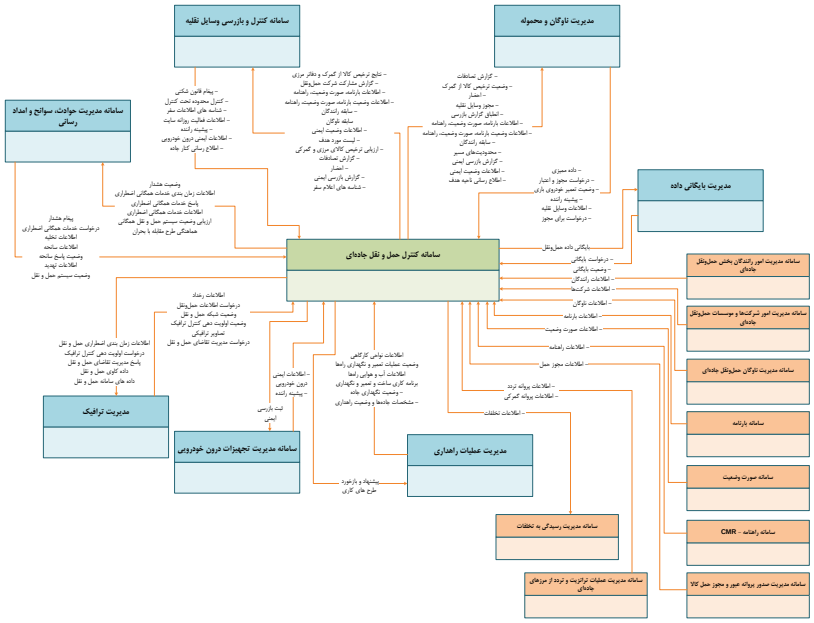
[1] گروه داده های ورودی و خروجی هر کدام از سامانه‌های ITS ، در نمودار ارتباطات (نمودار سطح صفر) آن سامانه آورده شده است.

سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

سامانه کنترل حمل‌ونقل جاده‌ای



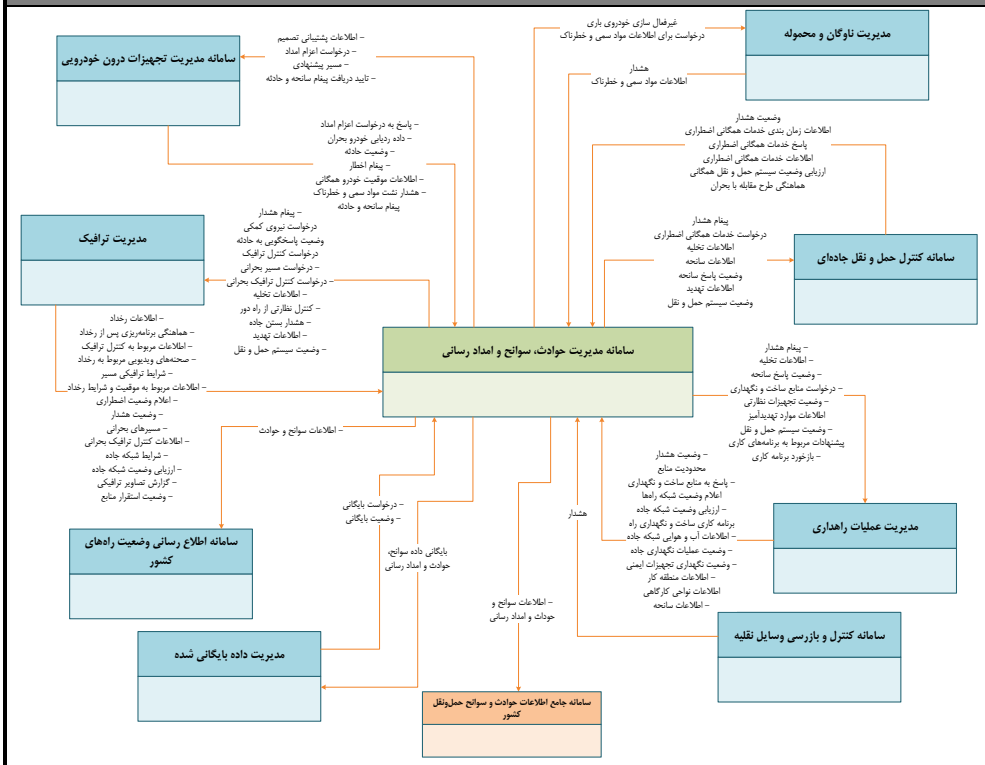
سامانه کنترل حمل‌ونقل جاده‌ای



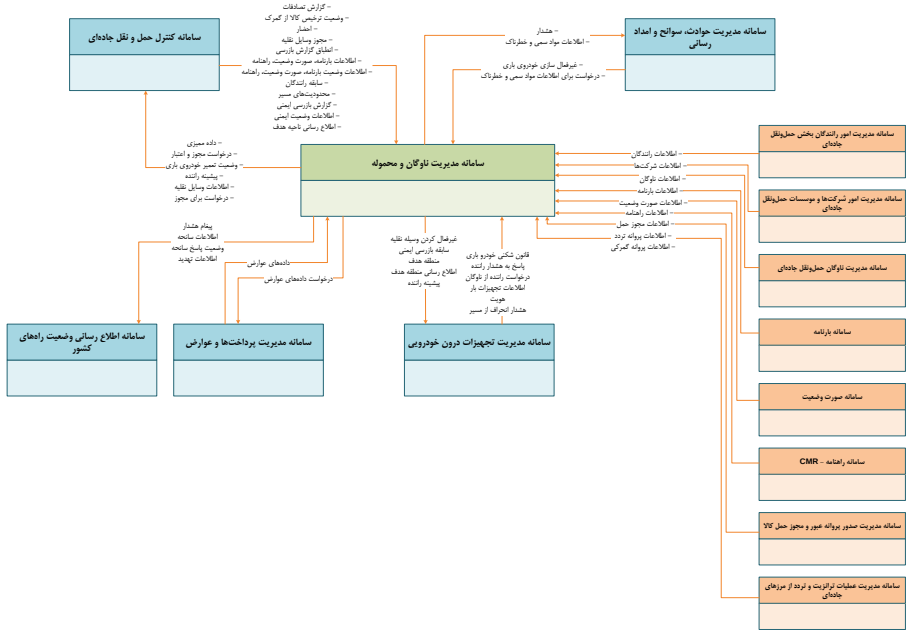
سامانه مدیریت حوادث، سوانح و

سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

امداد رسانی

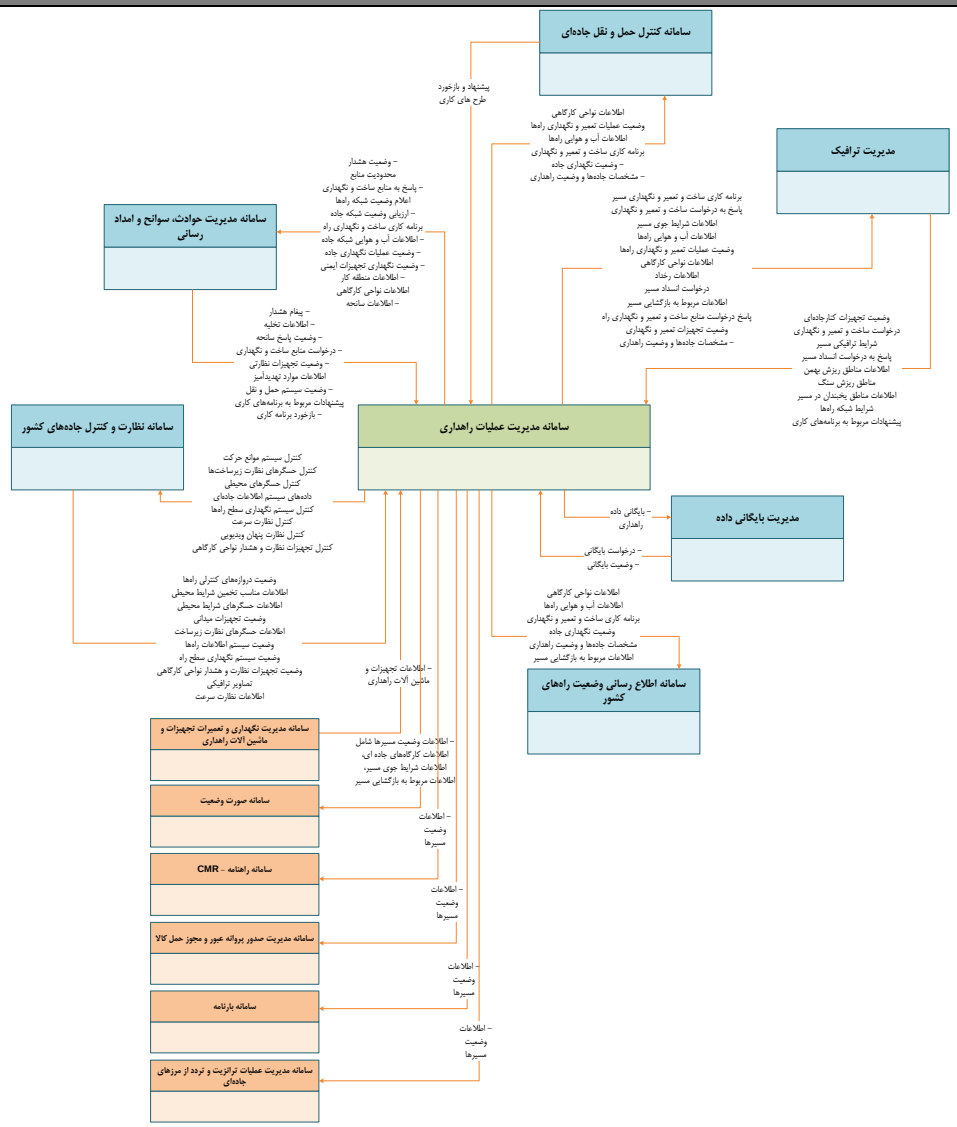


سامانه مدیریت ناوگان و محموله



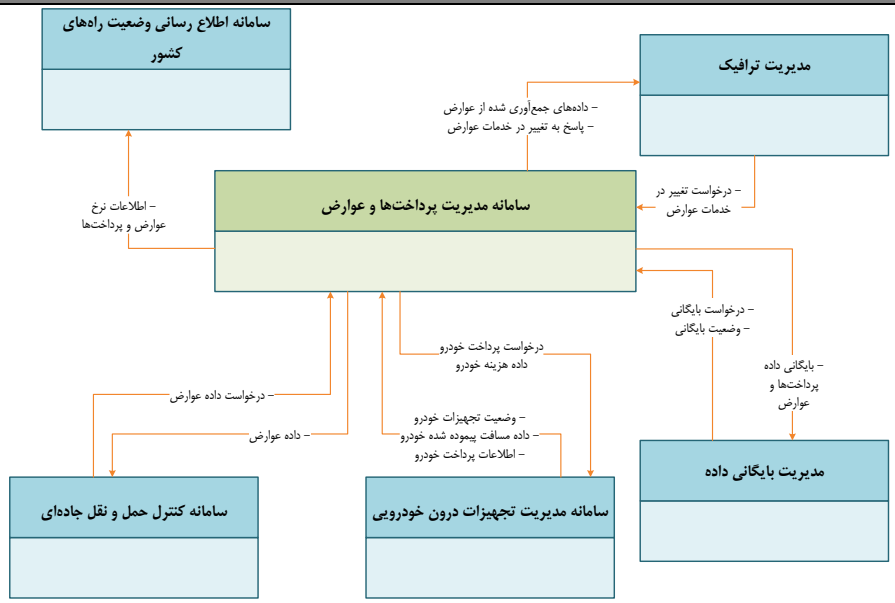
سامانه مدیریت

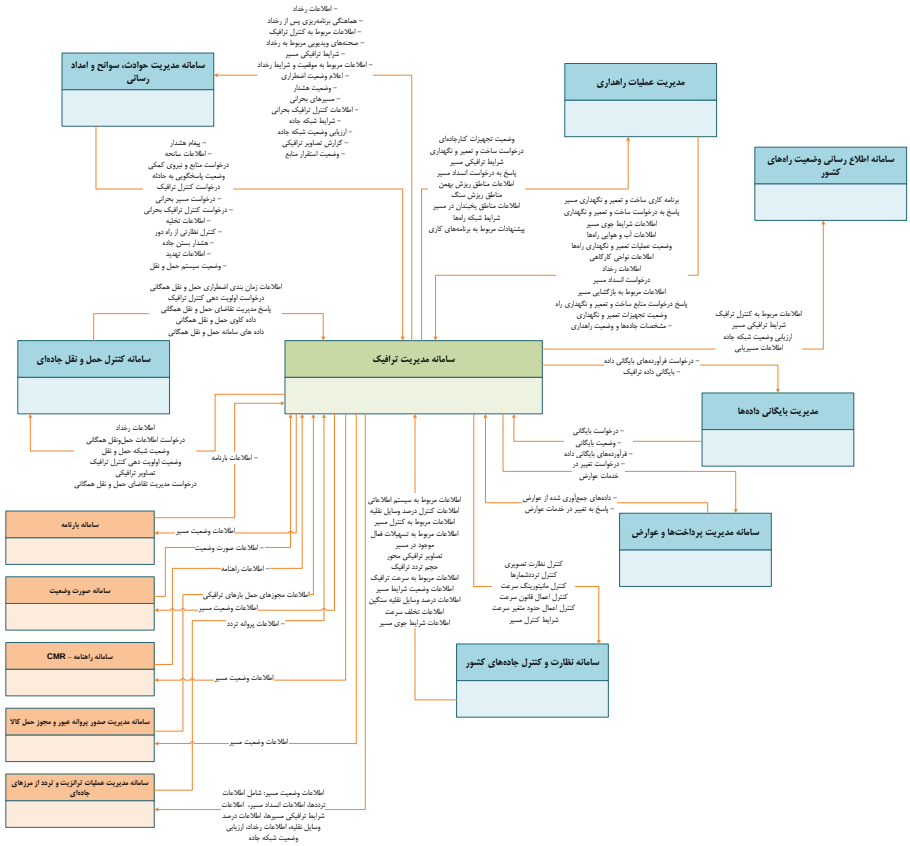
سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

عملیات راهداری	
سامانه مدیریت پرداخت‌ها و عوارض	

سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

سامانه مدیریت ترافیک



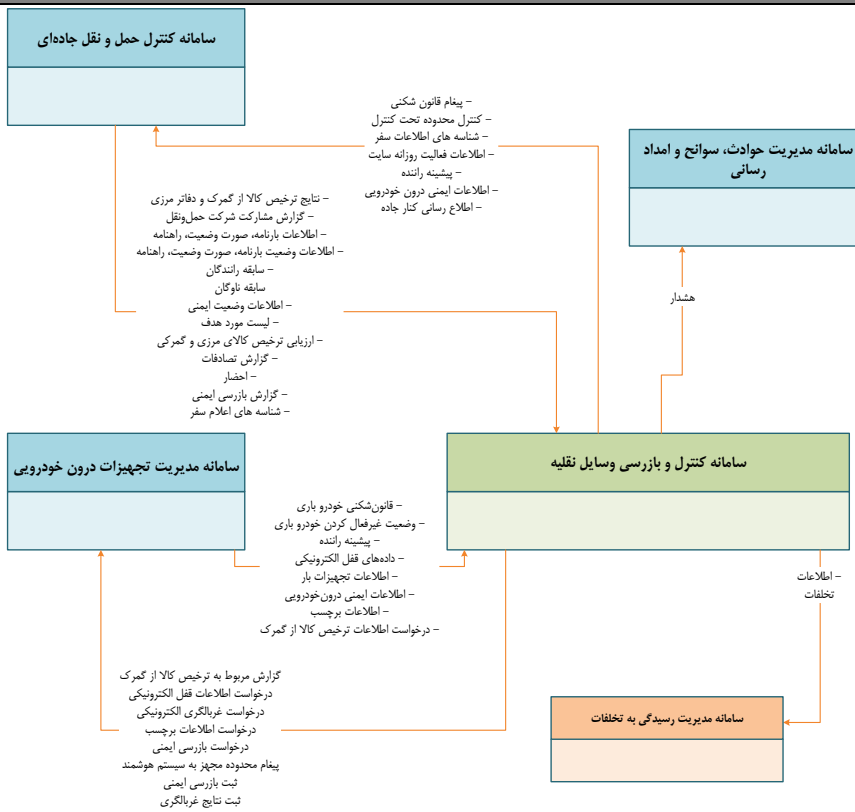


سامانه مدیریت ترافیک

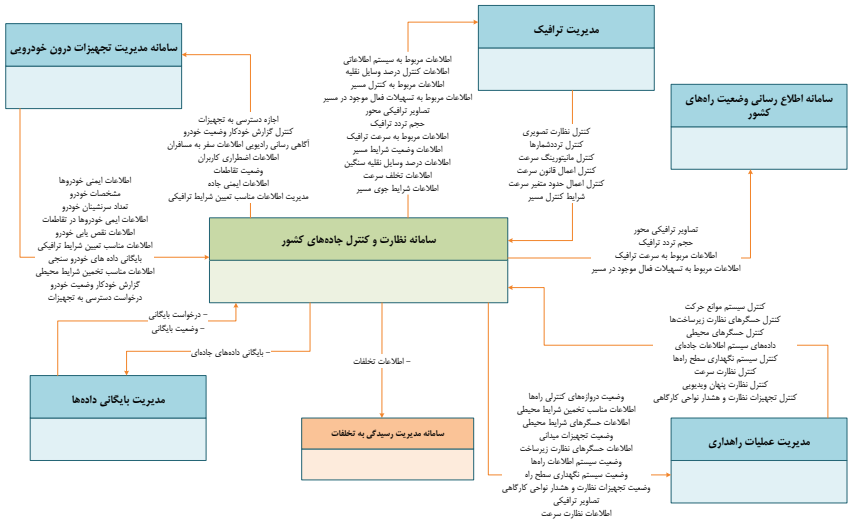
سامانه کنترل و

سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS

بازرسی وسایل نقلیه

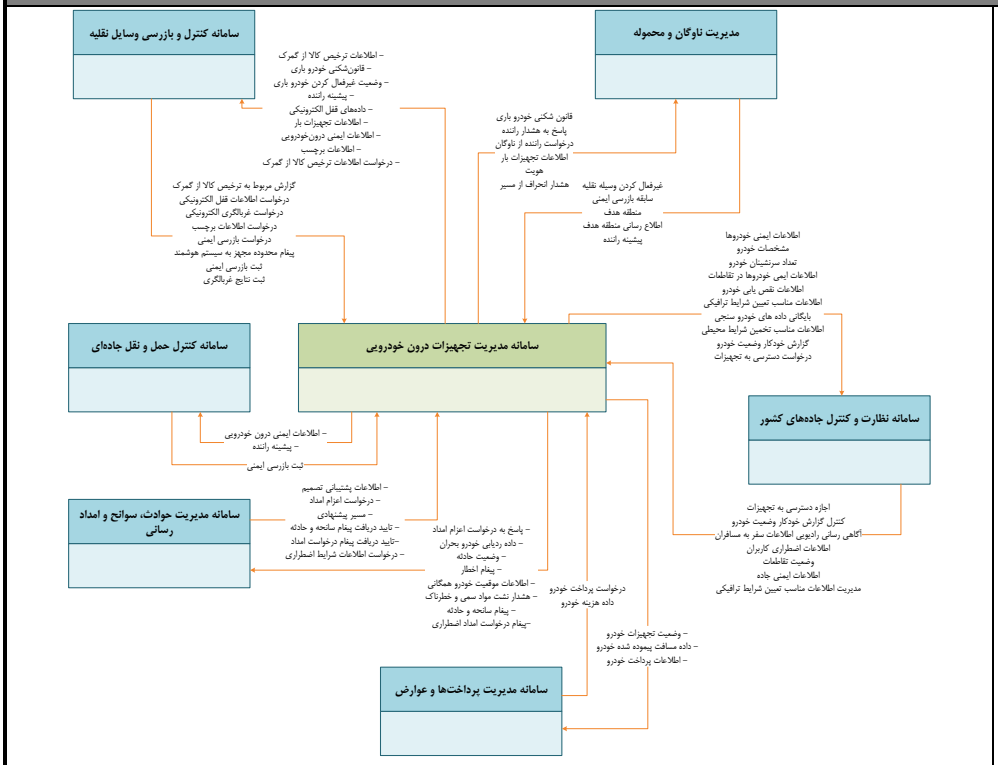


سامانه نظارت و کنترل جاده‌های کشور

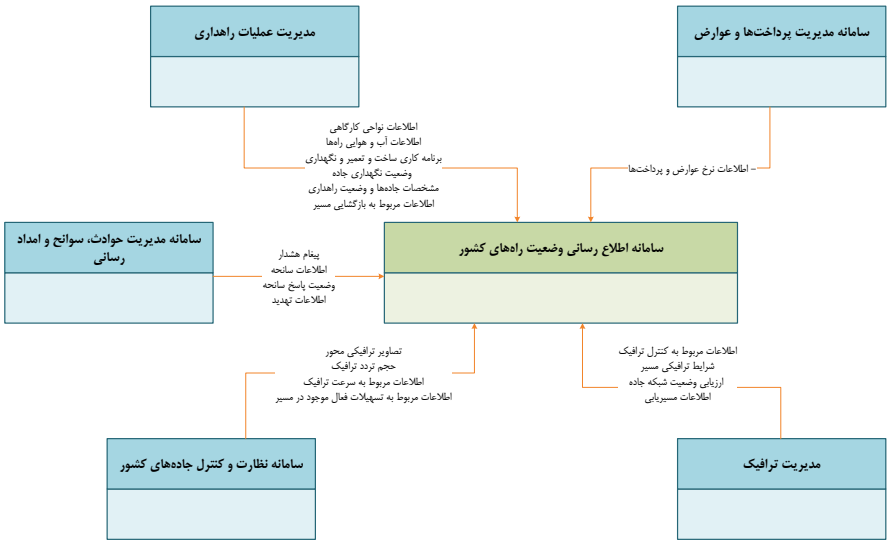


سامانه مدیریت تجهیزات درون خودرویی

سامانه‌های حمل‌ونقل هوشمند- ITS



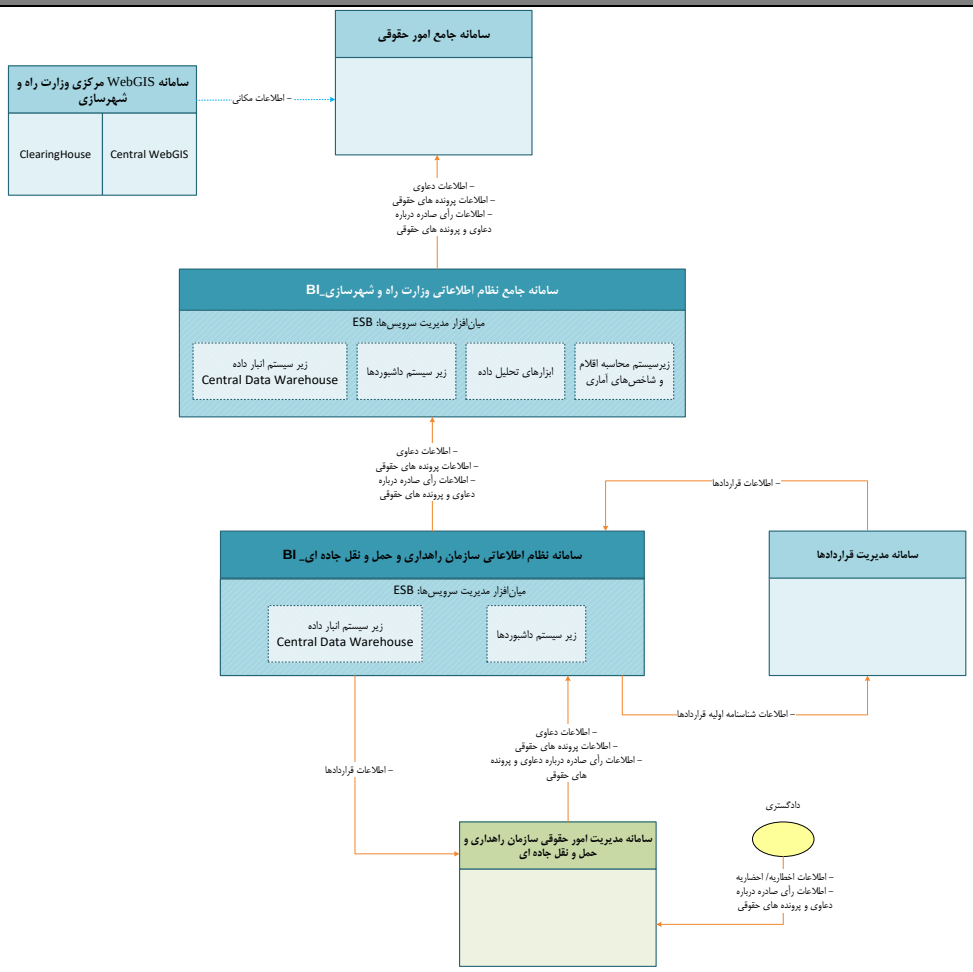
سامانه اطلاع رسانی وضعیت راه‌های کشور



۲۰-۲-۲-۳- سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱۱,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت امور حقوقی
گروه داده‌های خروجی سامانه	SP۱۱,۱D۱ – اطلاعات دعاوی SP۱۱,۱D۲ – اطلاعات پرونده های حقوقی SP۱۱,۱D۳ – اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی** / **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده** – اطلاعات اخطاریه/ احضاریه – اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی — دادگستری/ مراجع قضایی – اطلاعات قراردادها — سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه	

سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای



۲۱-۲-۲-۳- سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای[۱]

سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، پایش و نظارت بر پروژه‌های سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[۲]، شاخص SPI[۳] و غیره).

پروژه‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: پروژه‌های تجهیز شبکه حمل‌ونقل جاده‌ای و توسعه تجهیزات جاده‌های کشور؛ پروژه‌های احداث راهدارخانه‌ها و پایانه‌های باری و مرزی؛ پروژه‌های تأمین تجهیزات و ماشین آلات راهداری؛ پروژه‌های شناسایی و رفع نقاط و مقاطع پر حادثه؛ پروژه‌های نصب علائم در جاده های کشور؛ پروژه‌های تأمین و ارتقاء ایمنی حمل‌ونقل جاده‌ای (مانند پروژه‌های ایمن سازی مدارس حاشیه راه‌های کشور؛ پروژه‌های خط کشی راه‌ها؛ ساماندهی تابلوهای محدودیت سرعت منطقه‌ای؛ تکمیل تابلوهای اطلاعاتی تایید کننده مسیر؛ تهیه و نصب علایم ضروری تقاطع، دسترسی و مجتمع‌های خدماتی رفاهی؛ تهیه و نصب علایم اخطاری قوس، مسیرنما و خطرنما؛ آشکارسازی دماغه‌های پر تصادف؛ نصب حفاظ، گاردریل، نیوجرسی و ...؛ اجرای شیار لرزاننده؛ پروژه‌های روشنایی شامل روشنایی راه‌های برون شهری، روشنایی تونل، روشنایی گردنه، روشنایی تقاطع‌ها، روشنایی پل و غیره).

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۳,۲,٤	تجهیز زیرساخت‌ها و شبکه حمل‌ونقل جاده‌ای
P۳,۲,٥	احداث و تجهیز راهدارخانه‌ها، پایانه‌های باری و مرزی و ...
P۳,۲,٦	نیازسنجی و تأمین تجهیزات، ماشین آلات، ادوات و وسایل موردنیاز راهداری
P٥,۱,٤	ارتقاء ایمنی شبکه جاده‌های کشور
P٥,۱,٥	شناسایی و رفع نقاط و مقاطع پر حادثه
P٥,۱,٦	نصب علائم ایمنی در جاده‌های کشور
SP۱۲,۱	مدیریت پروژه ها (پروژه‌های مربوطه)

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۳,۲,٤D۱	– اطلاعات تجهیزات نصب شده در جاده‌های کشور
P۳,۲,٥D۱	– اطلاعات راهدارخانه‌ها و پایانه‌های ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار
P۳,۲,٦D۱	– اطلاعات تجهیزات و ماشین آلات راهداری تأمین شده و تحویل شده به بهره بردار

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] Cost Performance Index (CPI)

[۳] Schedule Performance Index (SPI)

سامانه مدیریت پروژه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای

	P۵,۱,۵D۱	– اطلاعات نقاط و مقاطع پرحادثه شناسایی و رفع شده
	P۵,۱,٦D۱	– اطلاعات علائم نصب شده در جاده‌های کشور
	P۵,۱,٤D۱	– اطلاعات اقدامات انجام شده در راستای ارتقاء ایمنی شبکه جاده‌های کشور (خط کشی راه‌ها، روشنایی راه‌ها، تونل‌ها ، گردنه‌ها ، تقاطع‌ها، پل‌ها و ...)
	SP۱۲,۱D۱	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
	SP۱۲,۱D۲	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
	SP۱۲,۱D۳	– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
	SP۱۲,۱D٤	– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	– اطلاعات قطعه راه‌های در دست بهره برداری – اطلاعات ابنیه فنی جاده‌ای در دست بهره برداری	سامانه شبکه پایه سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۲۲-۲-۲-۳- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۲۳-۲-۲-۳- مدیریت حسابداری مالی سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه؛ به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی؛ به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر قطعه راه و ابنیه فنی)</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات جاده و ابنیه فنی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات ترافیکی نصب شده در جاده‌ها)</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

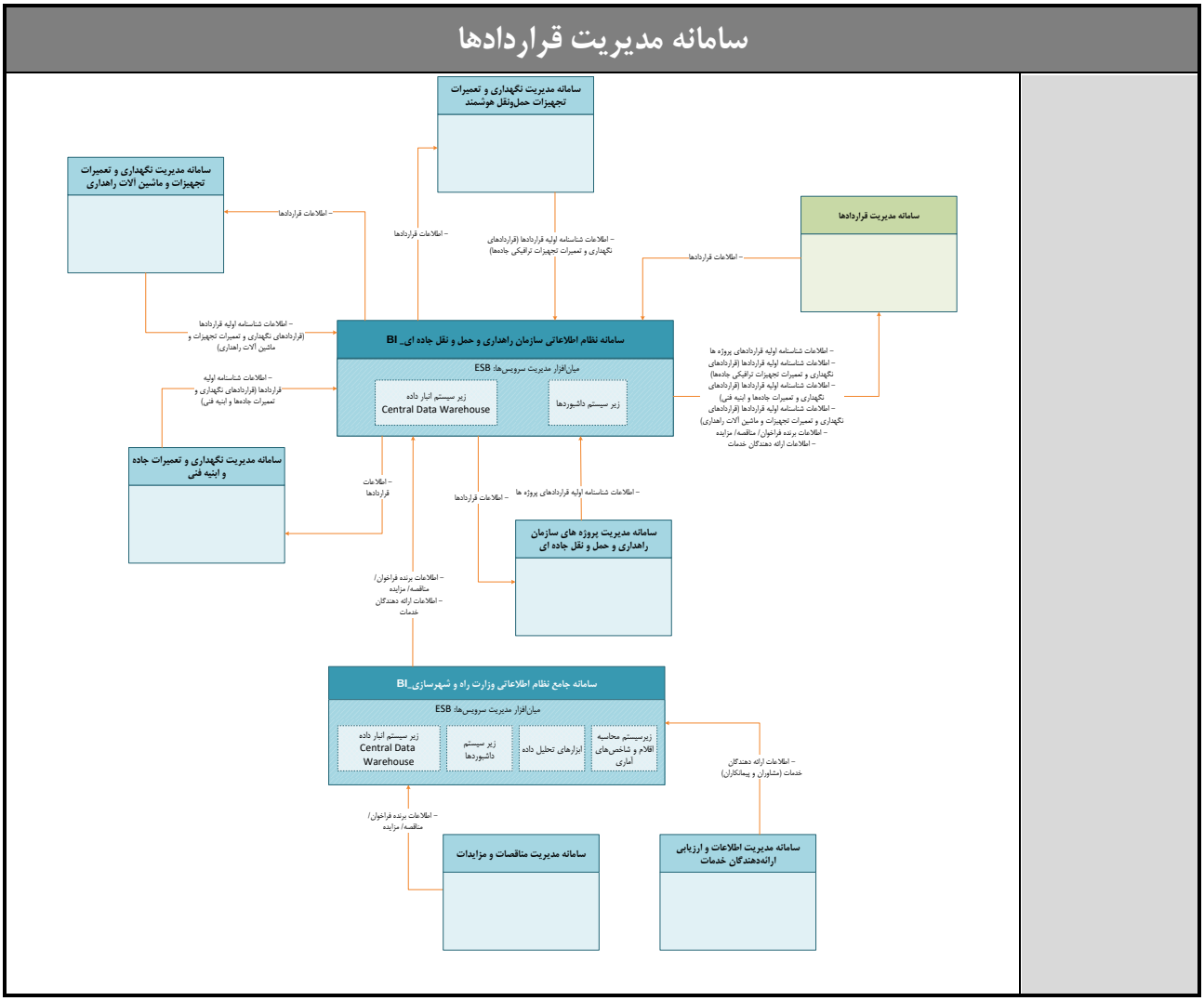
[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۲۴-۲-۲-۳- سامانه مدیریت قراردادها سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr>
<tr><td rowspan="9">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها (سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای)</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات جاده‌ها و ابنیه فنی)</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات جاده و ابنیه فنی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و ماشین آلات راهداری)</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات راهداری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات ترافیکی جاده‌ها)</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات حمل‌ونقل هوشمند</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.



۲۵-۲-۲-۳- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل چهارم: سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی



فهرست مطالب فصل چهارم

فصل چهارم: سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی ۵
۴-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۴-۱-۱- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۴-۱-۲- شناسنامه پروژه‌ها ۷
۴-۱-۳- اولویت بندی پروژه‌ها ۱۴
۴-۱-۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۱۵
۴-۱-۵- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۱۷
۴-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۱۸
۴-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۱۸
۴-۲-۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۱۹

٤- فصل چهارم: سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، ارائه می‌شود.

٤-١ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به معرفیِ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[١] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[٢] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[٣] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[٤] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[٥] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[١] Road Map
[٢] timeline
[٣] Transition Architecture
[٤] Migeration Plan
[٥] schedule

۱-۱-٤- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت پروژه سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	–			✓	✓	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری	
سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری)	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان مجری	
سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان مجری	
سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری	
سامانه مدیریت قراردادها سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری	

۲-۱-٤- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-٤- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، ایجاد سامانه پروژه‌های سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت پروژه سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی» را در بر گیرد. در ایجاد این سامانه موارد زیر می‌بایست مدنظر قرار گیرد: ▪ این سامانه باید اطلاعات «پروژه‌های ساخت ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ برقراری تبادل اطلاعات این سامانه با سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری) نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد مربوط به ایجاد این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
دستگاه‌های همکار	
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-٤- پروژه ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری)

پروژه ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری) است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	برقراری تبادل اطلاعات این سامانه با سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری ، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری» انجام شود.

۳-۲-۱-٤- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان مجری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان مجری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان مجری است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی» را دربر گیرد. موارد زیر در ایجاد این سامانه باید مدنظر قرار گیرد: ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات مصوب و منابع تأمین اعتبار» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها دریافت کند. ▪ سایر موارد مربوط به ایجاد این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی(بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٤-٢-١-٤- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان مجری

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان مجری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد» را از مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» را از سامانه مدیریت پروژه دریافت کند. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-٤- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی» را دربر گیرد. موارد زیر در ایجاد این سامانه می‌بایست مدنظر قرار گیرد: ▪ این سامانه قابلیت دریافت اطلاعات «برنده مناقصه یا مزایده» را از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات، داشته باشد. در واقع اطلاعات اولیه مناقصات و مزایدات مورد نیاز باید در این سامانه تولید شود و از این سامانه به سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات منتقل گردد. سپس این سامانه باید اطلاعات «برنده مناقصه یا مزایده» را از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات، دریافت کند. ▪ برقراری تبادل اطلاعات این سامانه با «سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری» و «سامانه حسابداری مالی سازمان مجری» و «سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری)» نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات «ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)» را از سامانه جامع مدیریت اطلاعات اطلاعات و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)، دریافت کد. ▪ سایر موارد مربوط به ایجاد این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٦-٢-١-٤- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. برقراری تبادل اطلاعات این سامانه با «سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری» و «سامانه حسابداری مالی سازمان مجری» و «سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری)» و «سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری» نیز باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه ایجاد پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری – پروژه ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری) – پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٧-٢-١-٤- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-٤- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری)
۲	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری

٤-١-٤- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
١-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی (سامانه آرشیو اسناد و مدارک سازمان مجری)	۶ ماه	١٣٩٧٠۶٠١
٢-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری	۶ ماه	١٣٩٨٠٨٠١
پروژه‌های مشترک			
١-	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٢-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٣-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٤-	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٥-	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨/٠۶/٠١
٦-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	١٣٩٨/٠٢/٠١
٧-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	١٣٩٨/٠٢/٠١
٨-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	١٣٩٩/٠٢/٠١
٩-	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	١٣٩٩/٠٢/٠١
١٠-	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	١٣٩٧/٠۴/٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۱-	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۲-	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۳-	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۱٤-	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱۵-	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-٤- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۲-٤- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، معرفی شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معرفی شده است، سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی سازمان، ارائه شده است.

۱-۲-٤- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه مهم: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سرفصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-٤- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-٤- سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی[۱]

سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، کنترل و پایش پروژه‌های سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی و تحویل و واگذاری موقت و قطعی ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۳,۱,۱	ساخت ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
P۱۳,۲,۱	تحویل و واگذاری موقت ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی به سازمان‌های بهره بردار
P۱۳,۲,۲	تحویل و واگذاری قطعی ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی به سازمان‌های بهره بردار
SP۱۲,۱	مدیریت پروژه‌ها

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۳,۱,۱D۱	– اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی ساخته شده
P۱۳,۲,۱D۱	– اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی تحویل داده شده به صورت موقت
P۱۳,۲,۱D۲	– اطلاعات جلسات و صورت جلسات تحویل موقت ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
P۱۳,۲,۲D۱	– اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی تحویل داده شده به صورت قطعی
P۱۳,۲,۲D۲	– اطلاعات جلسات و صورت جلسات تحویل قطعی ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی
SP۱۲,۱D۱	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D۲	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D۳	– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D٤	– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات پروژه‌های ساخت ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات قراردادها (قراردادهای پروژه‌ها)	سامانه مدیریت قراردادها

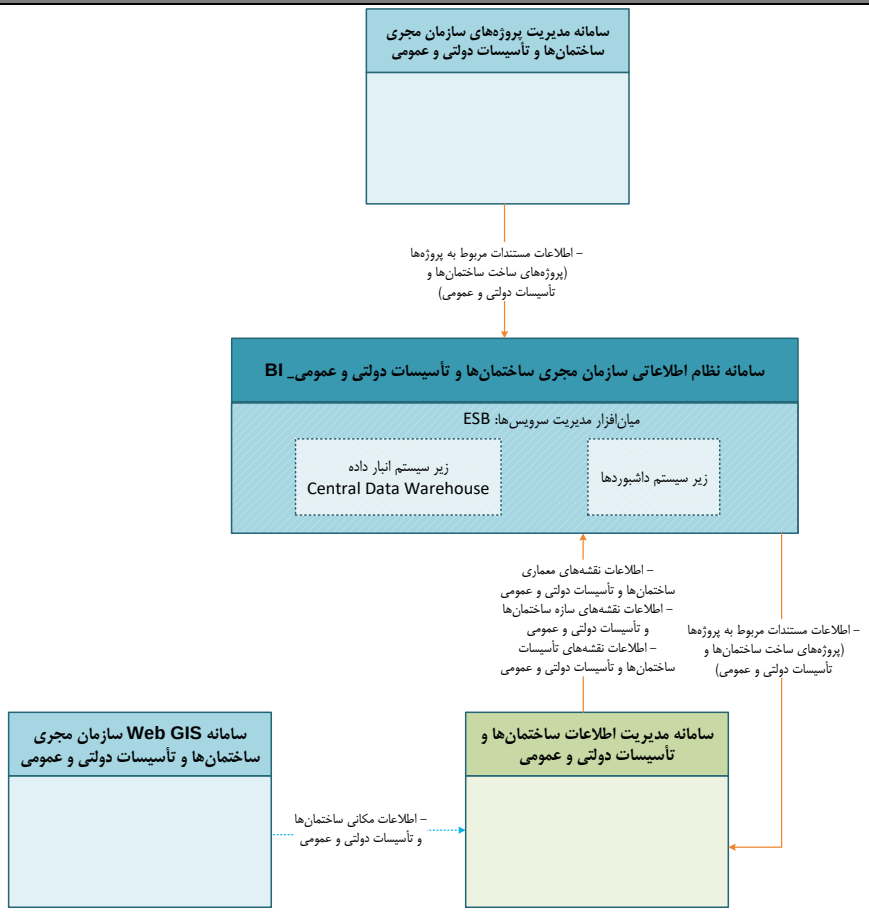
[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت پروژه‌های سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی		
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
نمودار سطح صفر سامانه	به فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، قسمت سامانه‌های اطلاعاتی وضعیت مطلوب مراجعه کنید.	

۲-۲-۲-٤- سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت امور مربوط به جمع‌آوری، ثبت و نگهداری تمامی اطلاعات مربوط به ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی که توسط سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی ساخته شده است، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این سامانه اطلاعاتی مانند مشخصات کلی ساختمان و تأسیسات؛ نقشه‌های معماری؛ نقشه‌های پلان طبقات مختلف؛ نقشه‌های محاسباتی؛ نقشه‌های سازه (مشخصات فوندانسیون، ستون‌ها، تیرها، دیوارها، پوشش سقف‌ها)؛ مشخصات مصالح به کار رفته؛ تأسیسات مکانیکی (سیستم آب و فاضلاب، نحوه گرمایش و سرمایش)؛ نقشه‌های تأسیسات الکتریکی (سیستم روشنایی، سیستم برق کشی) و نقشه‌های گازکشی ساختمان، ثبت و نگهداری می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۱۳,۱,۲</td><td>مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی ساخته شده و در حال ساخت</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۱۳,۱,۲D۱</td><td>– اطلاعات نقشه‌های معماری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی</td></tr><tr><td>P۱۳,۱,۲D۲</td><td>– اطلاعات نقشه‌های سازه ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی</td></tr><tr><td>P۱۳,۱,۲D۳</td><td>– اطلاعات نقشه‌های تأسیسات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های ساخت ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی)</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی



۳-۲-۲-٤- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالانه (بودجه) سازمان مجری [۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان مجری</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه [۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

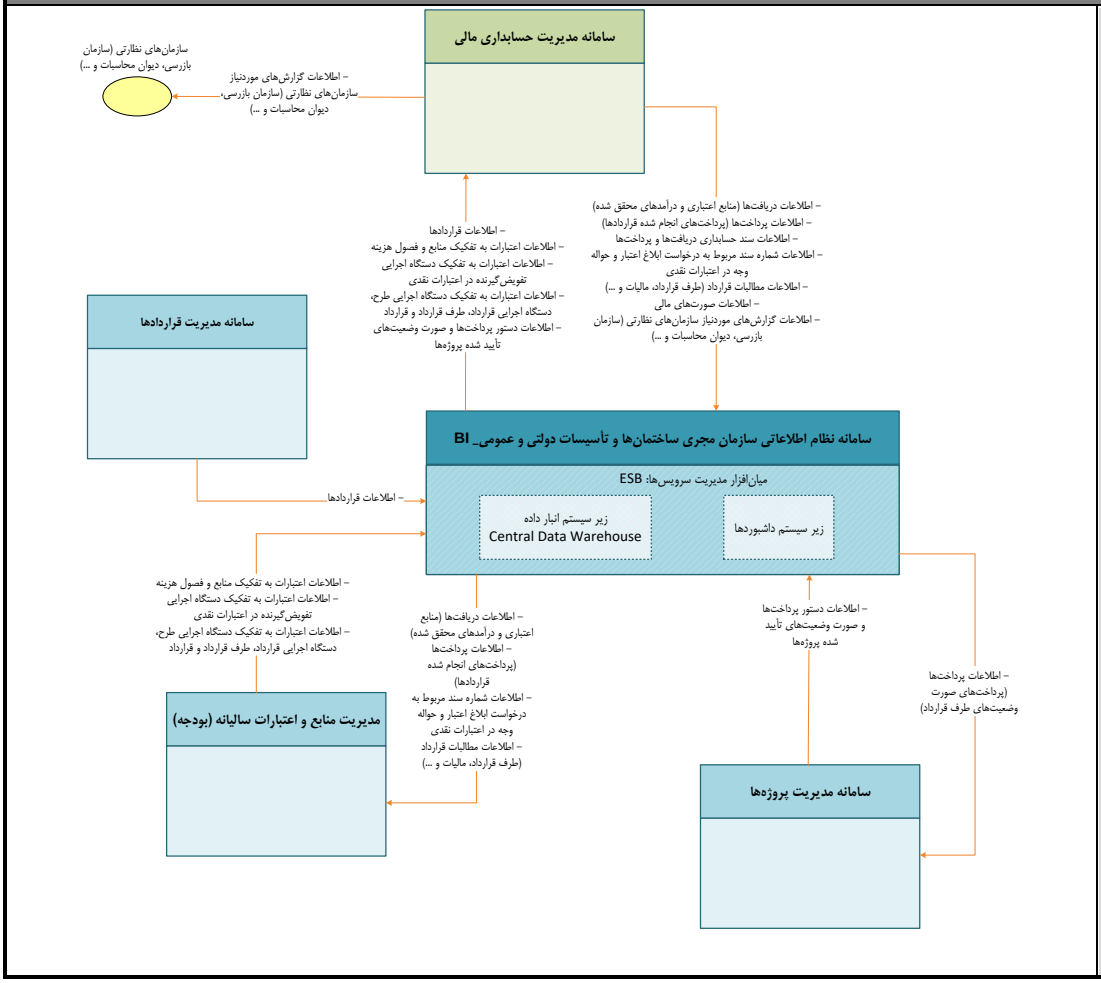
[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

٤-٢-٢-٤- سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان مجری[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

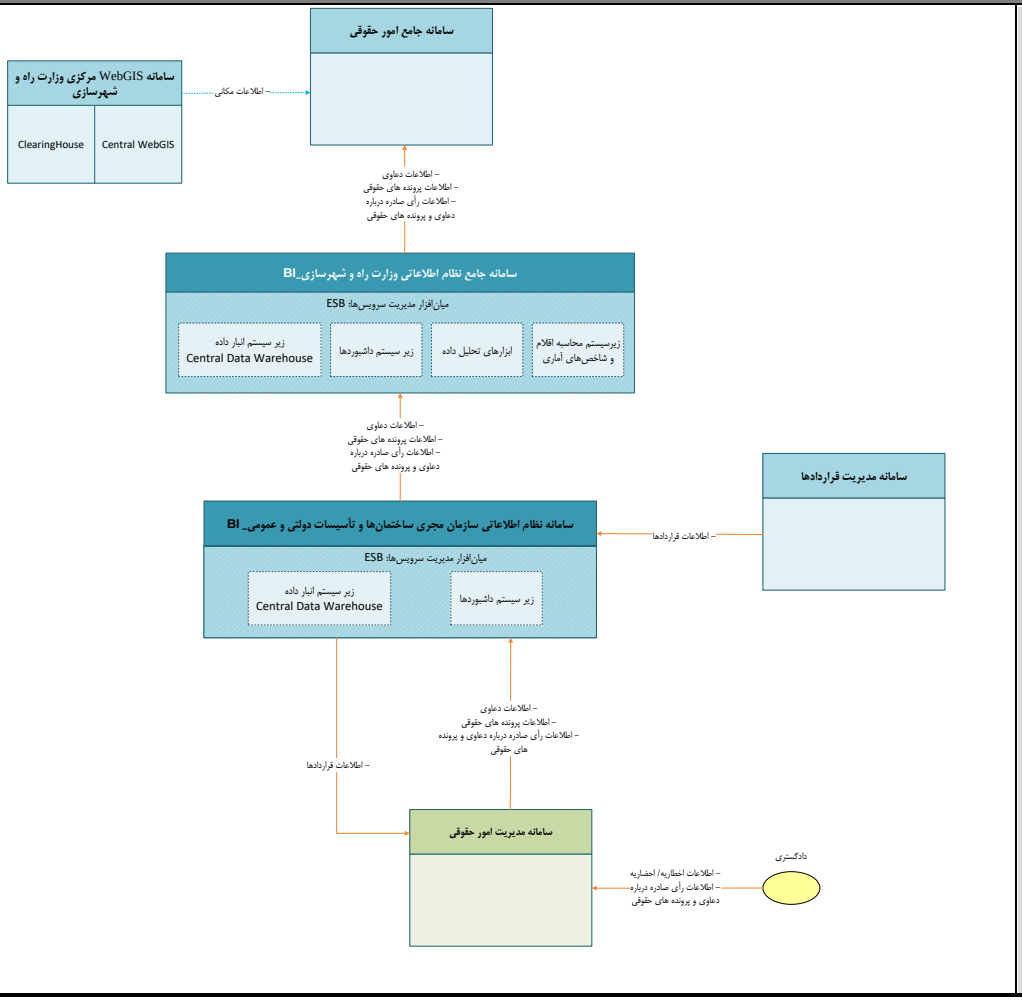
سامانه مدیریت حسابداری مالی



۵-۲-۲-٤- سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی سازمان سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صـــادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری/ نهادهای قضایی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان مجری

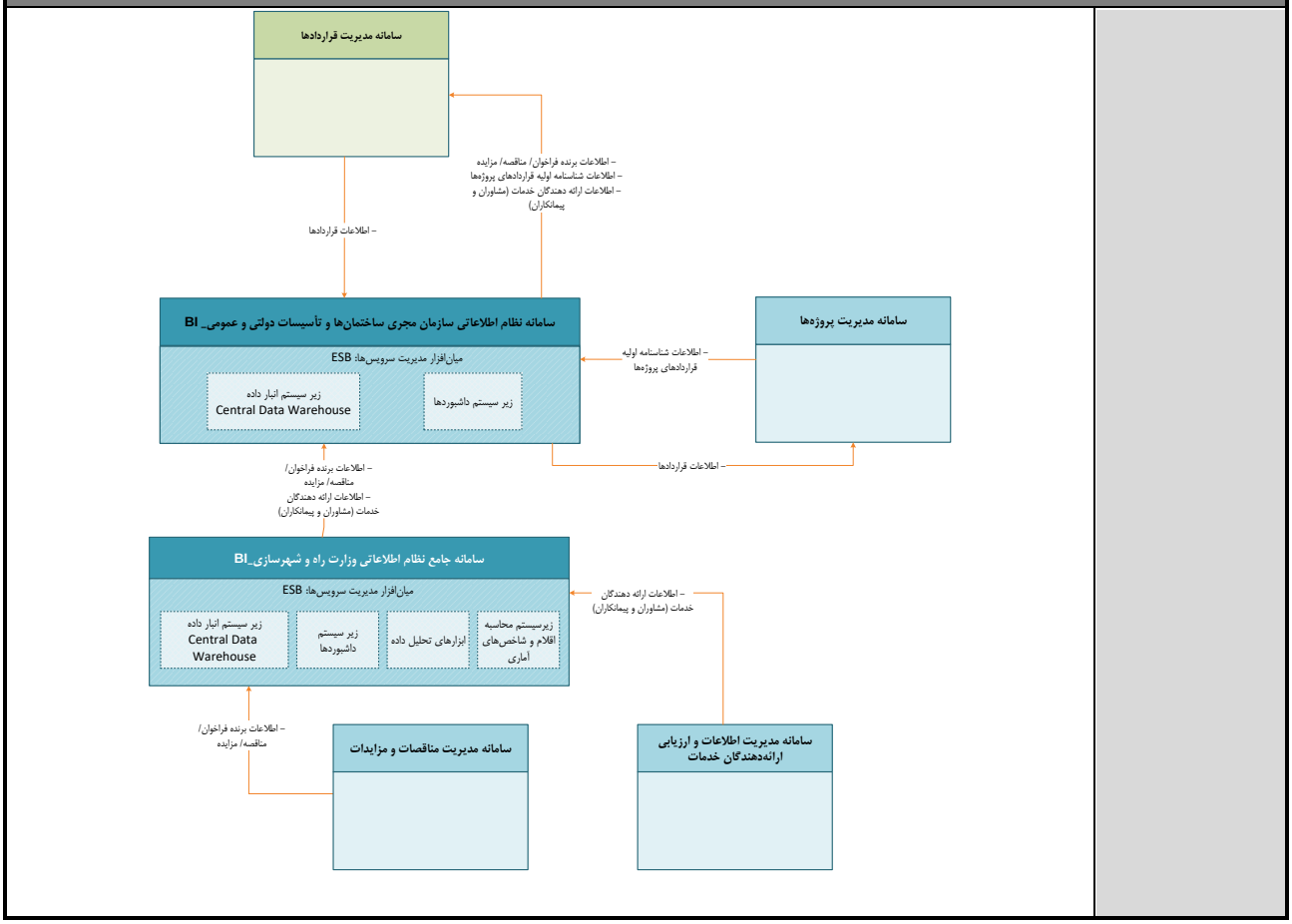


٦-٢-٢-٤- سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌ها مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr>
<tr><td rowspan="5">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت قراردادهای سازمان مجری



۷-۲-۲-٤- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل پنجم: سازمان ملی زمین و مسکن



فهرست مطالب فصل پنجم

فصل پنجم: سازمان ملی زمین و مسکن ۵
۵-۱ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۵-۱-۱ ماتریس تحلیل شکاف ۶
۵-۱-۲ شناسنامه پروژه‌ها ۷
۵-۱-۳ اولویت بندی پروژه‌ها ۱۷
۵-۱-۴ برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۱۸
۵-۱-۵ برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۲۰
۵-۲ معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۱
۵-۲-۱ الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۱
۵-۲-۲ شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۲۲

۵- فصل پنجم: سازمان ملی زمین و مسکن

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان ملی زمین و مسکن، ارائه می‌شود.

۵-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به سازمان ملی زمین و مسکن، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

---

۱ Road Map
۲ timeline
۳ Transition Architecture
۴ Migeration Plan
۵ schedule

۱-۱-۵- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به سازمان ملی زمین و مسکن، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت اراضی و مستغلات	–		✓			- پروژه (های) ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات	- پروژه بررسی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه
سامانه مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان ملی زمین و مسکن				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان ملی زمین و مسکن	
سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان ملی زمین و مسکن			✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان ملی زمین و مسکن	
سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن			✓			- پروژه بهبود سامانه حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن	
سامانه مدیریت قراردادها سازمان ملی زمین و مسکن				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان ملی زمین و مسکن	

۲-۱-۵- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۵- پروژه بررسی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه

پروژه بررسی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بررسی، ارزیابی و جمع بندی اقدامات و فعالیت‌های صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و همچنین توسعه برنامه زمانبندی جدید برای توسعه این سامانه، است. در این پروژه، اقداماتی که تاکنون در زمینه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه مدیریت اراضی و مستغلات صورت گرفته است، بررسی، ارزیابی و جمع بندی می‌شود. علاوه بر این نیازمندی‌های جدید سازمان شناسایی و استخراج می‌شود. سپس متناسب با اقدامات صورت گرفته و نیازمندی‌های جدید، یک معماری تفصیلی مطلوب برای سامانه مدیریت اراضی و مستغلات تدوین می‌شود. در انتها برنامه زمانبندی جدیدی برای توسعه سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تحقق معماری تفصیلی مطلوب، تنظیم می‌شود. به عبارت دیگر موضوعات و محورهایی که در این پروژه باید انجام شود، عبارتند از: ▪ دریافت گزارشات اقدامات صورت گرفته در زمینه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه مدیریت اراضی و مستغلات ▪ بررسی، ارزیابی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته در زمینه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه مدیریت اراضی و مستغلات ▪ شناسایی نقص‌های اقدامات صورت گرفته و تصمیم گیری درباره نیاز به تحلیل یا طراحی یا توسعه مجدد بخش‌های تمکیل شده ▪ شناسایی و استخراج نیازمندی‌های جدید سازمان در زمینه مدیریت اراضی و مستغلات ▪ مستندسازی فرایندهای سامانه اراضی و مستغلات ▪ بازنگری و بهبود فرایندهای سامانه اراضی و مستغلات ▪ تدوین معماری مطلوب تفصیلی جدید برای سامانه مدیریت اراضی و مستغلات ▪ تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تحقق معماری مطلوب
متولی پروژه	سازمان ملی زمین و مسکن
دستگاه‌های همکار	
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۵- پروژه(های) ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات

پروژه(های) ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات براساس نتایج و دستاوردهای پروژه پیش‌نیاز، است. در واقع در این پروژه(ها)، باتوجه به نیازمندی‌ها و برنامه زمانبندی جدید تهیه شده برای سامانه مدیریت اراضی و مستغلات در پروژه پیش‌نیاز، ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات، اجرایی و عملیاتی می‌شود.
متولی پروژه	سازمان ملی زمین و مسکن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بررسی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	سامانه مدیریت اراضی و مستغلات باید «اطلاعات پایه برنامه‌ها و پروژه‌های تحصیل و اکتساب زمین» و «اطلاعات پایه برنامه‌ها و پروژه‌های حفاظت و نگهداشت زمین» و «اطلاعات پایه برنامه‌ها و پروژه‌های آماده سازی و بهره برداری زمین» و «اطلاعات پایه برنامه‌ها و پروژه‌های واگذاری زمین» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود. سامانه مدیریت اراضی و مستغلات باید «اطلاعات قراردادها (قراردادهای تملک یا خرید اراضی املاک و اراضی، قراردادهای واگذاری املاک و اراضی، قرارداد تهاتر انجام پروژه، قراردادهای اجاره املاک و اراضی) را از «سامانه مدیریت قراردادها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت قراردادها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه مدیریت قراردادها»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان ملی زمین و مسکن» انجام شود. سامانه مدیریت اراضی و مستغلات باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به اراضی و مستغلات) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به اراضی و مستغلات)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند. این سامانه همچنین باید «اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای تملک)» و «اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌های قراردادهای واگذاری و دریافتی‌های

پروژه(های) ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات	
قراردادهای اجاره املاک و اراضی)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود سامانه حسابداری مالی اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه‌ها ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان ملی زمین و مسکن» انجام شود. سامانه مدیریت اراضی و مستغلات باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.	

۳-۲-۱-۵- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن

پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان ملی زمین و مسکن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٤-٢-١-٥- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان ملی زمین و مسکن

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان ملی زمین و مسکن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان ملی زمین و مسکن» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان ملی زمین و مسکن» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان ملی زمین و مسکن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-۵- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان ملی زمین و مسکن

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان ملی زمین و مسکن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان ملی زمین و مسکن (سامانه حسابداری مالی نوسا) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی سازمان ملی زمین و مسکن» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد» را از مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» را از سامانه مدیریت پروژه دریافت کند و اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به پروژه‌ها)» را به سامانه مدیریت پروژه منتقل کند. ▪ سامانه مدیریت اراضی و مستغلات باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به اراضی و مستغلات) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به اراضی و مستغلات)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند. این سامانه همچنین باید «اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای تملک)» و «اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌های قراردادهای واگذاری و دریافتی‌های قراردادهای اجاره املاک و اراضی)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان ملی زمین و مسکن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۶-۲-۱-۵- پروژه بهبود سامانه حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن

پروژه بهبود سامانه حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ این سامانه غیر از امور حقوقی مربوط به اراضی و مستغلات باید فرایندها و اطلاعات مربوط به سایر امور حقوقی را نیز دربر گیرد.
متولی پروژه	سازمان ملی زمین و مسکن
دستگاه‌های همکار	
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بررسی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه
پروژه‌های هم نیاز	پروژه(های) ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات
الزامات اجرایی	این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. برقراری این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان ملی زمین و مسکن» انجام شود. سامانه مدیریت اراضی و مستغلات باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ایجاد این قابلیت باید در «پروژه اتصال سامانه‌های ایجاد شده به سامانه Web GIS»انجام شود.

۷-۲-۱-۵- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان ملی زمین و مسکن

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان ملی زمین و مسکن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان ملی زمین و مسکن» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان ملی زمین و مسکن» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. سامانه مدیریت اراضی و مستغلات باید «اطلاعات قراردادها (قراردادهای تملک یا خرید اراضی املاک و اراضی، قراردادهای واگذاری املاک و اراضی، قرارداد تهاتر انجام پروژه، قراردادهای اجاره املاک و اراضی) را از «سامانه مدیریت قراردادها» دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سامانه مدیریت امور حقوقی، باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان ملی زمین و مسکن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۵- پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور

متولی این پروژه سازمان ملی زمین و مسکن می‌باشد. توضیحات این پروژه در فصل اول، بخش معاونت مسکن و ساختمان (سرفصل ۱-۴-۱-۲-۱) آورده شده است.

۹-۲-۱-۵- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۵- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در سازمان ملی زمین و مسکن، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی سازمان ملی زمین و مسکن، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه بررسی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه
۲	- پروژه(های) ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات
۳	- پروژه بهبود سامانه حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن

٤-١-٥- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های سازمان ملی زمین و مسکن در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
١-	پروژه بررسی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه	۶ ماه	١٣٩٧٠٢٠١
٢-	پروژه(های) ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧٠٨٠١
٣-	پروژه بهبود سامانه حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧٠٨٠١
پروژه‌های مشترک			
١-	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٢-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٣-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٤-	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٥-	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨/٠٦/٠١
٦-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	١٣٩٨/٠٢/٠١
٧-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	١٣٩٨/٠٢/٠١
٨-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	١٣٩٩/٠٢/٠١
٩-	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	١٣٩٩/٠٢/٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۰-	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۱۱-	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۲-	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۳-	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۱٤-	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱۵-	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۵- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۵-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان ملی زمین و مسکن، معرفی شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معرفی شده است، سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی سازمان ملی زمین و مسکن، ارائه شده است.

۵-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۵- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای سازمان ملی زمین و مسکن، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۵- سامانه مدیریت اراضی و مستغلات

<table>
<tr><th colspan="2">سامانه مدیریت اراضی و مستغلات</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط امور مدیریت املاک و اراضی دولتی که در اختیار سازمان ملی زمین و مسکن است، مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعاتی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: شناسایی اراضی قابل تحصیل؛ بارگزاری اسناد و نقشه‌های موردنیاز؛ تشخیص نوعیت اراضی؛ مدیریت اطلاعات فنی و توصیفی املاک و اراضی (مانند نوع، کاربری، مساحت، شماره پلاک و ...)؛ قیمت گذاری اراضی؛ خرید، تهاتر و معاوضه؛ تملیک و تملک املاک و اراضی؛ مدیریت امور نصاب مالکانه، نصاب موات و نصاب غیر موات؛ آماده سازی اراضی؛ تفکیک، تجمیع و فراز املاک و اراضی؛ تفکیک املاک و اراضی تحصیل (تفکیک عرصه)؛ ثبت اطلاعات صورت مجلس تفکیکی؛ تجمیع املاک و اراضی؛ ثبت اطلاعات صورت مجلس تجمیعی؛ تحویل اراضی ملی از اداره منابع طبیعی (شامل ثبت درخواست تحویل اراضی ملی، ثبت صورت جلسه تحویل و تحول و غیره)؛ و انتقال اسناد مالکیت.

لازم به ذکر است که مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به واگذاری املاک و اراضی نیز توسط این سامانه مدیریت می‌شود. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این بخش از سامانه مدیریت می‌شوند، عبارتند از: تعیین قطعه یا قطعات جهت واگذاری (زمین و ملک و ...)؛ تعیین قیمت قطعه؛ تعیین شیوه واگذاری (واگذاری از طریق مزایده، واگذاری از طریق فراخوان، واگذاری به دستگاه دولتی، واگذاری به اقشار ویژه)؛ ثبت اطلاعات قرارداد واگذاری؛ صدور اسناد واگذاری؛ ثبت اطلاعات صورت جلسه واگذاری؛ انتقال مالکیت و اصلاح یا فسخ قرارداد واگذاری.

همچنین فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حفاظت و نگهداشت اراضی؛ شناسایی اراضی مستعد تعرض؛ زمانبندی گشت و نظارت و بازدیدهای میدانی و ثبت گزارشات بازدیدهای میدانی از اراضی، توسط این سامانه مدیریت می‌شود.

شایان ذکر است که در هر مرحله از فرایندهای پوشش داده شده توسط این سامانه، هر وقت به ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی نیاز باشد، سرویس نقشه اطلاعات مکانی، از سامانه "Local Web GIS سازمان ملی زمین و مسکن"، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی املاک و اراضی، فراخوانی می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۱۰,۱,۱</td><td>شناسایی اراضی قابل تحصیل (اراضی قابل خرید، تهاتر، معاوضه، تملیک یا تملک)</td></tr>
<tr><td>P۱۰,۱,۲</td><td>تملیک و تملک زمین</td></tr>
<tr><td>P۱۰,۳,۱</td><td>آماده‌سازی زمین (مشارکتی یا غیر مشارکتی)</td></tr>
<tr><td>P۱۰,۳,۲</td><td>تفکیک عرصه</td></tr>
<tr><td>P۱۰,۳,۳</td><td>تعریف پروژه‌های ساخت (مشارکتی یا غیر مشارکتی)</td></tr>
<tr><td>P۱۰,۳,٦</td><td>تفکیک محدثات (تفکیک اعیان)</td></tr>
<tr><td>P۱۰,٤,۱</td><td>دریافت/ تعریف و بررسی درخواست واگذاری</td></tr>
<tr><td>P۱۰,٤,۲</td><td>ارزیابی قیمت زمین</td></tr>
<tr><td>P۱۰,٤,۳</td><td>تجمیع زمین</td></tr>
<tr><td>P۱۰,٤,٤</td><td>واگذاری زمین (زمین یا ملک)</td></tr>
<tr><td>P۱۰,٤,٥</td><td>واگذاری واحدهای ساخته شده</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

سامانه مدیریت اراضی و مستغلات

	P۱۰,٤,٦	انتقال مالکیت (انتقال قطعی)
	P۱۰,۲,۱	شناسایی اراضی تعرض شده و اراضی مستعد تعرض
	P۱۰,۲,۲	رفع تصرف اراضی
	P۱۰,۲,۳	بازدید میدانی
	P۱۰,۲,٤	بررسی درخواست‌های تشخیص نوعیت زمین (پاسخ به استعلامات املاک)

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	کد عنوان داده
P۱۰,۱,۱D۱	– اطلاعات اراضی قابل تحصیل و تملک
P۱۰,۱,۲D۱	– اطلاعات پرونده تملک/ خرید اراضی
P۱۰,۱,۲D۲	– اطلاعات پرونده تهاتر/ معاوضه
P۱۰,۱,۲D۳	– اطلاعات املاک و اراضی تحصیل شده
P۱۰,۱,۲D٤	– اطلاعات اسناد ثبتی و مالکیت املاک و اراضی
P۱۰,۱,۲D٥	– اطلاعات توصیفی و فنی املاک و اراضی
P۱۰,۱,۲D٦	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به املاک و حقوقی)
P۱۰,۱,۲D۷	– اطلاعات مالی خرید، تهاتر، معاوضه یا تملک
P۱۰,۱,۲D۸	– اطلاعات نصاب مالکانه
P۱۰,۲,٤D۱	– اطلاعات نوعیت اراضی
P۱۰,۲,٤D۲	– اطلاعات آراء کمیسیون ماده ۱۲
P۱۰,۳,۱D۱	– اطلاعات طرح آماده سازی اراضی
P۱۰,۳,۱D۲	– اطلاعات وضعیت آماده سازی اراضی
P۱۰,۳,۱D۳	– اطلاعات اراضی آماده سازی شده
P۱۰,۳,۲D۱	– اطلاعات تفکیک اراضی
P۱۰,۳,۲D۲	– اطلاعات افراز اراضی
P۱۰,۳,۲D۳	– اطلاعات صورت مجلس تفکیکی
P۱۰,۳,۳D۱	– اطلاعات پروژه‌های ساخت تعریف شده
P۱۰,۳,۳D۲	– اطلاعات نحوه بهره برداری و تسهیم پروژه‌های ساخت (مشارکتی)
P۱۰,۳,۳D۳	– اطلاعات اراضی مربوط به پروژه‌های ساخت
P۱۰,۳,٦D۱	– اطلاعات تفکیک اعیان (تفکیک واحدهای ساخته شده)
P۱۰,۳,٦D۲	– اطلاعات اسناد تفکیکی واحدها
P۱۰,۳,٦D۳	– اطلاعات صورت مجلس تفکیکی واحدها
P۱۰,٤,۱D۱	– اطلاعات درخواست‌های واگذاری
P۱۰,٤,۱D۲	– اطلاعات نتایج بررسی درخواست واگذاری
P۱۰,٤,۱D۳	– اطلاعات زمین شناسایی شده برای درخواست‌های واگذاری
P۱۰,٤,۲D۱	– اطلاعات نتایج ارزیابی قیمت زمین
P۱۰,٤,۳D۱	– اطلاعات تجمیع اراضی

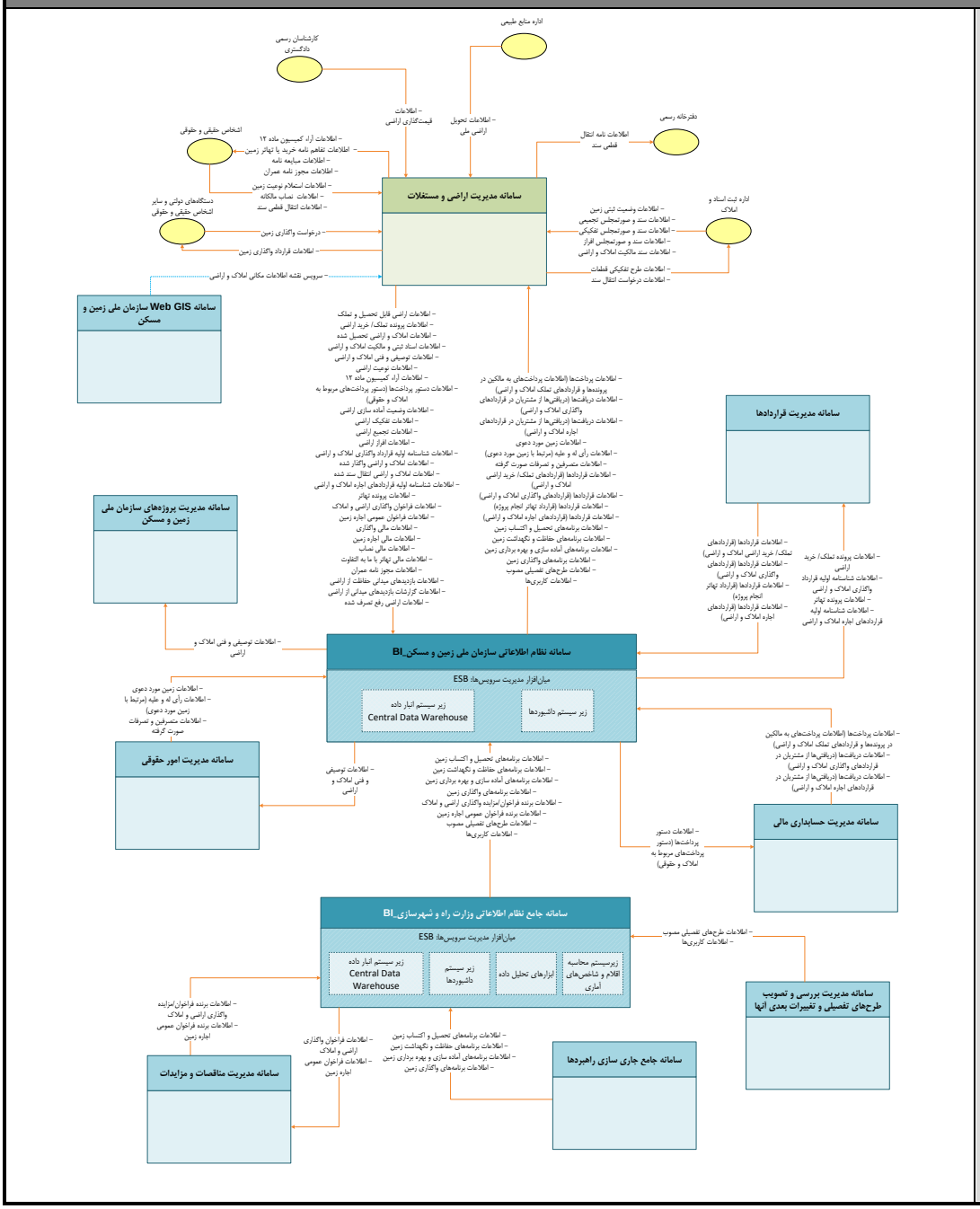
سامانه مدیریت اراضی و مستغلات

	P۱۰,٤,۳D۲	– اطلاعات صورت مجلس تجمیعی اراضی
	P۱۰,٤,٤D۱	– اطلاعات فراخوان واگذاری اراضی و املاک
	P۱۰,٤,٤D۲	– اطلاعات فراخوان عمومی اجاره اراضی و املاک
	P۱۰,٤,٤D۳	– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد واگذاری املاک و اراضی
	P۱۰,٤,٤D٤	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای اجاره املاک و اراضی
	P۱۰,٤,٤D٥	– اطلاعات املاک و اراضی واگذار شده
	P۱۰,٤,٤D٦	– اطلاعات مالی واگذاری
	P۱۰,٤,٤D۷	– اطلاعات مالی اجاره زمین
	P۱۰,٤,٤D۸	– اطلاعات مجوز نامه عمران
	P۱۰,٤,٥D۱	– اطلاعات فراخوان واگذاری واحدهای ساخته شده
	P۱۰,٤,٥D۲	– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد واگذاری واحدهای ساخته شده
	P۱۰,٤,٥D۳	– اطلاعات واحدهای ساخته شده واگذار شده
	P۱۰,٤,٦D۱	– اطلاعات املاک و اراضی انتقال سند شده
	P۱۰,٤,٦D۲	– اطلاعات واحدهای ساخته شده انتقال سند شده
	P۱۰,۲,۱D۱	– اطلاعات اراضی تعرض شده
	P۱۰,۲,۱D۲	– اطلاعات اراضی مستعد تعرض
	P۱۰,۲,۲D۱	– اطلاعات اراضی رفع تصرف شده
	P۱۰,۲,۳D۱	– اطلاعات بازدیدهای میدانی حفاظت از اراضی
	P۱۰,۲,۳D۲	– اطلاعات گزارشات بازدیدهای میدانی از اراضی

	عنوان گروه داده	سازمان/ سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات قیمت‌گذاری اراضی	کارشناسان رسمی دادگستری
	– اطلاعات تحویل اراضی ملی	اداره منابع طبیعی (سازمان جنگل‌ها، مراتع و آبخیزداری کشور)
	– اطلاعات سند ثبتی و سند مالکیت املاک و اراضی – اطلاعات وضعیت مالکیت و مالکان املاک و اراضی – اطلاعات وضعیت ثبتی املاک و اراضی – اطلاعات صورت مجلس تفکیکی – اطلاعات صورت مجلس تجمیعی – اطلاعات سند و صورتمجلس افراز	سازمان ثبت اسناد و املاک
	– اطلاعات طرح‌های تفصیلی مصوب – اطلاعات کاربری‌ها	معاونت شهرسازی و معماری: سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها
	– اطلاعات درخواست واگذاری زمین	دستگاه‌های دولتی و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی
	– اطلاعات استعلام نوعیت زمین – اطلاعات نصاب مالکانه – اطلاعات انتقال قطعی سند	اشخاص حقیقی و حقوقی

سامانه مدیریت اراضی و مستغلات		
	– اطلاعات پرداخت‌ها (اطلاعات پرداخت‌های به مالکین در پرونده‌ها و قراردادهای تملک املاک و اراضی) – اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان در قراردادهای واگذاری املاک و اراضی) – اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان در قراردادهای اجاره املاک و اراضی)	سامانه مدیریت حسابداری
	– اطلاعات زمین مورد دعوی – اطلاعات رأی له و علیه (مرتبط با زمین مورد دعوی) – اطلاعات متصرفین و تصرفات صورت گرفته	سامانه مدیریت امور حقوقی
	– اطلاعات برنده فراخوان/مزایده واگذاری اراضی و املاک – اطلاعات برنده فراخوان عمومی اجاره زمین	سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای تملک/ خرید اراضی املاک و اراضی) – اطلاعات قراردادها (قراردادهای واگذاری املاک و اراضی) – اطلاعات قراردادها (قرارداد تهاتر انجام پروژه) – اطلاعات قراردادها (قراردادهای اجاره املاک و اراضی)	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات عملکرد پروژه‌های ساخت – اطلاعات واحدهای ساخته شده – اطلاعات تأسیسات و خدمات روبنایی ایجاد شده	سامانه مدیریت پروژه
	– اطلاعات برنامه‌های تحصیل و اکتساب زمین – اطلاعات برنامه‌های حفاظت و نگهداشت زمین – اطلاعات برنامه‌های آماده سازی و بهره برداری زمین – اطلاعات برنامه‌های واگذاری زمین	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
نمودار سطح صفر سامانه		

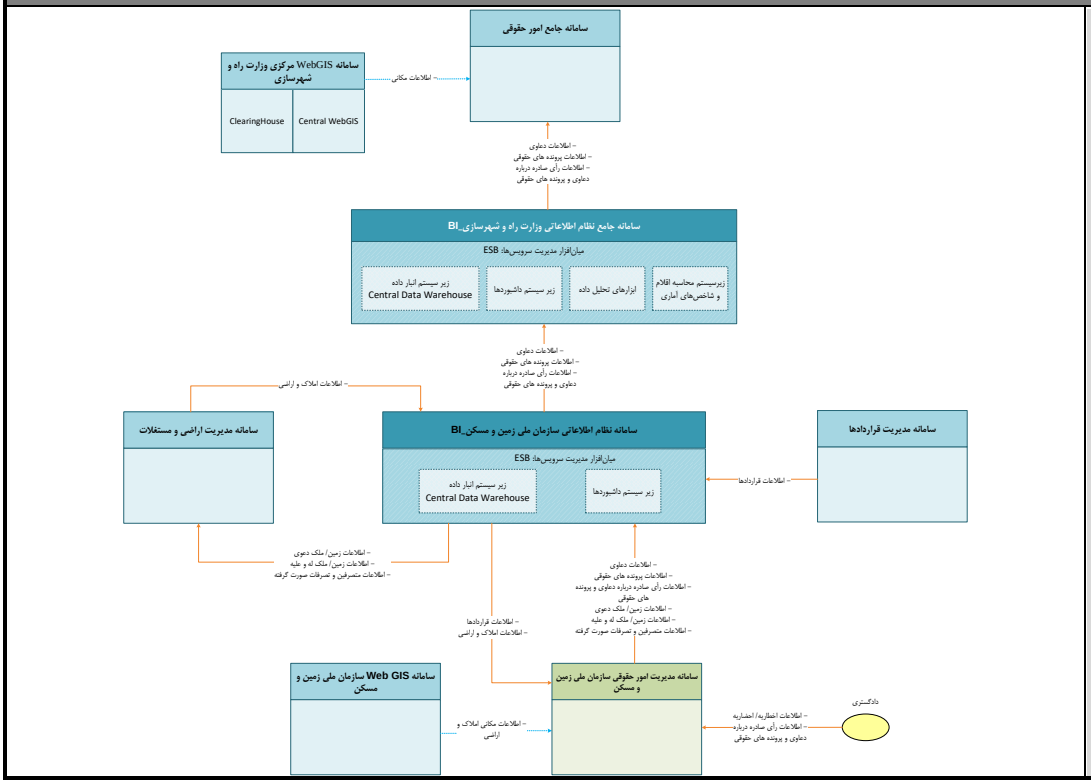
سامانه مدیریت اراضی و مستغلات



۲-۲-۲-۵- سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>کد عنوان داده</th></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D٤</td><td>– اطلاعات زمین/ ملک دعوی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D٥</td><td>– اطلاعات زمین/ ملک له و علیه</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D٦</td><td>– اطلاعات متصرفین و تصرفات صورت گرفته</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صـــادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری/ نهاهای قضایی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات توصیفی و فنی املاک و اراضی
– اطلاعات اراضی تعرض شده</td><td>سامانه مدیریت اراضی و مستغلات</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان ملی زمین و مسکن



۳-۲-۲-۵- سامانه مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن[۱]

سامانه مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، کنترل و نظارت بر پروژه‌های سازمان ملی زمین و مسکن (مانند مدیریت پروژه‌های ساخت (مشارکتی یا غیر مشارکتی)، مدیریت پروژه‌های خدمات روبنایی و همچنین مدیریت پروژه‌های مربوط به طرح‌های تأمین مسکن[۲]) مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[۳]، شاخص SPI[۴] و غیره).
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۰,۳,٤ — عنوان فعالیت: مدیریت پروژه‌های ساخت (مشارکتی یا غیر مشارکتی) کد فعالیت: P۱۰,۳,٥ — عنوان فعالیت: مدیریت پروژه‌های خدمات روبنایی کد فعالیت: SP۱۲,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت پروژه‌ها
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۱۰,۳,٤D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات واحدهای ساخته شده کد گروه داده: P۱۰,۳,٥D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات تأسیسات و خدمات روبنایی ایجاد شده کد گروه داده: SP۱۲,۱D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه) کد گروه داده: SP۱۲,۱D۲ — کد عنوان داده: – اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه) کد گروه داده: SP۱۲,۱D۳ — کد عنوان داده: – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه) کد گروه داده: SP۱۲,۱D٤ — کد عنوان داده: – اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده** / **سامانه ایجاد کننده گروه داده** – اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها — سامانه جامع جاری سازی راهبردها – اطلاعات قراردادها (قراردادهای پروژه‌ها) — سامانه مدیریت قراردادها

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] منظور از طرح‌های تأمین مسکن، طرح‌هایی مانند مسکن مهر یا مسکن اجتماعی است که ممکن است اجرای برخی از فازهای آن به سازمان ملی زمین و مسکن واگذار شود. در این صورت، مدیریت این نوع پروژه‌ها در این سامانه صورت می‌گیرد.

[۳] Cost Performance Index (CPI)

[۴] Schedule Performance Index (SPI)

سامانه مدیریت پروژه سازمان ملی زمین و مسکن		
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	– اطلاعات پروژه‌های ساخت تعریف شده – اطلاعات نحوه بهره برداری و تسهیم پروژه‌های ساخت (مشارکتی) – اطلاعات اراضی مربوط به پروژه‌های ساخت	سامانه مدیریت اراضی و مستعلات
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

٤-٢-٢-٥- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات (بودجه) [1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه [2]</td><td colspan="2">–</td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

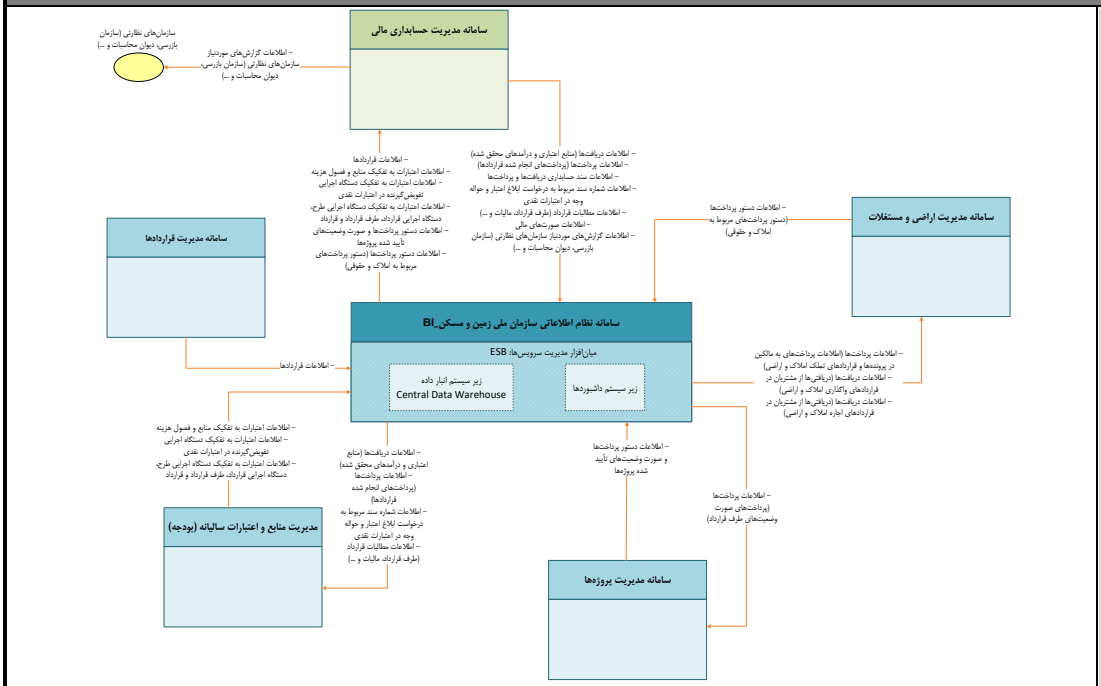
[2] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۵-۲-۲-۵- سامانه مدیریت حسابداری مالی[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به املاک و حقوقی)</td><td>سامانه مدیریت اراضی و مستغلات</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت حسابداری مالی

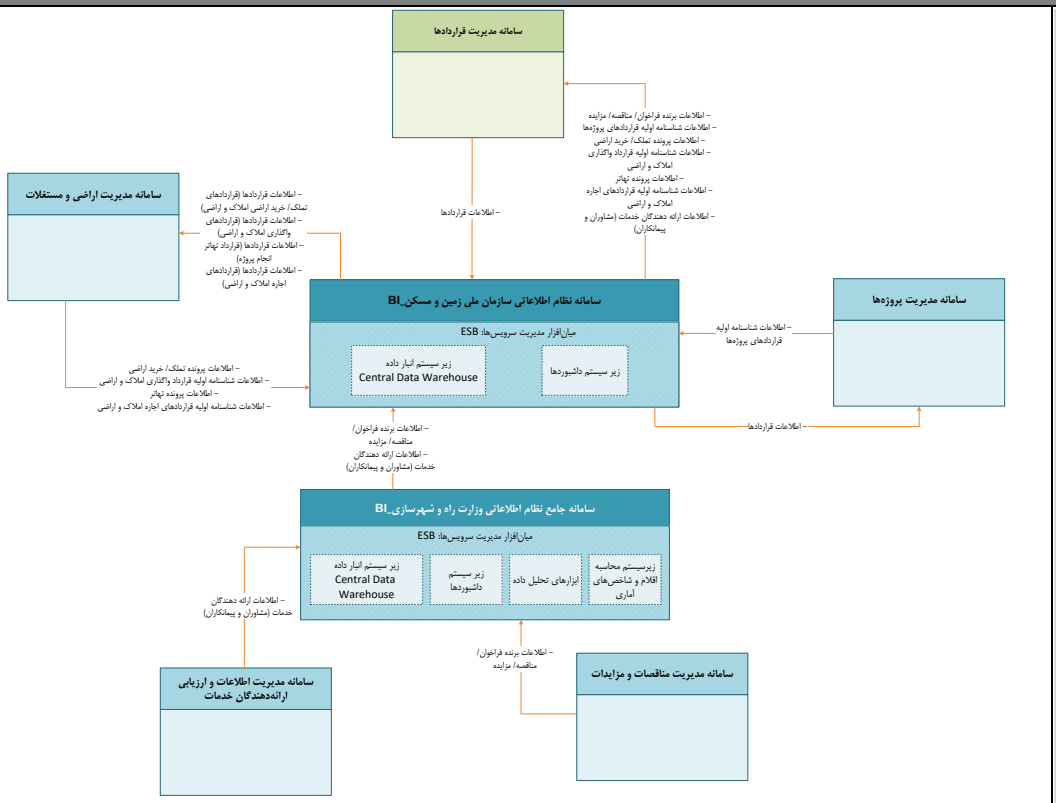


۶-۲-۲-۵- سامانه مدیریت قراردادها[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="8">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات پرونده تملک/ خرید اراضی
– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد واگذاری املاک و اراضی
– اطلاعات پرونده تهاتر
– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای اجاره املاک و اراضی</td><td>سامانه مدیریت اراضی و مستغلات</td></tr>
<tr><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت قراردادها



۷-۲-۲-۵- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل ششم: سازمان هواپیمایی کشوری



فهرست مطالب فصل ششم

فصل ششم: سازمان هواپیمایی کشوری ۵
۶-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۶-۱-۱- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۶-۱-۲- شناسنامه پروژه‌ها ۹
۶-۱-۳- اولویت بندی پروژه‌ها ۲۵
۶-۱-۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۲۶
۶-۱-۵- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۲۸
۶-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۹
۶-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۹
۶-۲-۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۳۰

٦- فصل ششم: سازمان هواپیمایی کشوری

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان هواپیمایی کشوری، ارائه می‌شود.

٦-١- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به سازمان هواپیمایی کشوری، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[١] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[٢] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[٣] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[٤] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[٥] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[١] Road Map
[٢] timeline
[٣] Transition Architecture
[٤] Migeration Plan
[٥] schedule

۱-۱-۶- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به سازمان هواپیمایی کشوری، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)	–			✓		- پروژه بهبود سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل و نقل هوایی (کمیته هوانوردی)	
سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)	–		✓			- پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)	
سامانه مدیریت صدور و تمدید گواهینامه پرسنل فنی و عملیاتی صنعت حمل‌ونقل هوایی	–		✓			- پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید گواهینامه‌ها	
سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور	
سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی	
سامانه مدیریت صدور مجوز پرواز	زیر سیستم موافقتنامه‌ها و یادداشت تفاهم‌ها			✓		- پروژه بهبود سامانه صدور مجوز پرواز	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت صدور مجوز پرواز	زیر سیستم مدیریت صدور و تمدید مجوز پرواز		✓			- پروژه بهبود سامانه صدور مجوز پرواز	
سامانه فروش بلیط شرکت‌های هواپیمایی- CRS	-			✓		-	پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان هواپیمایی کشوری)
سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (ISMS)	زیر سیستم مدیریت اطلاعات و گزارشات ایمنی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی			✓		- پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی	
سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (ISMS)	زیر سیستم بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی			✓		- پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی	
سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (ISMS)	زیر سیستم مدیریت پایش برنامه جامع ایمنی هوانوردی (SSP)			✓		پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی	- پروژه تدوین برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی
سامانه مدیریت ایمنی شرکت‌های هواپیمایی- SMS	-			✓		-	- پروژه تدوین برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
							- پروژه بازرسی و ممیزی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی و اطمینان از پیاده سازی الزامات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری
سامانه بارنامه هوایی				✓		-	پروژه ایجاد سامانه بارنامه هوایی
سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواپیمایی کشوری	–			✓		پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه سازمان هواپیمایی کشوری	-
سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان هواپیمایی کشوری	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان هواپیمایی کشوری	
سامانه مدیریت قراردادها سازمان هواپیمایی کشوری	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواپیمایی کشوری	

۲-۱-۶- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۶- پروژه بهبود سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل و نقل هوایی (کمیته هوانوردی)

پروژه بهبود سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل و نقل هوایی (کمیته هوانوردی)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل و نقل هوایی (کمیته هوانوردی) است به به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ۱. فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ۲. فرایندهای سامانه باید بازنگری و بهبود داده شود. ۳. این سامانه به طور کامل عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۲۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	باتوجه به اینکه افزودن تبادل اطلاعات فوق الذکر، منوط به پیاده سازی سامانه ایجاد کننده اطلاعات است، تا قبل از پیاده سازی سامانه‌های ایجاد کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه باید به طور مستقیم در سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی، ثبت گردد. این سامانه باید اطلاعات «نتایج بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» را از «سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» اطاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» انجام شود.

۲-۲-۱-۶- پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)

پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی) است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ۱. فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ۲. فرایندهای سامانه باید بازنگری و بهبود داده شود. ۳. این سامانه به طور کامل عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	-

۳-۲-۱-۶- پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید گواهینامه‌ها

پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید گواهینامه‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه صدور و تمدید گواهینامه‌ها است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت صدور و تمدید گواهینامه پرسنل فنی و عملیاتی صنعت حمل‌ونقل هوایی » را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ۱. قابلیت صدور گواهینامه‌های فنی باید در سامانه ایجاد شود. ۲. این سامانه باید اطلاعات «شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی» را از سامانه «مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی» دریافت کند. ۳. فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ٤. فرایندهای سامانه باید بازنگری و بهبود داده شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٤-٢-١-٦- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور

پروژه ایجاد سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت ناوگان هوایی کشور» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت ناوگان هوایی کشور» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	-

۵-۲-۱-۶- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل و نقل هوایی باید اطلاعات «نتایج بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» را از «سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی» دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه بهبود سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل و نقل هوایی (کمیته هوانوردی) - پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید گواهینامه‌ها
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	- پس از استقرار این سامانه، یکی از اقداماتی که باید توسط سازمان هواپیمایی کشوری صورت گیرد، عبارت است از: بازرسی و ممیزی سامانه‌های CRS شرکت‌های هواپیمایی و اطمینان از پیاده سازی الزامات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری. در واقع سازمان هواپیمایی کشوری باید از طریق بازرسی و ممیزی سامانه‌های CRS شرکت‌های هواپیمایی، نسبت به پیاده سازی الزامات مدنظر سازمان، اطمینان پیدا کند. فرایندها و اطلاعات مربوط به امور بازرسی و ممیزی سامانه‌های CRS شرکت‌های هواپیمایی، باید توسط سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی، مدیریت شود.

۶-۲-۱-۶- پروژه بهبود سامانه صدور مجوز پرواز

پروژه بهبود سامانه صدور مجوز پرواز	
معرفی پروژه	هدف از این بهبود سامانه صدور مجوز پرواز در سازمان هواپیمایی کشوری است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت صدور مجوز پرواز» را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: - زیر سیستم موافقت‌نامه‌ها و یادداشت تفاهم‌ها، عملیاتی شود. - تمامی قابلیت‌های مربوط به زیر سیستم موافقتنامه‌ها و یادداشت تفاهم‌ها، ایجاد و عملیاتی شود. - زیر سیستم مدیریت صدور و تمدید مجوز پرواز باید اطلاعات «شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی» را از سامانه «مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی» دریافت کند. - زیر سیستم مدیریت صدور و تمدید مجوز پرواز (یکی از زیرسیستم‌های سامانه صدور مجوز پرواز) باید اطلاعات «ناوگان حمل‌ونقل مسافر هوایی» و اطلاعات «ناوگان حمل‌ونقل کالا هوایی» و اطلاعات «گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده» را از «سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور» دریافت کند. - فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. - فرایندهای سامانه باید بازنگری و بهبود داده شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۶- پروژه تدوین/ به‌روزرسانی برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی

پروژه تدوین/ به‌روز رسانی برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تدوین/ به‌روز رسانی برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی کشور و تعیین الزامات و برنامه زمانبندی پیاده سازی سامانه‌های SMS [۱] ارائه دهندگان خدمات هوایی، به منظور دستیابی به سطح ایمنی مطلوب در حوزه حمل‌ونقل هوایی، است. در این پروژه اهداف ایمنی، راهبردها، خط مشی‌ها، مسئولیت‌های هر کدام از نهادی درگیر و مکانیزم‌های پایش برنامه ایمنی، مشخص می‌شود. علاوه بر این، مکانیزم‌ها و الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS و برنامه زمانبندی استقرار این سامانه در ارائه دهندگان خدمات هوایی نیز در این پروژه مشخص می‌شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	معاونت حمل و نقل
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

[۱] Safety Management System

۸-۲-۱-۶- پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی

پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی» در سازمان هواپیمایی کشوری است. تمامی زیرسیستم‌ها، قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۶- پروژه بازرسی و ممیزی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی و اطمینان از پیاده سازی الزامات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری

پروژه بازرسی و ممیزی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی و اطمینان از پیاده سازی الزامات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بازرسی و ممیزی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی و اطمینان از پیاده سازی الزامات تعیین شده در خصوص نحوه پیاده سازی این سامانه‌ها، است. در این پروژه از طریق بازرسی و ممیزی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی نسبت به پیاده سازی الزامات تعیین شده، اطمینان حاصل می‌شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی – پروژه تدوین برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	در صورت پیاده سازی سامانه «مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی»، فرایندها و اطلاعات مربوط به این پروژه باید توسط این سامانه مدیریت شود.

۱۰-۲-۱-۶- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان هواپیمایی کشوری)

پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان هواپیمایی کشوری)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر به مسافر، براساس خروجی‌ها و الزامات تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر) می‌باشد. در این پروژه(ها) باید براساس خروجی‌ها، الزامات و دستاوردهای پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر)، تکالیف سازمان هواپیمایی کشوری انجام شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	معاونت حمل‌ونقل؛ سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای؛ شرکت راه آهن؛ سازمان بنادر و دریانوردی؛ شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران.
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق این پروژه(ها) در پروژه پیش‌نیاز تدوین خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۱-۲-۱-۶- پروژه ایجاد سامانه بارنامه هوایی

پروژه ایجاد بارنامه هوایی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه بارنامه هوایی، براساس نتایج پروژه پیش نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی) است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «بارنامه هوایی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری: البته لازم به ذکر است که در مورد متولی این پروژه جمع بندی نهایی حاصل نشده است و باید در شورای راهبری معماری سازمانی این موضوع مورد بررسی قرار گیرد.
دستگاه‌های همکار	معاونت حمل و نقل
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۶- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواپیمایی کشوری
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۳-۲-۱-۶- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه سازمان هواپیمایی کشوری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه سازمان هواپیمایی کشوری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواپیمایی کشوری» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواپیمایی کشوری» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۴-۲-۱-۶- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان هواپیمایی کشوری

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان هواپیمایی کشوری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان هواپیمایی کشوری است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی سازمان هواپیمایی کشوری» را دربر گیرد. موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۵-۲-۱-۶- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواپیمایی کشوری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواپیمایی کشوری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان هواپیمایی کشوری» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان هواپیمایی کشوری» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواپیمایی کشوری
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۶-۲-۱-۶- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۶- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در سازمان هواپیمایی کشوری، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی سازمان هواپیمایی کشوری، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه بهبود سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل و نقل هوایی (کمیته هوانوردی)
۲	- پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)
۳	- پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید گواهینامه‌ها
۴	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور
۵	- پروژه تدوین/به روز رسانی برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی
۶	- پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی
۷	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی
۸	- پروژه بهبود سامانه صدور مجوز پرواز
۹	- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان هواپیمایی کشوری)
۱۰	- پروژه ایجاد بارنامه هوایی
۱۱	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری
۱۲	- پروژه بازرسی و ممیزی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی و اطمینان از پیاده سازی الزامات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری

٤-١-٦- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های سازمان هواپیمایی کشوری در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
١-	پروژه بهبود سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل و نقل هوایی (کمیته هوانوردی)	٢۴ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٢-	پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید مجوز فعالیت دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)	۵ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٣-	پروژه بهبود سامانه صدور و تمدید گواهینامه‌ها	۵ ماه	١٣٩۶١٠٠١
٤-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور	۶ ماه	١٣٩٧٠٢٠١
۵-	پروژه تدوین/به روز رسانی برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی	۶ ماه	١٣٩٧٠٣٠١
٦-	پروژه ایجاد سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی	١٢ ماه	١٣٩٧١١٠١
٧-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی	۶ ماه	١٣٩٨٠٢٠١
٨-	پروژه بهبود سامانه صدور مجوز پرواز	٩ ماه	١٣٩٨٠۶٠١
٩-	پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان هواپیمایی کشوری)	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠۶٠١
١٠-	پروژه ایجاد بارنامه هوایی	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠۶٠١
١١-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری	۶ ماه	١٣٩٨١٠٠١
١٢-	پروژه بازرسی و ممیزی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی و اطمینان از پیاده سازی الزامات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری	۴ ماه	١٣٩٨١١٠١
پروژه‌های مشترک			
١-	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٢-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۳-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٤-	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٥-	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸/۰۶/۰۱
٦-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۷-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۸-	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱

۵-۱-۶- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۲-۶- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان هواپیمایی کشوری، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معرفی شده است، سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی سازمان هواپیمایی کشوری، ارائه شده است.

۱-۲-۶- الزامات کلان معماری مطلوب ارتباط سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)
- هوش تجاری (Business Intelligence)

- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۶- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای سازمان هواپیمایی کشوری، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۶- سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)

سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور و تمدید مجوز فعالیت و گواهینامه‌های تأیید شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی) مورد استفاده قرار می‌گیرند. در این سامانه تمامی فرایندها، فعالیت‌ها، اطلاعات، ممیزی‌های موردنیاز برای صدور و تمدید کلیه مجوزهای فعالیت و گواهینامه‌های تأیید شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی از مرحله درخواست مجوز و گواهینامه تا صدور و تمدید مجوز و گواهینامه، مدیریت می‌شود. این مؤسسات شامل شرکت‌های حمل‌ونقل هوایی (شرکت‌های هواپیمایی یا ایرلاین‌ها)؛ ارائه دهندگان خدمات فرودگاهی؛ مراکز تعمیر و نگهداری وسایل پرنده؛ مؤسسات و مراکز آموزش هوانوردی؛ مدارس خلبانی؛ ارائه دهندگان خدمات نصب، راه‌اندازی، تعمیر و نگهداری و بازرسی پروازی تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی؛ شرکت‌های هندلینگ فرودگانی و غیره، می‌باشند. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - مدیریت تعریف انواع مجوزها - دریافت درخواست صدور یا تمدید مجوز - بررسی درخواست‌های متقاضیان - ثبت نتایج بررسی درخواست‌ها - مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات. شایان ذکر است که مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور زیر نیز در این سامانه، صورت می‌گیرد: - صدور و تمدید مجوزهای امور فرودگاهی: صدور مجوز بهره‌برداری و گواهینامه فرودگاهی حسب مورد؛ صدور مجوز بهره‌برداری شرکت خدمات پشتیبانی زمینی فرودگاهی (هندلینگ)؛ صدور موافقت اصولی تأسیس شرکت فرودگاهی حسب مورد؛ صدور موافقت اصولی احداث فرودگاه و تایید طراحی آن حسب مورد؛ صدور موافقت اصولی تأسیس شرکت هلی‌پورت حسب مورد؛ صدور موافقت اصولی احداث هلی‌پورت و تایید طراحی آن حسب مورد؛ صدور مجوز بهره‌برداری و گواهینامه هلی‌پورت حسب مورد؛ صدور مجوز بهره‌برداری شرکت مخابرات هوانوردی؛ صدور مجوز بهره‌برداری شرکت ناوبری هوایی(مراقبت پرواز و مخابرات هوانوردی)؛ صدور مجوز ایجاد یا توسعه باند و عوامل میدان پروازی حسب مورد؛ اختصاص پلاک وسائط نقلیه و صدور مجوز تردد به بخش هوایی (ایرساید)؛ بررسی و اعلام نظر در خصوص موانع پروازی (برای هر مانع) و ... - صدور و تمدید مجوزهای امنیت فرودگاهی و هوانوردی: صدور تاییدیه نظامنامه امنیتی شرکت‌های هواپیمایی (مسافری و باری) و خدمات عمومی هواپیمایی؛ صدور تاییدیه نظامنامه امنیتی فرودگاه (بین‌المللی، مرز هوایی و داخلی)؛ صدور تاییدیه نظامنامه امنیتی شرکت‌های ارائه دهنده خدمات فرودگاهی و کیترینگ؛ صدور تاییدیه نظامنامه امنیتی ارائه دهندگان خدمات آموزش امنیت هوانوردی؛ صدور تاییدیه نظامنامه امنیتی مراکز تعمیر و نگهداری دستگاه‌های کمک بازرسی امنیتی؛ صدور گواهینامه دستگاه‌های کمک بازرسی امنیتی - صدور و تمدید تاییدیه سازمان طراحی وسایل پرنده (D.O.A) - صدور و تمدید گواهینامه تأیید سازمان تولید وسایل پرنده (POA)

سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)

	متولی این سامانه سازمان هواپیمایی کشوری است.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,١٠,١	صدور و تمدید مجوز فعالیت و گواهینامه‌های تأیید شرکت‌ها و مؤسسات هوانوردی (کمیته هوانوردی)
P٧,٤,١	صدور و تمدید مجوز فعالیت مراکز تعمیر و نگهداری وسایل پرنده و متعلقات

گروه داده‌های خروجی سامانه

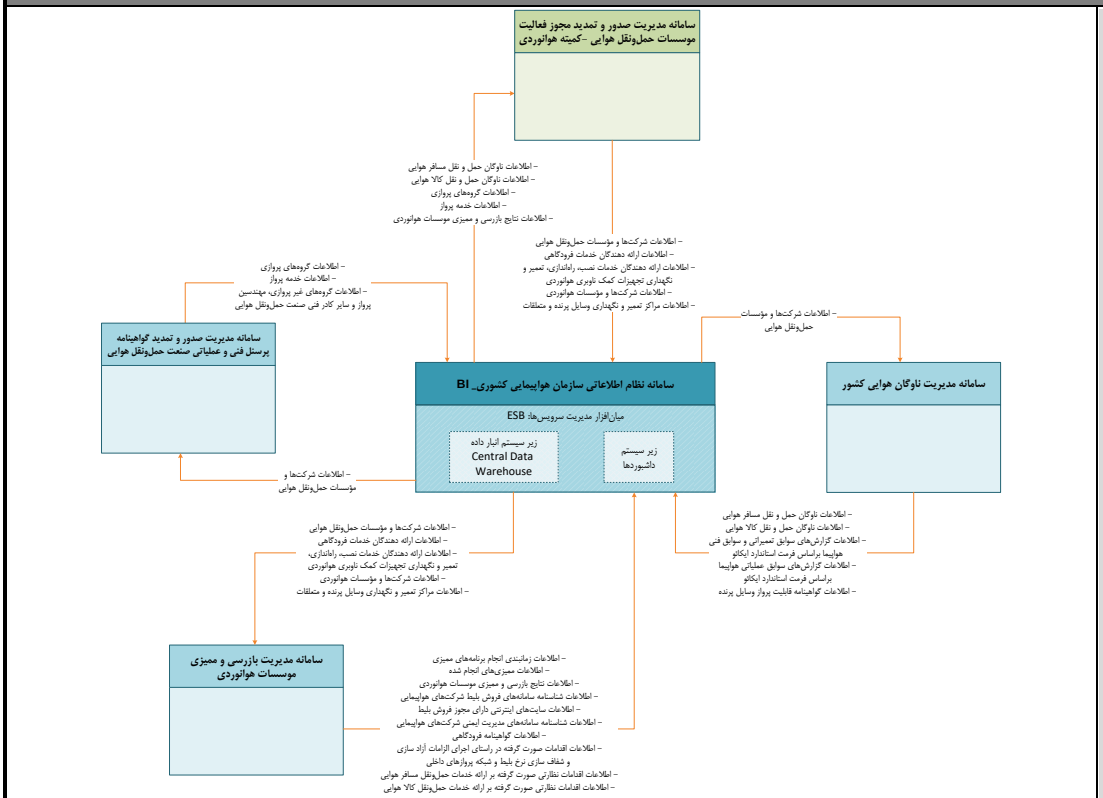
کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٤,١٠,١D١	– اطلاعات شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی (شرکت‌های هواپیمایی)
P٤,١٠,١D٢	– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات فرودگاهی (اطلاعات شرکت‌های خدمات فرودگاهی و مجوز فعالیت آنها)
P٤,١٠,١D٣	– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات نصب، راه‌اندازی، تعمیر و نگهداری تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی
P٤,١٠,١D٤	– اطلاعات شرکت‌ها و مؤسسات هوانوردی (کمیته هوانوردی)
P٤,١٠,١D٥	– اطلاعات ممیزی‌های موردنیاز (ممیزی‌های موردنیاز برای صدور و تمدید مجوز فعالیت و گواهینامه‌های تأیید شرکت‌ها و موسسات هوانوردی)
P٧,٤,١D١	– اطلاعات مراکز تعمیر و نگهداری وسایل پرنده و متعلقات

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی	سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی
– اطلاعات ناوگان حمل و نقل مسافر هوایی – اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا هوایی	سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور
– اطلاعات گروه‌های پروازی – اطلاعات خدمه پرواز	سامانه مدیریت صدور و تمدید گواهینامه پرسنل فنی و عملیاتی صنعت حمل‌ونقل هوایی

نمودار سطح صفر سامانه

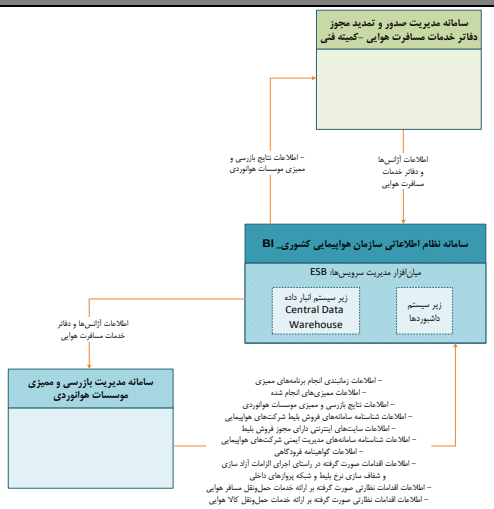
سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)



۲-۲-۲-۶- سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور و تمدید مجوز فعالیت آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی) و همچنین صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات فروش الکترونیکی بلیط هواپیما، از مرحله درخواست تأسیس دفتر خدمات مسافرت هوایی توسط متقاضی تا مرحله صدور و تمدید مجوز فعالیت، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
- مدیریت دریافت درخواست تأسیس دفتر خدمات مسافرت هوایی
- مدیریت اطلاعات دفاتر خدمات مسافرت هوایی (اطلاعات مدیر عامل، مدیر فنی، سهامداران، اطلاعات تماس و ...)
- مدیریت بررسی درخواست‌های تأسیس دتر خدمات مسافرت هوایی
- مدیریت صدور و تمدید پروانه (مجوز فعالیت)
- مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات فروش الکترونیکی بلیط هواپیما
متولی این سامانه سازمان هواپیمایی کشوری است.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,١٠,٢</td><td>صدور و تمدید مجوز فعالیت دفاتر خدمات مسافرت هوایی</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,١٠,٢D١</td><td>– اطلاعات آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,١٠,٢D٢</td><td>– اطلاعات موسسات فروش الکترونیکی بلیط هواپیما (سایت‌های اینترنتی دارای مجوز فروش بلیط)</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی</td><td>سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)



۳-۲-۲-۶- سامانه مدیریت صدور و تمدید گواهینامه پرسنل فنی و عملیاتی صنعت حمل‌ونقل هوایی

سامانه مدیریت صدور و تمدید گواهینامه پرسنل فنی و عملیاتی صنعت حمل‌ونقل هوایی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور و تمدید و ارتقاء گواهینامه پرسنل فنی و عملیاتی صنعت حمل‌ونقل هوایی مورد استفاده قرار می‌گیرد. کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور و تمدید گواهینامه‌ها و انجام معاینات پزشکی و برگزاری امتحانات موردنیاز پرسنل فنی و عملیاتی، گروه‌های پروازی (خلبانان و غیر خلبانان)، خدمه پرواز، گروه‌های غیر پروازی، مراقبین و مهندسین پرواز، کارشناسان فنی هواپیمایی و سایر کادر فنی صنعت حمل‌ونقل هوایی، از مرحله انجام تأییدیه معاینات پزشکی تا صدور و تمدید گواهینامه توسط این سامانه مدیریت می‌شود. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - مدیریت دریافت درخواست‌ها از متقاضیان (شرکت هواپیمایی یا آموزشگاه) - معرفی انواع گواهینامه‌ها و شرایط دریافت هر کدام - مدیریت اطلاعات کلینک‌ها و پزشکان - دریافت اطلاعات شرکت های هواپیمایی - معرفی متقاضی به درمانگاه و پزشک - مدیریت مدارک و سوابق پزشکی افراد - ثبت نتایج معاینات توسط پزشک در سیستم - مدیریت برگزاری امتحانات - صدور و چاپ انواع گواهینامه - ارائه هشدارهای لازم در خصوص زمان انقضای گواهینامه، زمان برگزاری امتحان، مهلت ارسال مدارک و سایر موارد به کارشناس متقاضی و یا آموزشگاه به عبارت دیگر مدیریت کلیه فرایندها و اطلاعات مربوط به امور صدور و تمدید گواهینامه‌های پرسنل هوانوردی (مانند صدور مجوز آموزشی دستگاه‌های شبیه‌ساز پرواز؛ انجام ممیزی جهت گواهینامه سازمان آموزشی مجاز؛ صدور کارت (CMC)؛ صدور، تمدید گواهی پزشکی؛ صدور یا تمدید تأییدیه چک صلاحیت پروازی؛ بررسی و انجام مصاحبه به منظور ارزیابی گواهینامه کارکنان کادر پروازی خارجی؛ صدور یا تمدید تأییدیه گواهینامه کارکنان کادر پروازی خارجی؛ درج ریتینگ نوع هواپیما در گواهینامه؛ بررسی و تأییدیه موسسات آموزشی هوانوردی خارجی؛ مجوز برگزاری دوره آموزشی به صورت موردی؛ صدور گواهینامه خلبانی؛ صدور گواهینامه مهندسی پرواز؛ صدور گواهینامه ناوبری فرودگاهی- کلیه مراحل؛ صدور گواهینامه فنی هواپیما (پایه و نوع)؛ صدور گواهینامه مراقبت پرواز، دیسپچ، تجهیزات زمینی فرودگاهی و رسته فنی و مهندسی فرودگاهی؛ درج رتبه‌بندی فنی و عملیاتی برای موارد خاص؛ بررسی و تمدید گواهینامه؛ دریافت گواهینامه معادل ایرانی؛ صدور گواهینامه المثنی؛ مجوز موقت در مورد گواهینامه؛ صدور گواهینامه فنی تست‌های غیر مخرب NDT؛ صدور گواهینامه فنی آزمون‌های پایه Modular پایه B۱،۱؛ صدور گواهینامه فنی آزمون‌های پایه Modular پایه B۲؛ ارتقاء صلاحیت پروازی (Rating) و ...) توسط این سامانه صورت می‌گیرد.

سامانه مدیریت صدور و تمدید گواهینامه پرسنل فنی و عملیاتی صنعت حمل‌ونقل هوایی

	متولی این سامانه سازمان هواپیمایی کشوری است.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,١٠,٣	صدور و تمدید گواهینامه پرسنل هوانوردی (گروه‌های پروازی و گروه‌های غیر پروازی)

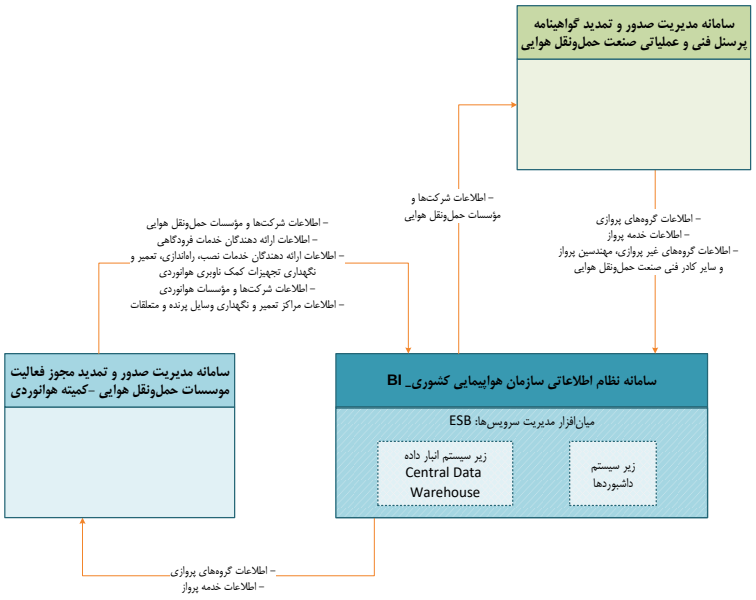
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٤,١٠,٣D١	– اطلاعات گروه‌های پروازی (خلبان و غیر خلبان)
P٤,١٠,٣D٢	– اطلاعات خدمه پرواز
P٤,١٠,٣D٣	– اطلاعات گروه‌های غیر پروازی، مهندسین پرواز و سایر پرسنل و کادر فنی صنعت حمل‌ونقل هوایی

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی (شرکت‌های هواپیمایی)	سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)

نمودار سطح صفر سامانه



٤-٢-٢-٦- سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور

سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ناوگان هوایی کشور مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای زیر سیستم‌های زیر است: زیر سیستم مدیریت ثبت و صدور شناسنامه وسایل پرنده؛ زیر سیستم مدیریت اطلاعات سوابق فنی و عملیاتی وسایل پرنده؛ و زیر سیستم مدیریت صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده. **زیر سیستم مدیریت ثبت و صدور شناسنامه وسایل پرنده:** این زیر سیستم برای مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ثبت و صدور شناسنامه وسایل پرنده مورد استفاده می‌گیرد. شناسنامه هر وسیله پرنده اطلاعاتی مانند زیر را دربر می‌گیرد: نوع وسیله پرنده؛ شماره ثبت وسیله پرنده؛ تابعیت وسیله پرنده؛ سال ساخت؛ میزان مصرف سوخت گالن/ ساعت؛ تعداد صندلی وسیله پرنده مسافری (کلاس F,C,Y)؛ مالکیت کدام شرکت هواپیمایی؛ ملکی/ استیجاری؛ تاریخ ورود هر هواپیما به ناوگان شرکت هواپیمایی؛ قطعات و تجهیزات نصب شده روی وسایل پرنده (وسایلی که به وسیله پرنده افزوده می‌شوند) و غیره. **زیر سیستم مدیریت اطلاعات سوابق فنی و عملیاتی وسایل پرنده:** این زیر سیستم به منظور مدیریت اطلاعات گزارش سوابق فنی وسیله پرنده (گزارش تعمیرات و نگهداری وسیله پرنده و اطلاعات چک‌های انجام شده روی وسیله پرنده و تاریخ هر کدام) و سوابق عملیاتی وسیله پرنده (گزارش سوابق پروازی وسیله پرنده)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این زیر سیستم اطلاعات مربوط به گزارشات سوابق فنی و سوابق عملیاتی وسیله پرنده را براساس فرمت‌های استاندارد ایکائو از شرکت‌های هواپیمایی (ایرلاین‌ها) دریافت کرده و این اطلاعات را ذخیره و نگهداری می‌کند. شایان ذکر است که تعمیر و نگهداری هواپیما عبارت است از عملیات موردنیاز برای اطمینان از تدام قابلیت پرواز یک وسیله پرنده که شامل تعمیر اساسی، بازرسی، تعویض قطعات و متعلقات، اجرای اصلاحیه‌های فنی و نظارت‌های ایمنی لازم الاجرا می‌باشد. برنامه تعمیر و نگهداری مدارک و مستنداتی است که طبق آن برنامه بازدیدهای فنی منظم تعمیرات به منظور اجرای الزامات قابلیت پرواز و حفظ ایمنی وسیله پرنده انجام می‌شود. بررسی و تأیید برنامه تعمیر و نگهداری هواپیما و نظارت بر اجرای برنامه تعمیر و نگهداری شرکت‌های هواپیمایی، برعهده سازمان هواپیمایی کشوری است که این امور را از طریق این زیر سیستم مدیریت می‌کند. **زیر سیستم مدیریت صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده مورد استفاده قرار می‌گیرد. گواهی نامه قابلیت پروازی عبارتست از مدرک رسمی که دلالت بر شرایط ایمن هواپیما و تطابق با معیارهای کارخانه سازنده داشته و وسیله پرنده بر مبنای آن مجاز به فعالیت پروازی می‌باشد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت ثبت درخواست صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز؛ مدیریت فرایندها و اطلاعات بازرسی‌های موردنیاز برای صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده؛ مدیریت بررسی درخواست‌های صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز؛ ثبت نتایج بررسی‌ها و بازرسی‌های صورت گرفته؛ و مدیریت صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز. این سامانه باید به گونه‌ای باشد که قابلیت‌های زیر را نیز دربرگیرد: - صدور تاییدیه مواد، قطعات و تجهیزات وسایل پرنده؛

سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور

- صدور/ پذیرش گواهینامه نوع (T.A.C و T.C) برای وسایل پرنده
- صدور گواهینامه ثبت و تابعیت، قابلیت پرواز و مجوز پرواز وسایل پرنده: صدور یا اعمال تغییرات در گواهینامه ایستگاه رادیویی و یا گواهینامه مکمل رادیویی وسایل پرنده؛ صدور گواهینامه قابلیت پرواز صادرات وسایل پرنده؛ صدور هرگونه مجوز موقت؛ صدور مجوز فعالیت پروازی برای هواپیماهای با ثبت خارجی (فاقد C of A ایرانی)؛ پذیرش هرگونه وسیله پرنده؛ صدور گواهینامه بازنگری قابلیت پرواز بدون پیشنهاد متقاضی؛ صدور گواهینامه بازنگری قابلیت پرواز با پیشنهاد متقاضی؛ صدور گواهینامه قابلیت پرواز (C of A) وسایل پرنده (از جمله محدود شده و تجربی و ...)؛ صدور مجوز ورود و خروج وسایل پرنده به کشور برای یکبار؛ صدور گواهینامه ثبت و تابعیت (C of R) وسایل پرنده؛ صدور گواهینامه صدای هواپیما یا آلودگی موتور وسایل پرنده؛ صدور گواهینامه ثبت و تابعیت وسایل پرنده؛ صدور گواهینامه ثبت و مالکیت وسایل پرنده: صدور مجوز پرواز وسایل پرنده

متولی این سامانه سازمان هواپیمایی کشوری است.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,١٠,٤	مدیریت ثبت و صدور شناسنامه وسایل پرنده
P٧,٤,٢	بررسی و تأیید برنامه نگهداری و تعمیر وسایل پرنده و نظارت بر اجرای برنامه نگهداری و تعمیر
P٤,١٠,٥	صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم مدیریت ثبت و صدور شناسنامه هواپیما

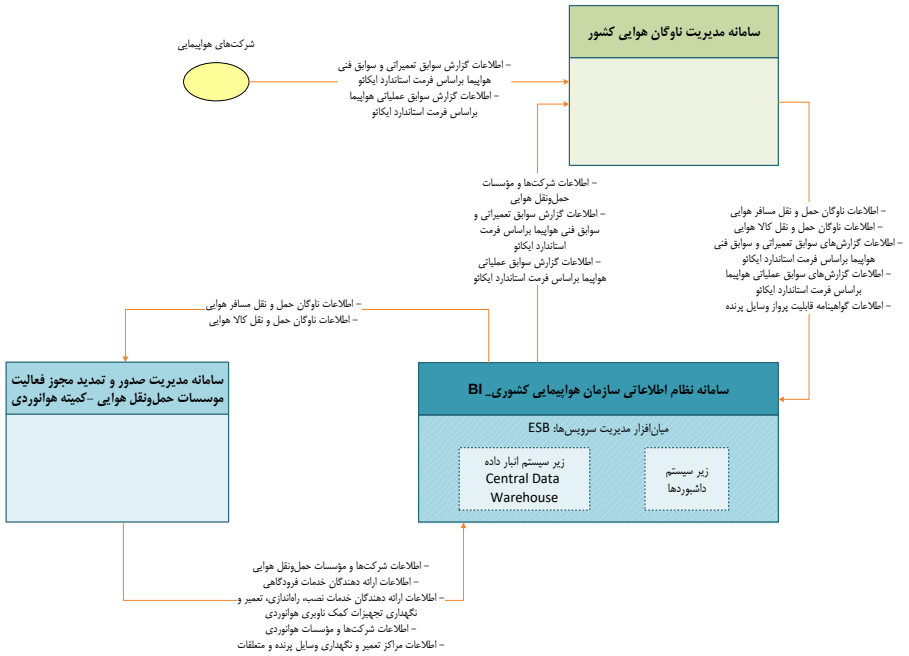
کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,١٠,٤D١	– اطلاعات ناوگان حمل و نقل مسافر هوایی
P٤,١٠,٤D٢	– اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا هوایی

زیر سیستم مدیریت اطلاعات سوابق فنی و عملیاتی هواپیما

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٧,٤,٢D١	– اطلاعات گزارش‌های سوابق تعمیراتی و سوابق فنی وسایل پرنده براساس فرمت استاندارد ایکائو
P٧,٤,٢D٢	– اطلاعات گزارش‌های سوابق عملیاتی وسایل پرنده براساس فرمت استاندارد ایکائو

زیر سیستم مدیریت صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P٤,١٠,٥D١	– اطلاعات گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده

سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور			
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**زیر سیستم**	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	زیر سیستم مدیریت ثبت و صدور شناسنامه هواپیما	– اطلاعات شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی (شرکت‌های هواپیمایی)	سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)
	زیر سیستم مدیریت اطلاعات سوابق فنی و عملیاتی هواپیما	– اطلاعات ناوگان حمل و نقل مسافر هوایی – اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا هوایی	زیر سیستم مدیریت ثبت و صدور شناسنامه وسایل پرنده
		– اطلاعات گزارش سوابق تعمیراتی و سوابق فنی وسایل پرنده براساس فرمت استاندارد ایکائو – اطلاعات گزارش سوابق عملیاتی وسایل پرنده براساس فرمت استاندارد ایکائو	شرکت‌های هواپیمایی
	زیر سیستم مدیریت صدور و تمدید گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده	– اطلاعات ناوگان حمل و نقل مسافر هوایی – اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا هوایی	زیر سیستم مدیریت ثبت و صدور شناسنامه وسایل پرنده
		– اطلاعات گزارش‌های سوابق تعمیراتی و سوابق فنی وسایل پرنده براساس فرمت استاندارد ایکائو – اطلاعات گزارش‌های سوابق عملیاتی وسایل پرنده براساس فرمت استاندارد ایکائو	زیر سیستم مدیریت اطلاعات سوابق فنی و عملیاتی وسایل پرنده
نمودار سطح صفر سامانه		

۵-۲-۲-۶- سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی

سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور بازرسی و ممیزی[1] شرکت‌ها و موسسات هوانوردی (شامل شرکت‌های هواپیمایی یا ایرلاین‌ها؛ ارائه دهندگان خدمات فرودگاهی؛ مراکز تعمیر و نگهداری هواپیما؛ مؤسسات آموزش هوانوردی؛ مدارس خلبانی؛ ارائه دهندگان خدمات نصب، راه‌اندازی، تعمیر و نگهداری و بازرسی پروازی تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی؛ شرکت‌های هندلینگ فرودگاهی، آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی و ...) مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - تعریف حوزه‌های ممیزی - زمانبندی انجام برنامه‌های ممیزی - مدیریت اجرای برنامه‌های ممیزی - تخصیص کارشناس و ممیز به برنامه‌های ممیزی - ثبت نتایج ممیزی‌ها - ثبت و طبقه بندی نواقص یافت شده - ثبت برنامه رفع نواقص متولی این سامانه سازمان هواپیمایی کشوری است.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,١٠,٦	بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات هوانوردی

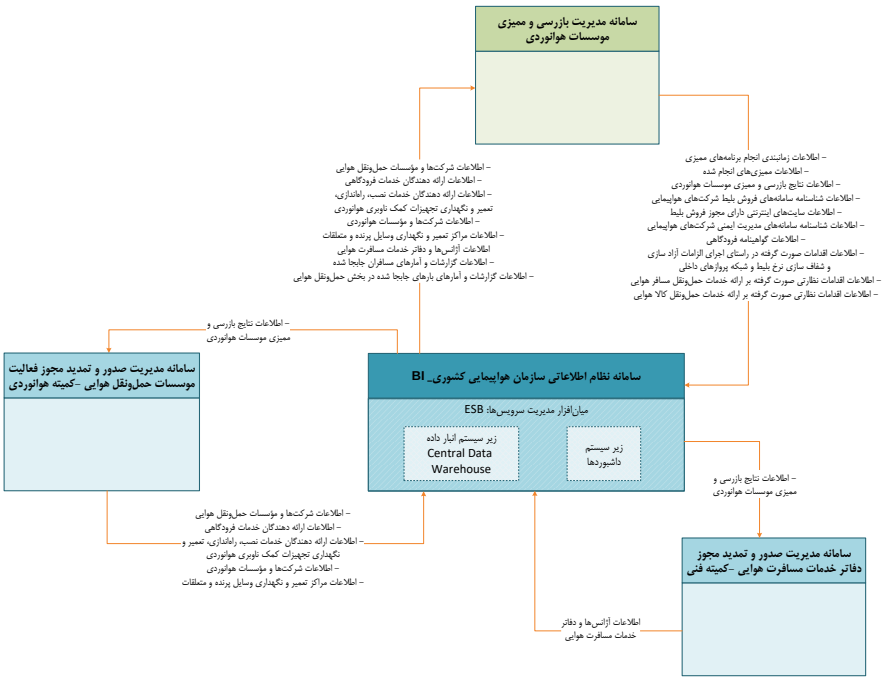
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٤,١٠,٦D١	– اطلاعات زمانبندی انجام برنامه‌های ممیزی
P٤,١٠,٦D٢	– اطلاعات ممیزی‌های انجام شده
P٤,١٠,٦D٣	– اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی
P٤,١٠,٦D٤	– اطلاعات شناسنامه سامانه‌های فروش بلیط (CRS) شرکت‌های هواپیمایی

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات شرکت‌ها و مؤسسات هوانوردی (کمیته هوانوردی) – اطلاعات ممیزهای موردنیاز	سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)
– اطلاعات آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی	سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت آژانس‌ها و دفاتر خدمات مسافرت هوایی (کمیته فنی)

[1] Audit

سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی		
	– اطلاعات گزارشات و آمارهای مسافران جابجا شده – اطلاعات گزارشات و آمارهای بارهای جابجا شده در بخش حمل‌ونقل هوایی	انباره داده سازمان هواپیمایی کشوری
نمودار سطح صفر سامانه	

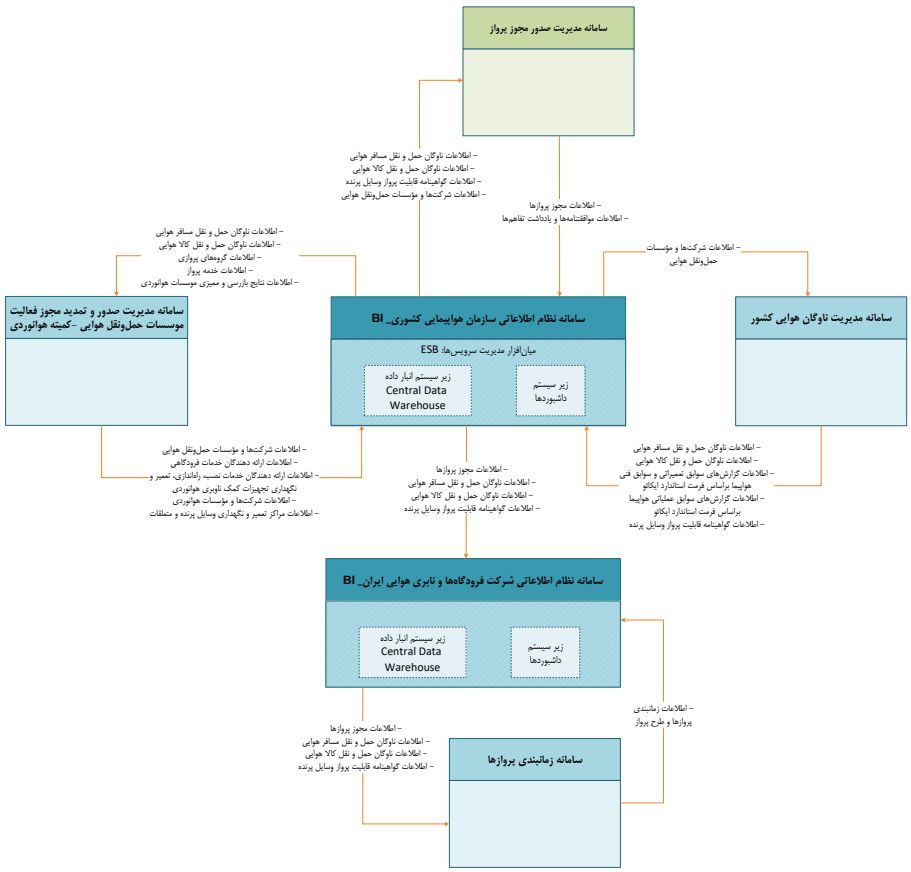
۶-۲-۲-۶- سامانه مدیریت صدور مجوز پرواز

<table>
<tr><th colspan="2">سامانه مدیریت صدور مجوز پرواز</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>
این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور و تمدید مجوز پرواز، از مرحله ثبت درخواست مجوز تا مرحله صدور مجوز، مورد استفاده قرار می‌گیرد. زیر سیستم‌های این سامانه عبارتند از:

زیر سیستم موافقتنامه‌ها و یادداشت تفاهم‌ها: این زیرسیستم به منظور مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات تمامی موافقت‌نامه‌ها و یادداشت تفاهم‌ها بین ایران و سایر کشورها، مورد استفاده قرار می‌گیرد. اهم اطلاعات موافقت‌نامه‌ها و یادداشت تفاهم‌ها، عبارتند از: نام کشور خارجی؛ وضعیت موافقت‌نامه (امضاء نهایی/ امضاء پیش‌نویس)؛ تاریخ امضاء پیش‌نویس؛ تاریخ امضاء نهایی؛ امضاء کننده پیش‌نویس؛ امضاء کننده نهایی؛ مسیرها و تعداد؛ شرکت‌های معینه ایرانی؛ شرکت‌های معینه طرف خارجی؛ تاریخ امضاء آخرین یادداشت تفاهم؛ و امضاء کننده یادداشت تفاهم.

زیر سیستم مدیریت صدور و تمدید مجوز پرواز: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور و تمدید انواع مجوز پرواز (شامل مجوز فصلی یا برنامه‌ای؛ موردی یا غیر برنامه‌ای؛ و چارتری)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از:
- مدیریت دریافت درخواست صدور یا تمدید مجوز پرواز
- مدیریت بررسی درخواست‌ها توسط کارشناسان مربوطه (مانند بررسی اطلاعات فرودگاه مبدا و مقصد، اطلاعات شرکت هواپیمایی، اطلاعات ناوگان شرکت، اطلاعات مسیرهای پروازی، بررسی اطلاعات موافقتنامه‌ها و یادداشت‌های تفاهم با دیگر کشور و مطابقت درخواست مذکور با مشخصات موافقت‌نامه‌ها و یادداشت تفاهم‌های امضاء شده بین کشور مبداء و مقصد)
- مدیریت صدور یا تمدید مجوز پرواز

متولی این سامانه سازمان هواپیمایی کشوری است.
</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٤,١٠,٧</td><td>مدیریت شبکه پروازی و صدور و تمدید مجوز پرواز</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٤,١٠,٧D١</td><td>– اطلاعات مجوز پروازها</td></tr>
<tr><td>P٤,١٠,٧D٢</td><td>– اطلاعات موافقتنامه‌ها و یادداشت تفاهم‌ها</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات ناوگان حمل و نقل مسافر هوایی
– اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا هوایی
– اطلاعات گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده</td><td>سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

سامانه مدیریت صدور مجوز پرواز		
	– اطلاعات شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی (شرکت‌های هواپیمایی)	سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)
نمودار سطح صفر سامانه	

۷-۲-۲-۶- سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (ISMS)[۱]

سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (ISMS)	
شرح سامانه	این سامانه برای مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ایمنی حمل‌ونقل هوایی در سطح سازمان هواپیمایی کشوری و همچنین به منظور نظارت بر رعایت الزامات و مقررات بین المللی در زمینه ایمنی حمل‌ونقل هوایی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه دارای زیر سیستم‌های زیر است: **زیر سیستم پذیرش سیستم مدیریت ایمنی (SMS):** این زیرسیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به پذیرش سیستم مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی مورد استفاده قرار می‌گیرد: قابلیت‌های اصلی این زیرسیستم عبارتند از: پذیرش نظام‌نامه سیستم مدیریت ایمنی (SMSM) ارائه دهندگان خدمات هوایی و پذیرش استقرار سیستم مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی. **زیر سیستم مدیریت اطلاعات و گزارشات ایمنی سامانه‌های SMS[۲] ارائه دهندگان خدمات هوایی:** این زیر سیستم برای مدیریت اطلاعات و گزارشات ایمنی سامانه‌های مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی[۳] (شامل شرکت‌های هواپیمایی و هلیکوپتری؛ ارائه دهندگان خدمات فرودگاهی و هندلینگ[۴]؛ مراکز آموزش مورد تایید دارای ریسک ایمنی[۵]؛ مراکز مور تایید تعمیر و نگهداری[۶]؛ ارائه دهندگان خدمات ترافیک هوائی (مراقبت پرواز/ مرکز کنترل فضای کشور)[۷]؛ فرودگاه‌هایی که باید گواهینامه فرودگاهی دریافت کنند (فرودگاه‌های بین المللی و مرز هوایی)[۸]؛ و مراکز مورد تایید طراحی و ساخت وسائل پرنده[۹]) مورد استفاده قرار می‌گیرد. این زیر سیستم اطلاعات و گزارشات ایمنی و سوانح و حوادث رخ داده شده برای ارائه دهندگان خدمات هوایی را از سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی، دریافت می‌کند. در واقع این زیر سیستم برای دریافت و نگهداری اطلاعات، چک لیست‌ها و گزارشات ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی، بکارگرفته می‌شود. **زیر سیستم بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی:** این زیر سیستم برای مدیریت اطلاعات مربوط به بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی و کشف علل وقوع هر کدام از سوانح و حوادث مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: ثبت اطلاعات سوانح و حوادث؛ مدیریت اطلاعات تیم بررسی سانحه و حادثه؛ مدیریت اطلاعات صحنه حادثه؛ مدیریت اطلاعات لاشه وسیله پرنده و تمام بقایای مربوطه؛ مدیریت مستندات مربوطه و کنترل دسترسی به آنها؛ و ثبت نتایج و علل وقوع هر یک از سوانح و حوادث.

---

۱ Integrated Safety Management System (ISMS)
۲ Safety Management System (SMS)
۳ Aviation Service Providers
۴ Airport service providers
۵ Approved training organizations that are exposed to safety risks during the provision of the services
۶ Approved maintenance organizations
۷ Air Traffic Service
۸ Certified Aerodrom
۹ Organizations responsible for type design and/or manufacturer of aircraft

سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (ISMS)

زیر سیستم مدیریت پایش برنامه جامع ایمنی هوانوردی (SSP)[1]: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به پایش برنامه جامع ایمنی هوانوردی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. برنامه ایمنی به منظور دستیابی به سطح ایمنی قابل پذیرش (اهداف کمی مشخص شده)، در بازه زمانی منطقی تدوین شده و می‌تواند شامل دستورالعمل‌های عملیاتی، تکنولوژی و آموزش است. در این زیرسیستم پایش برنامه جامع ایمنی هوانوردی، ارزشیابی عملکرد ایمنی و پایش پیوسته شاخص‌های ایمنی، مدیریت می‌شود. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: تعریف سطح ایمنی قابل پذیرش؛ تعریف شاخص‌های ایمنی[2] در بازه‌های زمانی مشخص برای ارائه دهندگان خدمات؛ دریافت گزارش‌های ایمنی ارائه دهندگان خدمات؛ مانیتورینگ و پایش سطح ایمنی در ارائه دهندگان خدمات؛ پایش وضعیت ایمنی کل صنعت هوانوردی ایران؛ و پایش اقدامات ایمنی انجام شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری.

متولی این سامانه سازمان هواپیمایی کشوری است.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۵,٤,۸	بررسی و پایش وضعیت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی
P۵,٤,۱۱	بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی
P۵,٤,۹	مدیریت مخاطرات ایمنی حمل و نقل هوایی

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم پذیرش سیستم مدیریت ایمنی (SMS)

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P۵,٤,۸D۱	– اطلاعات نظامنامه سیستم مدیریت ایمنی (SMSM) ارائه دهندگان خدمات هوایی
P۵,٤,۸D۲	– اطلاعات پذیرش استقرار سیستم مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی (شناسنامه سامانه‌های مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی)

زیر سیستم مدیریت اطلاعات گزارشات ایمنی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
P۵,٤,۸D۳	– اطلاعات گزارشات ایمنی سامانه مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی
P۵,٤,۸D٤	– اطلاعات وضعیت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی

زیر سیستم بررسی و تحلیل سوانح و

کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی

[1] I.R. of Iran State Safety Program (SSP)

[2] safety performance indicator

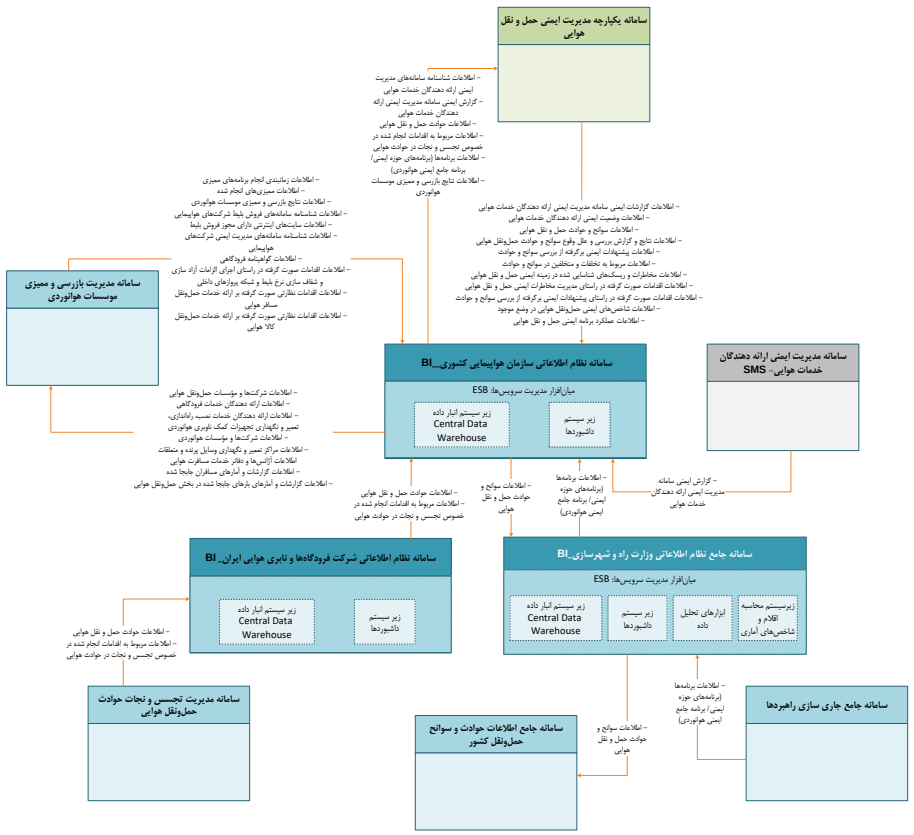
سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (ISMS)

	حوادث حمل‌ونقل هوایی	P٥,٤,١١D١	– اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل هوایی
		P٥,٤,١١D٢	– اطلاعات نتایج و گزارش بررسی و علل وقوع سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی
		P٥,٤,١١D٣	– اطلاعات پیشنهادات ایمنی برگرفته از بررسی سوانح و حوادث
		P٥,٤,١١D٤	– اطلاعات مربوط به تخلفات و متخلفین در سوانح و حوادث

		کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
	زیر سیستم مدیریت پایش برنامه جامع ایمنی هوانوردی	P٥,٤,٩D١	– اطلاعات مخاطرات و ریسک‌های شناسایی شده در زمینه ایمنی حمل و نقل هوایی
		P٥,٤,٩D٢	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای مدیریت مخاطرات ایمنی حمل و نقل هوایی
		P٥,٤,٩D٣	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای پیشنهادات ایمنی برگرفته از بررسی سوانح و حوادث
		P٥,٤,٩D٤	– اطلاعات شاخص‌های ایمنی حمل‌ونقل هوایی در وضع موجود
		P٥,٤,٩D٥	– اطلاعات عملکرد برنامه ایمنی حمل و نقل هوایی

	زیر سیستم	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
گروه داده‌های ورودی به سامانه	زیر سیستم پذیرش سیستم مدیریت ایمنی (SMS)	–	–
	زیر سیستم مدیریت اطلاعات گزارشات ایمنی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی	– گزارش ایمنی سامانه مدیریت ایمنی (SMS) شرکت‌های هواپیمایی	سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی (SMS)
		– اطلاعات شناسنامه سامانه‌های مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی	سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی
	زیر سیستم بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی	– اطلاعات گزارشات ایمنی سامانه مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی	زیر سیستم مدیریت اطلاعات گزارشات ایمنی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی
		– اطلاعات حوادث حمل و نقل هوایی – اطلاعات مربوط به اقدامات انجام شده در خصوص تجسس و نجات در حوادث هوایی	سامانه مدیریت تجسس و نجات در حوادث حمل‌ونقل هوایی
	زیر سیستم مدیریت پایش برنامه جامع ایمنی هوانوردی	– اطلاعات برنامه‌ها (برنامه‌های حوزه ایمنی/ برنامه جامع ایمنی هوانوردی)	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
		– اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی	سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی موسسات هوانوردی
		– اطلاعات پیشنهادات ایمنی برگرفته از بررسی سوانح و حوادث	زیر سیستم بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل هوایی

سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل و نقل هوایی (ISMS)

	– اطلاعات گزارشات ایمنی سامانه مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی – اطلاعات وضعیت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی	زیر سیستم مدیریت اطلاعات گزارشات ایمنی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی
نمودار سطح صفر سامانه	

۸-۲-۲-۶- سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی – SMS

سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی – SMS	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ایمنی در سطح ارائه دهندگان خدمات هوایی[۱] مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این سامانه کلیه اطلاعات مربوط به سوانح و حوادث و مسائل ایمنی رخ داده شده برای ارائه دهندگان خدمات هوایی مدیریت می‌شود. لازم به ذکر است که سامانه‌های مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی باید الزامات و مقررات بین المللی در زمینه ایمنی حمل‌ونقل هوایی و همچنین اصول، الزامات و مقررات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشور را رعایت کرده باشد. این سامانه همچنین باید قابلیت ارائه گزارش‌های ایمنی (در قالب‌ها و فرمت‌های تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری) به «سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی» را داشته باشد. طبق برنامه جامع ایمنی هوانوردی و الزامات سیستم مدیریت ایمنی (CAD۴۱۱۳) ارائه دهندگان خدمات هوایی باید نسبت به استقرار و راه اندازی سامانه مدیریت ایمنی[۲] (SMS) اقدام نمایند. ارائه دهندگان خدمات هوایی که از آن به عنوان ارائه دهندگان محصولات و خدمات هوایی[۳] نیز یاد می‌شود، شامل موارد زیر می‌باشند: - شرکت‌های هواپیمایی و هلیکوپتری - ارائه دهندگان خدمات فرودگاهی و هندلینگ[۴] - مراکز آموزش مورد تایید دارای ریسک ایمنی[۵] - مراکز مور تایید تعمیر و نگهداری[۶] - ارائه دهندگان خدمات ترافیک هوائی (مراقبت پرواز/ مرکز کنترل فضای کشور)[۷] - فرودگاه‌هایی که باید گواهینامه فرودگاهی دریافت کنند (فرودگاه‌های بین المللی و مرز هوایی)[۸] - مراکز مورد تایید طراحی و ساخت وسائل پرنده[۹] متولی این سامانه ارائه دهندگان خدمات هوایی است و هر کدام باید سامانه مدیریت ایمنی (SMS) مخصوص به خود را داشته باشد.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: – عنوان فعالیت: توضیح: باتوجه به اینکه این سامانه در سطح ارائه دهندگان خدمات هوایی وجود دارد، بنابراین این سامانه به فعالیتی از مجموعه فعالیت‌های وزارت راه و شهرسازی، مرتبط نیست.

[۱] Aviation Service Providers
[۲] Safety Management System (SMS)
[۳] Product and service provider
[۴] Airport service providers
[۵] Approved training organizations that are exposed to safety risks during the provision of the services
[۶] Approved maintenance organizations
[۷] Air Traffic Service
[۸] Certified Aerodrom
[۹] Organizations responsible for type design and/or manufacturer of aircraft

سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی – SMS

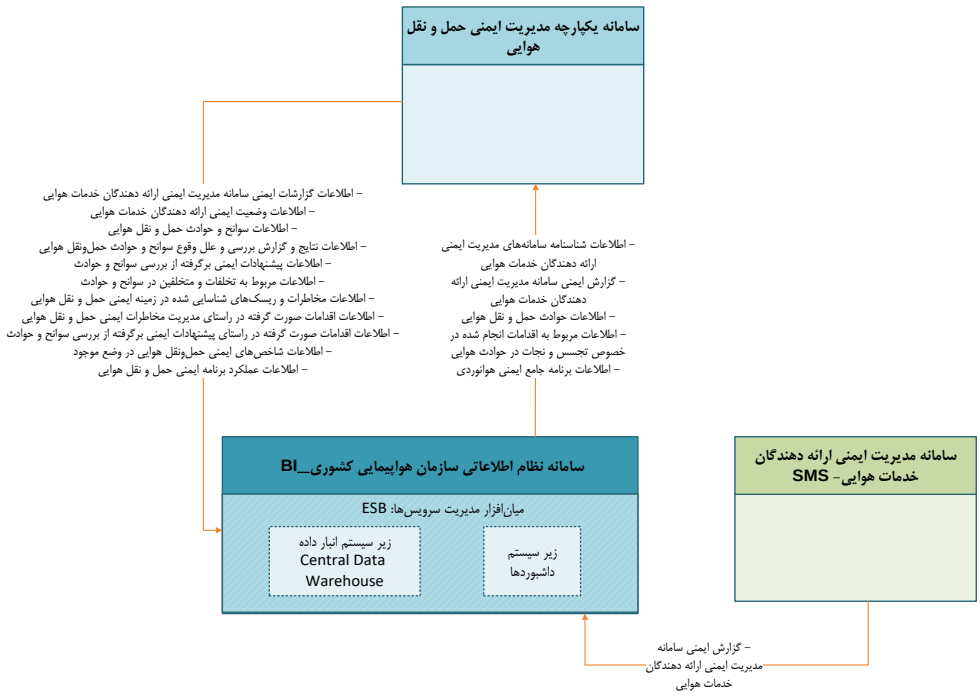
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
	– گزارش ایمنی سامانه مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
–	–

نمودار سطح صفر سامانه



۹-۲-۲-۶- سامانه فروش بلیط شرکت های هواپیمایی- CRS

سامانه فروش بلیط شرکت های هواپیمایی- CRS

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور رزرو و فروش الکترونیکی بلیط هواپیما توسط شرکت‌های فرودگاهی و دفاتر خدمات مسافرت هوایی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه از طریق دریافت اطلاعات زمانبندی پروازها، امور مربوط به رزرو و فروش بلیط را مدیریت می‌کنند.

متولی این سامانه شرکت‌های هواپیمایی است و هر شرکت هواپیمایی می‌تواند سامانه CRS مخصوص به خود را داشته باشد تا فرایند و اطلاعات مربوط به رزرو و فروش بلیط را با استفاده از آن مدیریت کند. لازم به ذکر است که در این سامانه باید الزامات و مقررات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری، رعایت شده باشد.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
-	توضیح: مدیریت فروش بلیط برعهده شرکت‌های هواپیمایی می‌باشد. بنابراین فعالیت‌های مرتبط با این سامانه، از فعالیت‌های مستقیم وزارت راه و شهرسازی نمی‌باشد.

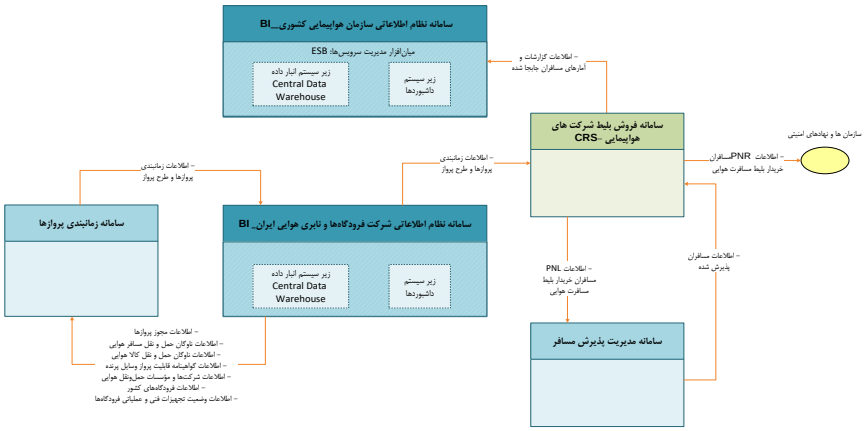
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
	- اطلاعات بلیط‌های فروخته شده
	- اطلاعات PNR مسافران خریدار بلیط مسافرت هوایی
	- اطلاعات PNL مسافران خریدار بلیط مسافرت هوایی
	- اطلاعات گزارشات و آمارهای مسافران جابجا شده

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
- اطلاعات زمانبندی پروازها و طرح پرواز	سامانه زمانبندی پروازها
- اطلاعات مسافرین پذیرفته شده در فرودگاه‌ها	سامانه مدیریت پذیرش مسافر

نمودار سطح صفر سامانه



۱۰-۲-۲-۶- سامانه بارنامه هوایی

سامانه بارنامه هوایی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات صدور بارنامه و ثبت اطلاعات بارنامه‌های هوایی صادر شده، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این سامانه اطلاعات مشخصه‌های بارنامه (شماره بارنامه، تاریخ صدور، نوع بارنامه)؛ اطلاعات فرستنده و گیرنده کالا؛ اطلاعات وزن و نوع بار (Cargo)؛ اطلاعات مبدا و مقصد؛ اطلاعات شرکت حمل‌ونقل هوایی و ناوگان حمل کالا، مدیریت و کنترل می‌شود. در این سامانه همچنین اطلاعات مربوط به تشریفات گمرکی موردنیاز (درمورد بارهای واراتی و صادراتی) مدیریت و کنترل می‌شود. علاوه بر موارد ذکر شده سامانه بارنامه، باید قابلیت‌های زیر را نیز داشته باشد: - این سامانه باید تأییدیه اسناد حمل (معرفی نامه و بارنامه) و اطلاعات قبوض انبار را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)[1]»، از سامانه جامع تجارت[2] دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات اسناد گمرکی موردنیاز را با واسطه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)»، از سامانه جامع تجارت دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات شناسه کالا و اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا را از سامانه Reference Data Management دریافت کند. - این سامانه باید سایر داده‌های مرجع موردنیاز (مانند کدینگ شهرها) را از سامانه Reference Data Management دریافت کند. در مورد متولی این سامانه بین مشاور، سازمان هواپیمایی کشوری و شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، اختلاف نظر وجود دارد. سه گزینه برای متولی این سامانه قابل تصور است: سازمان هواپیمایی کشوری؛ شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران؛ و شرکت‌های هواپیمایی (ایرلاین‌ها). البته لازم به ذکر است که در صورتی که متولی این سامانه شرکت‌های هواپیمایی باشند، در نتیجه همه شرکت‌های هواپیمایی باید به سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» متصل بوده و اطلاعات مربوطه را تبادل کنند. همچنین همه شرکت‌های هواپیمایی باید اطلاعات قلم‌های اطلاعاتی مرجع را از سامانه Reference Data Management دریافت کنند که چالش‌ها و مسائل زیادی را ایجاد می‌کند.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: – عنوان فعالیت: توضیح: مدیریت رزرو بار و صدور بارنامه برعهده شرکت‌های هواپیمایی می‌باشد. بنابراین فعالیت‌های مرتبط با این سامانه، از فعالیت‌های مستقیم وزارت راه و شهرسازی نمی‌باشد.
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده عنوان گروه داده

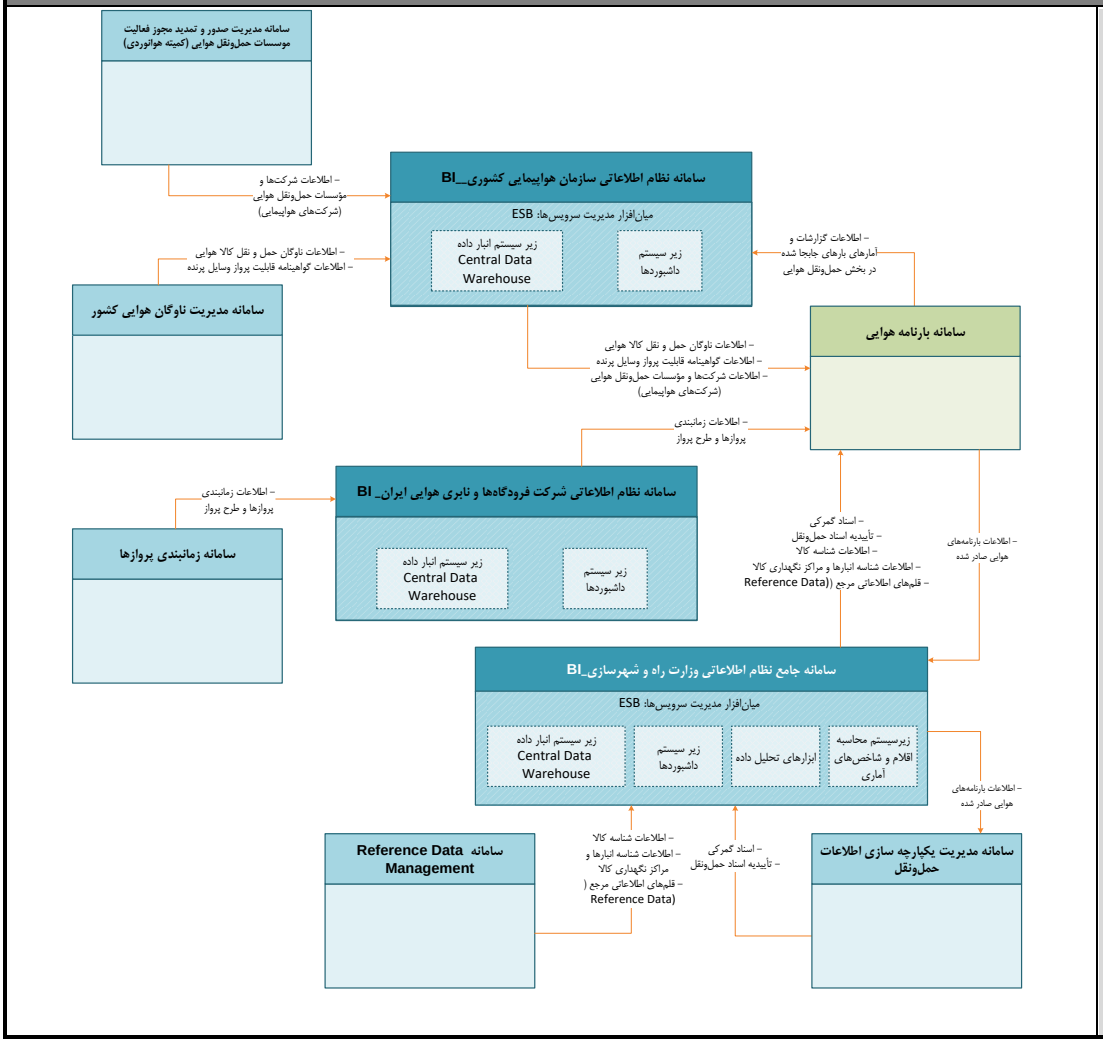
[1] متولی این سامانه معاونت حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی است. برای مشاهده شناسنامه این سامانه (شامل شرح سامانه و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه) به بخش شانزدهم از گزارش وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (بخش معاونت حمل‌ونقل) مراجعه شود.

[2] یکی از سامانه‌های ذکر شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین اجرایی ماده ۵ و ۶ آن.

سامانه بارنامه هوایی		
		– اطلاعات بارنامه‌های هوایی صادر شده
		– اطلاعات مانیفست بارها
		– اطلاعات گزارشات و آمارهای بارهای جابجا شده در بخش حمل‌ونقل هوایی
گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
	– اطلاعات شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی (شرکت‌های هواپیمایی)	سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)
	– اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا هوایی – اطلاعات گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده	سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور
	– اسناد گمرکی – تأییدیه اسناد حمل‌ونقل – اطلاعات قبوض انبار	سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)[1]
	– اطلاعات شناسه کالا – اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا – قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)	سامانه Reference Data Management
	– اطلاعات زمانبندی پروازها و طرح پرواز	سامانه زمانبندی پروازها
نمودار سطح صفر سامانه		

[1] متولی این سامانه معاونت حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی است. برای مشاهده شناسنامه این سامانه (شامل شرح سامانه و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه) به بخش شانزدهم از گزارش وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (بخش معاونت حمل‌ونقل) مراجعه شود.

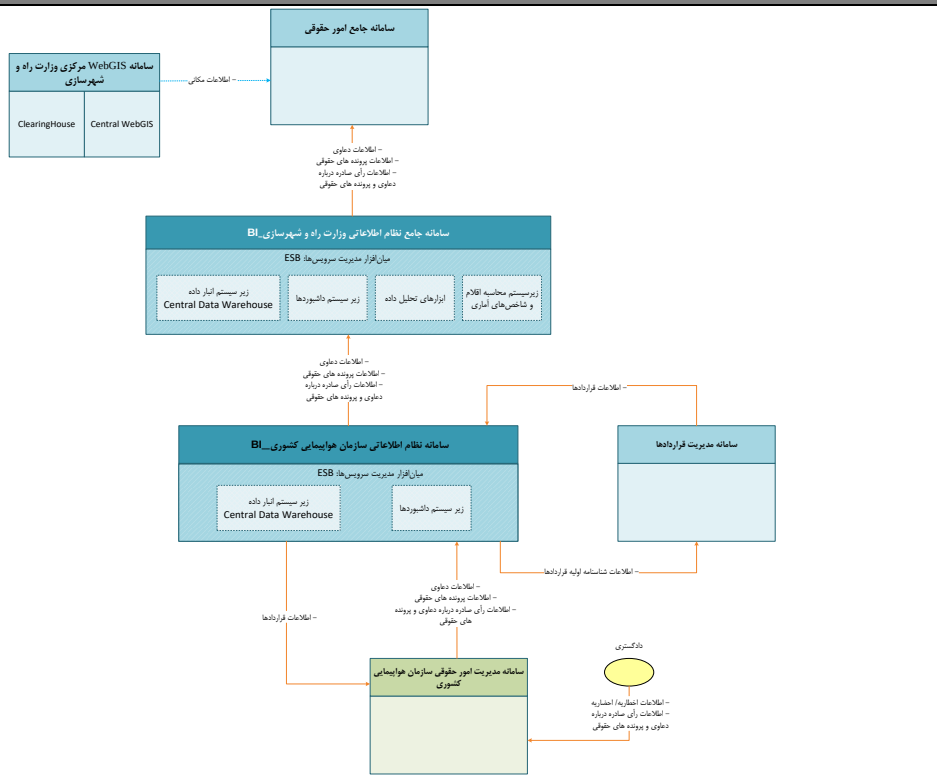
سامانه بارنامه هوایی



۱۱-۲-۲-۶- سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.
متولی این سامانه سازمان هواپیمایی کشوری است.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری/ نهادهای قضایی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواپیمایی کشوری



۱۲-۲-۲-۶- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواپیمایی کشوری[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[2]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[2] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۳-۲-۲-۶- سامانه مدیریت حسابداری مالی (سازمان هواپیمایی کشوری)[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

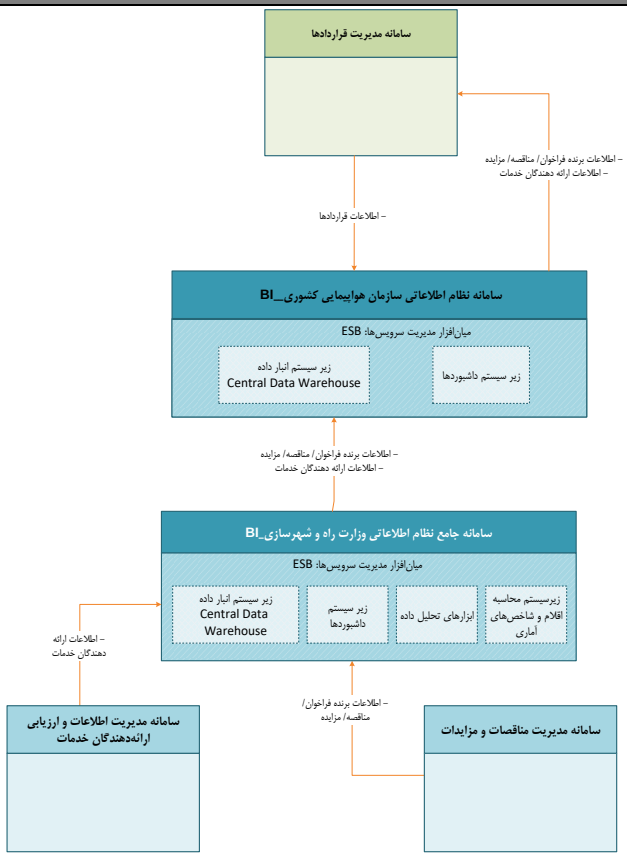
[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۴-۲-۲-۶- سامانه مدیریت قراردادها (سازمان هواپیمایی کشوری)[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="4">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت قراردادها



۱۵-۲-۲-۶- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل هفتم: سازمان هواشناسی کشور



فهرست مطالب فصل هفتم

فصل هفتم: سازمان هواشناسی کشور ۵
۷-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۷-۱-۱- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۷-۱-۲- شناسنامه پروژه‌ها ۸
۷-۱-۳- اولویت بندی پروژه‌ها ۱۸
۷-۱-۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۱۹
۷-۱-۵- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۲۱
۷-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۲
۷-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۲
۷-۲-۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۲۳

۷- فصل هفتم: سازمان هواشناسی کشور

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان هواشناسی کشور، ارائه می‌شود.

۷-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به سازمان هواشناسی کشور، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۷- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به سازمان هواشناسی کشور، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	زیرسیستم مدیریت و نظارت بر ارتباطات			✓		- پروژه ایجاد سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	
سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	زیرسیستم ذخیره و آرشیو			✓		- پروژه ایجاد سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	
سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	زیرسیستم پیش‌بینی و هشدار هواشناسی			✓		- پروژه ایجاد سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	
سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	زیرسیستم تولید محصولات هواشناسی			✓		- پروژه ایجاد سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	
سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی	
سامانه ارتباطات و اطلاعات		✓					
سامانه یکپارچه هواشناسی فرودگاهی		✓					
سامانه هواشناسی دریایی		✓				-	
سامانه پورتال سازمان هواشناسی کشور		✓					
سامانه پیامک (۲۰۱۳۴)		✓					
سامانه تلفن گویای (۱۳۴) هواگو		✓					
سامانه هوانما		✓					

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه نرم‌افزار موبایل هواشناسی		✓					
سامانه‌ی توسعه هواشناسی کاربردی (تهک) کشاورزی		✓					
سامانه‌های توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)				✓		پروژه ایجاد سامانه‌های تهک	پروژه تدوین برنامه جامع توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)
سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور				✓		پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور	
سامانه مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواشناسی کشور				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواشناسی کشور	
سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان هواشناسی کشور			✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی سازمان هواشناسی کشور	
سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواشناسی کشور				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواشناسی کشور	

۲-۱-۷- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۷- پروژه ایجاد سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی

پروژه ایجاد سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه « اطلاعات و پردازش مرکزی» است. در حال حاضر مجموعه قابلیت‌های مربوط به زیرسیستم‌های «مدیریت و نظارت بر ارتباطات» و «ذخیره و آرشیو» توسط سامانه‌ی «نوین‌سازی» پوشش داده می‌شوند، اما قابلیت‌های مربوط به زیرسیستم‌های «پیش‌بینی و هشدار هواشناسی» و «تولید محصولات هواشناسی» به صورت مجزا و جزیره‌ای توسط سامانه‌های «metwis»، «سینرژی» و «نوین‌سازی» صورت می‌گیرند. لازم است تا در قالب یک پروژه، سامانه‌ی واحد و یکپارچه ایجاد شود که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه « اطلاعات و پردازش مرکزی» را در این پروژه اجرایی و عملیاتی کند.
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۷- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه « مدیریت پایگاه داده اقلیمی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه « مدیریت پایگاه داده اقلیمی » باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	به منظور دستیابی به اهداف این پروژه و ایجاد هماهنگی بین بخش‌های مختلف در امور برنامه ریزی، لازم است کارگروهی متشکل از تمامی زیرمجموعه‌های سازمان هواشناسی که به امور مربوط به اقلیم می‌پردازند، مانند مرکز ملی اقلیم، مرکز ملی خشکسالی و غیر ایجاد شده تا در مورد محصولات پروژه فوق و نحوه اجرای آن تصمیم‌گیری کند.

۳-۲-۱-۷- پروژه تدوین برنامه جامع توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)

پروژه تدوین برنامه جامع توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تدوین برنامه جامع توسعه هواشناسی کاربردی (تهک) و شناسایی و اولویت‌بندی حوزه‌های توسعه سامانه‌های توسعه هواشناسی کاربردی (تهک) است. در حال حاضر تنها تهک کشاورزی ایجاد شده و در باقی حوزه‌ها ورود نشده است؛ این در حالی است که می‌توان هواشناسی کاربردی را در حوزه‌هایی مانند گردشگری و توریسم، ترابری، فرودگاهی، دریایی، معماری و شهرسازی، شهری، سلامت، انرژی و غیره نیز بکار برد. از این جهت، در قالب این پروژه می‌باید حوزه‌های مختلفی که می‌توان تهک را در آنها بکار برد، را تحلیل و شناسایی نموده و سپس اجرای آنها اولویت‌بندی کرد. اقدامات ذیل می‌باید در این پروژه انجام شوند: ▪ تحلیل حوزه‌های مختلف جهت بررسی بکارگیری هواشناسی کاربردی در آنها ▪ شناسایی حوزه‌های بکارگیری هواشناسی کاربردی ▪ شناسایی نیازمندی‌های عملکردی سامانه‌های تهک در هر حوزه ▪ تعیین بودجه لازم برای اجرای پروژه‌های ایجاد سامانه‌های تهک در هر حوزه ▪ اولویت‌بندی پروژه‌های شناسایی شده جهت ایجاد سامانه‌های تهک ▪ تعیین زمان‌بندی اجرای پروژهای ایجاد سامانه‌های تهک مطابق اولویت‌های بدست آمده
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	لازم است تا برنامه زمانی اجرای پروژه‌ها به شورای راهبری معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی برسد.

٤-٢-١-٧- پروژه(های) ایجاد سامانه‌های توسعه کشاورزی کاربردی (تهک)

پروژه(های) ایجاد سامانه‌های توسعه کشاورزی کاربردی (تهک)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها) تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه‌ها «توسعه کشاورزی کاربردی» با توجه به نتایج پروژه «پروژه تدوین برنامه جامع توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه پروژه شناسایی و اولویت‌بندی حوزه‌های توسعه سامانه‌های تهک باید در این پروژه(ها) اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۸ ماه (جزئیات دقیق زمانبندی اجرای این پروژه در «پروژه شناسایی و اولویت‌بندی حوزه‌های توسعه سامانه‌های تهک» مشخص خواهد شد).
برآورد هزینه پروژه	۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه شناسایی و اولویت‌بندی حوزه‌های توسعه سامانه‌های تهک
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	لازم است تا پروژه‌های مربوطه مطابق زمان‌بندی و بودجه تعیین‌شده در پروژه «شناسایی و اولویت‌بندی حوزه‌های توسعه سامانه‌های تهک» اجرا گردند.

۵-۲-۱-۷- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواشناسی کشور
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۶-۲-۱-۷- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور

پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۷- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواشناسی کشور

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواشناسی کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواشناسی کشور» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواشناسی کشور» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۷- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان هواشناسی کشور

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان هواشناسی کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی سازمان هواشناسی کشور است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت حسابداری سازمان هواشناسی کشور» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد» را از مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» را از سامانه مدیریت پروژه، دریافت کند. ▪ موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ، ذکر شده است.
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۷- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواشناسی کشور

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای سازمان هواشناسی کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان هواشناسی کشور» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای سازمان هواشناسی کشور» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	سازمان هواشناسی کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۰-۲-۱-۷- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۷- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در سازمان هواشناسی کشور، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت اختصاصی پروژه‌های سازمان هواشناسی کشور، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه ایجاد سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی
۲	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی
۳	- پروژه تدوین برنامه جامع توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)
۴	- پروژه(های) ایجاد سامانه‌های توسعه کشاورزی کاربردی (تهک)
۵	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور

٤-١-٧- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های سازمان هواشناسی کشور در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
١-	پروژه ایجاد سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	١٢ ماه	١٣٩۶٠۶٠١
٢-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی	٩ ماه	١٣٩٧٠۶٠١
٣-	پروژه تدوین برنامه جامع توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)	۶ ماه	١٣٩٧١٠٠١
٤-	پروژه(های) ایجاد سامانه‌های توسعه کشاورزی کاربردی (تهک)	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠۴٠١
٥-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور	۶ ماه	١٣٩٨٠۶٠١
پروژه‌های مشترک			
١-	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٢-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٣-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٤-	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٥-	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨/٠۶/٠١
٦-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	١٣٩٨/٠٢/٠١
٧-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	١٣٩٨/٠٢/٠١
٨-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	١٣٩٩/٠٢/٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۹-	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۱۰-	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۱۱-	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۲-	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۳-	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۱٤-	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱۵-	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۷- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۲-۷- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی سازمان هواشناسی کشور، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی سازمان هواشناسی کشور، ارائه می‌گردد.

۱-۲-۷- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۷- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای سازمان هواشناسی کشور، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۷- سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی

سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی	
شرح سامانه	هدف اصلی از به‌کارگیری چنین سیستمی مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به تجمیع داده‌های هواشناسی در یک پایگاه داده اصلی و مدیریت پیش‌پردازش و پس‌پردازش داده‌ها است، به طوری که قابلیت مدیریت هر نوع داده و محصولات هواشناسی را برای سازمان هواشناسی تامین نماید. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت برخط انواع داده‌های دیدهبانی، رادار، ماهواره، داده‌های مدل، ...؛ ذخیره‌سازی مستمر داده در یک پایگاه داده متمرکز و بهره‌گیری از راهبرد ایمن در تهیه نسخ پشتیبان و بازیابی داده؛ مدیریت جریان داده با استفاده از زیرسیستم مدیریت و نظارت بر ارتباطات؛ کشف کد، پیش‌پردازش و کنترل کیفیت داده‌های دریافتی منطبق بر استانداردهای WMO؛ مدیریت فراداده‌ها؛ تولید انواع محصولات با استفاده از زیرسیستم تولید محصولات و پیش‌بینی؛ امکان بهره‌گیری از داده‌ها برای امور توسعه و تحقیقات. این سامانه دارای زیرسیستم‌های زیر است: **زیرسیستم مدیریت و نظارت بر ارتباطات:** این زیرسیستم وظیفه مدیریت و نظارت بر مسیرهای ورود و انتقال داده را از طریق انواع پروتکل‌های ارتباطی به عهده دارد. پیش‌پردازش، کشف کد، و کنترل کیفیت انواع داده‌ها با بهره‌گیری از استانداردهای WMO صورت می‌گیرد. همچنین امکان اصلاح پیام و ارسال مجدد داده‌های خطادار برای اپراتور وجود دارد. **زیرسیستم ذخیره و آرشیو:** این زیرسیستم به منظور ذخیره‌سازی و آرشیو کردن اطلاعات دریافتی بکار می‌رود. این زیرسیستم از دو پایگاه داده عملیاتی (ODB) و بلندمدت (LDB) تشکیل شده است و به منظور افزایش دسترس‌پذیری این سیستم‌ها به صورت standby/Hot طراحی شده‌اند. **زیرسیستم پیش‌بینی و هشدار هواشناسی:** این زیرسیستم از طریق دسترسی به پایگاه داده ODB و LDB و همچنین با بهره‌گیری از یک مجموعه سخت‌افزاری قدرتمند امکان انجام پیش‌بینی‌ها و صدور هشدارهای لازم را، به صورت به‌هنگام و دوره‌ای، فراهم می‌نماید. **زیرسیستم تولید محصولات هواشناسی:** این زیرسیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به تهیه انواع محصولات هواشناسی بکار می‌رود. برخی از این محصولات عبارتند از: • متن: بولتن، گزارش • نمودار: سری های زمانی و ... • خروجی مدل‌های هواشناسی • تصاویر راداری و ماهواره‌ای • انیمیشن، لایه‌های اطلاعات مکانی و ... همچنین این زیرسیستم این محصولات برای انتشار در قالب‌ها و سیستم‌های مختلف از قبیل تلویزیون، وب‌سایت و ... آماده‌سازی می‌کند.

سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۵,۲,۱	تجمیع و پردازش اطلاعات (در سطح سازمان هواشناسی کشور)
P۱۵,۲,۳	تولید محصولات هواشناسی

گروه داده‌های خروجی سامانه

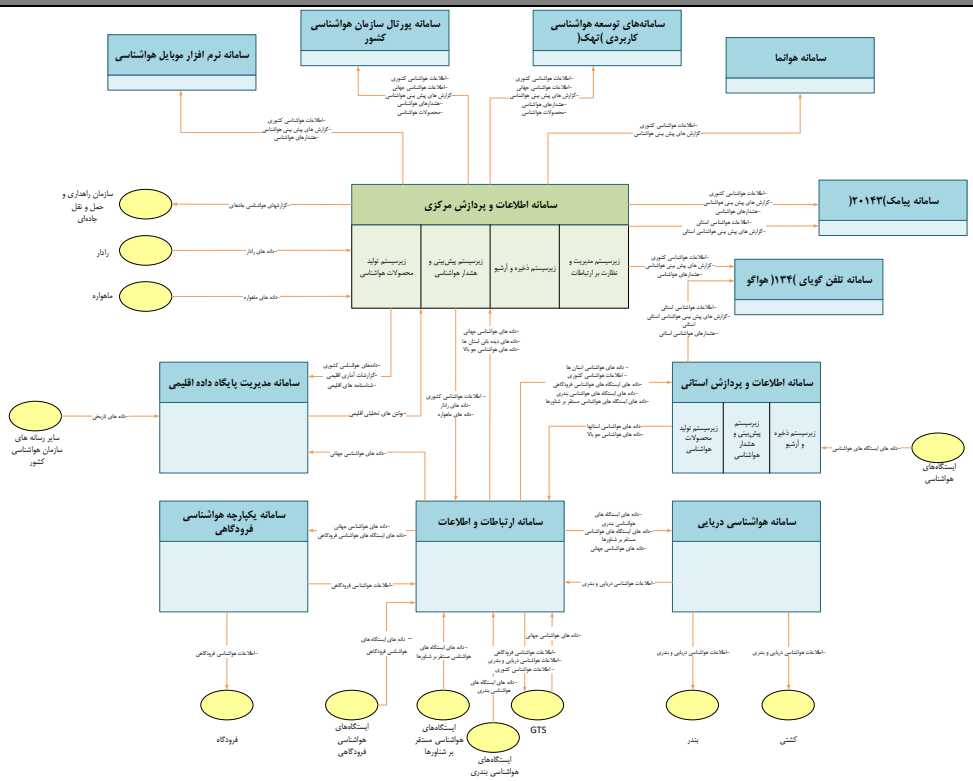
کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۵,۲,۱D۱	داده‌های هواشناسی کشوری
P۱۵,۲,۱D۲	داده‌های رادار
P۱۵,۲,۱D۳	داده‌های ماهواره
P۱۵,۲,۳D۱	گزارش‌های هواشناسی جاده‌ای
P۱۵,۲,۳D۲	گزارش‌های پیش‌بینی هواشناسی
P۱۵,۲,۳D۳	هشدارهای هواشناسی
P۱۵,۲,۳D٤	محصولات هواشناسی
P۱۵,۲,۳D۵	شناسنامه‌های اقلیمی
P۱۵,۲,۳D٦	گزارشات آماری اقلیمی

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
داده‌های هواشناسی جهانی	سیستم ارتباطات و اطلاعات
داده‌های دیده‌بانی استان‌ها	سیستم ارتباطات و اطلاعات
داده‌های هواشناسی جو بالا	سیستم ارتباطات و اطلاعات
داده‌های رادار	رادار
داده‌های ماهواره	ماهواره
بولتن‌های تحلیلی اقلیمی	سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی

نمودار سطح صفر سامانه

سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی



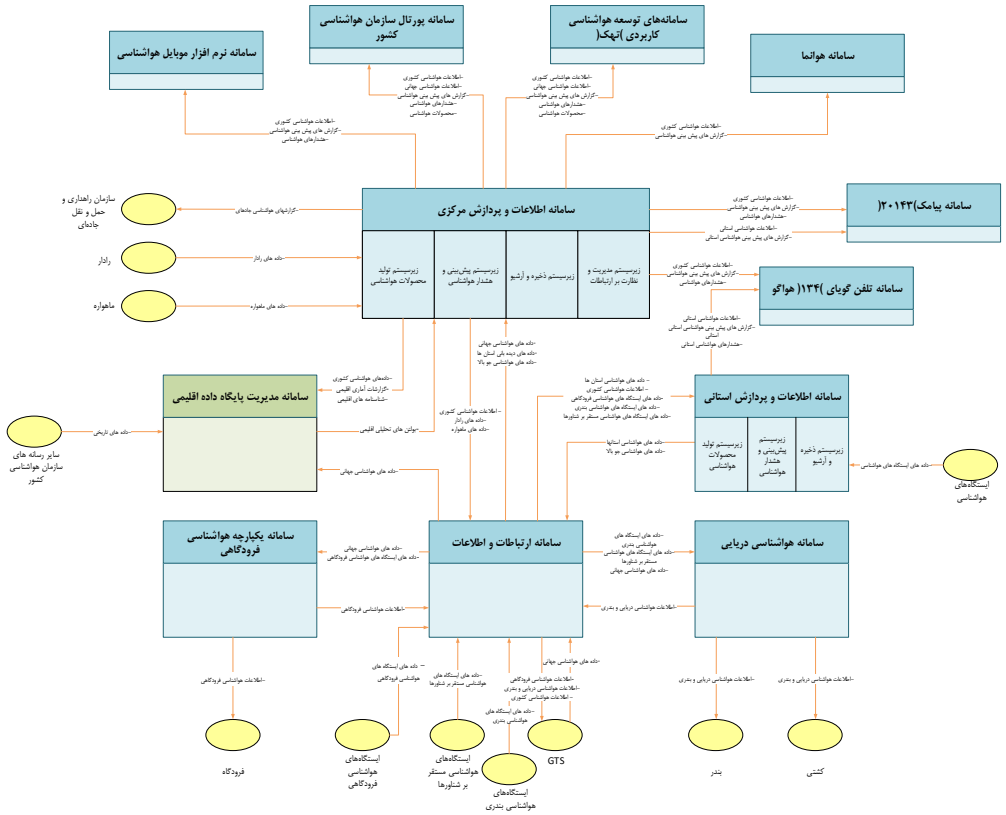
۲-۲-۲-۷- سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام عملیات کنترل کیفیت و محاسبات آماری منطبق با استانداردهای WMO، نگهداری داده‌های تاریخی دیده‌بانی ایران به صورت یکپارچه، متمرکز و امن، تامین ابزار و امکانات پیشرفته برای مطالعه و بررسی روندهای اقلیمی، تولید و پخش بولتن‌های اقلیمی مطابق با دستورالعمل‌های WMO برای مدیریت داده‌های اقلیمی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

این سامانه از طریق ارتباط مستقیم با پایگاه داده «سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی» امکان تغذیه داده‌های real-time را فراهم نموده است که باعث می‌شود این سامانه قابلیت پردازش و تحلیل داده‌ها را به صورت به‌روز داشته باشد این سیستم از یک پایگاه داده اقلیم‌شناسی تشکیل شده که از پایگاه داده بلندمدت (LDB) تغذیه شده و به منظور افزایش دسترس‌پذیری، پایگاه داده این سیستم به صورت standby/Hot طراحی شده است. همچنین این سیستم مجهز به ماژول‌های مهاجرت داده است که با استفاده از آنها کلیه داده‌های دیده‌بانی موجود سازمان هواشناسی که تا کنون بر روی رسانه‌های مختلف نگهداری می‌شد به پایگاه داده متمرکز انتقال می‌یابند. علاوه بر این موارد کنترل کیفی کلیه شاخص‌های اقلیمی در سه سطح براساس استانداردهای سازمان جهانی هواشناسی در این سامانه انجام می‌شود:
• حدود منطقی پارامترها در هر پیام
• رابطه منطقی ذاتی و درونی پارامترهای مختلف هر پیام
• همخوانی زمانی / همخوانی منطقه‌ای

این فرایند به صورت مشابه برای داده‌هایی که از طریق مهاجرت داده یا به صورت برخط وارد سیستم می‌شوند انجام می‌گیرد. این سیستم همچنین قابلیت طراحی و تولید انواع مختلفی از محصولات اقلیم‌شناسی برپایه داده‌های دیده‌بانی ایران را برای کاربران فراهم می‌نماید: انواع بولتن‌ها، گزارشات آماری، شناسنامه‌های اقلیمی و سالنامه بخشی از محصولات هستند. در نهایت این سامانه با بکارگیری یک واسط تحت وب امکان بهره‌برداری با تعیین حقوق دسترسی بر اساس سیاست‌های سازمان هواشناسی را به کاربران بیرونی می‌دهد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۱۵,۳,۱</td><td>اقلیم شناسی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۱۵,۳,۱D۱</td><td>داده‌ها و اطلاعات مرتبط با اقلیم شناسی</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۳,۱D۲</td><td>بولتن‌های تحلیلی اقلیمی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>داده‌های هواشناسی جهانی</td><td>سامانه ارتباطات و اطلاعات</td></tr>
<tr><td></td><td>داده‌های هواشناسی کشوری</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
</table>

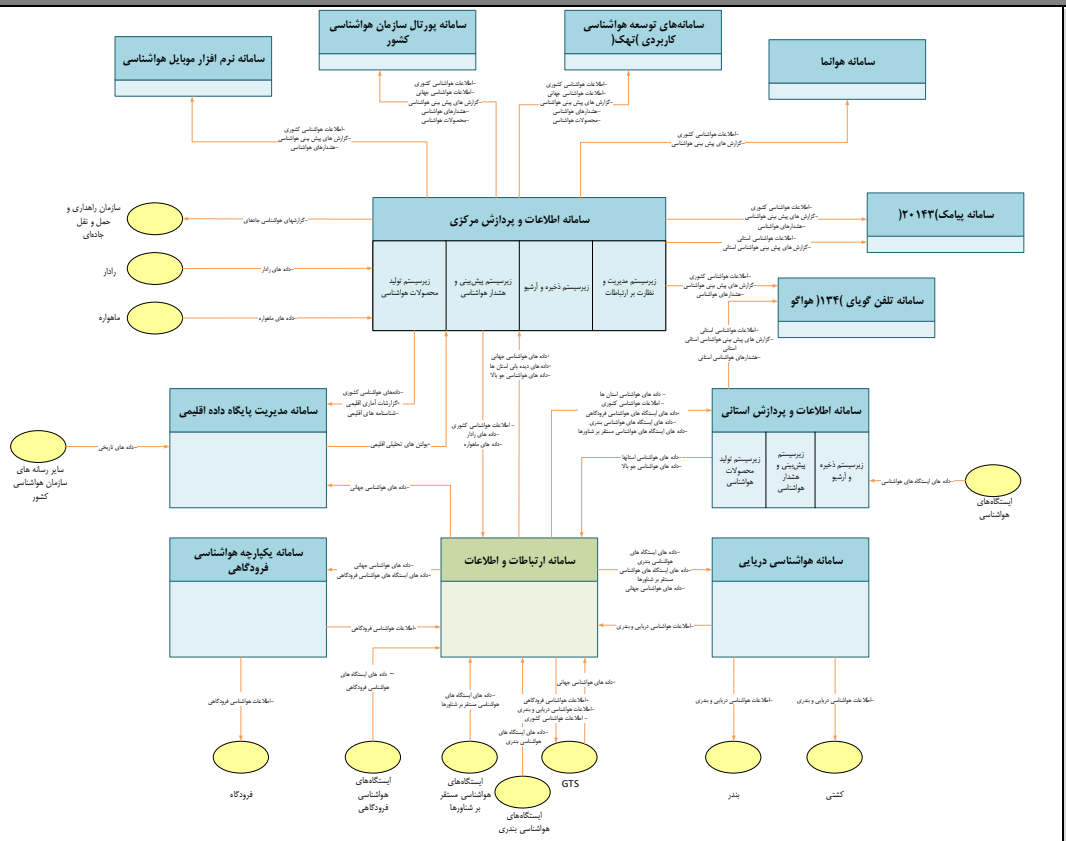
سامانه مدیریت پایگاه داده اقلیمی

	داده‌های تاریخی	سایر رسانه‌های سازمان هواشناسی
	گزارشات آماری اقلیمی	سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی
	شناسنامه‌های اقلیمی	سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی
نمودار سطح صفر سامانه		

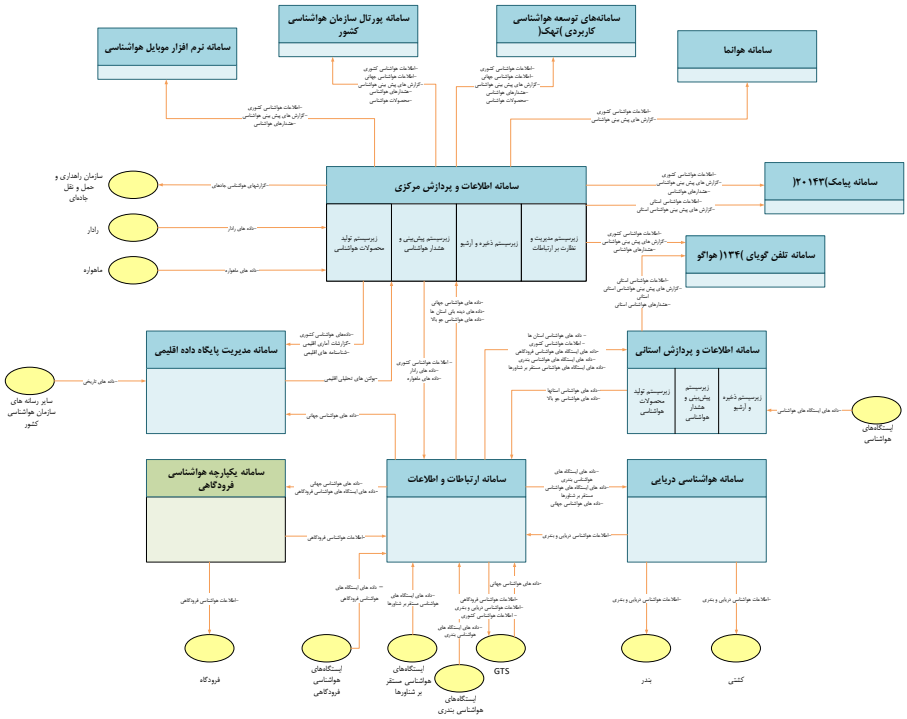
۳-۲-۲-۷- سامانه ارتباطات و اطلاعات

<table>
<tr><th colspan="2">سامانه ارتباطات و اطلاعات</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به دریافت، بولتن‌سازی و انتقال اطلاعات بین مراکز دیده‌بانی استانی و سازمان مرکزی هواشناسی بکار می‌رود. در این سامانه دستگاه سوییچ اطلاعات جوی را جمع آوری و بولتن‌سازی نموده و از طریق خطوط vsat، VPN و Point to Point و یا خط DiaL UP به سازمان هواشناسی کشور مخابره می نماید. همچنین از طریق این سامانه اطلاعات دیده بانی شده در سراسر کشور و جهان، نقشه‌های پیش‌بینی و تصاویر ماهواره‌ای، بولتن‌های پیش‌بینی از سراسر کشورهای جهان، وضعیت جوی کلیه فرودگاه‌های ایران و جهان جهت تامین امنیت پرواز هواپیماها و ... توسط مراکز دیده‌بانی استانی و سایر مراکز هواشناسی دریافت می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲</td><td>مدیریت تبادل داده های هواشناسی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲D۱</td><td>داده‌های هواشناسی جهانی</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲D۲</td><td>داده‌های دیده‌بانی استان‌ها</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲D۳</td><td>داده‌های هواشناسی جو بالا</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲D٤</td><td>داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی فرودگاهی</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲D٥</td><td>داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی بندری</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲D٦</td><td>داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی مستقر بر بویه‌ها</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲D۷</td><td>اطلاعات هواشناسی دریایی و بندری</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۲D۸</td><td>اطلاعات هواشناسی فرودگاهی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی جهانی</td><td>GTS</td></tr>
<tr><td>داده‌های دیده‌بانی استان‌ها</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی جو بالا</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی بندری</td><td>ایستگاه‌های هواشناسی بندری</td></tr>
<tr><td>داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی مستقر بر بویه‌ها</td><td>ایستگاه‌های هواشناسی مستقر بر بویه‌ها</td></tr>
<tr><td>اطلاعات هواشناسی دریایی و بندری</td><td>سامانه هواشناسی دریایی</td></tr>
<tr><td>داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی فرودگاهی</td><td>ایستگاه‌های هواشناسی فرودگاهی</td></tr>
<tr><td>اطلاعات هواشناسی فرودگاهی</td><td>سامانه یکپارچه هواشناسی فرودگاهی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td></td></tr>
</table>

سامانه ارتباطات و اطلاعات



۴-۲-۲-۷- سامانه یکپارچه هواشناسی فرودگاهی

سامانه یکپارچه هواشناسی فرودگاهی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به جمع‌آوری و ثبت داده‌های هواشناسی در محدوده فرودگاه‌ها، انجام و انتشار پیش‌بینی‌های مورد نیاز برای تامین امنیت پروازها و فرودگاه‌ها و در نهایت ارسال این اطلاعات به دیگر ذی‌نفعان شامل: دیگر فرودگاههای داخلی، برج مراقبت، سامانه بین المللی GTS، سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی و ... مورد استفاده قرار می‌گیرد.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۵,۲,٤ — عنوان فعالیت: هواشناسی هوانوردی
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۱۵,۲,٤D۱ — عنوان گروه داده: اطلاعات هواشناسی فرودگاهی
گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی: داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی فرودگاهی — سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده: ایستگاه‌های هواشناسی فرودگاهی عنوان گروه داده ورودی: داده‌های هواشناسی جهانی — سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده: سامانه ارتباطات و اطلاعات
نمودار سطح صفر سامانه	

۵-۲-۲-۷- سامانه هواشناسی دریایی

سامانه هواشناسی دریایی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به جمع‌آوری و ثبت داده‌های هواشناسی در محدوده بنادر و آب‌های کشوری، انجام و انتشار پیش‌بینی‌های مورد نیاز برای تامین امنیت شناورها و بنادر، و در نهایت ارسال این اطلاعات به دیگر ذی‌نفعان شامل: دیگر بنادر داخلی، شناورها، سامانه بین المللی GTS، سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی و ... مورد استفاده قرار می‌گیرد.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۵,۲,۵	هواشناسی دریایی

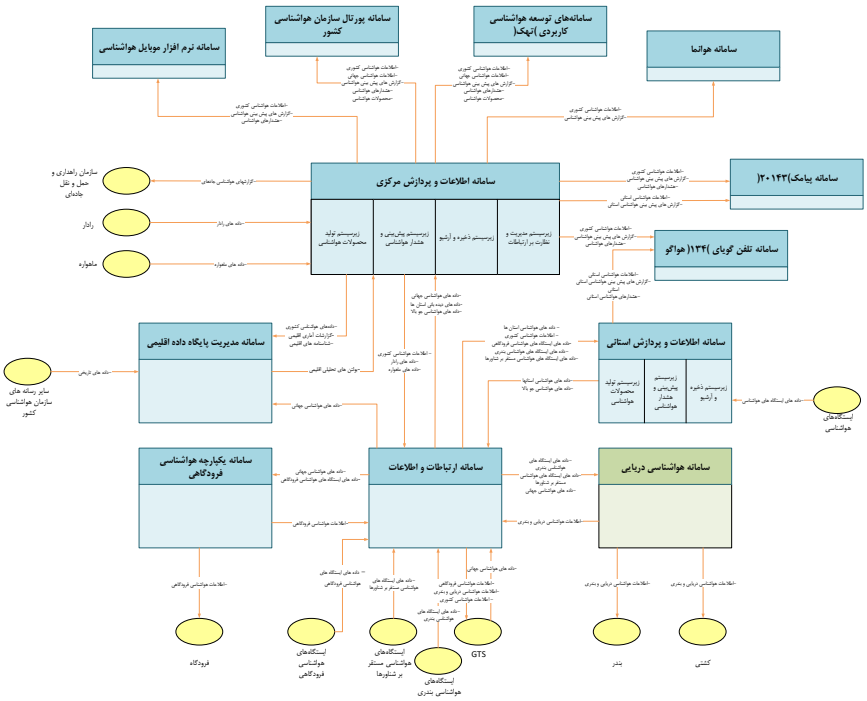
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۵,۲,۵D۱	اطلاعات هواشناسی دریایی و بندری

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی بندری	ایستگاه‌های هواشناسی بندری
داده‌های ایستگاه‌های هواشناسی مستقر بر بویه‌ها	ایستگاه‌های هواشناسی مستقر بر بویه‌ها
داده‌های هواشناسی جهانی	سامانه ارتباطات و اطلاعات

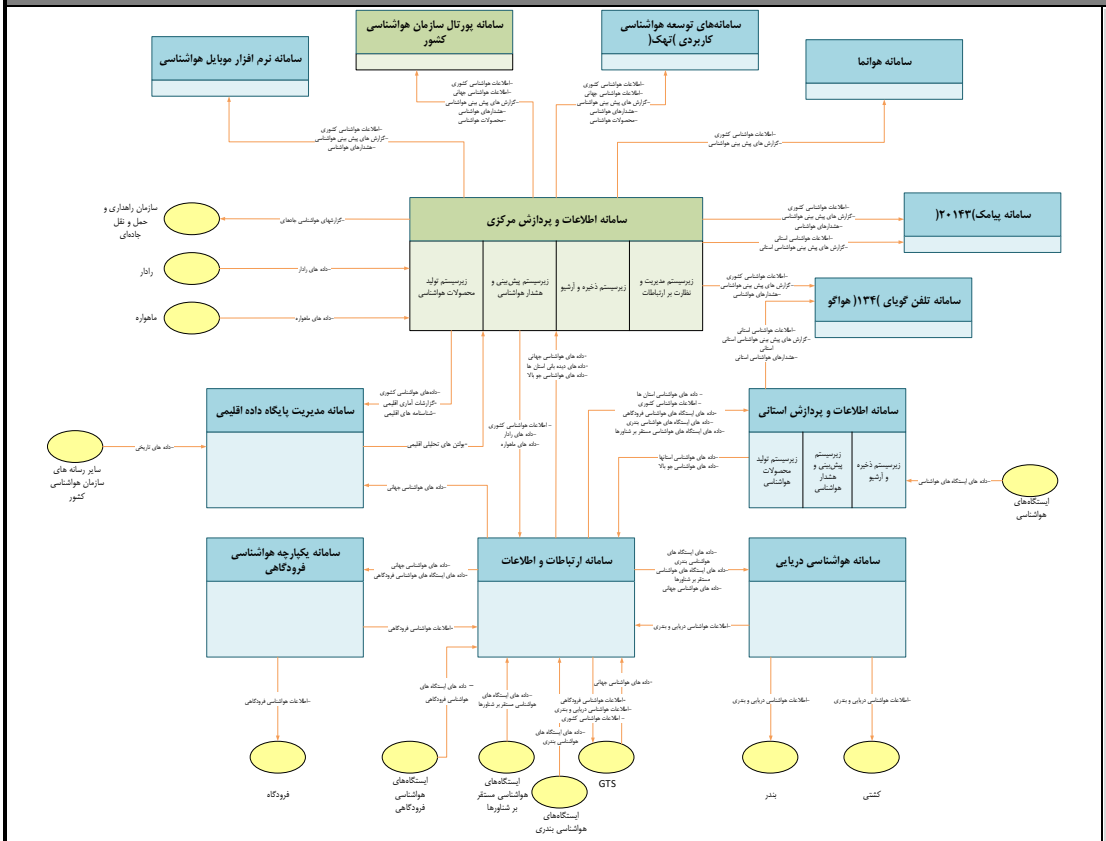
نمودار سطح صفر سامانه



۶-۲-۲-۷- سامانه پورتال سازمان هواشناسی کشور

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه پورتال سازمان هواشناسی کشور</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به نمایش اطلاعات وضع هوای فعلی کشور، وضع هوای راه‌های کشور، وضع هوای مناطق جهان، پیش‌بینی‌های هواشناسی، هشدارهای سازمان هواشناسی و ... مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۶</td><td>انتشار اطلاعات و محصولات هواشناسی (از طریق پورتال سازمان هواشناسی کشور)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۱۵,۲,۶D۱</td><td>اطلاعات هواشناسی (ارائه شده از طریق پورتال سازمان هواشناسی)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td rowspan="6">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی کشوری</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی جهانی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>گزارش های پیش بینی هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>هشدارهای هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>محصولات هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

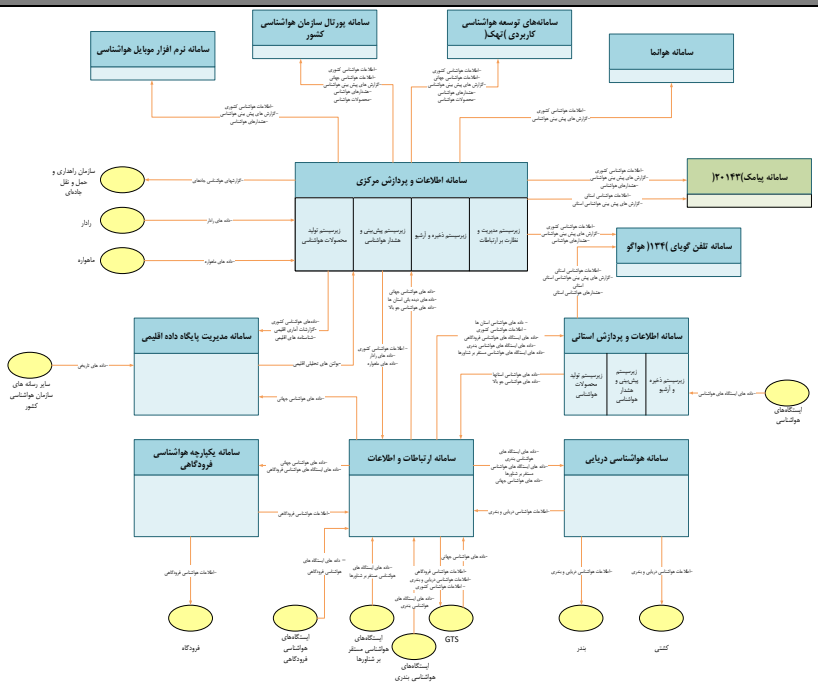
سامانه پورتال سازمان هواشناسی کشور



۷-۲-۲-۷- سامانه پیامک (۲۰۱۴۳)

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه پیامک (۲۰۱۴۳)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">ارائه آخرین وضعیت آب و هوایی و پیش‌بینی سه روزه کلیه شهرهای کشور از طریق این سامانه امکان‌پذیر است. بدین منظور جهت اطلاع از آخرین وضعیت آب و هوایی شهرها و پیش‌بینی هوای فردا، لازم است پیش شماره تلفن شهر مورد نظر به وسیله تلفن همراه به شماره تلفن ۲۰۱۳۴ ارسال شده تا در فاصله چند ثانیه اطلاعات مورد نظر از طریق تلفن همراه به اطلاع متقاضیان برسد. برای دریافت آخرین وضعیت آب و هوایی شهر تهران و پیش‌بینی هوای فردا کد ۲۱، برای دریافت پیش‌بینی هوای ۴۸ ساعت آینده به عنوان مثال تهران کد ۲۱۴۸ و برای دریافت پیش‌بینی هوای ۷۲ ساعت آینده به عنوان مثال تهران کد ۲۱۷۲، بایستی به شماره تلفن ۲۰۱۳۴ ارسال شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۱۵,۲,۶</td><td>انتشار و محصولات هواشناسی (از طریق سامانه پیامک (۲۰۱۴۳))</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۱۵,۲,۶D۲</td><td>اطلاعات هواشناسی (ارائه شده از طریق پیامک)</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="6">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی کشوری</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>گزارش های پیش بینی هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>هشدارهای هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی استانی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>گزارش های پیش بینی هواشناسی استانی استانی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td>هشدارهای هواشناسی استانی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
</table>

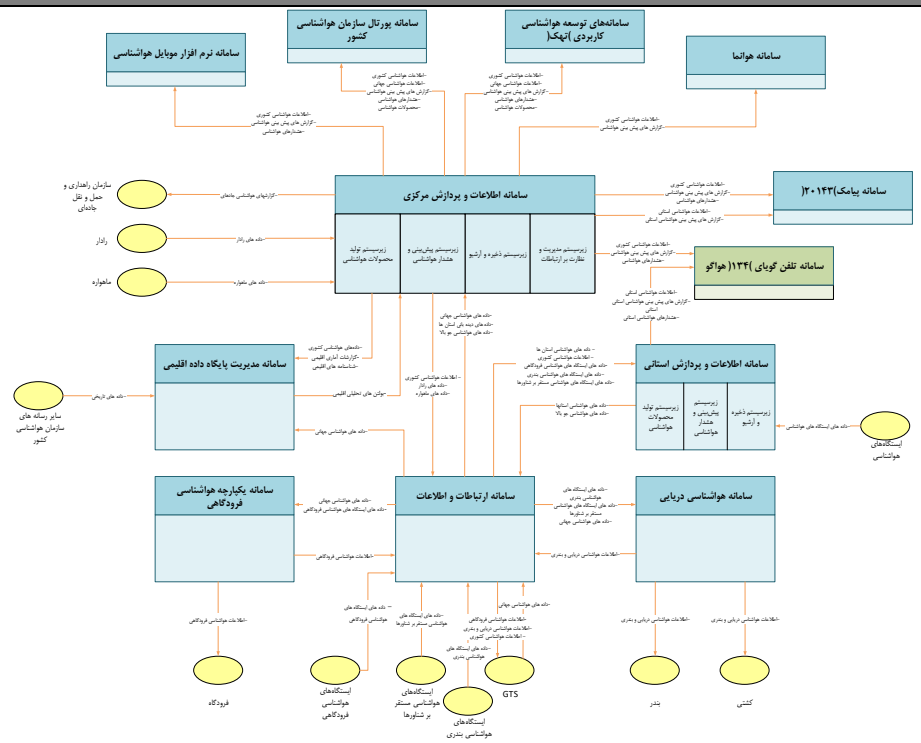
سامانه پیامک (۲۰۱۴۳)



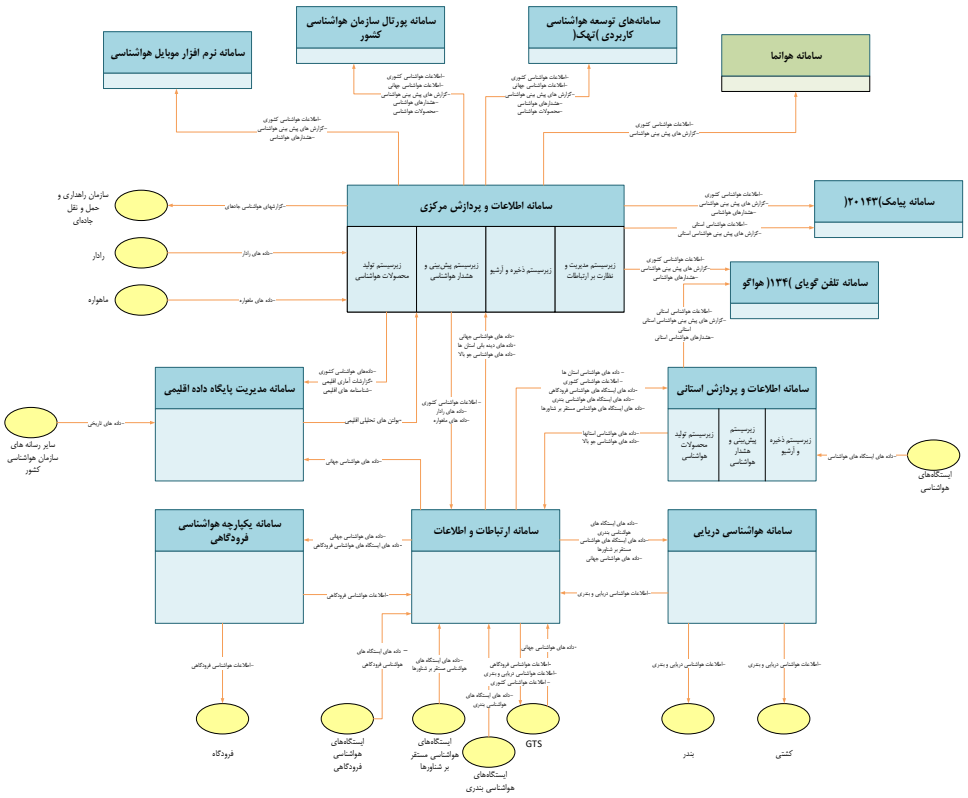
۸-۲-۲-۷- سامانه تلفن گویای (۱۳۴) هواگو

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه تلفن گویای (۱۳۴) هواگو</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سیستم در اغلب مراکز استان‌ها راه اندازی شده و در تهران دارای ده خط می‌باشد که در تمام مدت شبانه روز پاسخگوئی به تماس گیرندگان را انجام می‌دهد. به این ترتیب که به محض تماس با ۱۳۴بطور پیش فرض پیش‌بینی ۲۴ ساعت آینده همان مرکز را به اطلاع تماس گیرنده می‌رساند و در صورتی که پیام عمومی هم ضبط شده باشد بلافاصله آن پیام هم اعلام می‌گردد و پس از آن به طور خودکار راهنمائی لازم را برای دریافت مطالب دیگری که در سیستم وجود دارد را به مخاطب اعلام می‌کند.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۱۵,۲,۶</td><td>انتشار و محصولات هواشناسی (سامانه تلفن گویای (۱۳۴) هواگو)</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۱۵,۲,۶D۳</td><td>اطلاعات هواشناسی (منتشر شده از طریق هواگو)</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="7">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی کشوری</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>گزارش های پیش بینی هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>هشدارهای هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی استانی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش استانی</td></tr>
<tr><td>گزارش های پیش بینی هواشناسی استانی استانی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش استانی</td></tr>
<tr><td>هشدارهای هواشناسی استانی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش استانی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه تلفن گویای (۱۳۴) هواگو



۹-۲-۲-۷- سامانه هوانما

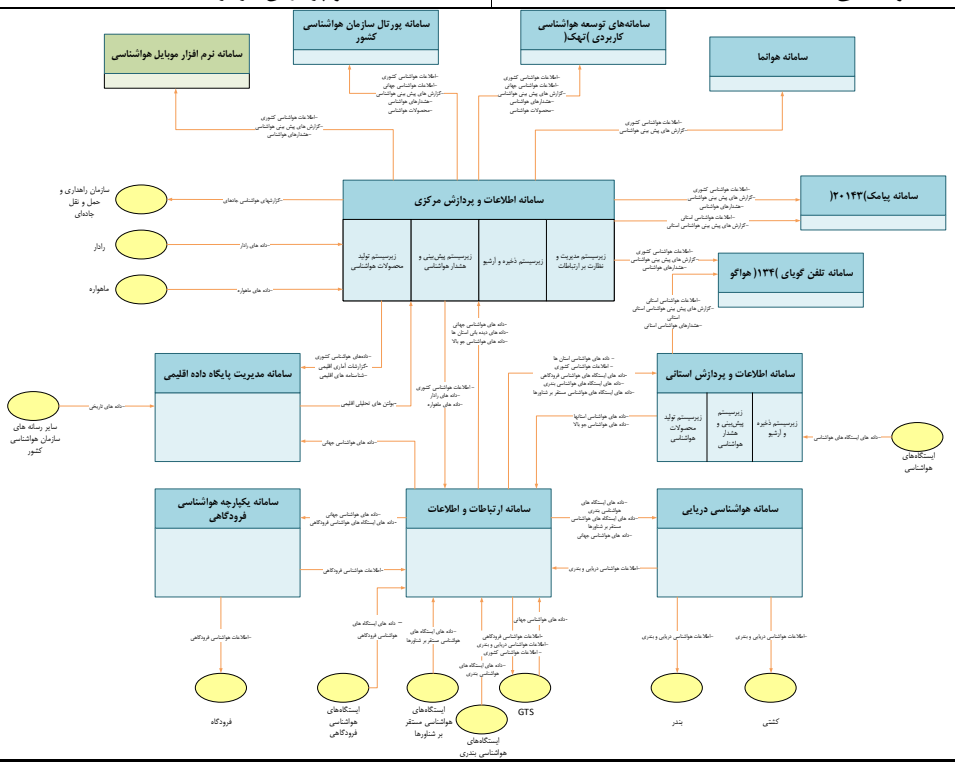
سامانه هوانما	
شرح سامانه	این رسانه که در ترمینال‌های مسافربری اعم از فرودگاهی، راه آهن و ترمینال‌های بین شهری راه‌اندازی شده به شیوه گرافیکی مسافرین را از وضعیت هوای حاضر و پیش‌بینی وضع هوای شهرهای مبداء، مسیر و مقصد آگاه می‌سازد.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۵,۲,۶ — عنوان فعالیت: انتشار و محصولات هواشناسی (از طریق سامانه هوانما)
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۱۵,۲,۶D٤ — عنوان گروه داده: اطلاعات هواشناسی (منتشر شده از طریق هواگو)
گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی: داده‌های هواشناسی کشوری — سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده: سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی عنوان گروه داده ورودی: گزارش های پیش بینی هواشناسی — سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده: سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی
نمودار سطح صفر سامانه	

۱۰-۲-۲-۷- سامانه نرم‌افزار موبایل هواشناسی

سامانه نرم‌افزار موبایل هواشناسی	
شرح سامانه	برخی از ویژگی‌های این نرم‌افزار (نرم‌افزار Irimo weather اندروید) عبارتند از: نمایش هوای فعلی و پیش‌بینی کلیه ایستگاه‌های هواشناسی ایران؛ پیش‌بینی وضعیت هوا و بیشینه و کمینه دما تا ۳ روز آینده؛ نمایش مقادیر رطوبت هوا، فشار، دمای احساسی، سرعت و جهت باد؛ قابلیت جستجو شهر مورد نظر خود و اضافه کردن به لیست مورد علاقه خود؛ و نمایش هشدارهای صادره از مرکز پیش‌بینی.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۵,۲,۶ — عنوان فعالیت: انتشار و محصولات هواشناسی (از طریق سامانه نرم افزار موبایل هواشناسی)
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۱۵,۲,۶D۵ — عنوان گروه داده: اطلاعات هواشناسی (ارائه شده از طریق موبایل)

گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
	داده‌های هواشناسی کشوری	سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی
	گزارش های پیش بینی هواشناسی	سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی
	هشدارهای هواشناسی	سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی

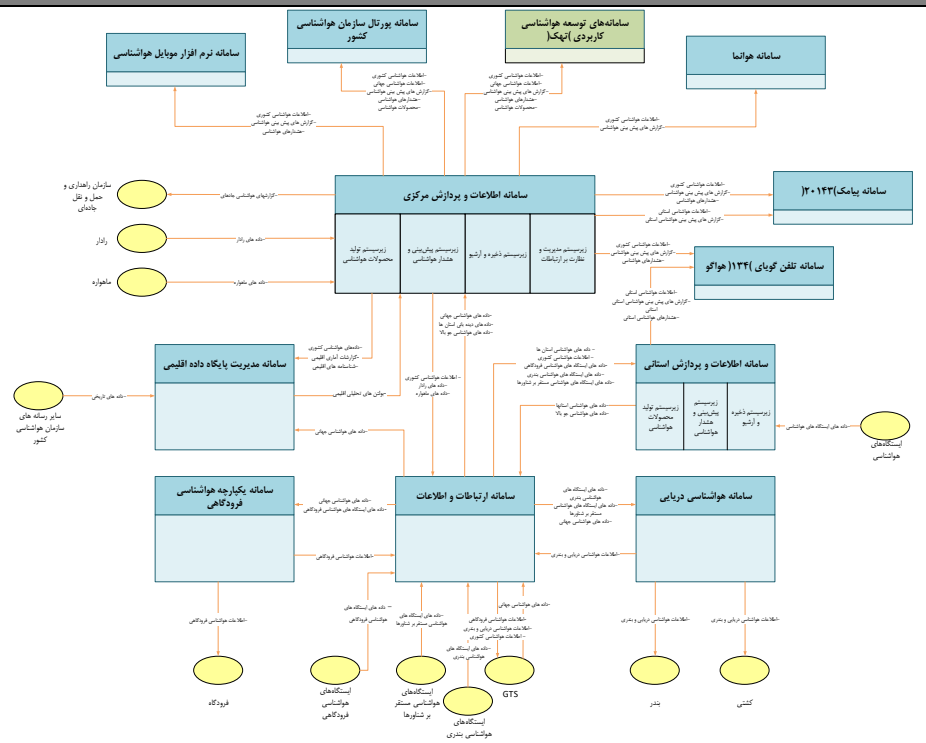
نمودار سطح صفر سامانه



۱۱-۲-۲-۷- سامانه‌های توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه‌های توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این نوع سامانه‌ها در راستای کاربردی نمودن خدمات سازمان هواشناسی کشور ایجاد می‌شوند. هواشناسی کاربردی در گرایش‌های مختلفی مانند کشاورزی، گردشگری و توریسم، ترابری، فرودگاهی، دریایی، معماری و شهرسازی، شهری، سلامت، انرژی و ... می‌تواند توسعه یابد. به عنوان مثال راه‌اندازی سامانه تهک موجب کاربردی کردن داده‌های هواشناسی برای کشاورزان می‌شود به نحوی که کاربر نهایی فعال در بخش تامین مواد غذایی را از ابتدا تا انتهای کارش همراهی کرده و او را یاری می‌نماید تا از داده‌ها و اطلاعات هواشناسی به نحو احسن در کارش بهره برده و باعث افزایش تولید محصول گردد. سامانه‌های تهک یکی از برنامه‌های سازمان هواشناسی کشور در برنامه دولت الکترونیک محسوب می‌شود. توسعه و پیاده‌سازی اکثر سامانه‌های تهک در مرحله برنامه‌ریزی و مطالعاتی قرار دارد. در حال حاضر تهک کشاورزی انجام شده است و به صورت پایلوت اجرا شده و منتظر اجرا شدن کامل است.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۱۵,۳,۲</td><td>ارائه خدمات هواشناسی کاربردی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۱۵,۳,۲D۱</td><td>اطلاعات و محصولات هواشناسی کاربردی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="6">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی کشوری</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>داده‌های هواشناسی جهانی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>گزارش های پیش بینی هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>هشدارهای هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>محصولات هواشناسی</td><td>سامانه اطلاعات و پردازش مرکزی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

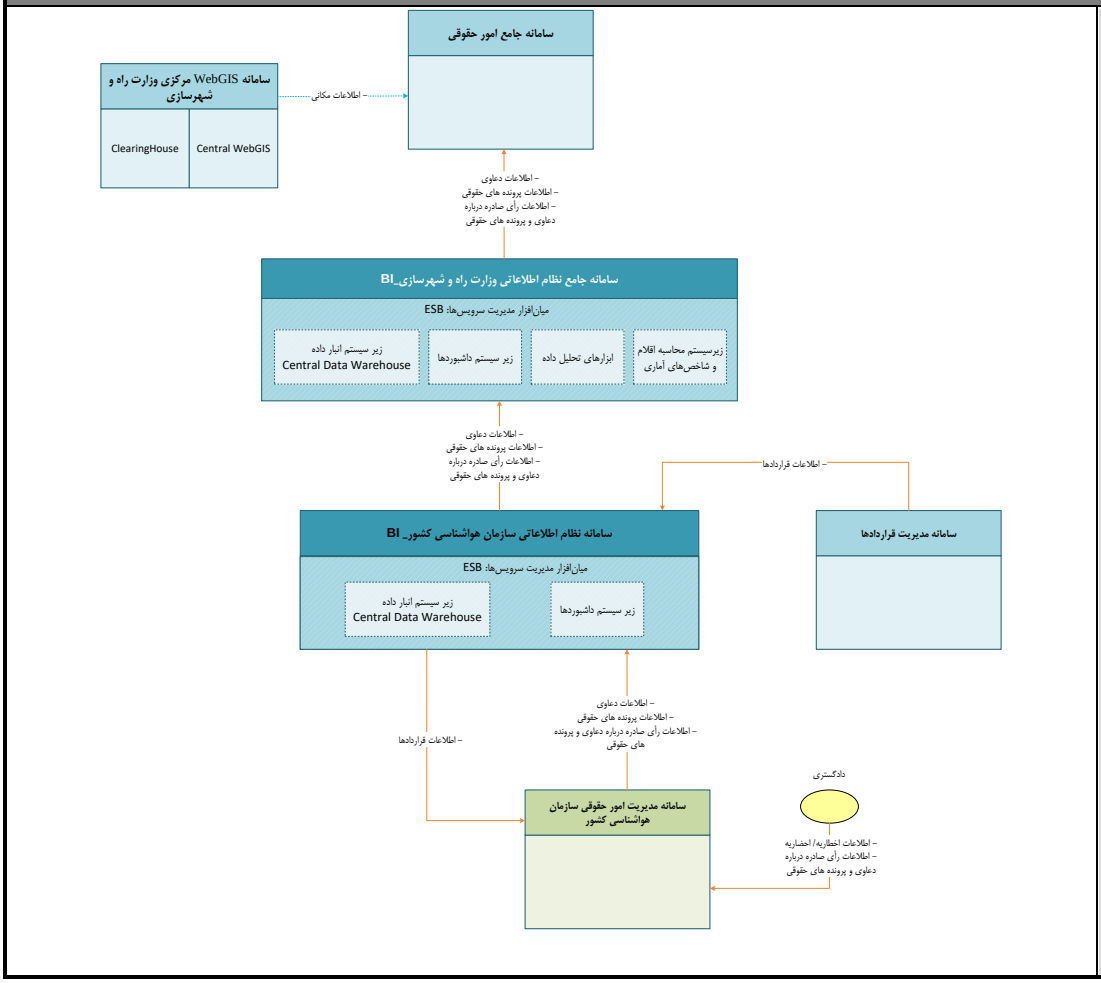
سامانه‌های توسعه هواشناسی کاربردی (تهک)



۱۲-۲-۲-۷- سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="2">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صـــادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری/ نهادهای قضایی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی سازمان هواشناسی کشور



۱۳-۲-۲-۷- سامانه مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، پایش و نظارت بر پروژه‌های سازمان هواشناسی کشور (مانند پروژه‌های توسعه خدمات و محصولات، پروژه‌های توسعه ایستگاه‌های دیده بانی و پروژه‌های توسعه تجهیزات هواشناسی)، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[۲]، شاخص SPI[۳] و غیره).</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۱۵,۱,۱</td><td>توسعه خدمات و محصولات هواشناسی</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۱,۲</td><td>توسعه ایستگاه‌های دیده بانی</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۱,۳</td><td>توسعه تجهیزات هواشناسی</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱</td><td>مدیریت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۱۵,۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات خدمات و محصول هواشناسی قابل تولید</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات روش‌ها و مکانیزم‌های انتشار خدمات و محصولات</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۱,۲D۱</td><td>– اطلاعات ایستگاه‌های دیده بانی ایجاد شده</td></tr>
<tr><td>P۱۵,۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات تجهیزات هواشناسی تأمین شده</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱D۱</td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱D۲</td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱D۳</td><td>– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
<tr><td>SP۱۲,۱D٤</td><td>– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td></td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (قراردادهای پروژه‌ها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] Cost Performance Index (CPI)

[۳] Schedule Performance Index (SPI)

سامانه مدیریت پروژه سازمان هواشناسی کشور		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۴-۲-۲-۷- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) سازمان هواشناسی کشور[1]

سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه
گروه داده‌های خروجی سامانه	SP۱,۱D۱ – اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه SP۱,۱D۲ – اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی SP۱,۱D۳ – اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد

گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار – اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)	سامانه مدیریت قراردادها
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
	– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده) – اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها) – اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی – اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
نمودار سطح صفر سامانه[2]		

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[2] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۵-۲-۲-۷- مدیریت حسابداری مالی سازمان هواشناسی کشور[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2">برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.</td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۶-۲-۲-۷- سامانه مدیریت قراردادها سازمان هواشناسی کشور[1]

سامانه مدیریت قراردادها سازمان هواشناسی کشور	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۲,۳ — عنوان فعالیت: مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP۲,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات قراردادها
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی** / **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**: – اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده — سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها — سامانه مدیریت پروژه‌ها – قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها — مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات – اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) — سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
نمودار سطح صفر سامانه[2]	

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[2] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۷-۲-۲-۷- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل هشتم: شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک



فهرست مطالب فصل هشتم

فصل هشتم: شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک ۵
۸-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۸-۱-۱- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۸-۱-۲- شناسنامه پروژه‌ها ۸
۸-۱-۳- اولویت بندی پروژه‌ها ۲۰
۸-۱-۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۲۱
۸-۱-۵- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۲۳
۸-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۴
۸-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۴
۸-۲-۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۲۵

۸- فصل هشتم: شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، ارائه می‌شود.

۸-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۸- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی	زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی		✓			- پروژه بهبود زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی	زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات			✓		- پروژه ایجاد زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی	زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی	زیر سیستم کنترل کیفیت		✓			- پروژه بهبود زیر سیستم کنترل کیفیت از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی	زیر سیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی	زیر سیستم حفاری عملیات صحرایی			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم حفاری عملیات صحرایی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی	زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک	
سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک			✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری شرکت ازمایشگاه فنی و مکانیک خاک	
سامانه مدیریت قراردادهای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک			✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت قراردادهای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک	

۲-۱-۸- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۸- پروژه بهبود زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی

پروژه بهبود زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی) است. در این پروژه تبادل اطلاعات زیر، پس از استقرار سامانه ایجاد کننده اطلاعات، باید عملیاتی شود: ▪ زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی باید اطلاعات «پایش و کنترل کیفی نتایج آزمایش‌ها» و اطلاعات «پایش و کنترل کیفی فرایند انجام آزمایش» را از زیر سیستم کنترل کیفیت، دریافت کند. ▪ زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی باید اطلاعات «دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی» و اطلاعات «وضعیت تجهیزات» را از زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات، دریافت کند. ▪ زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی باید اطلاعات «درخواست‌های انجام آزمایش» و اطلاعات «دستور انجام یا توقف آزمایش» را از زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان، دریافت کند. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود. ▪ این زیر سیستم همچنین باید قابلیت ارسال اطلاعات «نتایج، مستندات و گزارش‌های آزمایش‌ها» را به سامانه‌های مدیریت پروژه ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی داشته باشد. در واقع اگر آزمایش‌های انجام شده توسط شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، مربوط به پروژه‌های وزارت راه و شهرسازی باشد، باید اطلاعات نتایج، مستندات و گزارش‌های آزمایش‌ها، به سامانه‌های مدیریت پروژه‌ی ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی، منتقل گردد.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی باید اطلاعات «کالیبراسیون دستگاه‌ها و تجهیزات» را از زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات وجود ندارد، تا قبل از ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GISدریافت کند. ایجاد این قابلیت باید در «پروژه اتصال سامانه‌های ایجاد شده به سامانه Web GIS» انجام شود. لازم به ذکر است که این زیر سیستم باید سرویس نقشه اطلاعات مکانی را از سامانه Web GIS مرکزی ستاد وزارت راه و شهرسازی دریافت کند.

۲-۲-۱-۸- پروژه ایجاد زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی

پروژه ایجاد زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تحلیل و طراحی، ایجاد، پیاده سازی و استقرار زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی)، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب این زیرسیستم، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات باید «اطلاعات کالیبراسیون دستگاه‌ها و تجهیزات» را از زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات وجود ندارد، تا قبل از ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی» انجام شود.

۳-۲-۱-۸- پروژه ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی

پروژه ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی)، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی باید اطلاعات «کالیبراسیون دستگاه‌ها و تجهیزات» را از زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات باید «اطلاعات کالیبراسیون دستگاه‌ها و تجهیزات» را از زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٤-٢-١-٨- پروژه بهبود زیر سیستم کنترل کیفیت از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی

پروژه بهبود زیر سیستم کنترل کیفیت از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود زیر سیستم کنترل کیفیت (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی)، است. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این زیرسیستم افزوده شوند، عبارتند از: ▪ قابلیت‌های ثبت نتایج ممیزی و کنترل کیفی فرایند انجام آزمایش؛ ثبت اطلاعات بازرسی‌ها؛ محاسبه هزینه کنترل کیفی؛ و صدور سند کنترل کیفی، باید به این زیرسیستم افزوده شود. ▪ قابلیت ثبت اطلاعات بازرسی‌ها، بازنگری شود. ▪ این زیرسیستم باید اطلاعات «نمونه‌ها» و اطلاعات «آزمایش‌ها» و اطلاعات «نتایج و گزارش آزمایش‌ها» را از زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی، دریافت کند. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-۸- پروژه ایجاد زیرسیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی

پروژه ایجاد زیرسیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی)، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۶-۲-۱-۸- پروژه ایجاد زیرسیستم حفاری عملیات صحرایی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی

پروژه ایجاد زیرسیستم حفاری عملیات صحرایی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم حفاری عملیات صحرایی (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی)، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم حفاری عملیات صحرایی باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان باید «اطلاعات عملیات صحرایی انجام شده» را از «زیر سیستم حفاری عملیات صحرایی»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۸- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی)، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این زیرسیستم باید «اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای انجام آزمایش فنی و مکانیک خاک)» را به سامانه مدیریت قراردادها منتقل کند و باید «اطلاعات قراردادها (قراردادهای انجام آزمایش فنی و مکانیک خاک)» را از سامانه «مدیریت قراردادها»، دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه مدیریت قراردادها باید بهبود داده شود، تا قبل از آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت قراردادهای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک» انجام شود. این زیرسیستم «اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان)» را از «سامانه مدیریت حسابداری مالی»، دریافت کند. باتوجه به اینکه «سامانه مدیریت حسابداری مالی» باید بهبود داده شود، تا قبل از آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری شرکت ازمایشگاه فنی و مکانیک خاک» انجام شود. این زیرسیستم باید «اطلاعات عملیات صحرایی انجام شده» را از «زیر سیستم حفاری عملیات صحرایی»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «زیر سیستم حفاری عملیات صحرایی» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد زیرسیستم حفاری عملیات صحرایی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی» انجام شود.

۸-۲-۱-۸- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۸- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری شرکت ازمایشگاه فنی و مکانیک خاک

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری شرکت ازمایشگاه فنی و مکانیک خاک	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری شرکت ازمایشگاه فنی و مکانیک خاک است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد» را از مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)، دریافت کند. ▪ اطلاعات «دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)» و اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)» و اطلاعات «مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)» و اطلاعات «صورت‌های مالی»، باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات «هزینه انجام آزمایش‌ها و صورت وضعیت مشتریان» را از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی (زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان)، دریافت کند. ▪ زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان «اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان)» را از «سامانه مدیریت حسابداری مالی»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۰-۲-۱-۸- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت قراردادهای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت قراردادهای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه مدیریت قراردادهای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت مدیریت قراردادهای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)» را از سامانه مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «برآورد اولیه هزینه انجام آزمایشات و شناسنامه اولیه قرارداد با مشتریان» را از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی (زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان)، دریافت کند. ▪ زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان باید «اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای انجام آزمایش فنی و مکانیک خاک)» را به سامانه مدیریت قراردادها منتقل کند و باید «اطلاعات قراردادها (قراردادهای انجام آزمایش فنی و مکانیک خاک)» را از سامانه «مدیریت قراردادها»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۱-۲-۱-۸- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک»، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی سامانه مدیریت قراردادهای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۸- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۸- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه بهبود زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی
۲	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی
۳	- پروژه ایجاد زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی
۴	- پروژه ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی
۵	- پروژه بهبود زیر سیستم کنترل کیفیت از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی
۶	- پروژه ایجاد زیرسیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی
۷	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
۸	- پروژه ایجاد زیرسیستم حفاری عملیات صحرایی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی

٤-١-٨- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
١-	پروژه بهبود زیرسیستم خدمات آزمایشگاهی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	۵ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٢-	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	۵ ماه	١٣٩۶١٠٠١
٣-	پروژه ایجاد زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	۵ ماه	١٣٩٧٠٨٠١
٤-	پروژه ایجاد زیرسیستم کالیبراسیون تجهیزات از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	۶ ماه	١٣٩٧١٢٠١
٥-	پروژه بهبود زیر سیستم کنترل کیفیت از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	۵ ماه	١٣٩٨٠۵٠١
٦-	پروژه ایجاد زیرسیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	۶ ماه	١٣٩٨٠٩٠١
٧-	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک	۵ ماه	١٣٩٨١٠٠١
٨-	پروژه ایجاد زیرسیستم حفاری عملیات صحرایی از سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی	۶ ماه	١٣٩٩٠٢٠١
پروژه‌های مشترک			
١-	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٢-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٣-	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٤-	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٥-	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (IX ،ESB، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨/٠۶/٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۶-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۷-	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۸-	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱

۵-۱-۸- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۸-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، ارائه می‌گردد.

۸-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۸- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۸- سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی

سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت درخواست‌های آزمایش را از زمانی که در دستور کار شرکت قرار گرفته تا زمان تحلیل و تحویل نتایج، مورد استفاده قرار می‌گیرد. ثبت سفارشات آزمایشگاهی؛ ثبت اطلاعات مربوط به آزمایش؛ تخصیص منابع آزمایشگاهی؛ نوبت دهی؛ دریافت نتایج و تحلیل آن؛ نگهداری و تعمیرات و کالیبراسیون تجهیزات؛ نظارت بر عملکرد فنی استان‌ها و نظارت بر پروژه‌های عملیات صحرایی، توسط این سامانه مدیریت می‌شود. این سامانه شامل زیر سیستم‌های زیر است: **زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ارائه خدمات آزمایشگاهی و مدیریت درخواست‌های انجام آزمایش، مورد استفاده قرار می‌گیرد و وظیفه ثبت مشاهدات، تهیه نتیجه و گزارش آزمایش‌ها را برعهده دارد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: تعریف تعریف بازه زمانی جهت انجام آزمایش؛ تعریف آزمایشگاه؛ تعریف ایستگاه‌های کاری (بخش‌های آزمایشگاهی)؛ تعریف انواع دستگاه‌های آزمایشی به همراه قابلیت‌های آن؛ تخصیص دستگاه‌های تعریف شده به ایستگاه‌های کاری؛ تخصیص تعداد نیروی انسانی به ایستگاه‌های کاری؛ تعریف انواع منابع آزمایشگاهی؛ تعریف انواع آزمایش؛ تعریف انواع استاندارد آزمایش برای هر نوع آزمایش؛ ثبت مشاهدات آزمایشگاهی در مراحل انجام آزمایش؛ ثبت نتایج آزمایش؛ ثبت اطلاعات برگه کار؛ ارجاع برگه کار به ایستگاه کاری؛ محاسبه زمان انجام آزمایش؛ تخصیص آزمایش‌ها به دستگاه‌ها و ایستگاه‌های کاری؛ و ثبت منابع آزمایشگاهی صرف شده برای آزمایش. این زیر سیستم همچنین باید قابلیت ارسال اطلاعات «نتایج، مستندات و گزارش‌های آزمایش‌ها» را به سامانه‌های مدیریت پروژه ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی داشته باشد. در واقع اگر آزمایش‌های انجام شده توسط شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک، مربوط به پروژه‌های وزارت راه و شهرسازی باشد، باید اطلاعات نتایج، مستندات و گزارش‌های آزمایش‌ها، به سامانه‌های مدیریت پروژه‌ی ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت راه و شهرسازی، منتقل گردد. **زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور نگهداری و تعمیرات دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: تعریف انواع تجهیزات؛ تعریف شناسنامه تجهیزات؛ ثبت وضعیت تجهیزات (در حال کار، مستهلک، خراب، در حال تعمیر و ...)؛ ثبت مشخصات فنی تجهیزات؛ تعریف تقویم کاری برای دستگاه ها و تجهیزات؛ برنامه ریزی بازدیدهای دوره ای؛ ثبت انواع درخواست تعمیرات؛ ثبت اولویت های تعمیر؛ تأیید درخواست تعمیر؛ برنامه‌ریزی انجام تعمیرات؛ ثبت اقدامات انجام شده بروی دستگاه ها و تجهیزات؛ ثبت نتایج تعمیرات؛ تخمین هزینه های تعمیرات؛ ثبت سوابق تعمیر؛ محاسبه کارایی تجهیزات؛ و ارزیابی تعمیر کاران. **زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور کالیبره کردن دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: تعریف انواع ابزارالات اندازه گیری؛ تعریف انواع سرویس‌های کالیبراسیون؛ برنامه ریزی انجام بازدید دوره‌ای و کالیبراسیون؛ ثبت

سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی

درخواست کالیبراسیون؛ تأیید درخواست کالیبراسیون؛ ثبت نتایج کالیبراسیون؛ ثبت اطلاعات هزینه کالیبراسیون؛ ثبت میزان کارکرد ابزار و تجهیزات بین دو کالیبراسیون؛ و نگهداری سوابق کالیبراسیون.

زیر سیستم کنترل کیفیت: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور کنترل کیفی نتایج و محاسبات آزمایش‌ها و همچنین کنترل کیفی فرآیند انجام آزمایش (کنترل کیفی حین فرآیند)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: دریافت نتایج گزارش آزمایش از زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی؛ بررسی گزارش نتایج آزمایش؛ ثبت پایش نتایج آزمایشات؛ ثبت نتایج ممیزی و کنترل کیفی فرایند انجام آزمایش؛ صدور درخواست اصلاح نتایج آزمایش؛ ثبت اطلاعات بازرسی‌ها؛ تأیید نتیجه آزمایش؛ صدور فرم تذکر یا عدم انطباق؛ محاسبه هزینه کنترل کیفی؛ و صدور سند کنترل کیفی.

زیر سیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور بازرسی و ممیزی و نظارت بر عملکرد فنی استان‌ها، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: تعریف فعالیت‌های بازرسی و ممیزی موردنیاز؛ زمانبندی انجام بازرسی و ممیزی؛ تعیین افراد جهت ممیزی؛ ثبت نتایج بازرسی و ممیزی؛ محاسبه هزینه بازرسی؛ ثبت مغایرت با استانداردها و یا مشاهده؛ ثبت تخلف؛ معین کردن زمانی جهت رفع مغایرت و یا مشاهده؛ پیگیری مشاهدات و مغایرت‌ها؛ و ثبت اقدامات صورت گرفته در راستای هر مشاهده و مغایرت.

زیر سیستم حفاری عملیات صحرایی: این زیر سیستم به منظور مدیریت امور مروبط به تهیه گمانه‌زنی و عملیات صحرایی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: ثبت انواع اکیپ‌های صحرایی؛ ثبت انواع تجهیزات در اختیار اکیپ‌های صحرایی؛ ثبت موقعیت جغرافیایی اکیپ‌های صحرایی؛ برنامه‌ریزی انجام کلیه عملیات‌های صحرایی؛ برنامه ریزی انجام کلیه عملیات صحرایی؛ ثبت هزینه‌های انجام عملیات نمونه برداری؛ ثبت مدت زمان انجام نمونه برداری؛ و تهیه دفترچه خدمات مهندسی.

زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت سفارشات مشتریان و تعامل با مشتریان، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این زیر سیستم درخواست‌های مشتریان ثبت، شماره گذاری شده و پس از مشخص شدن آزمایشات و تعیین وضعیت انجام یا عدم انجام آنها به برآورد قیمت پرداخته و سپس مراحل آن از ورود نمونه به انبار تا تحویل نتایج آزمایش، پیگیری می‌شود. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: ثبت اطلاعات انواع مشتریان شرکت؛ دسته بندی مشتریان (دولتی، خصوصی حقوقی، پیمانکار، کارفرما، مشاور، ناظر)؛ مدیریت دریافت درخواست‌های انجام آزمایش؛ مدیریت سفارشات انجام آزمایش؛ ثبت و شماره‌گذاری درخواست‌های انجام آزمایش؛ برآورد اولیه هزینه انجام آزمایشات؛ تعریف شناسنامه اولیه قرارداد انجام آزمایش؛ تهیه صورت وضعیت مشتریان؛ صدور دستور انجام یا توقف انجام آزمایش؛ صدور فرم‌ها و رسید انبار؛ صدرو معرفی نامه مشتری جهت مراجعه به انبار؛ و امکان ثبت شکایات، انتقادات و پیشنهادات مشتریان.

سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۶,۴,۱	مدیریت سفارش‌ها و درخواست‌های خدمات آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک
P۱۶,۴,۲	مدیریت انجام آزمایش‌ها و ثبت و ارائه نتایج آزمایش‌ها
P۱۶,۴,۳	نگهداری و تعمیر دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی
P۱۶,۴,۴	کالیبراسیون دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی
P۱۶,۴,۵	کنترل کیفیت آزمایش‌ها (کنترل کیفی نتایج آزمایش‌ها و کنترل کیفی فرآیند انجام آزمایش)
P۱۶,۴,۶	مدیریت حفاری عملیات صحرایی
P۱۶,۴,۷	بازرسی و ممیزی عملکرد فنی آزمایشگاه‌های استانی

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۶,۴,۲D۱	– اطلاعات آزمایشگاه‌ها
P۱۶,۴,۲D۲	– اطلاعات منابع آزمایشگاهی
P۱۶,۴,۲D۳	– اطلاعات نمونه‌ها
P۱۶,۴,۲D۴	– اطلاعات آزمایش‌ها
P۱۶,۴,۲D۵	– اطلاعات وضعیت انجام آزمایش
P۱۶,۴,۲D۶	– اطلاعات زمان موردنیاز جهت انجام آزمایش
P۱۶,۴,۲D۷	– اطلاعات نتایج و گزارش آزمایش‌ها

زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۶,۴,۳D۱	– اطلاعات دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی
P۱۶,۴,۳D۲	– اطلاعات مشخصات فنی تجهیزات
P۱۶,۴,۳D۳	– اطلاعات وضعیت تجهیزات
P۱۶,۴,۳D۴	– اطلاعات درخواست‌های تعمیر
P۱۶,۴,۳D۵	– اطلاعات نتایج و سوابق تعمیر و نگهداری دستگاه‌ها و تجهیزات
P۱۶,۴,۳D۶	– اطلاعات خدمات و تعمیرات پیشگیرانه

زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۶,۴,۴D۱	– اطلاعات درخواست‌های کالیبراسیون
P۱۶,۴,۴D۲	– اطلاعات زمانبندی انجام کالیبراسیون
P۱۶,۴,۴D۳	– اطلاعات کالیبراسیون دستگاه‌ها و تجهیزات

سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی

زیر سیستم کنترل کیفیت

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٦,٤,٥D۱	– اطلاعات پایش و کنترل کیفی نتایج آزمایش‌ها
P۱٦,٤,٥D۲	– اطلاعات پایش و کنترل کیفی فرایند انجام آزمایش

زیر سیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٦,٤,۷D۱	– اطلاعات زمانبندی انجام بازرسی و ممیزی
P۱٦,٤,۷D۲	– اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی و نظارت بر عملکرد استان‌ها
P۱٦,٤,۷D۳	– اطلاعات تخلفات و مغایرت ها و اقدامات صورت گرفته در راستای آنها

زیر سیستم حفاری عملیات صحرایی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٦,٤,٦D۱	– اطلاعات عملیات صحرایی انجام شده

زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان

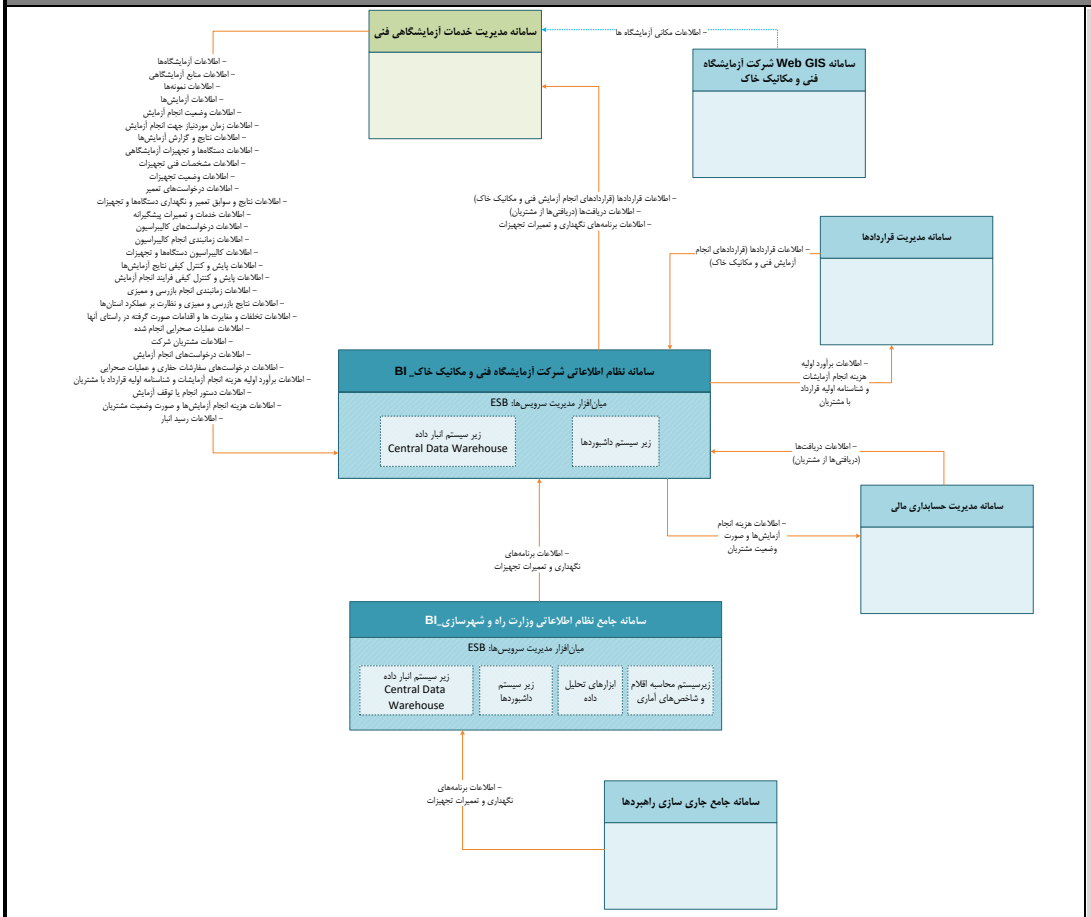
کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٦,٤,۱D۱	– اطلاعات مشتریان شرکت
P۱٦,٤,۱D۲	– اطلاعات درخواست‌های انجام آزمایش
P۱٦,٤,۱D۳	– اطلاعات درخواست‌های سفارشات حفاری و عملیات صحرایی
P۱٦,٤,۱D٤	– اطلاعات برآورد اولیه هزینه انجام آزمایشات و شناسنامه اولیه قرارداد با مشتریان
P۱٦,٤,۱D٥	– اطلاعات دستور انجام یا توقف آزمایش
P۱٦,٤,۱D٦	– اطلاعات هزینه انجام آزمایش‌ها و صورت وضعیت مشتریان
P۱٦,٤,۱D۷	– اطلاعات رسید انبار

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیرسیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی	– اطلاعات پایش و کنترل کیفی نتایج آزمایش‌ها – اطلاعات پایش و کنترل کیفی فرایند انجام آزمایش	زیر سیستم کنترل کیفیت
	– اطلاعات دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی – اطلاعات وضعیت تجهیزات	زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات
	– اطلاعات کالیبراسیون دستگاه‌ها و تجهیزات	زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات
	– اطلاعات درخواست‌های انجام آزمایش – اطلاعات دستور انجام یا توقف آزمایش	زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان

سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی			
	زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات	– اطلاعات آزمایشگاه‌ها – اطلاعات منابع آزمایشگاهی	زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی
		– اطلاعات کالیبراسیون دستگاه‌ها و تجهیزات	زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات
		– اطلاعات برنامه‌های نگهداری و تعمیرات تجهیزات	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	زیر سیستم کالیبراسیون تجهیزات	– اطلاعات دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی	زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات
	زیر سیستم کنترل کیفیت	– اطلاعات نمونه‌ها – اطلاعات آزمایش‌ها – اطلاعات نتایج و گزارش آزمایش‌ها	زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی
	زیر سیستم بازرسی و ممیزی عملکرد فنی استان‌ها	–	–
	زیر سیستم حفاری عملیات صحرایی	– اطلاعات دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی	زیر سیستم نگهداری و تعمیرات تجهیزات
		– اطلاعات درخواست‌های سفارشات حفاری و عملیات صحرایی – اطلاعات دستور انجام یا توقف آزمایش	زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان
	زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای انجام آزمایش فنی و مکانیک خاک)	سامانه مدیریت قراردادها
		– اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
		– اطلاعات عملیات صحرایی انجام شده	زیر سیستم حفاری عملیات صحرایی
		– اطلاعات آزمایش‌ها – اطلاعات نتایج و گزارش آزمایش‌ها – اطلاعات وضعیت انجام آزمایش – اطلاعات زمان موردنیاز جهت انجام آزمایش	زیر سیستم خدمات آزمایشگاهی
نمودار سطح صفر سامانه			

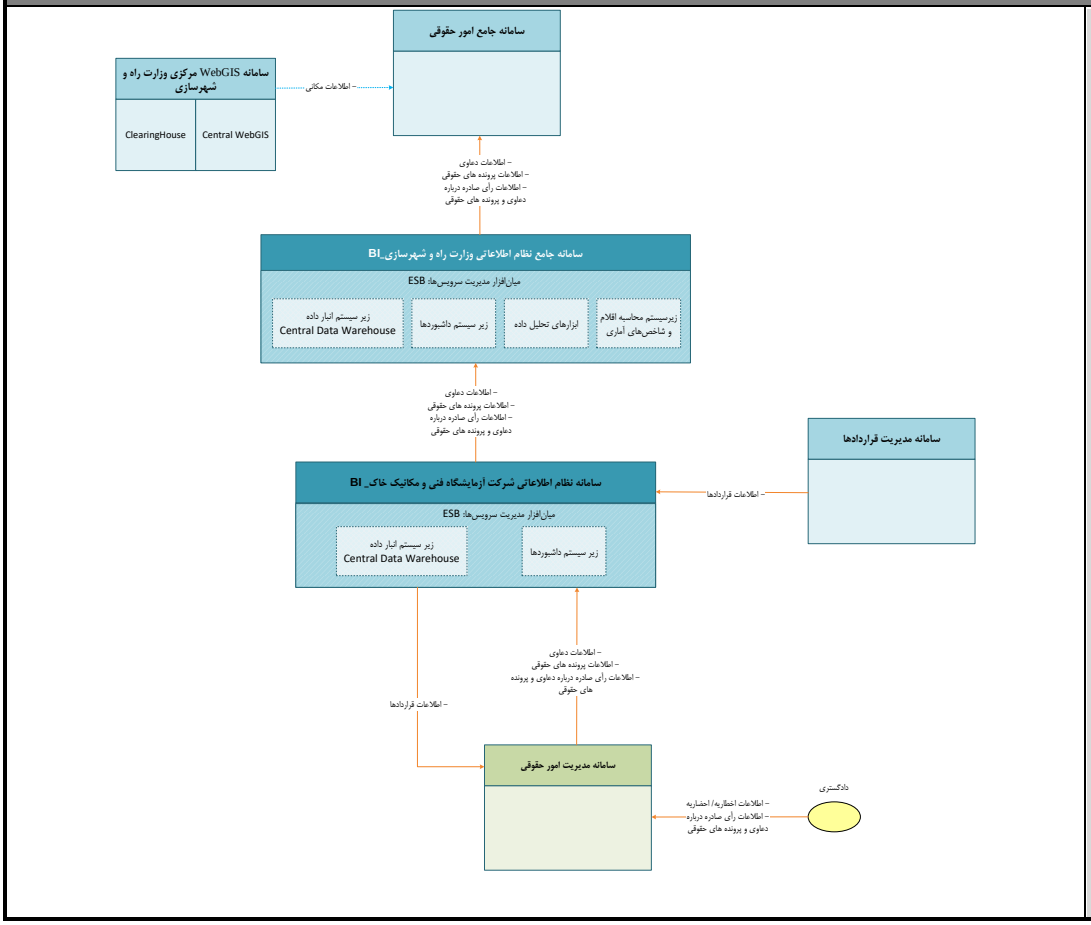
سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی



۲-۲-۲-۸- سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>کد عنوان داده</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr><tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری، نهادهای قضایی، ...</td></tr><tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی



۳-۲-۲-۸- مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک [۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2">برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.</td></tr>
</table>

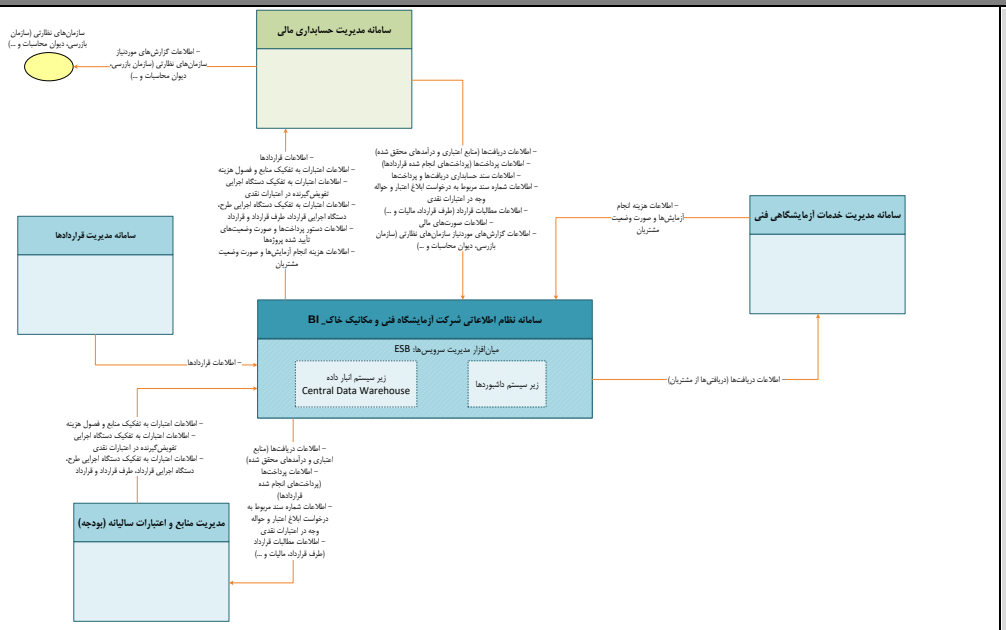
[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

٤-٢-٢-٨- سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک [1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات هزینه انجام آزمایش‌ها و صورت وضعیت مشتریان</td><td>سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی: زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

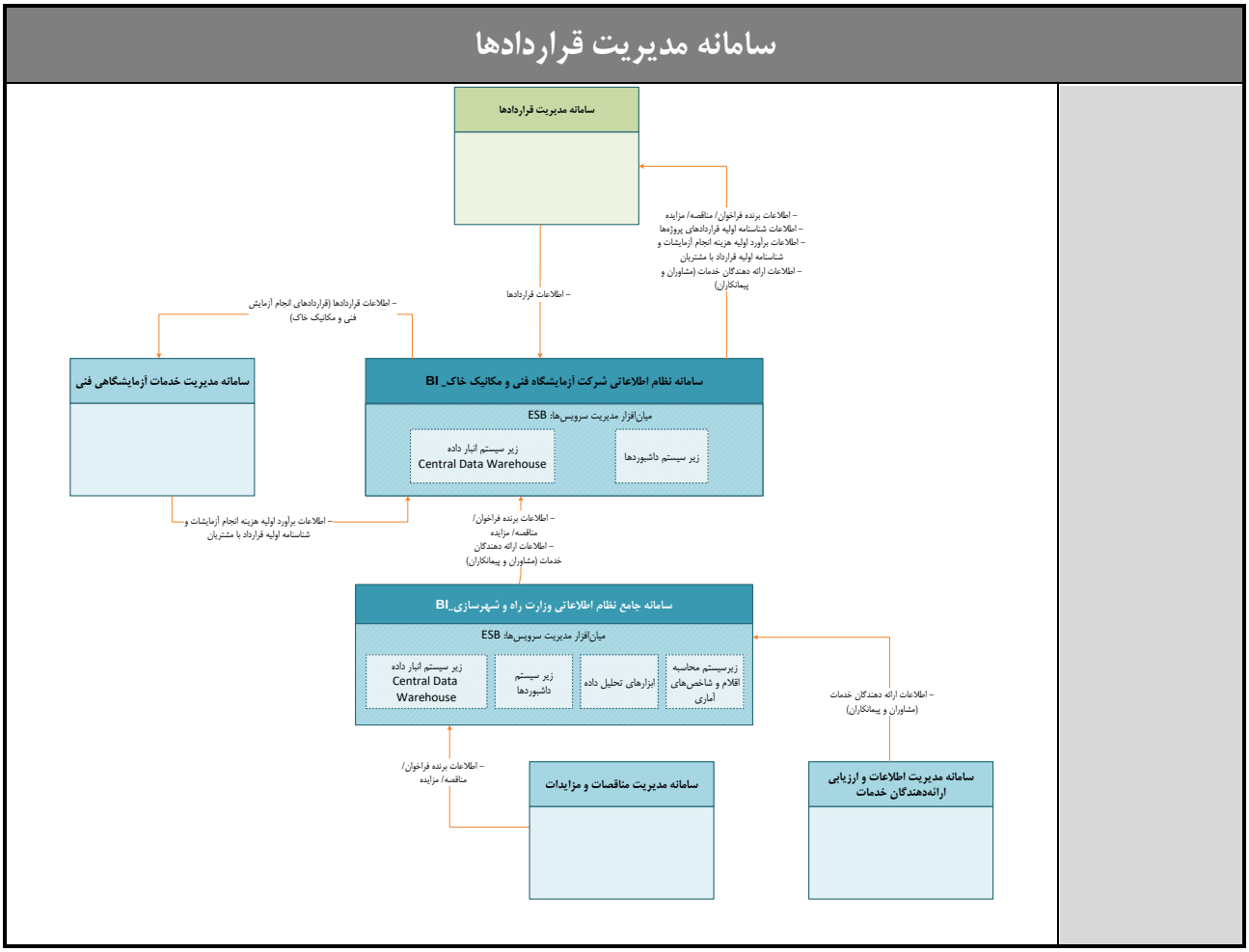
سامانه مدیریت حسابداری مالی



۵-۲-۲-۸- سامانه مدیریت قراردادها شرکت آزمایشگاه فنی و مکانیک خاک[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr>
<tr><td rowspan="5">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برآورد اولیه هزینه انجام آزمایشات و شناسنامه اولیه قرارداد با مشتریان</td><td>سامانه مدیریت خدمات آزمایشگاهی فنی: زیر سیستم مدیریت سفارشات و تعامل با مشتریان</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.



۶-۲-۲-۸- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل نهم: شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران



فهرست مطالب فصل نهم

فصل نهم: شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران. ۵
۹-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۹-۱-۱- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۹-۱-۲- شناسنامه پروژه‌ها ۱۰
۹-۱-۳- اولویت بندی پروژه‌ها ۴۰
۹-۱-۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۴۲
۹-۱-۵- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۴۵
۹-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۴۶
۹-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۴۶
۹-۲-۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۴۷

۹- فصل نهم: شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت راه آهن، ارائه می‌شود.

۹-۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به شرکت راه آهن ج.ا.ا، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

---

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۹- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به شرکت راه آهن، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	- پروژه تدوین نظام نامه صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات فعال در حوزه حمل‌ونقل ریلی
سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور			✓			- پروژه بهبود سامانه صدور اسناد مالکیت ناوگان ریلی	
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی				✓		- پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin)	
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی				✓		- پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin)	
سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها			✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها	
سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات لکوموتیو				✓		- پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر لکوموتیوها (سامانه Carl)	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه زمانبندی حرکت قطارها			✓			- پروژه بهبود سامانه زمانبندی حرکت قطارها	
سامانه بارنامه			✓			- پروژه بهبود سامانه بارنامه	-
سامانه بارنامه بین الملل			✓			- پروژه بهبود سامانه بارنامه بین الملل	
سامانه تخلیه و بارگیری			✓			- پروژه بهبود سامانه تخلیه و بارگیری	
سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن				✓		- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف شرکت راه آهن ج.ا.ا) - پروژه ایجاد سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن	
سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت			✓			- پروژه بهبود سامانه سیر و حرکت	
سامانه ترسیم گراف			✓			- پروژه بهبود سامانه گراف	
سامانه مدیریت علائم و سیگنالینگ			✓			- پروژه(های) بهبود سیستم مدیریت علائم و سیگنالینگ (سیستم‌های ATC و CTC)	
سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات	مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی		✓			- پروژه بهبود سامانه سوانح ریلی	
سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات	تحلیل و بررسی سوانح و حوادث					- پروژه بهبود سامانه سوانح ریلی	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات	شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت		✓			- پروژه بهبود سامانه کارنامه ایمنی	
سامانه مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل‌ونقل ریلی			✓			- پروژه بهبود سامانه محاسبه سهم لکوموتیو و صورت حساب شرکت‌های حمل‌ونقلی طرف قرارداد شرکت راه آهن (سامانه BOL)	
سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی				✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	پروژه تدوین نظام بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
سامانه مدیریت علمکرد و ارتقاء لکوموتیورانان						- پروژه ایجاد، استقرار و راه‌اندازی سامانه مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان	-
پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی (پرتال سپیدار)						- پروژه طراحی و پیاده سازی پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی	
سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت راه آهن				✓		- پروژه ایجاد سامانه حقوقی شرکت راه آهن	
سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن			✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت راه آهن			✓			- پروژه بازنویسی سامانه بودجه شرکت راه آهن	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت راه آهن			✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت راه آهن	
سامانه مدیریت قراردادها شرکت راه آهن			✓			- پروژه بازنویسی سامانه قراردادهای شرکت راه آهن	

۲-۱-۹- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۹- پروژه تدوین نظام نامه صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات فعال در حوزه حمل‌ونقل ریلی

پروژه تدوین نظام نامه صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات فعال در حوزه حمل‌ونقل ریلی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین نظام نامه صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات فعال در حوزه حمل‌ونقل ریلی است. در این پروژه، فرایندها، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط به صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل هوایی، تدوین می‌شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۹- پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، است. در این پروژه باتوجه به فرایندها و آیین نامه‌های مربوط به صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل هوایی، سامانه موردنیاز برای مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوطه، ایجاد می‌شود. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. «سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها» باید اطلاعات «شرکت‌ها و مراکز تعمیر و نگهداری ناوگان» و اطلاعات «شرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان» را از «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. «سامانه سیر و حرکت» باید اطلاعات شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی را از «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. زیرسیستم‌های سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات (یا سامانه معادل آن در وضعیت موجود یعنی سامانه کارنامه ایمنی) باید «اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی» و «اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی» و «اطلاعات شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی» و «اطلاعات شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی» و «اطلاعات شرکت‌ها و مراکز ارائه دهنده خدمات تعمیر و نگهداری ناوگان ریلی» و «اطلاعات شرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان» را از «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سامانه بارنامه باید اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی» و اطلاعات «شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی» را از سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین نظام نامه صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات فعال در حوزه حمل‌ونقل ریلی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه صدور اسناد مالکیت ناوگان ریلی

پروژه بهبود سامانه صدور اسناد مالکیت ناوگان ریلی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه صدور اسناد مالکیت ناوگان ریلی است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور» را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ قابلیت‌های مدیریت امور نظارت بر تأمین ناوگان ریلی؛ مدیریت صدور مجوز خرید واگن مسافری و خدماتی؛ مدیریت صدور مجوز خرید واگن باری؛ مدیریت صدور مجوز خرید لکوموتیو؛ مدیریت اطلاعات مقررات و استانداردهای تولید و واردات ناوگان ریلی؛ مدیریت اطلاعات تولیدکنندگان ناوگان؛ مدیریت اطلاعات واردکنندگان ناوگان؛ و مدیریت دستگاه‌های نظارت‌کننده بر تأمین ناوگان، باید توسط این سامانه پوشش داده شود. ▪ اطلاعات «ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی» و اطلاعات «مجوزهای خرید ناوگان» و اطلاعات «مقررات و استانداردهای تولید و واردات ناوگان ریلی» و اطلاعات «تولیدکنندگان ناوگان» و اطلاعات «واردکنندگان ناوگان»، باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه بهبود داده شود. ▪ تدوین نظام استاندارد مجوزهای خرید ناوگان، باید قبل از بهبود سامانه، انجام شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٤-٢-١-٩- پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin)

پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، استقرار و عملیاتی سازی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin)، به منظور مدیریت امور نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم، است. فرایندهای تعمیر و نگهداری خطوط و تعمیرات تجهیزات و علائم الکتریکی، قبل از استقرار سامانه باید بهبود داده شوند. این سامانه باید تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی» و سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی» را دربر گیرد و تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی» و سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. باتوجه به اینکه «سامانه مدیریت قراردادها» باید بهبود داده شود تا قبل از آن، وجود ندارد، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات، باید در «پروژه بازنویسی سامانه قراردادهای شرکت راه آهن» انجام شود. این سامانه باید «اطلاعات تجهیزات نصب شده در شبکه ریلی، ایستگاه‌ها و تأسیسات» و «اطلاعات علائم نصب شده در شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن» را از «سامانه مدیریت پروژه» دریافت کند. باتوجه باتوجه به اینکه سامانه مدیریت پروژه باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن» انجام شود.

پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin)	
این سامانه باید اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت دستی در این سامانه ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود. این سامانه باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود سامانه حسابداری مالی اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه‌ها ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت راه آهن» انجام شود.	

۵-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها

پروژه بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها» را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید مدیریت امور نگهداری و تعمیر واگن‌های مسافری را نیز پوشش دهد. ▪ این سامانه باید اطلاعات «ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی» و اطلاعات «ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی» را از سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «سوابق عملیاتی ناوگان مسافری» و اطلاعات «سوابق عملیاتی ناوگان باری» را از سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت، دریافت کند. ▪ اطلاعات «واگن‌های مسافری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود. ▪ تدوین نظام فرایند مدیریت ناوگان ریلی، باید قبل از بهبود سامانه انجام شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید اطلاعات «شرکت‌ها و مراکز تعمیر و نگهداری ناوگان» و اطلاعات «شرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان» را از «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» وجود ندارد تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» انجام شود.

۶-۲-۱-۹- پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر لکوموتیوها (سامانه Carl)

پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر لکوموتیوها (سامانه Carl)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر لکوموتیوها (سامانه Carl)، به منظور مدیریت امور نگهداری و تعمیر لکوموتیوها، است. نظام تعمیر و نگهداری لکوموتیوها، باید قبل از استقرار سامانه تدوین شود. این سامانه باید تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه « مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات لکوموتیو» را دربر گیرد و تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه زمانبندی حرکت قطارها

پروژه بهبود سامانه زمانبندی حرکت قطارها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه زمانبندی حرکت قطارها است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «زمانبندی حرکت قطارها» را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ■ این سامانه باید اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی» و اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی» را از سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی» و اطلاعات «ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی» و اطلاعات «ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی» را از سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «شناسنامه‌ای خطوط راه آهن» و اطلاعات «بلاک‌های خطوط راه آهن» و اطلاعات «شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن» را از سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت» و اطلاعات «واگن‌های مسافری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت» را از سامانه مدیریت سوابق نگهداری و تعمیر واگن‌ها، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «لکوموتیوهای دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت» را از سامانه مدیریت سوابق نگهداری و تعمیر لکوموتیو، دریافت کند. ■ اطلاعات «برنامه زمانبندی حرکت قطارهای باری»، نیز باید در این سامانه تولید شود. ■ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ■ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود. ■ نظام استاندارد زمان بندی حرکت قطارها، باید قبل از استقرار سامانه تدوین شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی – پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی – پروژه بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها – پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر لکوموتیوها (سامانه Carl)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۹- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف شرکت راه آهن ج.ا.)

پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف شرکت راه آهن ج.ا.ا)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر به مسافر، براساس خروجی‌ها و الزامات تدوین شده در پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر) می‌باشد. در این پروژه(ها) باید براساس خروجی‌ها، الزامات و دستاوردهای پروژه پیش‌نیاز (پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر)، تکالیف شرکت راه آهن ج.ا.ا انجام شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن ج.ا.ا
دستگاه‌های همکار	معاونت حمل‌ونقل؛ سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای؛ سازمان بنادر و دریانوردی؛ سازمان هواپیمایی کشوری؛ شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران.
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه (زمانبندی دقیق این پروژه(ها) در پروژه پیش‌نیاز تدوین خواهد شد)
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش نیاز	- پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه بارنامه

پروژه بهبود سامانه بارنامه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه بارنامه است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه بارنامه (سامانه بارنامه شرکت راه آهن) را دربر گیرد. سامانه بارنامه همچنین باید تبادل اطلاعات تعیین شده در شناسنامه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» و الزامات تعیین شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین نامه اجرایی آن، را پوشش دهد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شود، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی» را از سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «قرارداد دسترسی به شبکه ریلی» را از سامانه مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل و نقل ریلی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «واگن‌های بارگیری شده» و اطلاعات «واگن‌های تخلیه شده» را از سامانه تخلیه و بارگیری، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات "سوابق عملیاتی ناوگان باری" را از سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت دریافت کند. ▪ این سامانه باید تبادل اطلاعات کانتینری و سرویس‌های مرتبط با سازمان بنادر و دریانوردی را راه اندازی نماید ▪ فرایندهای بخش قبوض درآمدی عملیاتی باید بهبود داده شود. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی
پروژه‌های هم نیاز	
الزامات اجرایی	این سامانه باید اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی» و اطلاعات «شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی» را از سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» انجام می‌شود.

۱۰-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه بارنامه بین الملل

پروژه بهبود سامانه بارنامه بین الملل	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بهبود سامانه بارنامه بین الملل است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه بارنامه بین الملل را دربر گیرد. این سامانه همچنین باید تبادل اطلاعات تعیین شده در شناسنامه سامانه «مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)» و الزامات تعیین شده در قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز و آیین نامه اجرایی آن، را پوشش دهد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شود، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی» را از سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت» را از سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «قرارداد دسترسی به شبکه ریلی» را از سامانه مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل و نقل ریلی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «واگن‌های بارگیری شده» و اطلاعات «واگن‌های تخلیه شده» را از سامانه تخلیه و بارگیری، دریافت کند. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین معماری تفصیلی حوزه لجستیک و حمل‌ونقل چندوجهی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی» و اطلاعات «شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی» را از سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» انجام می‌شود.

۱۱-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه تخلیه و بارگیری

پروژه بهبود سامانه تخلیه و بارگیری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه تخلیه و بارگیری است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «تخلیه و بارگیری»را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن» را از سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی» را از سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «واگن‌های آماده تخلیه و بارگیری» را از سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت» را از سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها، دریافت کند. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود. ▪ تدوین نظام آماری تخلیه و بارگیری، باید قبل از بهبود سامانه انجام شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۹- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن

پروژه ایجاد سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف شرکت راه آهن ج.ا.ا)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۳-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه سیر و حرکت

پروژه بهبود سامانه سیر و حرکت	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه سیر و حرکت است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت عملیات سیر و حرکت» را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ قابلیت‌های مدیریت عملیات اجرای مانور قطارها؛ اعزام و قبول قطارها؛ مدیریت وضعیت ایستگاه‌ها؛ مدیریت برنامه‌های توزیع واگن و لکوموتیو؛ مدیریت امور پرسنل و مأمورین ایستگاه‌ها و نواحی؛ و مدیریت لکوموتیوران‌ها، مدیریت اطلاعات وضعیت ایستگاه‌ها، بلاک‌ها و خطوط، در سامانه ایجاد شود. ▪ قابلیت‌های مدیریت لکوموتیوران‌ها، مدیریت اطلاعات وضعیت ایستگاه‌ها، بلاک‌ها و خطوط؛ صدور مجوز سیر قطار، نظارت بر حرکت قطارها و کنترل ترافیک شبکه خطوط ریلی, و نظارت بر عملیات سیر و حرکت در سه سطح ایستگاه‌های تشکیلاتی، کنترل ناحیه و کنترل مرکزی به منظور مدیریت وضعیت ایستگاه‌ها، بلاک‌ها، خطوط، قطارها، ناوگان، مأمورین و سایر مولفه‌های سیر و حرکت، در شبکه ریلی به صورت دقیق، مورد بازنگری قرار گیرد و بهبود داده شود. ▪ اطلاعات وضعیت ترافیکی خطوط ریلی، اطلاعات مأمورین ایستگاه‌ها و نواحی، اطلاعات وضعیت حرکت قطارها، اطلاعات وضعیت واگن‌ها، اطلاعات واگن‌های آماده تخلیه و بارگیری، اطلاعات مجوز و ورقه سیر قطار، اطلاعات عملکرد شرکت‌ها و موسسات ریلی حوزه سیر و حرکت، و اطلاعات سوابق عملیاتی بلاک‌ها، خطوط و ابنیه فنی، به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای مسافری و اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای باری، را از سامانه زمانبندی حرکت قطارها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات شناسنامه‌ای خطوط راه آهن، اطلاعات بلاک‌های خطوط راه آهن و اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن، را از سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی، اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی و اطلاعات ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی را از سامانه سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت و اطلاعات واگن‌های مسافری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت، را از سامانه مدیریت سوابق نگهداری و تعمیر واگن‌ها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات لکوموتیوهای دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت را از سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر لکوموتیو، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی موجود در شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن، و اطلاعات خطوط مسدود شده تحت عملیات نگهداری و تعمیر تجهیزات

پروژه بهبود سامانه سیر و حرکت	
	و علائم ارتباطی و الکتریکی، را از سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات واگن‌های بارگیری شده (آماده حمل)، اطلاعات واگن‌های تخلیه شده، و اطلاعات مراکز تخلیه و بارگیری، را از سامانه تخلیه و بارگیری، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات ترافیکی ایستگاه‌ها، اطلاعات ترافیکی بلاک‌ها و اطلاعات ترافیکی خطوط، را از سامانه مدیریت علائم و سیگنالینگ، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات بارنامه‌های بین الملل صادر شده، را از سامانه بارنامه بین الملل، دریافت کند. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	- پروژه بهبود سامانه صدور اسناد مالکیت ناوگان ریلی - پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی - پروژه بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها - پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر لکوموتیوها (سامانه Carl) - پروژه(های) بهبود سیستم مدیریت علائم و سیگنالینگ (سیستم‌های ATC و CTC)
الزامات اجرایی	این سامانه باید اطلاعات شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی را از «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» وجود ندارد تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» انجام شود.

۱۴-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه گراف

پروژه بهبود سامانه گراف	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه گراف است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «ترسیم گراف» را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ متناسب با بهبود سامانه سیر و حرکت، فرایندها و اطلاعات این سامانه نیز باید بهبود داده شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای مسافری و اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای باری را از سامانه زمانبندی حرکت قطارها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات شناسنامه‌ای خطوط راه آهن، اطلاعات بلاک‌های خطوط راه آهن و اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن را از سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی، اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی و اطلاعات ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی را از سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور، دریافت کند. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۰ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بهبود سامانه سیر و حرکت
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۵-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه سوانح ریلی

پروژه بهبود سامانه سوانح ریلی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه سوانح ریلی است به طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی و زیر سیستم تحلیل و بررسی سوانح و حوادث (زیرسیستم‌های سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات) را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ■ قابلیت‌های اطلاع رسانی و هماهنگی با سایر ارگان‌های درگیر (اورژانس، پزشکی قانونی و ...)؛ مدیریت عملیات امداد رسانی؛ و مدیریت عملیات تجسس و نجات، در این سامانه ایجاد شود. ■ قابلیت‌های مدیریت دریافت اطلاعات اولیه سانحه و حادثه؛ مدیریت اطلاعات مسافر، خدمه و بار حادثه دیده؛ و مدیریت امور مربوط به کمیسون سوانح ناحیه، بازنگری و بهبود داده شود. ■ اطلاعات «مخاطرات و ریسک‌های شناسایی شده در زمینه ایمنی حمل‌ونقل ریلی» و اطلاعات «اقدامات صورت گرفته در راستای مدیریت مخاطرات ایمنی حمل‌ونقل ریلی» و اطلاعات «اقدامات صورت گرفته به منظور مدیریت و رسیدگی به سوانح و حوادث ریلی» و اطلاعات «نظرات کمیسیون سوانح ناحیه درباره سانحه»، به طور کامل در این سامانه تولید شود. ■ قابلیت‌های مدیریت اطلاعات تیم بررسی سانحه؛ مدیریت اعتراضات نسبت به نظرات اعلام شده توسط کمیسیون سوانح ناحیه؛ و مدیریت امور مربوط به کمیسیون عالی سوانح، در این سامانه پوشش داده شود. ■ اطلاعات «اعضای کمیسیون سوانح ناحیه» و اطلاعات «اعضای کمیسیون عالی سوانح» و اطلاعات «نظریه و آرای کمیسیون سوانح ناحیه درباره علل وقوع سوانح و حوادث ریلی» و اطلاعات «نظریه و آرای کمیسیون عالی سوانح درباره علل وقوع سوانح و حوادث ریلی» و اطلاعات «تخلفات مربوط به سوانح و حوادث»، به طور کامل در این سامانه تولید شود. ■ این سامانه اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ■ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ■ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۶-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه کارنامه ایمنی

پروژه بهبود سامانه کارنامه ایمنی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه کارنامه ایمنی است به طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیر سیستم شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات) را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ قابلیت‌های مدیریت ثبت تخلفات شناسایی شده مربوط به سیر و حرکت ناوگان؛ مدیریت ثبت نتایج بررسی تخلفات و ثبت آراء صادر شده؛ و مدیریت ابلاغ تخلفات و جرایم، در این سامانه ایجاد شود. ▪ قابلیت مدیریت بررسی و رسیدگی به تخلفات، بازنگری و بهبود داده شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات «تخلفات مربوط به سوانح و حوادث» را از زیر سیستم تحلیل و بررسی سوانح و حوادث (یا سامانه معادل این زیرسیستم در وضعیت موجود، یعنی سامانه سوانح ریلی)، دریافت کند. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید اطلاعات «نتایج بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» را از «سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» وجود ندارد تا قبل از ایجاد «سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» انجام شود. این سامانه باید «اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی» و «اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی» و «اطلاعات شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی» و «اطلاعات شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی» و «اطلاعات شرکت‌ها و مراکز ارائه دهنده خدمات تعمیر و نگهداری ناوگان ریلی» و «اطلاعات شرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان» را از «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» وجود ندارد تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم

پروژه بهبود سامانه کارنامه ایمنی	
	در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» انجام شود.

۱۷-۲-۱-۹- پروژه(های) بهبود سیستم مدیریت علائم و سیگنالینگ (سیستم‌های ATC و CTC)

پروژه(های) بهبود سیستم مدیریت علائم و سیگنالینگ (سیستم‌های ATC و CTC)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، بهبود سیستم مدیریت علائم و سیگنالینگ (سیستم‌های ATC و CTC) است، طوری که این سیستم‌ها در همه محورها و خطوط ریلی بکار گرفته شود. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت علائم و سیگنالینگ» باید در بهبود این سیستم‌ها درنظر گرفته شود و در این پروژه(ها) اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	–
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۸-۲-۱-۹- پروژه بهبود سامانه محاسبه سهم لکوموتیو و صورت حساب شرکت‌های حمل‌ونقلی طرف قرارداد شرکت راه آهن (سامانه BOL)

پروژه بهبود سامانه محاسبه سهم لکوموتیو و صورت حساب شرکت‌های حمل‌ونقلی طرف قرارداد شرکت راه آهن (سامانه BOL)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه محاسبه حق دسترسی به شبکه ریلی (سامانه BOL محاسبه حق دسترسی) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل‌ونقل ریلی» را دربر گیرد. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ■ این سامانه باید اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی» و اطلاعات «شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی» اطلاعات شرکت‌های «کارگزار (فورواردر) ریلی» و اطلاعات «شرکت‌های خصوصی مالک لکوموتیو» را از سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی» و اطلاعات «ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی» و اطلاعات «ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی» را از سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «بارنامه‌های داخلی صادر شده» را از سامانه بارنامه، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «بارنامه‌های بین الملل صادر شده» را از سامانه بارنامه بین الملل، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات «سوابق عملیاتی ناوگان مسافری» و اطلاعات «سوابق عملیاتی ناوگان باری» و اطلاعات «سوابق عملیاتی ناوگان نیروی کشش» را از سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت، دریافت کند. ■ صورت حساب‌های بخش تعمیراتی نیز در این سامانه می‌بایست محاسبه و ارائه گردد. ■ صورت حساب‌های قبوض درآمدی از صورت‌حساب‌های حق دسترسی تفکیک و به صورت جداگانه ارائه گردد. فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ■ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی – پروژه بهبود سامانه سیر و حرکت – پروژه بهبود سامانه بارنامه – پروژه بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها

پروژه بهبود سامانه محاسبه سهم لکوموتیو و صورت حساب شرکت‌های حمل‌ونقلی طرف قرارداد شرکت راه آهن (سامانه BOL)	
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید اطلاعات «دریافت‌ها (دریافت‌های مربوط به قراردادهای حق دسترسی به شبکه ریلی)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از آن اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت شود. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت راه آهن» انجام شود.

۱۹-۲-۱-۹- پروژه تدوین نظام بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی

پروژه تدوین نظام بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین نظام بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی است. در این پروژه باید فرایندها، آیین نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط به امور بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌نقل ریلی تدوین شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین نظام نامه صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات فعال در حوزه حمل‌ونقل ریلی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۰-۲-۱-۹- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه تدوین نظام بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی – پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	سامانه کارنامه ایمنی باید اطلاعات «نتایج بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی» را از «سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود.

۲۱-۲-۱-۹- پروژه ایجاد، استقرار و راه‌اندازی سامانه مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان

پروژه ایجاد، استقرار و راه‌اندازی سامانه مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۲-۲-۱-۹- پروژه طراحی و پیاده سازی پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی

پروژه طراحی و پیاده سازی پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۳-۲-۱-۹- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت پروژه شرکت راه آهن» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «پایه طرح‌ها و پروژه‌ها» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ علاوه بر پروژه‌های بخش زیربنایی شرکت راه آهن، سایر پروژه‌های شرکت نیز باید در این سامانه مدیریت و کنترل شود. در واقع تمامی پروژه‌های شرکت راه آهن باید در این سامانه مدیریت و کنترل شود. ▪ سامانه سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin) باید «اطلاعات تجهیزات نصب شده در شبکه ریلی، ایستگاه‌ها و تأسیسات» و «اطلاعات علائم نصب شده در شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن» را از «سامانه مدیریت پروژه» دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۴-۲-۱-۹- پروژه بازنویسی سامانه بودجه شرکت راه آهن

پروژه بازنویسی سامانه بودجه شرکت راه آهن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه بودجه شرکت راه آهن (سامانه کتاب ما) است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت راه آهن» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات مصوب و منابع تأمین اعتبار» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)» و اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)» و اطلاعات «مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی(بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۲۵-۲-۱-۹- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت راه آهن

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت راه آهن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت راه آهن است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی شرکت راه آهن» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ سامانه محاسبه حق دسترسی به شبکه ریلی (سامانه BOL محاسبه حق دسترسی) باید اطلاعات «دریافت‌ها (دریافت‌های مربوط به قراردادهای حق دسترسی به شبکه ریلی)» را ز سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin) باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند و باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۶-۲-۱-۹- پروژه بازنویسی سامانه قراردادهای شرکت راه آهن

پروژه بازنویسی سامانه قراردادهای شرکت راه آهن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه قراردادهای شرکت راه آهن است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت راه آهن» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید این سامانه باید اطلاعات «شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات)» را از سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی» و سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی» دریافت کند و سپس اطلاعات قراردادهای ثبت شده را به سامانه‌های مذکور ارسال کند. ▪ این سامانه قابلیت دریافت اطلاعات «برنده مناقصه یا مزایده» را از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات، داشته باشد. در واقع اطلاعات اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز باید در این سامانه تولید شود و از این سامانه به سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات منتقل گردد. سپس این سامانه باید اطلاعات «برنده مناقصه یا مزایده» را از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)» را از سامانه جامع مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران، دریافت کد. ▪ سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin) ، باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر خطوط و ابنیه فنی و تجهیزات و علائم) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه»، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	
الزامات اجرایی	

۹-۱-۲-۲۷- پروژه ایجاد سامانه حقوقی شرکت راه آهن

پروژه ایجاد سامانه حقوقی شرکت راه آهن	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «سامانه حقوقی شرکت راه آهن» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «سامانه حقوقی شرکت راه آهن» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت راه آهن
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی سامانه قراردادهای شرکت راه آهن
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۱-۲-۲۸- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۹- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در شرکت راه آهن، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی شرکت راه آهن، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin)
۲	- پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر لکوموتیوها (سامانه Carl)
۳	- پروژه طراحی و پیاده سازی پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی
٤	- پروژه(های) بهبود سیستم مدیریت علائم و سیگنالینگ (سیستم‌های ATC و CTC)
٥	- پروژه بهبود سامانه صدور اسناد مالکیت ناوگان ریلی
٦	- پروژه ایجاد، استقرار و راه‌اندازی سامانه مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان
۷	- پروژه بهبود سامانه سوانح ریلی
۸	- پروژه بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها
۹	- پروژه بهبود سامانه سیر و حرکت
۱۰	- پروژه بهبود سامانه کارنامه ایمنی
۱۱	- پروژه بهبود سامانه بارنامه
۱۲	- پروژه بهبود سامانه بارنامه بین الملل
۱۳	- پروژه تدوین نظام نامه صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات فعال در حوزه حمل‌ونقل ریلی
۱٤	- پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف شرکت راه آهن ج.ا.ا)
۱٥	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
۱٦	- پروژه بهبود سامانه گراف
۱۷	- پروژه ایجاد سامانه حقوقی شرکت راه آهن
۱۸	- پروژه بهبود سامانه تخلیه و بارگیری
۱۹	- پروژه بهبود سامانه زمانبندی حرکت قطارها
۲۰	- پروژه بهبود سامانه محاسبه سهم لکوموتیو و صورت حساب شرکت‌های حمل‌ونقلی طرف قرارداد شرکت راه آهن (سامانه BOL)

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۲۱	- پروژه تدوین نظام بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
۲۲	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
۲۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن

٤-١-٩- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های شرکت راه آهن ج.ا.ا در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
	پروژه‌های اختصاصی		
١	پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر خطوط، ابنیه، تجهیزات و علائم شبکه ریلی (سامانه Coswin)	١٢ ماه	١٣٩٦٠١٠١
٢	پروژه استقرار و عملیاتی سازی سامانه نگهداری و تعمیر لکوموتیوها (سامانه Carl)	١٢ ماه	١٣٩٦٠١٠١
٣	پروژه طراحی و پیاده سازی پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی	١٢ ماه	١٣٩٦٠٤٠١
٤	پروژه(های) بهبود سیستم مدیریت علائم و سیگنالینگ (سیستم‌های ATC و CTC)	–	١٣٩٦٠٧٠١
٥	پروژه بهبود سامانه صدور اسناد مالکیت ناوگان ریلی	٩ ماه	١٣٩٧٠٢٠١
٦	پروژه ایجاد، استقرار و راه‌اندازی سامانه مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان	۶ ماه	١٣٩٧٠٣٠١
٧	پروژه بهبود سامانه سوانح ریلی	٩ ماه	١٣٩٧٠٧٠١
٨	پروژه بهبود سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر واگن‌ها	٩ ماه	١٣٩٧٠٩٠١
٩	پروژه بهبود سامانه سیر و حرکت	١٢ ماه	١٣٩٧١١٠١
١٠	پروژه بهبود سامانه کارنامه ایمنی	٩ ماه	١٣٩٨٠٢٠١
١١	پروژه بهبود سامانه بارنامه	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠٣٠١
١٢	پروژه بهبود سامانه بارنامه بین الملل	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠٣٠١
١٣	پروژه تدوین نظام نامه صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات فعال در حوزه حمل‌ونقل ریلی	۴ ماه	١٣٩٨٠٦٠١
١٤	پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف شرکت راه آهن ج.ا.ا)	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨٠٦٠١
١٥	پروژه ایجاد سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	٨ ماه	١٣٩٨١٠٠١
١٦	پروژه بهبود سامانه گراف	١٠ ماه	١٣٩٨١١٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۷	پروژه ایجاد سامانه حقوقی شرکت راه آهن	۶ ماه	۱۳۹۸۱۲۰۱
۱۸	پروژه بهبود سامانه تخلیه و بارگیری	۹ ماه	۱۳۹۹۰۱۰۱
۱۹	پروژه بهبود سامانه زمانبندی حرکت قطارها	۱۲ ماه	۱۳۹۹۰۶۰۱
۲۰	پروژه بهبود سامانه محاسبه سهم لکوموتیو و صورت حساب شرکت‌های حمل‌ونقلی طرف قرارداد شرکت راه آهن (سامانه BOL)	۱۲ ماه	۱۳۹۹۰۶۰۱
۲۱	پروژه تدوین نظام بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	۴ ماه	۱۳۹۹۰۶۰۱
۲۲	پروژه ایجاد سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	۹ ماه	۱۳۹۹۱۰۰۱
۲۳	پروژه ایجاد سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹۱۰۱
پروژه‌های مشترک			
۱	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۲	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٤	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٥	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (IX ،ESB، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸/۰۶/۰۱
٦	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۷	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۸	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۹	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۰	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۱۱	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۲	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۳	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۱٤	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱۵	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۹- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۹-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت راه آهن ج.ا.ا، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شرکت راه آهن، ارائه می‌گردد.

۹-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۹- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای شرکت راه آهن، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۹- سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی

سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت دریافت مجوز ثبت شرکت حمل‌ونقل ریلی؛ مدیریت اخذ مجوز راه آهن (مجوز لحاظ نمودن موضوع حمل‌ونقل ریلی در اساسنامه شرکت حمل‌ونقل)؛ صدور پروانه فعالیت شرکت؛ مدیریت اطلاعات ساختار شرکت (صاحبان سهام، صاحبان امضاء، اساسنامه و اعضای هیئت مدیره)؛ مدیریت اطلاعات مدیر فنی شرکت؛ بازرسی و نظارت بر شرکت‌ها و موسسات؛ اطمینان از حفظ شرایط و ضوابط موردنیاز برای کسب پروانه فعالیت؛ و مدیریت امور کمیسیون نظارت بر شرکت‌ها و موسسات.

لازم به ذکر است که امور مربوط به صدور پروانه فعالیت بین المللی برای شرکت‌های حمل‌ونقل ریلی؛ صدور مجوز دفاتر و نمایندگی‌های فروش بلیط قطار؛ و صدور مجوز و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی (خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی شامل سرویس‌های مرتبط با امر ناوگان و شبکه، امور پایانه‌های تعمیرات، امور بهره برداری از ناوگان و پشتیبانی‌های فنی و مهندسی و سیستم‌های کنترل و ناوبری قطار و کلیه تجهیزات و سرویس‌های فنی تعمیر و نگهداری خطوط و شبکه ریلی و سرویس‌های ارتباطی (مخابراتی) و علائم می‌باشد)، نیز توسط همین سامانه مدیریت می‌شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

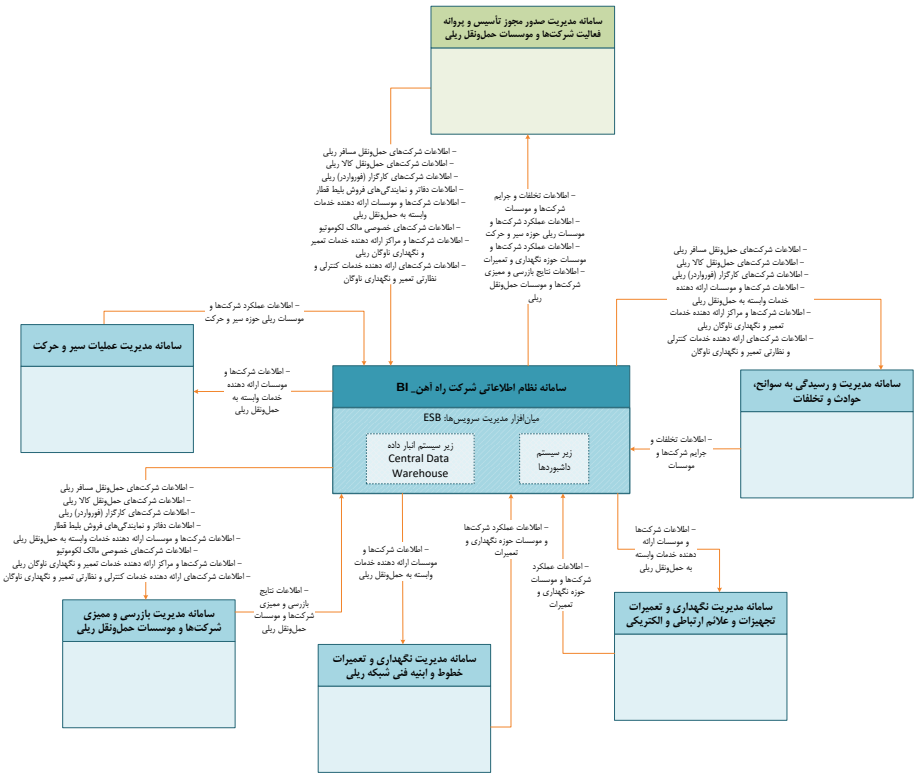
کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,٥,١	صدور مجوز فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل و نقل ریلی
P٧,٢,١	صدور مجوز فعالیت شرکت‌های ارائه دهنده و کنترل کننده خدمات تعمیر و نگهداری ناوگان

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٤,٥,١D١	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی
P٤,٥,١D٢	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی
P٤,٥,١D٤	– اطلاعات شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی
P٤,٥,١D٣	– اطلاعات دفاتر و نمایندگی‌های فروش بلیط قطار
P٤,٥,١D٥	– اطلاعات شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی
P٤,٥,١D٦	– اطلاعات شرکت‌های خصوصی مالک لکوموتیو
P٧,٢,١D١	– اطلاعات شرکت‌ها و مراکز ارائه دهنده خدمات تعمیر و نگهداری ناوگان ریلی
P٧,٢,١D٢	– اطلاعات شرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات تخلفات و جرایم شرکت‌ها و موسسات	سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات: زیر سیستم شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت

سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی		
	– اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
	– اطلاعات عملکرد شرکت‌ها و موسسات ریلی حوزه سیر و حرکت	سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت
	– اطلاعات عملکرد شرکت‌ها و موسسات حوزه نگهداری و تعمیرات	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی
	– اطلاعات عملکرد شرکت‌ها و موسسات حوزه نگهداری و تعمیرات	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی
نمودار سطح صفر سامانه		

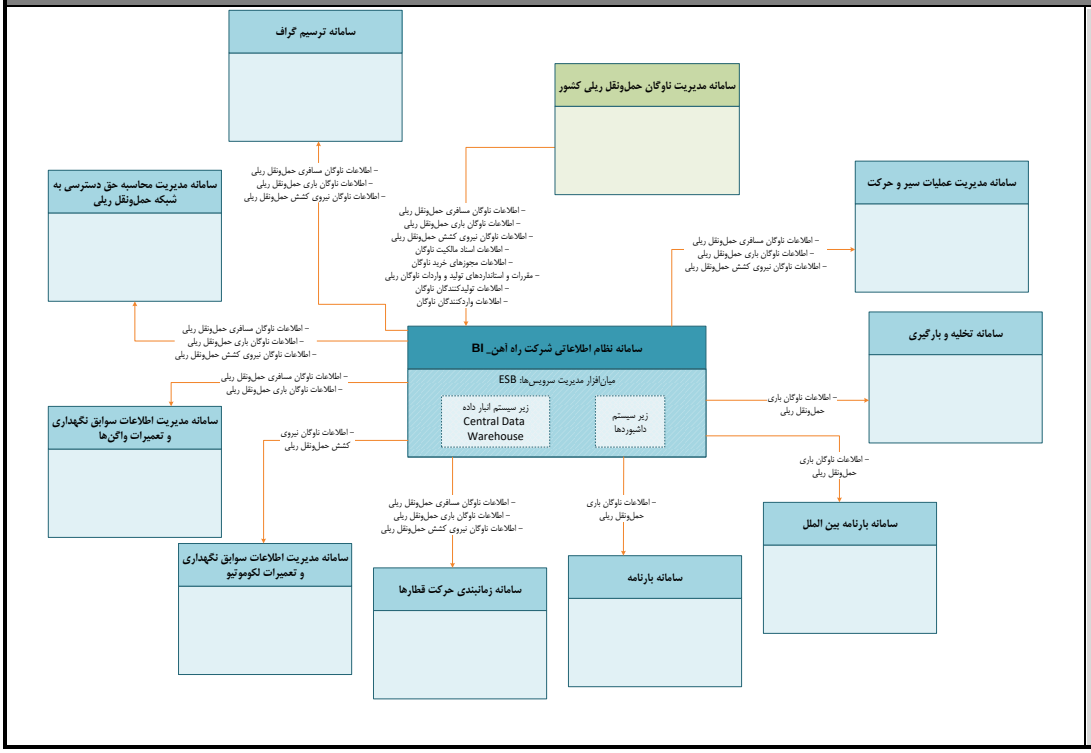
۲-۲-۲-۹- سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نظارت بر تأمین ناوگان ریلی (واگن باری، واگن مسافری و لکوموتیو) و صدور سند رسمی مالکیت برای هر واگن و لوکوموتیو، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت دریافت درخواست ثبت ناوگان توسط متقاضی؛ مدیریت دریافت اظهارنامه ثبت ناوگان (حاوی مشخصات متقاضی و ناوگان و غیره)؛ صدور اسناد مالکیت اصلی، المثنی، تجدیدی و سند جدید برای ناوگان ریلی (واگن باری، واگن مسافری و لکوموتیو)؛ مدیریت امور مربوط به بی اعتباری سند مالکیت و غیر قابل انتقال بودن ناوگان؛ مدیریت ثبت کلیه نقل و انتقالات و معاملات ناوگان از قبیل قطعی، شرطی، رهنی، اقاله، فک، فسخ و تعویض وثیقه؛ ثبت تغییر مالکیت و صدو سند مالکیت جدید؛ مدیریت اطلاعات فنی و شناسنامه‌ای ناوگان؛ مدیریت اطلاعات مشخصات فردی مالک؛ و مدیریت صدور یا عدم صدور گواهی سیر برای واگن (واگن باری و مسافری) و لکوموتیو.

لازم به ذکر است که مدیریت امور نظارت بر تأمین ناوگان ریلی؛ مدیریت صدور مجوز خرید واگن مسافری و خدماتی؛ مدیریت صدور مجوز خرید واگن باری؛ مدیریت صدور مجوز خرید لکوموتیو؛ مدیریت اطلاعات مقررات و استانداردهای تولید و واردات ناوگان ریلی؛ مدیریت اطلاعات تولیدکنندگان ناوگان؛ مدیریت اطلاعات واردکنندگان ناوگان؛ و مدیریت دستگاه‌های نظارت‌کننده بر تأمین ناوگان نیز توسط این سامانه پشتیبانی می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢</td><td>نظارت بر تأمین ناوگان و صدور سند رسمی مالکیت برای هر واگن و لوکوموتیو</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢D١</td><td>– اطلاعات ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢D٢</td><td>– اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢D٣</td><td>– اطلاعات ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢D٤</td><td>– اطلاعات اسناد مالکیت ناوگان</td></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢D٥</td><td>– اطلاعات مجوزهای خرید ناوگان</td></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢D٦</td><td>– مقررات و استانداردهای تولید و واردات ناوگان ریلی</td></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢D٧</td><td>– اطلاعات تولیدکنندگان ناوگان</td></tr>
<tr><td>P٤,٥,٢D٨</td><td>– اطلاعات واردکنندگان ناوگان</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>–</td><td>–</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور



۳-۲-۲-۹- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به نگهداری و تعمیرات خطوط راه آهن و شبکه ریلی؛ نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی شبکه ریلی (پل، تونل، گالری و ...)؛ و نگهداری و تعمیرات ایستگاه‌های راه آهن، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - مدیریت ثبت اطلاعات خطوط راه آهن و بلاک‌های خطوط راه آهن در دست بهره برداری - مدیریت ثبت اطلاعات و مشخصات ابنیه فنی شبکه ریلی (پل، تونل، گالری و ...) در دست بهره برداری - مدیریت ثبت اطلاعات و مشخصات ایستگاه‌های راه آهن در دست بهره برداری - تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیر به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی - زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیرات خطوط راه آهن، ابنیه فنی ریلی و ایستگاه‌های راه آهن - صدور حکم کارهای برنامه ریزی شده و حکم کارهای تعمیرات اضطراری و اصلاحی - ثبت درخواست‌های تعمیرات و صدور حکم کار اضطراری یا اصلاحی از روی آنها - ثبت انجام دهنده برنامه‌های نگهداری و تعمیرات (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار) - ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای بازرسی‌ها و بازدیدهای صورت گرفته - ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای تعمیرات انجام شده - پایش برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر خطوط راه آهن و ابنیه فنی ریلی - ثبت اطلاعات تعمیرات موردنیاز شناسایی شده (تعمیرات موردنیاز برنامه‌ریزی نشده) - ثبت و نگهداری کلیه سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیر خطوط راه آهن، ابنیه فنی ریلی و ایستگاه‌های راه آهن
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۳,۳,۳ — عنوان فعالیت: تحویل زیرساخت‌های ریلی ساخته شده از سازمان‌های متولی ساخت کد فعالیت: P٦,۲,۱ — عنوان فعالیت: نگهداری و تعمیر خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن کد فعالیت: P٦,۲,۲ — عنوان فعالیت: نگهداری و تعمیر ابنیه فنی شبکه حمل‌ونقل ریلی
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۳,۳,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات شناسنامه‌ای خطوط راه آهن کد گروه داده: P۳,۳,۳D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات بلاک‌های خطوط راه آهن کد گروه داده: P۳,۳,۳D۳ — عنوان گروه داده: – اطلاعات دو راهی یا سوزن‌ها کد گروه داده: P۳,۳,۳D٤ — عنوان گروه داده: – اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن کد گروه داده: P۳,۳,۳D٥ — عنوان گروه داده: – اطلاعات شناسنامه‌ای ابنیه فنی شبکه ریلی کد گروه داده: P٦,۲,۱D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات خطوط و بلاک‌های راه آهن کد گروه داده: P٦,۲,۱D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات ایستگاه‌های راه آهن

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی

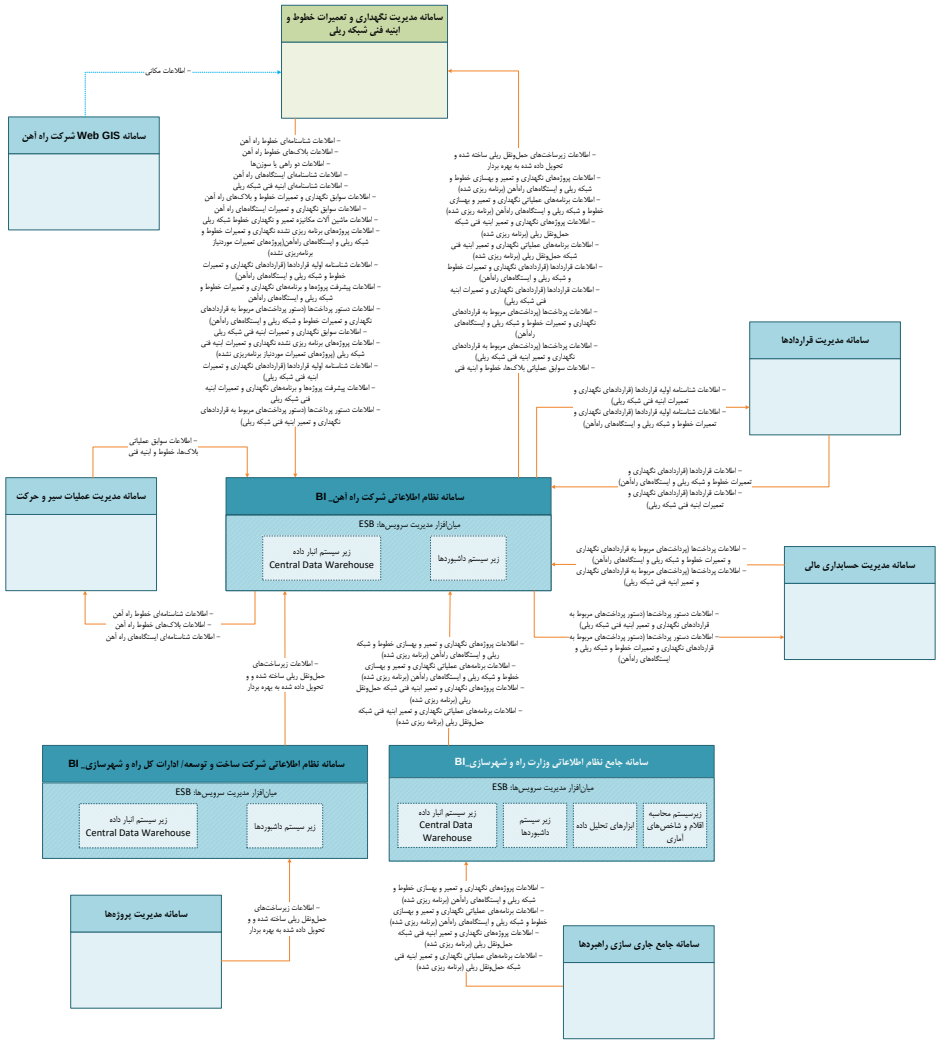
	P٦,٢,١D٣	– اطلاعات ماشین آلات مکانیزه تعمیر و نگهداری خطوط شبکه ریلی
	P٦,٢,١D٤	– اطلاعات پروژه‌های برنامه ریزی نشده نگهداری و تعمیرات خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن(پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه‌ریزی نشده)
	P٦,٢,١D٥	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن)
	P٦,٢,١D٦	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیرات خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن
	P٦,٢,١D٧	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیرات خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن)
	P٦,٢,٢D١	– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی شبکه ریلی
	P٦,٢,٢D٢	– اطلاعات پروژه‌های برنامه ریزی نشده نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی شبکه ریلی (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه‌ریزی نشده)
	P٦,٢,٢D٣	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی شبکه ریلی)
	P٦,٢,٢D٤	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی شبکه ریلی
	P٦,٢,٢D٥	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر ابنیه فنی شبکه ریلی)

	عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار	سامانه مدیریت پروژه‌ها (شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور/ ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها)
	– اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیر و بهسازی خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن (برنامه ریزی شده) – اطلاعات برنامه‌های عملیاتی نگهداری و تعمیر و بهسازی خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن (برنامه ریزی شده) – اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیر ابنیه فنی شبکه حمل‌ونقل ریلی (برنامه ریزی شده) – اطلاعات برنامه‌های عملیاتی نگهداری و تعمیر ابنیه فنی شبکه حمل‌ونقل ریلی (برنامه ریزی شده)	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن) – اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی شبکه ریلی)	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیرات خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن)	سامانه مدیریت حسابداری مالی

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی

	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر ابنیه فنی شبکه ریلی)	
	– اطلاعات سوابق عملیاتی بلاک‌ها، خطوط و ابنیه فنی	سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت

نمودار سطح صفر سامانه



٤-٢-٢-٩- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی

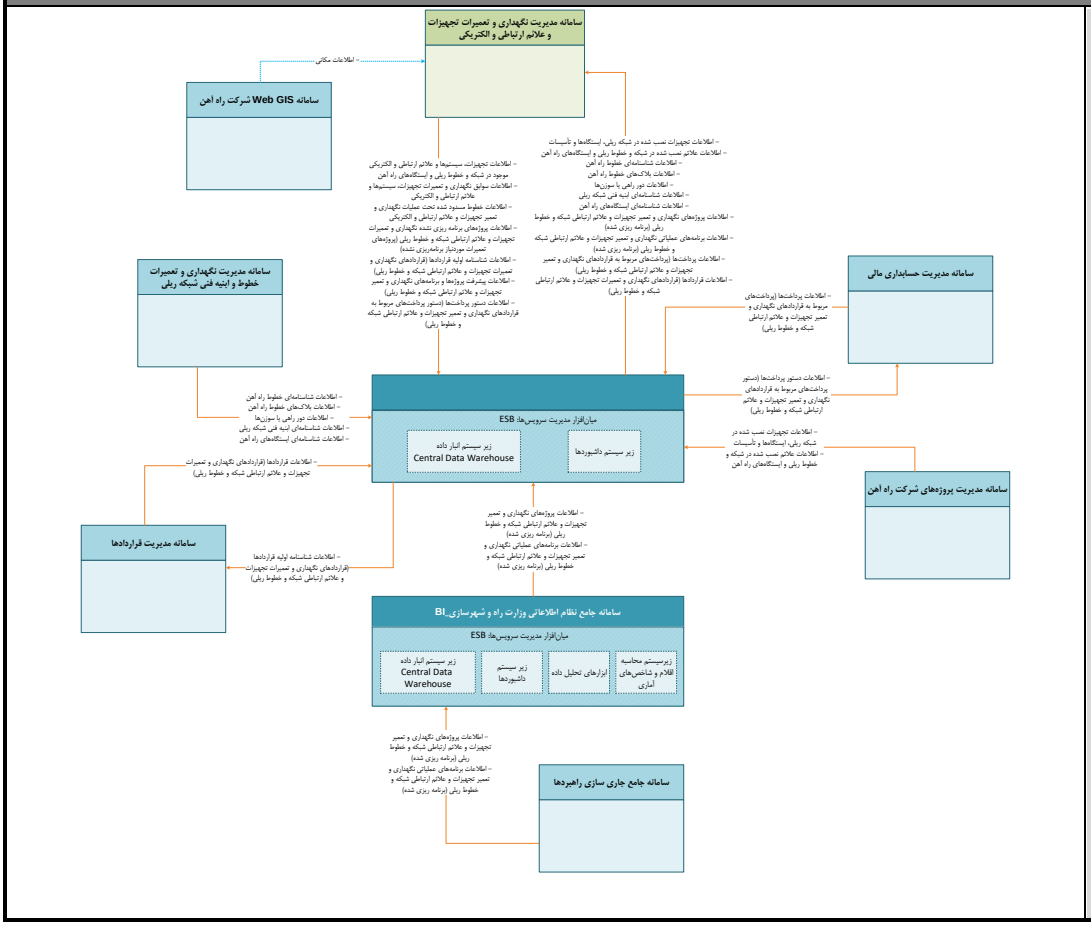
<table>
<tr><th colspan="2">سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نگهداری و تعمیرات تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی شبکه راه آهن، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
- ثبت اطلاعات و مشخصات تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی
- ثبت کامل شناسنامه تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی
- تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی
- مدیریت خرابی علائم و ارتباطات
- مدیریت مأمورین علائم الکتریکی
- زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم
- صدور حکم کارهای برنامه ریزی شده و حکم کارهای تعمیرات اضطراری و اصلاحی
- ثبت درخواست‌های تعمیرات و صدور حکم کار اضطراری یا اصلاحی از روی آنها
- ثبت انجام دهنده برنامه‌های نگهداری و تعمیرات (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار)
- ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای بازرسی‌ها و بازدیدهای صورت گرفته
- ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای تعمیرات انجام شده
- پایش برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی
- ثبت تعمیرات موردنیاز شناسایی شده (تعمیرات موردنیاز پیش بینی نشده یا برنامه ریزی نشده)
- ثبت و نگهداری سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیرات تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P٦,٢,٣</td><td>نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P٦,٢,٣D١</td><td>– اطلاعات تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی موجود در شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن</td></tr>
<tr><td>P٦,٢,٣D٢</td><td>– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی</td></tr>
<tr><td>P٦,٢,٣D٣</td><td>– اطلاعات خطوط مسدود شده تحت عملیات نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی</td></tr>
<tr><td>P٦,٢,٣D٤</td><td>– اطلاعات پروژه‌های برنامه ریزی نشده نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه‌ریزی نشده)</td></tr>
<tr><td>P٦,٢,٣D٥</td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی)</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی

	P٦,٢,٣D٦	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی)
	P٦,٢,٣D٧	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی)

	عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات تجهیزات نصب شده در شبکه ریلی، ایستگاه‌ها و تأسیسات – اطلاعات علائم نصب شده در شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن	سامانه مدیریت پروژه‌های شرکت راه آهن
	– اطلاعات شناسنامه‌ای خطوط راه آهن – اطلاعات بلاک‌های خطوط راه آهن – اطلاعات دور راهی یا سوزن‌ها – اطلاعات شناسنامه‌ای ابنیه فنی شبکه ریلی – اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی
	– اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی (برنامه ریزی شده) – اطلاعات برنامه‌های عملیاتی نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی (برنامه ریزی شده)	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی)	سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه		

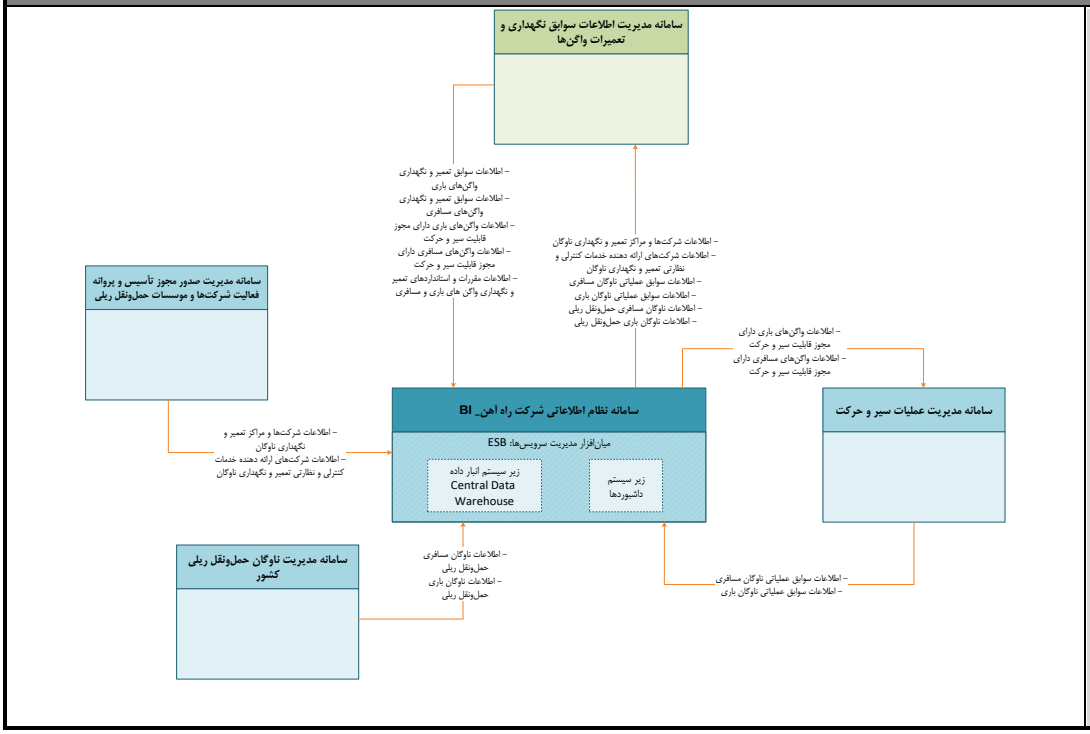
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی



۵-۲-۲-۹- سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌های باری و مسافری مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت بررسی و تأیید برنامه‌های تعمیر و نگهداری واگن‌ها؛ مدیریت اطلاعات مقررات و استانداردهای مربوط به تعمیر و نگهداری واگن‌ها؛ کنترل و نظارت بر اجرای برنامه‌های تعمیر و نگهداری؛ و مدیریت اطلاعات سوابق تعمیر و نگهداری واگن‌های مسافری، واگن‌های باری.
لازم به ذکر است که اطمینان از اجرای برنامه‌ها و استانداردهای تعمیر و نگهداری واگن‌ها و صدور مجوز (قابلیت) سیر و حرکت هر کدام از واگن‌های باری و مسافری توسط این سامانه مدیریت می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۷,۲,۲</td><td>مدیریت برنامه و سوابق تعمیر و نگهداری واگن‌های باری و مسافری</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۷,۲,۲D۱</td><td>– اطلاعات سوابق تعمیر و نگهداری واگن‌های باری</td></tr><tr><td>P۷,۲,۲D۲</td><td>– اطلاعات سوابق تعمیر و نگهداری واگن‌های مسافری</td></tr><tr><td>P۷,۲,۲D۳</td><td>– اطلاعات واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت</td></tr><tr><td>P۷,۲,۲D٤</td><td>– اطلاعات واگن‌های مسافری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت</td></tr><tr><td>P۷,۲,۲D٥</td><td>– اطلاعات مقررات و استانداردهای تعمیر و نگهداری واگن های باری و مسافری</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شرکت‌ها و مراکز تعمیر و نگهداری ناوگان
– اطلاعات شـــرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی
– اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی</td><td>سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان مسافری
– اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان باری</td><td>سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

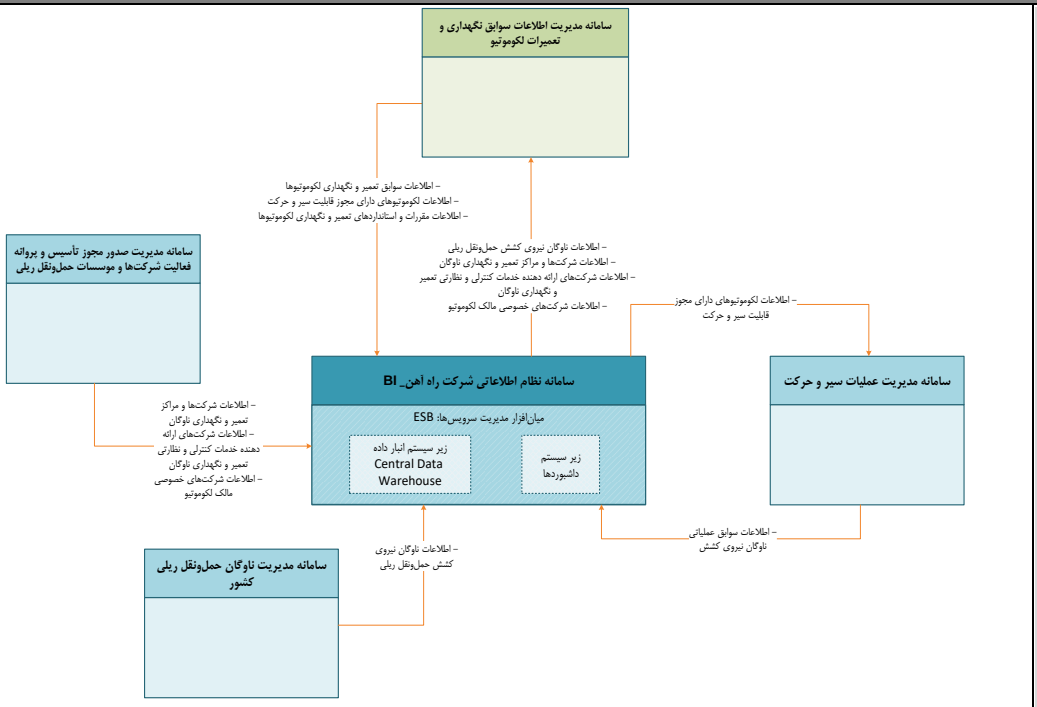
سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها



۶-۲-۲-۹- سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات لکوموتیو

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات لکوموتیو</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات لکوموتیوها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت بررسی و تأیید برنامه‌های تعمیر و نگهداری لکوموتیوها؛ مدیریت اطلاعات مقررات و استانداردهای مربوط به تعمیر و نگهداری لکوموتیوها؛ کنترل و نظارت بر اجرای برنامه‌های تعمیر و نگهداری؛ و مدیریت اطلاعات سوابق تعمیر و نگهداری لکوموتیوها.
لازم به ذکر است که اطمینان از اجرای برنامه‌ها و استانداردهای تعمیر و نگهداری لکوموتیو و صدور مجوز (قابلیت) سیر و حرکت هر کدام از لکوموتیوها توسط این سامانه مدیریت می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۷,۲,۳</td><td>مدیریت برنامه و سوابق تعمیر و نگهداری لکوموتیوها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۷,۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات سوابق تعمیر و نگهداری لکوموتیوها</td></tr><tr><td>P۷,۲,۳D۲</td><td>– اطلاعات لکوموتیوهای دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت</td></tr><tr><td>P۷,۲,۳D۳</td><td>– اطلاعات مقررات و استانداردهای تعمیر و نگهداری لکوموتیوها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شرکت‌ها و مراکز تعمیر و نگهداری ناوگان
– اطلاعات شرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان
– اطلاعات شرکت‌های خصوصی مالک لکوموتیو</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی</td><td>سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان نیروی کشش</td><td>سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

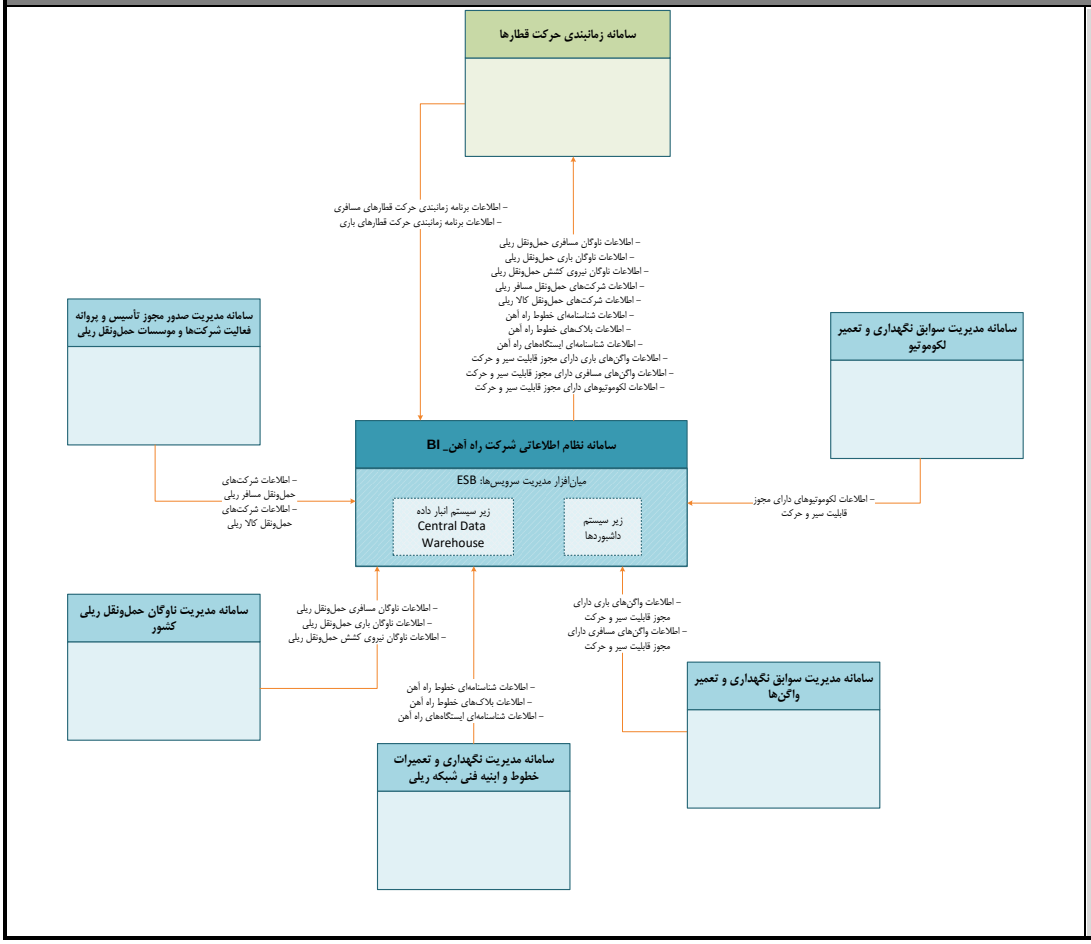
سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات لکوموتیو



۷-۲-۲-۹- سامانه زمانبندی حرکت قطارها

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه زمانبندی حرکت قطارها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به زمانبندی حرکت قطارهای مسافری و قطارهای باری مورد استفاده قرار می‌گیرد. مدیریت عملیات زمانبندی هوشمند قطارهای مسافری و باری؛ ویرایش و اصلاح زمانبندی پیشنهاد داده شده و نمایش برنامه حرکت قطارها توسط این سامانه انجام می‌شود.
این سامانه از طریق دریافت اطلاعات پایه مانند اطلاعات ایستگاه‌ها، بلاک‌ها، واگن‌ها و محدودیت‌های موجود (توقفات اجباری، افق‌های شرعی، ایستگاه‌های دارای محدودیت و ...)، به صورت اتوماتیک اقدام به برنامه‌ریزی و زمانبندی حرکت قطارهای باری و مسافری می‌نماید. لازم به ذکر است که این سامانه همچنین دارای قابلیت ویرایش و اصلاح زمانبندی پیشنهاد داده شده و نمایش گرافیکی زمانبندی، می‌باشد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٥,٣</td><td>زمانبندی حرکت قطارها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٥,٣D١</td><td>– اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای مسافری</td></tr><tr><td>P٤,٥,٣D٢</td><td>– اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای باری</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="6">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی
– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی
– اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی
– اطلاعات ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی</td><td>سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه‌ای خطوط راه آهن
– اطلاعات بلاک‌های خطوط راه آهن
– اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت
– اطلاعات واگن‌های مسافری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت</td><td>سامانه مدیریت سوابق نگهداری و تعمیر واگن‌ها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات لکوموتیوهای دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت</td><td>سامانه مدیریت سوابق نگهداری و تعمیر لکوموتیو</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه زمانبندی حرکت قطارها



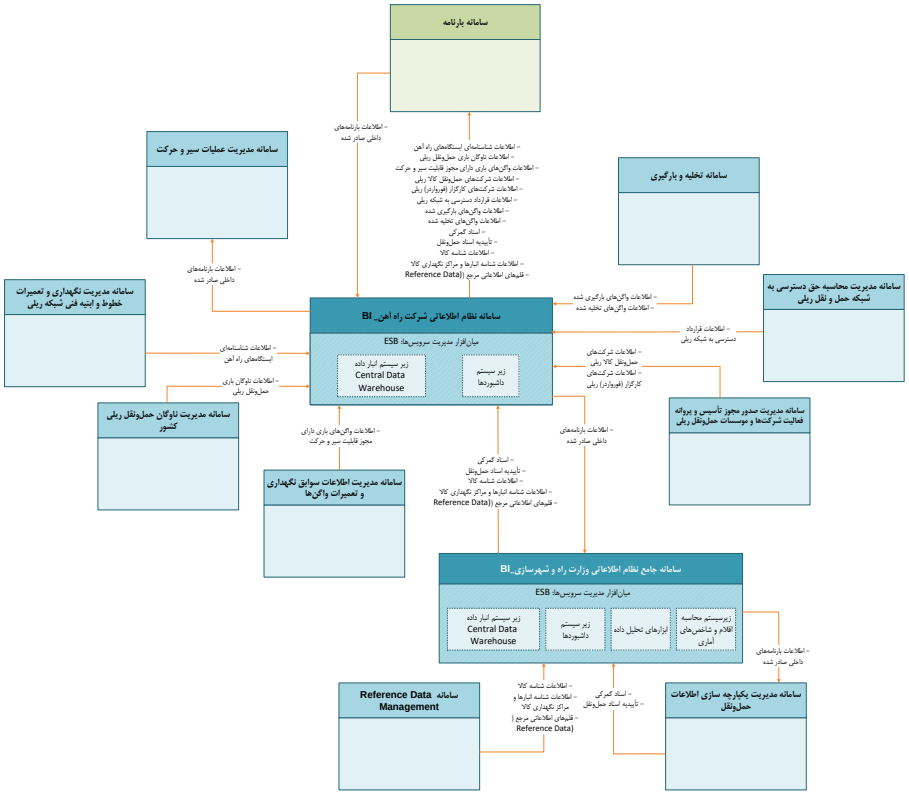
۸-۲-۹-۲- سامانه بارنامه

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه بارنامه</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور الکترونیکی مجوز جابجایی ریلی کالا بین‌شهری داخل کشور (صدور بارنامه و ثبت اطلاعات بارنامه‌های صادر شده به عنوان قرارداد حمل و رسید کالا)، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

در این سامانه اطلاعات مربوط به مشخصه‌های بارنامه (سری، شماره، نوع، تاریخ صدور)؛ اطلاعات فرستنده و گیرنده؛ اطلاعات ایستگاه مبدا و مقصد؛ اطلاعات کالا و واگن؛ مشخصات مالی؛ اطلاعات اظهارنامه حمل بار (تقاضای حمل بار که صاحب کالا و یا فرستنده جهت صدور هر بارنامه آن را تنظیم و ارائه می‌نماید و شامل تاریخ تقاضا، مشخصات کالا، مبدا و مقصد و محدوده زمانی، اطلاعات فرستنده و گیرنده است) و ... مدیریت و کنترل می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٥,٤</td><td>صدور مجوز جابجایی ریلی کالا در داخل کشور (صدور بارنامه)</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٥,٤D١</td><td>– اطلاعات بارنامه‌های داخلی صادر شده</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="11">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی</td><td>سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی
– اطلاعات شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قرارداد دسترسی به شبکه ریلی</td><td>سامانه مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل و نقل ریلی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات واگن‌های بارگیری شده
– اطلاعات واگن‌های تخلیه شده</td><td>سامانه تخلیه و بارگیری</td></tr>
<tr><td>– اسناد گمرکی
– تأییدیه اسناد حمل‌ونقل</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)[1]</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسه کالا
– اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا</td><td>سامانه Reference Data Management</td></tr>
</table>

[1] متولی این سامانه معاونت حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی است. برای مشاهده شناسنامه این سامانه (شامل شرح سامانه و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه) به بخش شانزدهم از گزارش وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (بخش معاونت حمل‌ونقل) مراجعه شود.

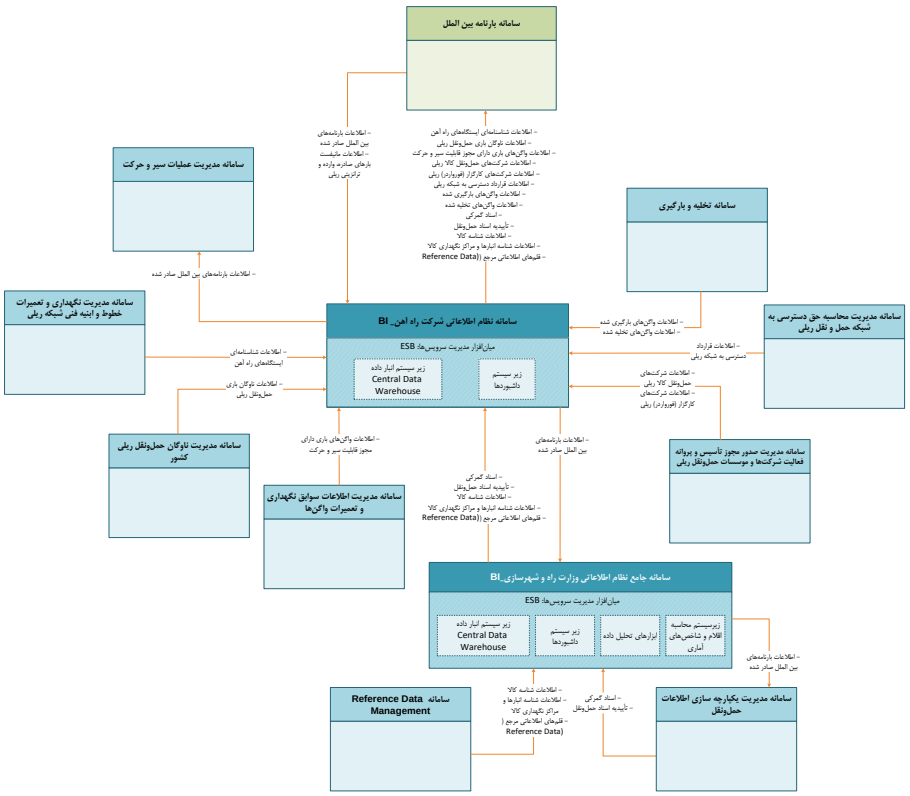
سامانه بارنامه

	– قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)
نمودار سطح صفر سامانه	

۹-۲-۲-۹- سامانه بارنامه بین الملل

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه بارنامه بین الملل</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور صدور الکترونیکی مجوز جابجایی ریلی کالا بین المللی یا ترانزیتی (صدور بارنامه بین الملل و ثبت اطلاعات بارنامه بین الملل، به عنوان سند حمل‌ونقل بین المللی بار)، مورد استفاده قرار می‌گیرد.
در این سامانه اطلاعات مربوط به مشخصه‌های بارنامه (شماره بارنامه، تاریخ صدور، نوع بارنامه)؛ اطلاعات فرستنده و گیرنده کالا؛ اطلاعات ایستگاه مبدا و مقصد و کشور مبدا و مقصد؛ مرز ورود یا خروج؛ اطلاعات کالا (وزن و نوع کالا)؛ نوع محموله (صادره، وارده و ترانزیت)؛ اطلاعات واگن؛ مشخصات مالی؛ اطلاعات مربوط به تشریفات گمرکی (شماره پروانه گمرکی، تاریخ انجام و خاتمه تشریفات گمرکی) و ... مدیریت و کنترل می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,٧,٣</td><td>صدور/کنترل مجوز جابجایی ریلی کالا (جابجایی بین‌المللی یا ترانزیتی)</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,٧,٣D١</td><td>– اطلاعات بارنامه‌های بین الملل صادر شده</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,٧,٣D٢</td><td>– اطلاعات مانیفست بارهای صادره، وارده و ترانزیتی ریلی</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی</td><td>سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی
– اطلاعات شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قرارداد دسترسی به شبکه ریلی</td><td>سامانه مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل و نقل ریلی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اسناد گمرکی
– تأییدیه اسناد حمل‌ونقل</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات لجستیک (مدیریت یکپارچه سازی اطلاعات حمل‌ونقل)[1]</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شناسه کالا
– اطلاعات شناسه انبارها و مراکز نگهداری کالا
– قلم‌های اطلاعاتی مرجع (Reference Data)</td><td>سامانه Reference Data Management</td></tr>
</table>

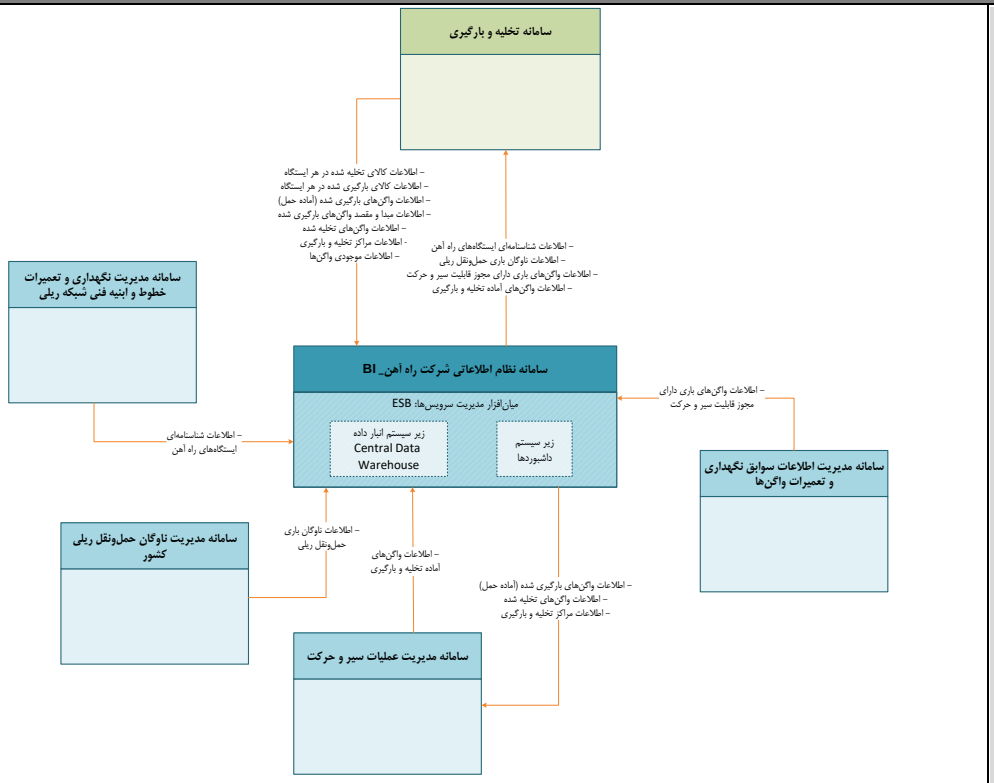
[1] متولی این سامانه معاونت حمل‌ونقل وزارت راه و شهرسازی است. برای مشاهده شناسنامه این سامانه (شامل شرح سامانه و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات سامانه) به بخش شانزدهم از گزارش وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی (بخش معاونت حمل‌ونقل) مراجعه شود.

سامانه بارنامه بین الملل		
	– اطلاعات واگن‌های بارگیری شده – اطلاعات واگن‌های تخلیه شده	سامانه تخلیه و بارگیری
نمودار سطح صفر سامانه	

۱۰-۲-۲-۹- سامانه تخلیه و بارگیری

سامانه تخلیه و بارگیری	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ثبت اطلاعات تخلیه و بارگیری واگن‌های باری، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این سامانه اطلاعات مربوط به نوع و تناژ بار بارگیری و تخلیه شده، تاریخ بارگیری، تاریخ تخلیه، ایستگاه تخلیه و بارگیری، وضعیت‌های واگن‌های تحت تخلیه یا بارگیری و ... مدیریت و کنترل می‌شود.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٤,٥,٥ — عنوان فعالیت: ارائه خدمات درون ایستگاهی و خدمات پذیرش کالا
گروه داده‌های خروجی سامانه	P٤,٥,٥D١ – اطلاعات کالای تخلیه شده در هر ایستگاه P٤,٥,٥D٢ – اطلاعات کالای بارگیری شده در هر ایستگاه P٤,٥,٥D٣ – اطلاعات واگن‌های بارگیری شده (آماده حمل) P٤,٥,٥D٤ – اطلاعات مبدا و مقصد واگن‌های بارگیری شده P٤,٥,٥D٥ – اطلاعات واگن‌های تخلیه شده P٤,٥,٥D٦ – اطلاعات مراکز تخلیه و بارگیری P٤,٥,٥D٧ – اطلاعات موجودی واگن‌ها
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده** / **سامانه ایجاد کننده گروه داده** – اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن: سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی – اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی: سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور – اطلاعات واگن‌های آماده تخلیه و بارگیری: سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت – اطلاعات واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت: سامانه مدیریت اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیرات واگن‌ها
نمودار سطح صفر سامانه	

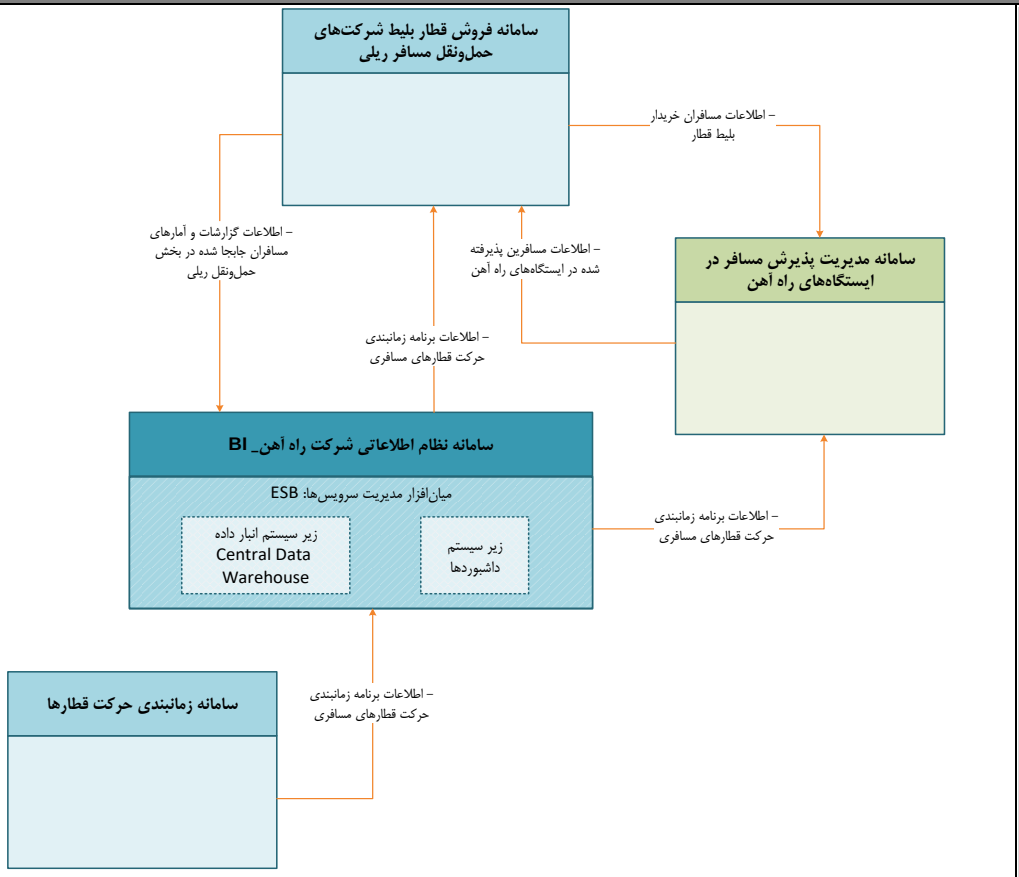
سامانه تخلیه و بارگیری



۱۱-۲-۲-۹- سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه کلیه اطلاعات مربوط به چک کردن مسافر و بار مسافر در ایستگاه‌های راه آهن، شمارش مسافر و پردازش سایر اطلاعات مربوط به سفر مسافر (زمان حرکت قطار، شماره قطار و ...) را مدیریت می‌کند.
لازم به ذکر است که نمایش اطلاعات مربوط به زمان حرکت قطارها (مانند ساعت حرکت قطار، نام و درجه کیفیت قطار و شماره قطار) در تابلوهای راهنما در ایستگاه‌های راه آهن، نیز توسط این سامانه مدیریت می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٦,٥</td><td>ارائه خدمات درون ایستگاهی و خدمات پذیرش مسافر</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٦,٥D١</td><td>- اطلاعات مسافرین پذیرفته شده در ایستگاه‌های راه آهن</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>- اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای مسافری</td><td>سامانه زمانبندی حرکت قطارها</td></tr>
<tr><td></td><td>- اطلاعات مسافران خریدار بلیط قطار</td><td>سامانه فروش قطار بلیط شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت پذیرش مسافر در ایستگاه‌های راه آهن



۱۲-۲-۲-۹- سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت

سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به عملیات سیر و حرکت و نظارت بر عملیات سیر و حرکت، مورد استفاده قرار می‌گیرد. مدیریت عملیات اجرای مانور قطارها؛ مدیریت تشکیل قطار، تنظیم قطار، تغییر آرایش قطار، اتفصال و تفکیک قطار؛ اعزام و قبول قطارها؛ مدیریت وضعیت ایستگاه‌ها؛ مدیریت برنامه‌های توزیع واگن و لکوموتیو؛ مدیریت امور پرسنل و مأمورین ایستگاه‌ها و نواحی؛ اختصاص مأمورین به قطار؛ مدیریت لکوموتیوران‌ها، مدیریت اطلاعات وضعیت ایستگاه‌ها، بلاک‌ها و خطوط؛ صدور مجوز سیر قطار، نظارت بر حرکت قطارها و کنترل ترافیک شبکه خطوط ریلی و ... توسط این سامانه انجام می‌شود.

لازم به ذکر است که این سامانه در سه سطح ایستگاه‌های تشکیلاتی، کنترل ناحیه و کنترل مرکزی برای مدیریت و نظارت بر عملیات سیر و حرکت بکارگرفته می‌شود تا مدیریت وضعیت ایستگاه‌ها، بلاک‌ها، خطوط، قطارها، ناوگان، مأمورین و سایر مولفه‌های سیر و حرکت، در شبکه ریلی به صورت دقیق انجام شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,٥,٦	مدیریت عملیات سیر و حرکت

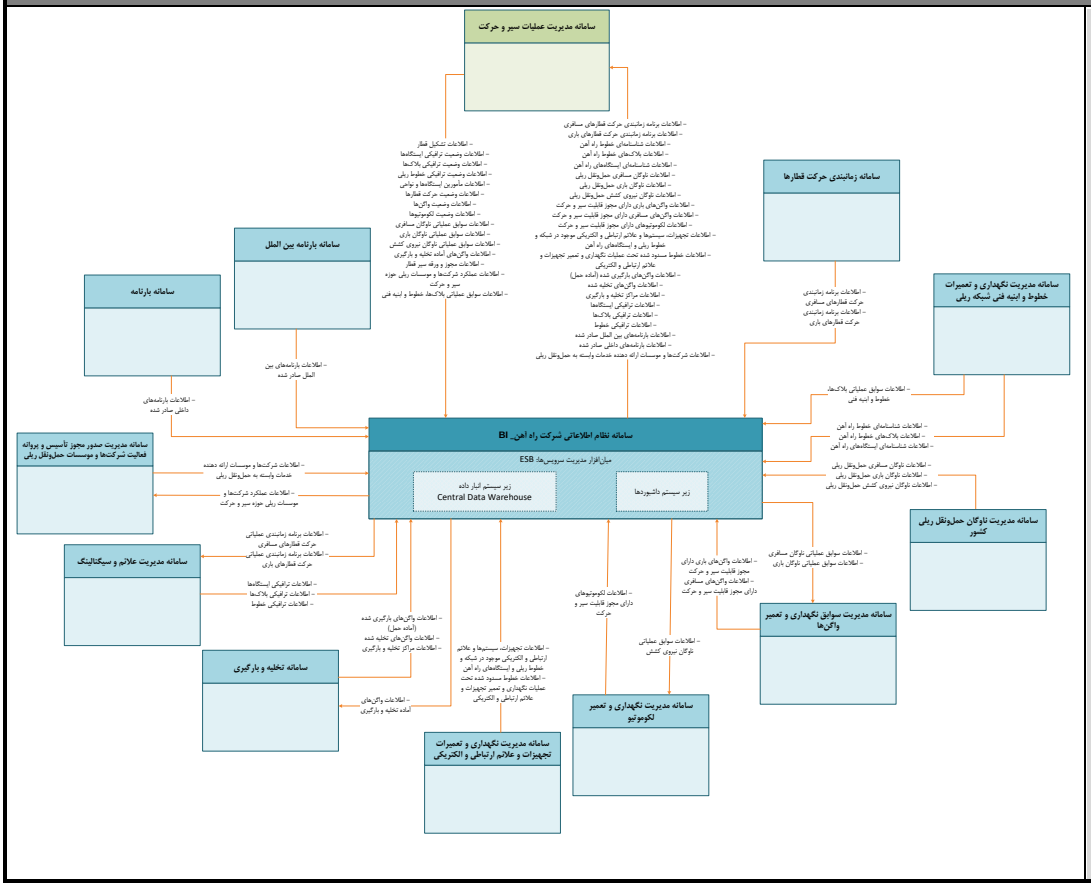
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٤,٥,٦D١	– اطلاعات تشکیل قطار
P٤,٥,٦١٢	– اطلاعات وضعیت ترافیکی ایستگاه‌ها
P٤,٥,٦D٣	– اطلاعات وضعیت ترافیکی بلاک‌ها
P٤,٥,٦D٤	– اطلاعات وضعیت ترافیکی خطوط ریلی
P٤,٥,٦D٥	– اطلاعات مأمورین ایستگاه‌ها و نواحی
P٤,٥,٦D٦	– اطلاعات وضعیت حرکت قطارها
P٤,٥,٦D٧	– اطلاعات وضعیت واگن‌ها
P٤,٥,٦D٨	– اطلاعات وضعیت لکوموتیوها
P٤,٥,٦D٩	– اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان مسافری
P٤,٥,٦D١٠	– اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان باری
P٤,٥,٦D١١	– اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان نیروی کشش
P٤,٥,٦D١٢	– اطلاعات واگن‌های آماده تخلیه و بارگیری
P٤,٥,٦D١٣	– اطلاعات مجوز و ورقه سیر قطار
P٤,٥,٦D١٤	– اطلاعات عملکرد شرکت‌ها و موسسات ریلی حوزه سیر و حرکت
P٤,٥,٦D١٥	– اطلاعات سوابق عملیاتی بلاک‌ها، خطوط و ابنیه فنی

عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای مسافری	سامانه زمانبندی حرکت قطارها

سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای باری	
	– اطلاعات شناسنامه‌ای خطوط راه آهن – اطلاعات بلاک‌های خطوط راه آهن – اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی
	– اطلاعات ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی – اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی – اطلاعات ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی	سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور
	– اطلاعات واگن‌های باری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت – اطلاعات واگن‌های مسافری دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت	سامانه مدیریت سوابق نگهداری و تعمیر واگن‌ها
	– اطلاعات لکوموتیوهای دارای مجوز قابلیت سیر و حرکت	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر لکوموتیو
	– اطلاعات تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی موجود در شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن – اطلاعات خطوط مسدود شده تحت عملیات نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی
	– اطلاعات واگن‌های بارگیری شده (آماده حمل) – اطلاعات واگن‌های تخلیه شده – اطلاعات مراکز تخلیه و بارگیری	سامانه تخلیه و بارگیری
	– اطلاعات ترافیکی ایستگاه‌ها – اطلاعات ترافیکی بلاک‌ها – اطلاعات ترافیکی خطوط	سامانه مدیریت علائم و سیگنالینگ
	– اطلاعات بارنامه‌های بین الملل صادر شده	سامانه بارنامه بین الملل
	– اطلاعات بارنامه‌های داخلی صادر شده	سامانه بارنامه
	– اطلاعات شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی	سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
نمودار سطح صفر سامانه		

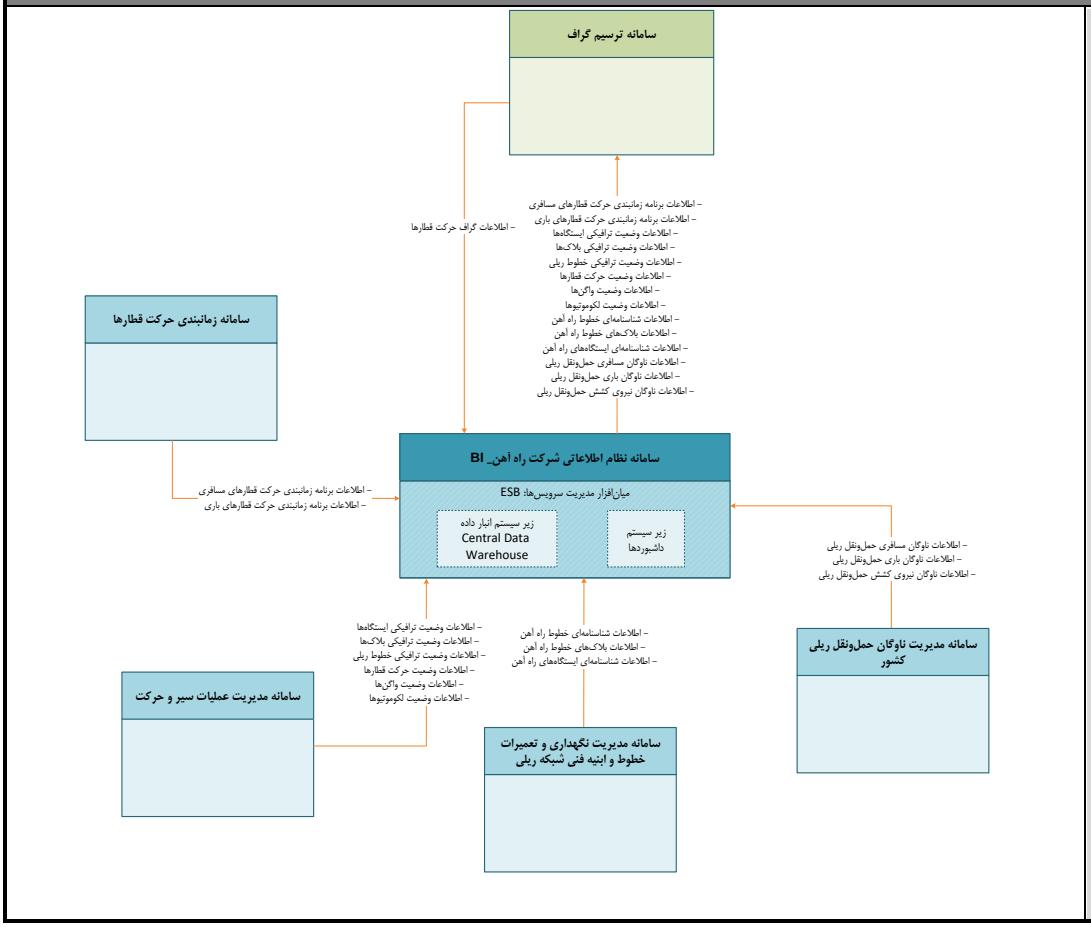
سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت



۱۳-۲-۲-۹- سامانه ترسیم گراف

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه ترسیم گراف</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ترسیم گراف حرکت قطارها مورد استفاده قرار می‌گیرد. گراف نمودارحرکت مکانی قطار و سایر وسایل نقلیه ریلی در بعد زمان می‌باشد که در آن زمان و مکان حرکت، توقف، تلاقی، سبقت، مشخصات وسایط نقلیه ریلی و تمامی عملیات سیر و حرکت محور حرکت، ثبت و ترسیم می‌گردد.
این سامانه برای ترسیم نمودارهای گراف، در سطح ایستگاه‌ها، کنترل ناحیه و کنترل مرکزی، بکار گرفته می‌شود که برای نظارت بر اجرای صحیح و به موقع عملیات سیر و حرکت کاربرد دارد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,٥,٧</td><td>ترسیم گراف حرکت قطارها و کنترل ترافیک شبکه خطوط ریلی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,٥,٧D١</td><td>- اطلاعات گراف حرکت قطارها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="6">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>- اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای مسافری
- اطلاعات برنامه زمانبندی حرکت قطارهای باری</td><td>سامانه زمانبندی حرکت قطارها</td></tr>
<tr><td>- اطلاعات وضعیت ترافیکی ایستگاه‌ها
- اطلاعات وضعیت ترافیکی بلاک‌ها
- اطلاعات وضعیت ترافیکی خطوط ریلی
- اطلاعات وضعیت حرکت قطارها
- اطلاعات وضعیت واگن‌ها
- اطلاعات وضعیت لکوموتیوها</td><td>سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت</td></tr>
<tr><td>- اطلاعات شناسنامه‌ای خطوط راه آهن
- اطلاعات بلاک‌های خطوط راه آهن
- اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی</td></tr>
<tr><td>- اطلاعات ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی
- اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی
- اطلاعات ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی</td><td>سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور</td></tr>
<tr><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

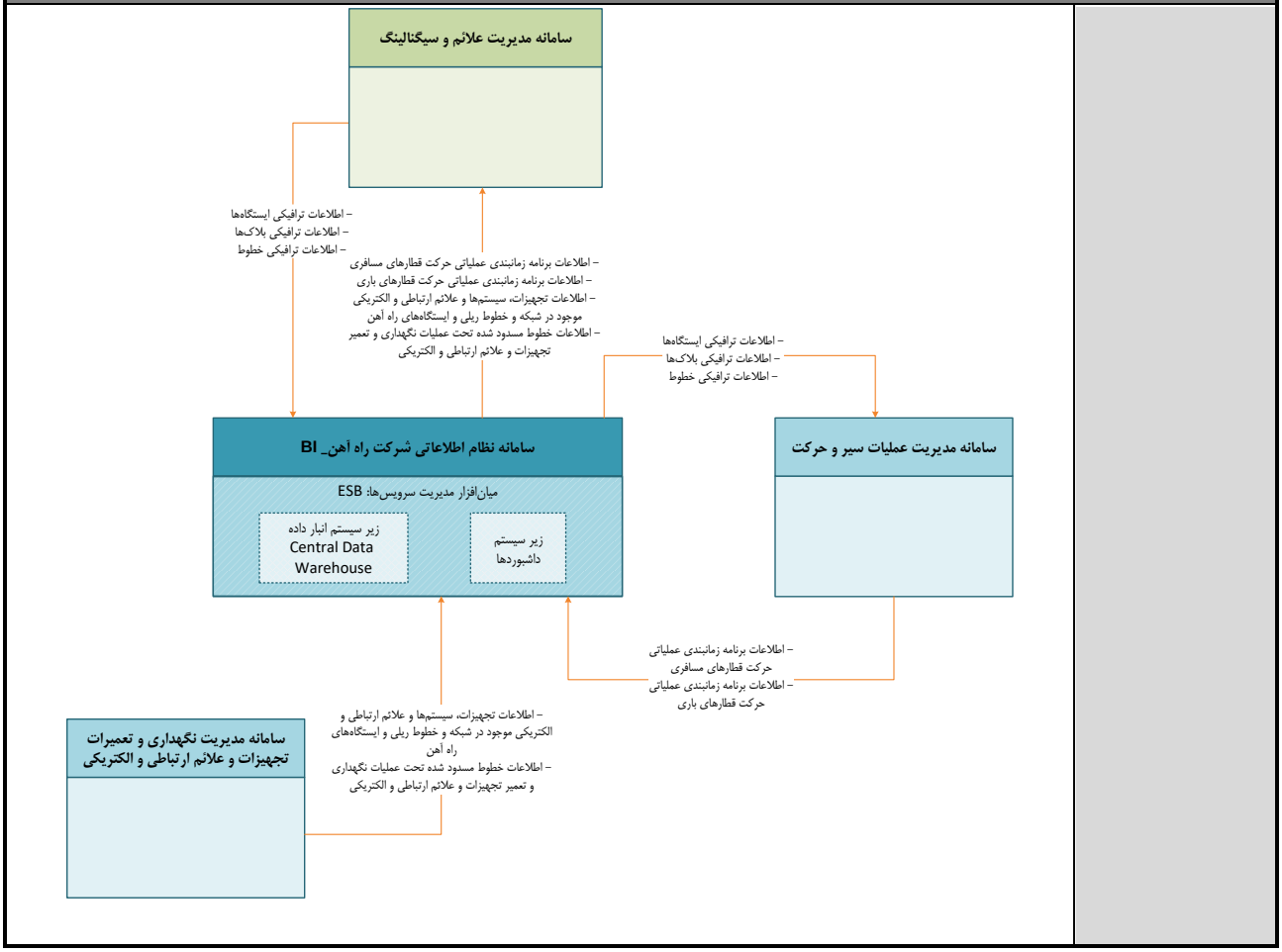
سامانه ترسیم گراف



۱۴-۲-۲-۹- سامانه مدیریت علائم و سیگنالینگ

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت علائم و سیگنالینگ</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت علائم و سیگنالینگ در ایستگاه‌ها و بلاک‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد و هدف آن بکارگیری سیستم‌های CTC و ATC و بلاک میانی در بلاک‌ها، خطوط و ایستگاه‌های ریلی می‌باشد. سیستم‌های در سه سطح مطرح است. سطح اول آن سیستم کنترل مرکزی ترافیک (CTC) است که در هر بخش متشکل از یک مرکز کنترل و تعدادی ایستگاه تابعه بوده که این مرکز می‌تواند علائم، سوزن‌ها و راهبندهای هر یک از ایستگاه‌های تابعه خود را، به منظور مدیریت ترافیک کنترل نماید؛ این مرکز توانایی کنترل ترافیک مجموعه‌ای از ایستگاه‌ها و بیشتر را دارد. سطح دوم سیستم کنترل از راه دور (RC) بوده که در آن مرکز کنترل توانایی کنترل ترافیک از راه دور تعدادی ایستگاه (مجموعه محدودتری از ایستگاه‌ها نسبت به CTC) را دارد. نهایتا سطح سوم سیستم کنترل محلی (LC) است، که تنها قادر به کنترل محدوده یک ایستگاه بوده و به طور مجزا توسط مامور همان ایستگاه کنترل می‌گردد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۵,۲,۵</td><td>مدیریت علائم و سیگنالینگ و تأمین ایمنی حمل‌ونقل ریلی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۵,۲,۵D۱</td><td>– اطلاعات ترافیکی ایستگاه‌ها</td></tr>
<tr><td>P۵,۲,۵D۲</td><td>– اطلاعات ترافیکی بلاک‌ها</td></tr>
<tr><td>P۵,۲,۵D۳</td><td>– اطلاعات ترافیکی خطوط</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات برنامه زمانبندی عملیاتی حرکت قطارهای مسافری
– اطلاعات برنامه زمانبندی عملیاتی حرکت قطارهای باری</td><td>سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات تجهیزات، سیستم‌ها و علائم ارتباطی و الکتریکی موجود در شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن
– اطلاعات خطوط مسدود شده تحت عملیات نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت علائم و سیگنالینگ



۹-۲-۲-۱۵- سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات

سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات		
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به رسیدگی و تحلیل و بررسی سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی و همچنین شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه دارای سه زیر سیستم زیر می‌باشد: - زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی - زیر سیستم تحلیل و بررسی سوانح و حوادث - زیر سیستم شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت **زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی:** این زیر سیستم به منظور مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی، مدیریت دریافت اطلاعات اولیه سانحه و حادثه، اطلاع رسانی و هماهنگی با سایر ارگان‌های درگیر (اورژانس، پزشکی قانونی و ...)، مدیریت عملیات امداد رسانی، مدیریت عملیات تجسس و نجات، مدیریت اطلاعات مسافر، خدمه و بار سانحه حادثه دیده، مدیریت امور مربوط به کمیسون سوانح ناحیه و ... مورد استفاده قرار می‌گیرد. **زیر سیستم تحلیل و بررسی سوانح و حوادث:** این زیر سیستم به منظور مدیریت امور مربووط به بررسی و تحلیل سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی، مدیریت اطلاعات تیم بررسی سانحه، مدیریت امور مربوط به رسیدگی به سوانح توسط کمیسیون سوانح ناحیه، مدیریت اطلاعات اعلام نظر درباره سانحه یا حادثه، مدیریت اعتراضات نسبت به نظرات اعلام شده توسط کمیسیون سوانح ناحیه، مدیریت امور مربوط به کمیسیون عالی سوانح و ... مورد استفاده قرار می‌گیرد. **زیر سیستم شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط امور به شناسایی تخلفات مربوط به سیر و حرکت ناوگان و همچنین مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: مدیریت ثبت تخلفات شناسایی شده؛ مدیریت بررسی و رسیدگی به تخلفات؛ مدیریت ثبت نتایج بررسی تخلفات و ثبت آراء صادر شده؛ و مدیریت ابلاغ تخلفات و جرایم.	
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: عنوان فعالیت P۵,۲,۶: مدیریت مخاطرات ایمنی و پیشگیری از سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی P۵,۲,۷: مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی P۵,۲,۸: بررسی و تحلیل سوانح و حوادث ریلی P۵,۲,۹: شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت	
گروه داده‌های خروجی سامانه	زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی	کد گروه داده: عنوان گروه داده خروجی P۵,۲,۶D۱: – اطلاعات مخاطرات و ریسک‌های شناسایی شده در زمینه ایمنی حمل‌ونقل ریلی

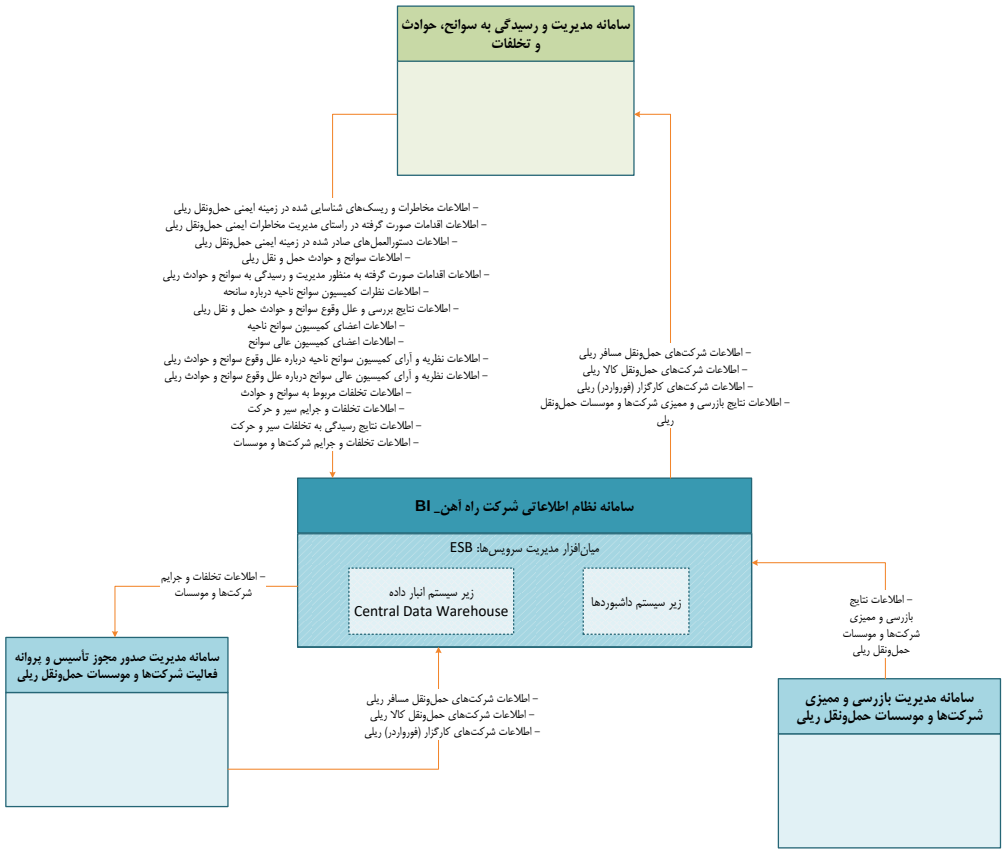
سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات

		P۵,۲,۶D۲	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای مدیریت مخاطرات ایمنی حمل‌ونقل ریلی
		P۵,۲,۶D۳	– اطلاعات دستورالعمل‌های صادر شده در زمینه ایمنی حمل‌ونقل ریلی
		P۵,۲,۷D۱	– اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل ریلی
		P۵,۲,۷D۲	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته به منظور مدیریت و رسیدگی به سوانح و حوادث ریلی
		P۵,۲,۷D۳	– اطلاعات نظرات کمیسیون سوانح ناحیه درباره سانحه

	کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
زیر سیستم تحلیل و بررسی سوانح و حوادث	P۵,۲,۸D۱	– اطلاعات نتایج بررسی و علل وقوع سوانح و حوادث حمل و نقل ریلی
	P۵,۲,۸D۲	– اطلاعات اعضای کمیسیون سوانح ناحیه
	P۵,۲,۸D۳	– اطلاعات اعضای کمیسیون عالی سوانح
	P۵,۲,۸D٤	– اطلاعات نظریه و آرای کمیسیون سوانح ناحیه درباره علل وقوع سوانح و حوادث ریلی
	P۵,۲,۸D۵	– اطلاعات نظریه و آرای کمیسیون عالی سوانح درباره علل وقوع سوانح و حوادث ریلی
	P۵,۲,۸D٦	– اطلاعات تخلفات مربوط به سوانح و حوادث

	کد گروه داده	عنوان گروه داده خروجی
زیر سیستم شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت	P۵,۲,۹D۱	– اطلاعات تخلفات و جرایم سیر و حرکت
	P۵,۲,۹D۲	– اطلاعات نتایج رسیدگی به تخلفات سیر و حرکت
	P۵,۲,۹D۳	– اطلاعات تخلفات و جرایم شرکت‌ها و موسسات

	زیر سیستم	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
گروه داده‌های ورودی به سامانه	زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی	–	–
	زیر سیستم تحلیل و بررسی سوانح و حوادث	– اطلاعات سوانح و حوادث حمل و نقل ریلی – اطلاعات اقدامات صورت گرفته به منظور مدیریت و رسیدگی به سوانح و حوادث ریلی – اطلاعات نظرات کمیسیون سوانح ناحیه درباره سانحه	زیر سیستم مدیریت سوانح و حوادث حمل‌ونقل ریلی
		– اطلاعات تخلفات مربوط به سوانح و حوادث	زیر سیستم تحلیل و بررسی سوانح و حوادث

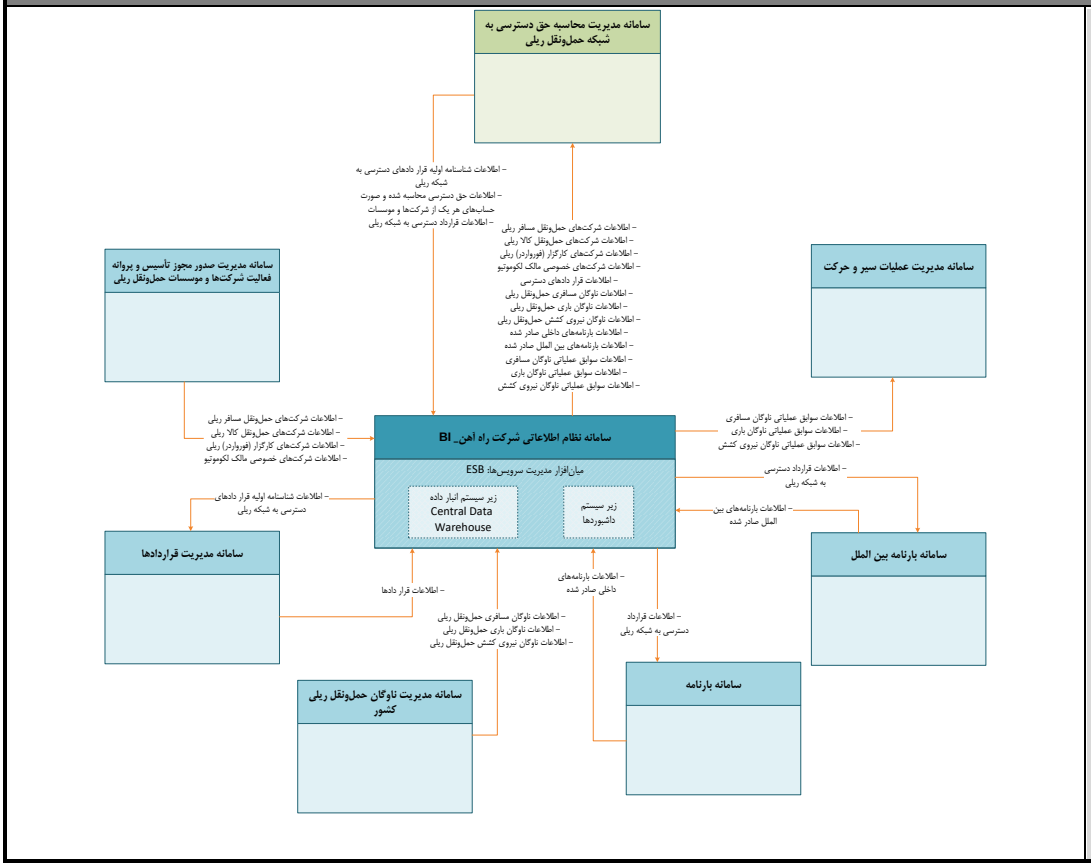
سامانه مدیریت و رسیدگی به سوانح، حوادث و تخلفات			
		– اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
	زیر سیستم شناسایی و رسیدگی به تخلفات و جرایم سیر و حرکت	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی – اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی – اطلاعات شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی – اطلاعات شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی – اطلاعات شرکت‌ها و مراکز ارائه دهنده خدمات تعمیر و نگهداری ناوگان ریلی – اطلاعات شرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان	سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
نمودار سطح صفر سامانه		

۱۶-۲-۲-۹- سامانه مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل‌ونقل ریلی

سامانه مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل‌ونقل ریلی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل‌ونقل ریلی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت انعقاد قرارداد دسترسی و تعریف شناسنامه اولیه قرار داد دسترسی و محاسبه حق دسترسی هر یک از شرکت‌ها و موسسات. لازم به ذکر است که قرارداد دسترسی عبارت است از قراردادی که بنا به تشخیص راه آهن جهت بهره برداری از شبکه حمل ونقل ریلی با شرکت‌های حمل‌ونقل ریلی منعقد می‌گردد.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٤,٥,٨ — عنوان فعالیت: مدیریت حق دسترسی به شبکه حمل‌ونقل ریلی (مدیریت دریافت تعرفه‌ها و عوارض ارائه خدمات حمل‌ونقل ریلی)
گروه داده‌های خروجی سامانه	P٤,٥,٨D١ – اطلاعات شناسنامه اولیه قرار دادهای دسترسی به شبکه ریلی P٤,٥,٨D٢ – اطلاعات حق دسترسی محاسبه شده و صورت حساب‌های هر یک از شرکت‌ها و موسسات P٤,٥,٨D٣ – اطلاعات قرارداد دسترسی به شبکه ریلی

گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده**	**سامانه ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی – اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی – اطلاعات شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی – اطلاعات شرکت‌های خصوصی مالک لکوموتیو	سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی
	– اطلاعات قرار دادها	سامانه مدیریت قراردادها
	اطلاعات دریافت‌ها (دریافت‌های مربوط به قراردادهای حق دسترسی به شبکه ریلی)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات ناوگان مسافری حمل‌ونقل ریلی – اطلاعات ناوگان باری حمل‌ونقل ریلی – اطلاعات ناوگان نیروی کشش حمل‌ونقل ریلی	سامانه مدیریت ناوگان حمل‌ونقل ریلی کشور
	– اطلاعات بارنامه‌های داخلی صادر شده	سامانه بارنامه
	– اطلاعات بارنامه‌های بین الملل صادر شده	سامانه بارنامه بین الملل
	– اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان مسافری – اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان باری – اطلاعات سوابق عملیاتی ناوگان نیروی کشش	سامانه مدیریت عملیات سیر و حرکت
نمودار سطح صفر سامانه		

سامانه مدیریت محاسبه حق دسترسی به شبکه حمل‌ونقل ریلی



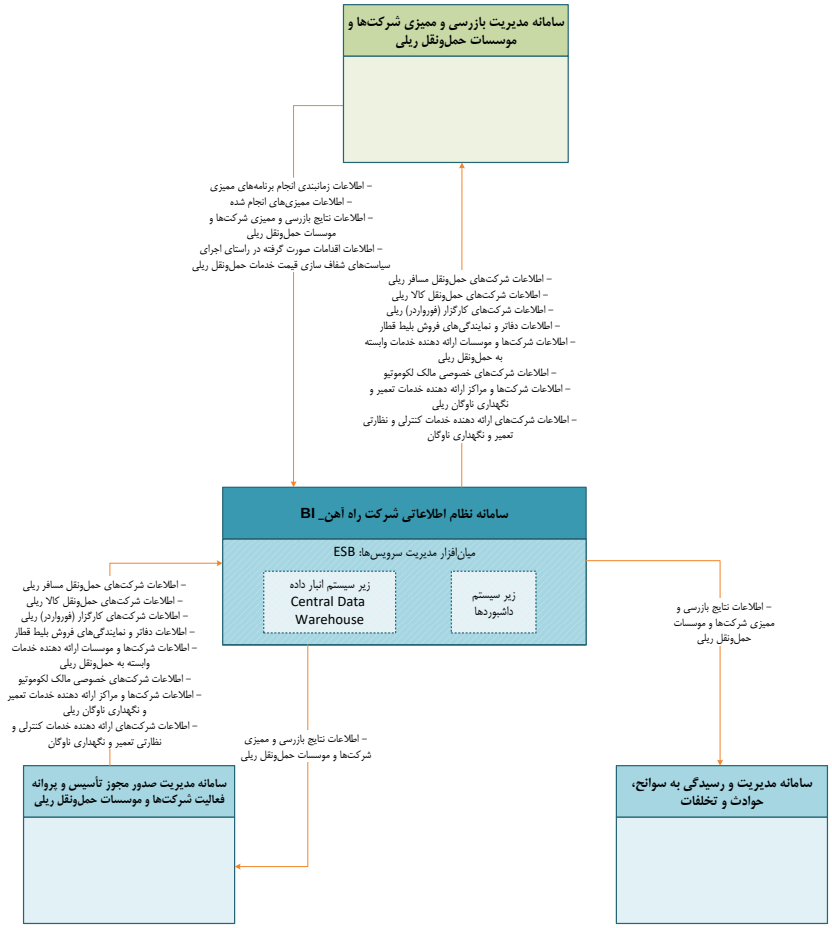
۱۷-۲-۲-۹- سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی

سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور بازرسی و ممیزی[۱] شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی (شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی، شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی، شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی، دفاتر و نمایندگی‌های فروش بلیط قطار، شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی، شرکت‌ها و مراکز ارائه دهنده خدمات تعمیر و نگهداری ناوگان ریلی، شرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف حوزه‌های ممیزی؛ زمانبندی انجام برنامه‌های ممیزی؛ مدیریت اجرای برنامه‌های ممیزی؛ تخصیص کارشناس و ممیز به برنامه‌های ممیزی؛ ثبت نتایج ممیزی‌ها؛ ثبت و طبقه بندی نواقص یافت شده و ثبت برنامه رفع نواقص.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٤,٥,١٠ — عنوان فعالیت: بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی کد فعالیت: P٤,٥,١١ — عنوان فعالیت: نظارت بر اجرای الزامات و سیاست‌های شفاف سازی قیمت ارائه خدمات حمل‌ونقل ریلی
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P٤,٥,١٠D١ — عنوان گروه داده: – اطلاعات زمانبندی انجام برنامه‌های ممیزی کد گروه داده: P٤,٥,١٠D٢ — عنوان گروه داده: – اطلاعات ممیزی‌های انجام شده کد گروه داده: P٤,٥,١٠D٣ — عنوان گروه داده: – اطلاعات نتایج بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی کد گروه داده: P٤,٥,١١D١ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای اجرای سیاست‌های شفاف سازی قیمت خدمات حمل‌ونقل ریلی

گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر ریلی – اطلاعات شرکت‌های حمل‌ونقل کالا ریلی – اطلاعات شرکت‌های کارگزار (فورواردر) ریلی – اطلاعات دفاتر و نمایندگی‌های فروش بلیط قطار – اطلاعات شرکت‌ها و موسسات ارائه دهنده خدمات وابسته به حمل‌ونقل ریلی – اطلاعات شرکت‌های خصوصی مالک لکوموتیو – اطلاعات شرکت‌ها و مراکز ارائه دهنده خدمات تعمیر و نگهداری ناوگان ریلی	سامانه مدیریت صدور مجوز تأسیس و پروانه فعالیت شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی

[۱] Audit

سامانه مدیریت بازرسی و ممیزی شرکت‌ها و موسسات حمل‌ونقل ریلی

	– اطلاعات شـــرکت‌های ارائه دهنده خدمات کنترلی و نظارتی تعمیر و نگهداری ناوگان
نمودار سطح صفر سامانه	

۱۸-۲-۲-۹- سامانه مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان

سامانه مدیریت علمکرد و ارتقاء لکوموتیورانان	
شرح سامانه	این سامانه در راستای نیاز به جذب، ارتقاء شغلی لکوموتیورانان و نظارت بر عملکرد و مدیریت پرسنل شاغل در این بخش و به منظور انجام نظارت به لحظه بر عملکرد لکوموتیورانان، ارتقاء، ابقاء، صدور گواهینامه لکوموتیورانی و تنزیل پایه تعریف شده است. باتوجه به رویکرد فعلی شرکت راه آهن ج.ا.ا در جذب گسترده نیروهای شرکتی در این حوزه و همچنین حساسیت‌های موجود در بخش حاکمیتی و نظارتی شرکت راه آهن، سامانه مذکور می‌بایست به طور مکانیزه قادر به ارائه اطلاعات به هنگام عملکرد لکوموتیورانان، به‌ویژه در هنگام وقوع سوانح باشد. مهمترین اهداف پیاده سازی این سامانه عبارتند از: - بهبود وضعیت آمار و اطلاعات و دستیابی به اطلاعات پایش شده و به روز به طور آنلاین و جهت جلوگیری از ذخیره مضاعف اطلاعات - کاهش زمان و نیروی انسانی درگیر در این حوزه و اثربخش کردن هزینه‌ها - افزایش توانمندی‌ها، مهارت‌های فنی و دقت نیروی انسانی در راستای کاهش بروز خطا - امکان نظارت مستقیم واحدهای ذیربط به روند ارتقاء لکوموتیورانان و امکان ارائه گزارشات پیشرفته به مدیران سطوح بالاتر - ایجاد هماهنگی فیمابین ادارات کل مناطق و ستادی ذیربط در کوتاه ترین زمان ممکن - برنامه ریزی صحیح در راستای هدایت و راهبری نیروی انسانی لکوموتیوران در مراحل جذب، انتصاب، آموزش، ارتقاء، انتقال و خدمت رسانی به لکوموتیورانان - پاسخگویی به هنگام به کلیه ذینفعان سامانه
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٤,٥,٩ — عنوان فعالیت: صدور گواهینامه و مدیریت عملکرد و ارتقاء لکوموتیورانان
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P٤,٥,٩D١ — عنوان گروه داده: – اطلاعات گواهینامه لکوموتیورانان کد گروه داده: P٤,٥,٩D٢ — عنوان گروه داده: – اطلاعات عملکرد لکوموتیورانان کد گروه داده: P٤,٥,٩D٣ — عنوان گروه داده: – اطلاعات وضعیت جذب، انتصاب، آموزش و ارتقاء لکوموتیورانان
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**: – ؛ **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**: –
نمودار سطح صفر سامانه	–

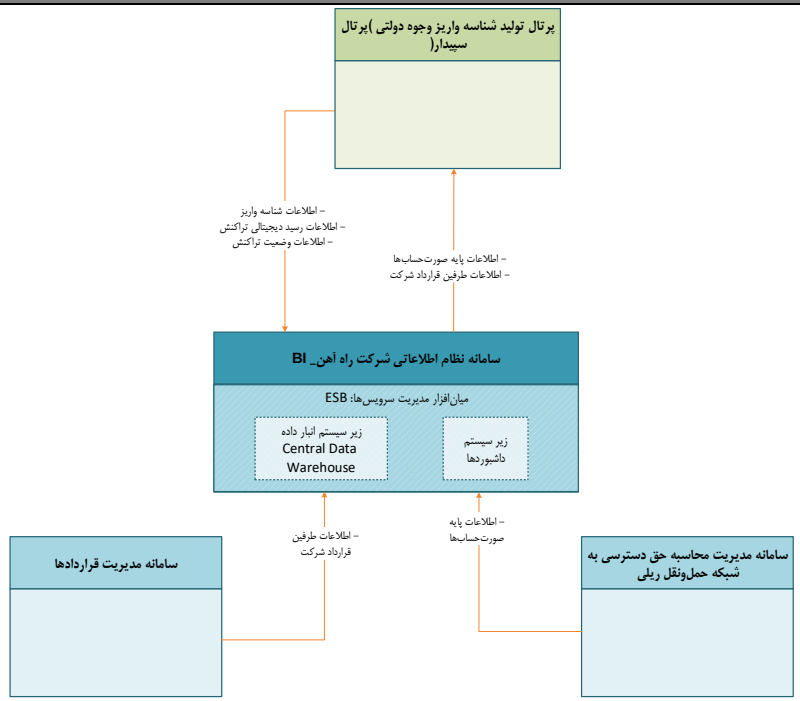
۱۹-۲-۲-۹- پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی (پرتال سپیدار)

<table>
<tr><th colspan="3">پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی (پرتال سپیدار)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه با هدف ایجاد شفافیت، مدیریت صورت حساب‌های مانده دار، کاهش تعدد حساب‌ها و ایجاد بستر وصول درآمد بواسطه یک حساب واحد با مکانیزم شناسه واریز و همچنین به منظور مدیریت متمرکز واریزی‌های شرکت‌های حمل‌ونقل ریلی و دیگر مشتریان تعریف شده است.

باتوجه به تکالیف برشمرده طی مفاده ماده (۴۹) قانون برنامه پنج ساله پنجم توسعه و براساس "دستورالعمل نگهداری انواع حساب برای وزارتخانه‌ها، موسسات و شرکت‌های دولتی و نهادها و موسسات عمومی غیر دولتی" مصوب شورای پول و اعتبار مقرر شده است تمامی حساب‌های وزارتخانه‌ها، موسسات و شرکت‌های دولتی و نهادها و موسسات عمومی غیر دولتی به بانکه مرکزی ج.ا.ا منتقل گردد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تولید شناسه واریز؛ امکان واریز الکترونیکی وجوه.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>-</td><td>-</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>-</td><td>- اطلاعات شناسه واریز</td></tr><tr><td>-</td><td>- اطلاعات رسید دیجیتالی تراکنش</td></tr><tr><td>-</td><td>- اطلاعات وضعیت تراکنش</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr><tr><td>- اطلاعات پایه صورت‌حساب‌ها</td><td>سامانه‌های محاسبه حق دسترسی به شبکه ریلی</td></tr><tr><td>- اطلاعات طرفین قرارداد شرکت</td><td>سامانه مدیریت قراردادهای شرکت راه آهن</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

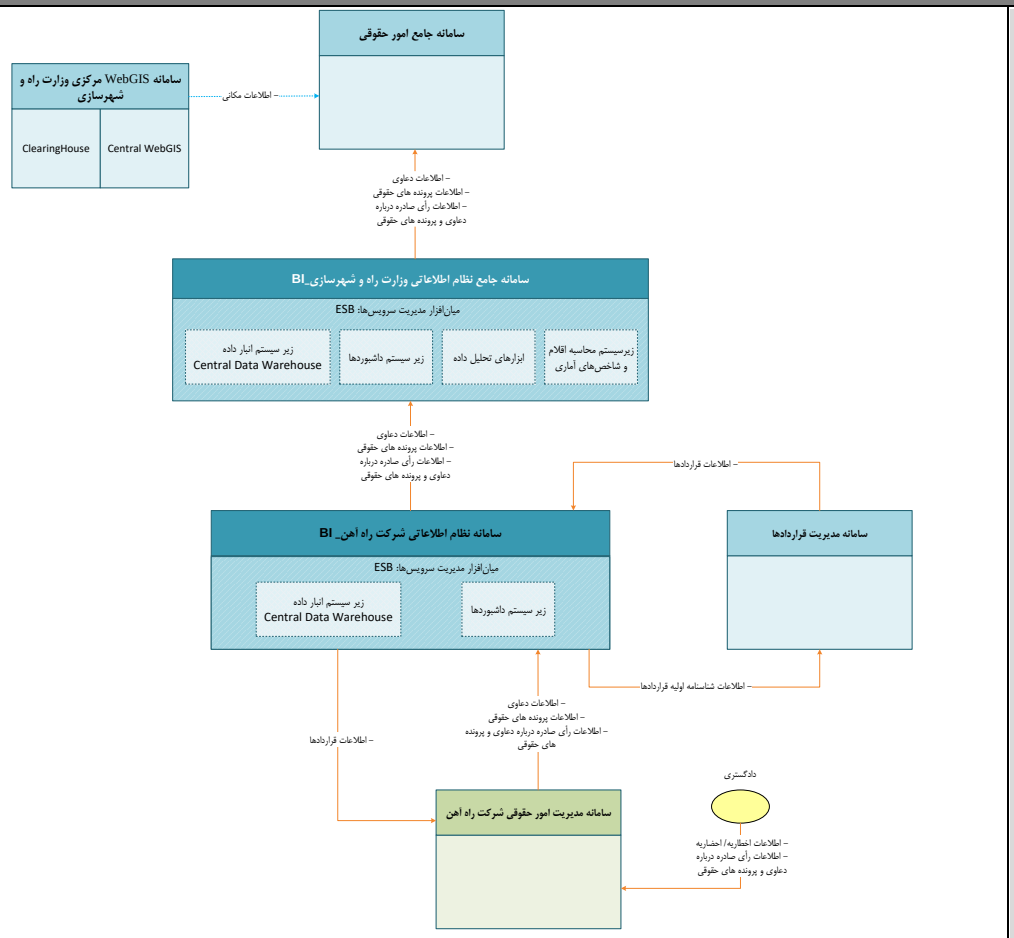
پرتال تولید شناسه واریز وجوه دولتی (پرتال سپیدار)



۲۰-۲-۲-۹- سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت راه آهن

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت راه آهن</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی سازمان شرکت راه آهن مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صـــادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری، نهادهای قضایی، ...</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت راه آهن



۲۱-۲-۲-۹- سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن[۱]

سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، کنترل و پایش پروژه‌های شرکت راه آهن (مانند پروژه‌های تجهیز خطوط ریلی، ایستگاه‌ها، تأسیسات و زیرساخت‌های ریلی؛ پروژه‌های نصب علائم در خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن؛ پروژه‌های ایجاد و نگهداری زیرساخت‌های امنیتی حمل‌ونقل ریلی؛ پروژه‌های ایمن سازی خطوط و تونل‌ها و غیر همسطح سازی تقاطع‌های شبکه ریلی؛ و ...)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[۲]، شاخص SPI[۳] و غیره).
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: عنوان فعالیت P۳,۳,٤: تجهیز شبکه‌ها، ایستگاه‌ها، تأسیسات و زیرساخت‌های ریلی P٥,۲,۱: ایجاد و نگهداری زیرساخت امنیت حمل‌ونقل ریلی P٥,۲,۳: نصب علائم ارتباطی و الکتریکی شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن P٥,۲,٤: ایمن سازی خطوط و تونل‌ها و غیر همسطح سازی تقاطع‌های شبکه ریلی SP۱۲,۱: مدیریت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: عنوان گروه داده P۳,۳,٤D۱: – اطلاعات تجهیزات نصب شده در شبکه ریلی، ایستگاه‌ها و تأسیسات P٥,۲,۱D۱: – اطلاعات زیرساخت‌های امنیت حمل‌ونقل ریلی P٥,۲,۳D۱: – اطلاعات علائم نصب شده در شبکه و خطوط ریلی و ایستگاه‌های راه آهن P٥,۲,٤D۱: – اطلاعات اقدامات صورت گرفته به منظور ایمن‌سازی خطوط و بلاک‌های شبکه ریلی P٥,۲,٤D۲: – اطلاعات اقدامات صورت گرفته به منظور ایمن‌سازی ابنیه فنی شبکه ریلی P٥,۲,٤D۳: – اطلاعات تقاطع‌های شبکه ریلی غیر هم سطح شده SP۱۲,۱D۱: – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه) SP۱۲,۱D۲: – اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه) SP۱۲,۱D۳: – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه) SP۱۲,۱D٤: – اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] Cost Performance Index (CPI)

[۳] Schedule Performance Index (SPI)

سامانه مدیریت پروژه شرکت راه آهن		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	– اطلاعات شناسنامه‌ای خطوط راه آهن – اطلاعات بلاک‌های خطوط راه آهن – اطلاعات دو راهی یا سوزن‌ها – اطلاعات شناسنامه‌ای ایستگاه‌های راه آهن – اطلاعات شناسنامه‌ای ابنیه فنی شبکه ریلی	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۲۲-۲-۲-۹- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالانه (بودجه) شرکت راه آهن[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۲۳-۲-۲-۹- سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت راه آهن[۱]

سامانه مدیریت حسابداری مالی

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP۱,۳	مدیریت حسابداری مالی

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
SP۱,۳D۱	– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
SP۱,۳D۲	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
SP۱,۳D۳	– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها
SP۱,۳D٤	– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
SP۱,۳D٥	– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)
SP۱,۳D٦	– اطلاعات صورت‌های مالی
SP۱,۳D۷	– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات قراردادها	سامانه مدیریت قراردادها
– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه – اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی – اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد	مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)
– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیرات خطوط و شبکه ریلی) – اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر ابنیه فنی شبکه ریلی)	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی
– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی)	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی
– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها	سامانه مدیریت پروژه‌ها

نمودار سطح صفر سامانه

برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

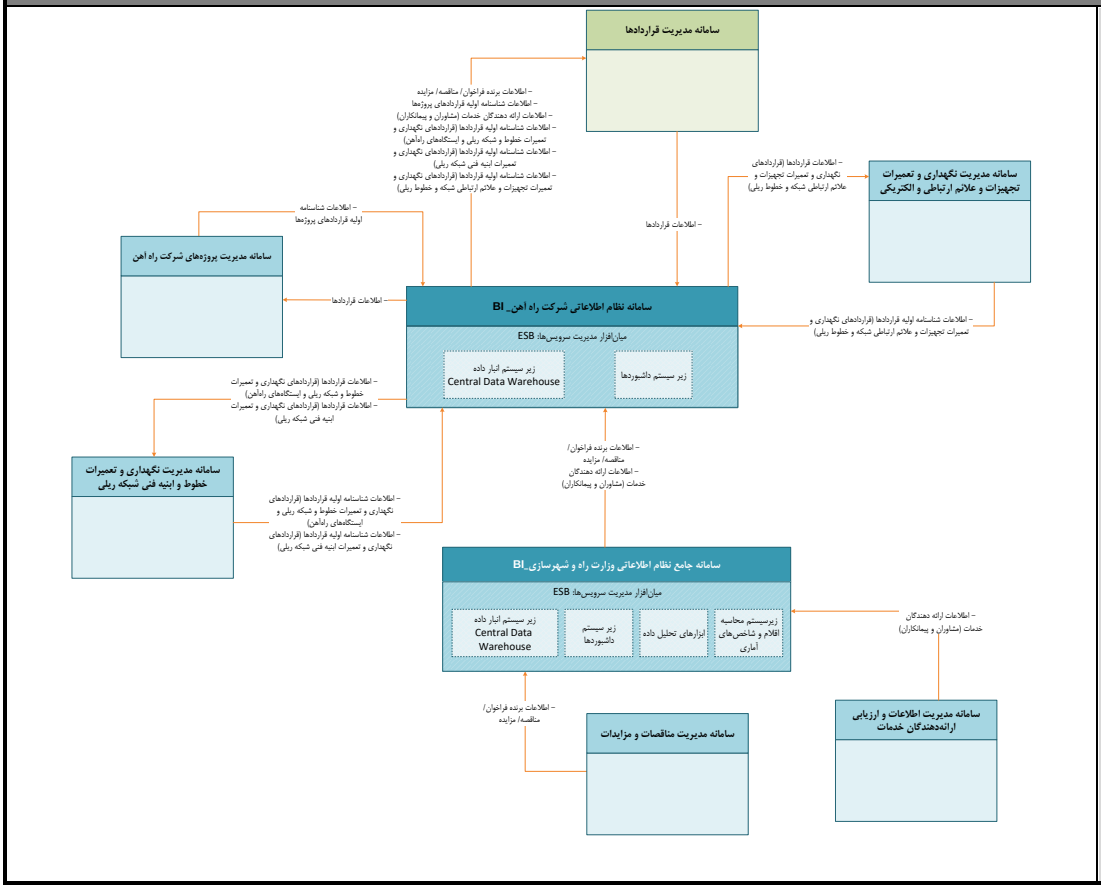
[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۲۴-۲-۲-۹- سامانه مدیریت قراردادها شرکت راه آهن[1]

سامانه مدیریت قراردادها شرکت راه آهن	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۲,۳ — عنوان فعالیت: مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP۲,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات قراردادها
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی** / **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**: – اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده — سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها — سامانه مدیریت پروژه‌ها (سامانه مدیریت پروژه‌های شرکت راه آهن) – قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها — مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات – اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) — سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات خطوط و شبکه ریلی و ایستگاه‌های راه‌آهن) – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات ابنیه فنی شبکه ریلی) — سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات خطوط و ابنیه فنی شبکه ریلی – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی شبکه و خطوط ریلی) — سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات و علائم ارتباطی و الکتریکی
نمودار سطح صفر سامانه	

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت قراردادها شرکت راه آهن



۲۵-۲-۲-۹- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل دهم: شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور



فهرست مطالب فصل دهم

فصل دهم: شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور ۵
۱-۱۰- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۱-۱-۱۰- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۲-۱-۱۰- شناسنامه پروژه‌ها ۷
۳-۱-۱۰- اولویت بندی پروژه‌ها ۱۷
۴-۱-۱۰- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۱۸
۵-۱-۱۰- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۲۰
۲-۱۰- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۱
۱-۲-۱۰- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۱
۲-۲-۱۰- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۲۲

۱۰- فصل دهم: شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، ارائه می‌شود.

۱-۱۰- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۱۰- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل و نقل کشور	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	
سامانه مدیریت تملک اراضی	–		✓			- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه - پروژه (های) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی - پروژه (های) ورود اطلاعات موردنیاز سامانه مدیریت تملک اراضی	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	–		✓			- پروژه بازنویسی سیستم بودجه و اعتبارات شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	
سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور			✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	
سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت ساخت و	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت ساخت و	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور						توسعه زیربناهای حمل و نقل کشور	
سامانه مدیریت قراردادهای شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قرارداد های شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	

۲-۱-۱۰- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.

- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۱۰- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل و نقل کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل و نقل کشور (سامانه سامع) است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور»را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ■ فرایندهای سامانه باید مستندسازی و بهبود داده شود. ■ این سامانه باید اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ■ اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود و سپس از این سامانه به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل گردد. این سامانه همچنین باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ■ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ■ قابلیت‌های مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ و ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد، باید مورد بازنگری قرار گیرد و به طور کامل در سامانه پیاده سازی شود. ■ اطلاعات «مشخصات اولیه اراضی موردنیاز برای پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل (جاده‌ای و ریلی)» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود و از این سامانه به سامانه مدیریت تملک اراضی منتقل گردد. سپس این سامانه باید اطلاعات «اراضی تملک شده (برای ساخت و توسعه

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل و نقل کشور	
	زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)» و اطلاعات «اراضی تملک شده (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)» را از سامانه مدیریت تملک اراضی، دریافت کند. ▪ سامانه تملک اراضی باید اطلاعات «مشخصات اولیه اراضی موردنیاز برای پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل» را از سامانه مدیریت پروژه دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۱۰- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه

پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه مربوطه (شامل شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل، ادارات راه و شهرسازی استان‌ها، سازمان بنادر و دریانوردی، شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران و شرکت راه آهن) است. در واقع تمامی فرایندهای مربوط به تملک اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای، ریلی، دریایی و هوایی، باید مستندسازی و بهبود داده شود. در این پروژه، ابتدا باید فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه مربوطه، مستندسازی و بهبود داده شود. سپس باید در خصوص شیوه پیاده‌سازی این فرایندها (در یک سامانه واحد یا در چند سامانه مجزا) تصمیم گیری شود. به عبارت دیگر فرایندهای تملک اراضیِ موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای، دریایی، ریلی و هوایی، می‌تواند در یک سامانه واحد مدیریت شود یا اینکه در قالب چندین سامانه مجزا (برای هرکدام از انواع شیوه‌های حمل‌ونقل) مدیریت شود. در این پروژه باید در این خصوص تصمیم گیری صورت گیرد.
متولی پروژه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور
دستگاه‌های همکار	ادارات راه و شهرسازی استان‌ها، سازمان بنادر و دریانوردی، شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران و شرکت راه آهن
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	تصمیم گیری در خصوص شیوه پیاده سازی فرایندهای تملک اراضی (در قالب یک سامانه واحد یا به صورت چند سامانه مجزا در تمامی سازمان‌ها و شرکت‌های مرتبط)، باید با همکاری و هماهنگی با ذینفعان مربوطه (سازمان‌ها و شرکت‌ها و ادارات راه و شهرسازی) صورت گیرد. در اتخاذ تصمیم در این زمینه، باید به مواردی مانند شیوه تبادل اطلاعات باید سایر سامانه‌ها (مانند سامانه جامع جاری سازی راهبردها، سامانه مدیریت پروژه، سامانه مدیریت حسابداری مالی، سامانه مدیریت قراردادها و ...) توجه شود.

۳-۲-۱-۱۰- پروژه (های) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی

پروژه (های) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه (پروژه‌ها) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی است. در این پروژه باتوجه به تصمیمات اتخاذ شده در پروژه پیش نیاز ("پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه")، سامانه مدیریت تملک اراضی ایجاد یا بهبود داده می‌شود. در پروژه پیش نیازِ این پروژه، باید در خصوص شیوه پیاده سازی سامانه تملک اراضی (در قالب یک سامانه واحد یا به صورت چندین سامانه مجزا در سازمان‌ها و شرکت‌ها) تصمیم گیری شود. در این پروژه براساس تصمیمات اتخاذ شده در در پروژه پیش نیاز، سامانه (یا سامانه‌های) مدیریت تملک اراضی ایجاد یا بهبود داده می‌شود. ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی باید به گونه‌ای صورت گیرد که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب «سامانه مدیریت تملک اراضی»، اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور (در پروژه پیش نیاز متولیان پروژه به صورت دقیقتر مشخص خواهد شد).
دستگاه‌های همکار	ادارات راه و شهرسازی استان‌ها، سازمان بنادر و دریانوردی، شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران و شرکت راه آهن
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (مقدار دقیق‌تر هزینه باید در پروژه پیش نیاز مشخص شود).
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	لازم به ذکر است که موارد بهبودِ سامانه مدیریت تملک اراضی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور (سامانه سامان)، عبارتند از: ▪ اطلاعات «پیشرفت تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل)» به طور کامل در این سامانه تولید شود. ▪ مدیریت زمانبندی و اولویت بندی تملک اراضی، به قابلیت‌های این سامانه افزوده شود. ▪ این سامانه اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ این سامانه باید فرایند محور باشد و تمامی فرایندهای تملک هر قطعه زمین را دربر گیرد. ▪ این سامانه باید اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های سالانه تملک و تأمین اراضی موردنیاز ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «قراردادها (قراردادهای تملک اراضی)» را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند.

پروژه (های) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی	
	▪ این سامانه باید اطلاعات «مشخصات اولیه اراضی موردنیاز برای پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل)» را از سامانه‌های مدیریت پروژه‌ها دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های پرونده های تملک اراضی)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند.

٤-٢-١-١٠- پروژه (های) ورود اطلاعات موردنیاز سامانه مدیریت تملک اراضی

پروژه (های) ورود اطلاعات موردنیاز سامانه مدیریت تملک اراضی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، ورود اطلاعات موردنیاز در سامانه مدیریت تملک اراضی، است. در واقع پس از ایجاد سامانه (سامانه‌های) مدیریت تملک اراضی، ورود اطلاعات مربوطه باید صورت گیرد. در این پروژه، اقداماتی مانند ورود اطلاعات پرونده‌های تملک، استانداردسازی نقشه‌های GIS مسیر پروژه‌ها با مختصات UTM و تهیه و آماده سازی نقشه‌های کاداستر املاک تملک شده، باید انجام شود.
متولی پروژه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور (در پروژه پیش نیاز متولیان پروژه به صورت دقیقتر مشخص خواهد شد).
دستگاه‌های همکار	ادارات راه و شهرسازی استان‌ها، سازمان بنادر و دریانوردی، شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران و شرکت راه آهن
زمان لازم برای اجرا	۳۰ ماه
برآورد هزینه پروژه	مقدار دقیق هزینه باید در پروژه پیش نیاز مشخص شود.
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه (های) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی – پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-۱۰- پروژه بازنویسی سیستم بودجه و اعتبارات شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور

پروژه بازنویسی سیستم بودجه و اعتبارات شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سیستم بودجه و اعتبارات شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور است، به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار» و اطلاعات «اولویت‌های توزیع اعتبار» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)» و اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)» و اطلاعات «شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی(بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۶-۲-۱-۱۰- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد» را از مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» را از سامانه مدیریت پروژه، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط تملک اراضی) را از سامانه مدیریت تملک اراضی، دریافت کند. ▪ موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۱۰- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۱۰- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور حقوقی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال برای ایجاد سامانه فرایند محور؛ ۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال برای ورود اطلاعات پرونده‌های حقوقی؛ ۱/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال برای ایجاد ارتباط با سایر سامانه‌ها)
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۱۰- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۱۰- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
۲	- پروژه (های) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی
۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور
۴	- پروژه (های) ورود اطلاعات موردنیاز سامانه مدیریت تملک اراضی

۴-۱-۱۰- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
۱	پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۹ ماه	۱۳۹۶۰۷۰۱
۲	پروژه (های) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷۰۶۰۱
۳	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	۶ ماه	۱۳۹۷۰۹۰۱
٤	پروژه (های) ورود اطلاعات موردنیاز سامانه مدیریت تملک اراضی	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸۰۱۰۱
پروژه‌های مشترک			
۱	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۲	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٤	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٥	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸/۰۶/۰۱
٦	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۷	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۸	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۹	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۱۰	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۱۱	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۲	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۳	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۱٤	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱۵	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۱۰- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۲-۱۰- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان ارتباط سامانه‌ها و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، ارائه می‌گردد.

۱-۲-۱۰- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۱۰- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۱۰- سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور[۱]

سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، پایش و نظارت بر پروژه‌های شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[۲]، شاخص SPI[۳] و غیره).

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۳,۲,۲	ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای
P۳,۳,۲	ساخت و توسعه زیرساخت های حمل و نقل ریلی
SP۱۲,۱	مدیریت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوط)

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۳,۲,۲D۱	– اطلاعات شبکه حمل‌ونقل جاده‌ای در دست ساخت
P۳,۲,۲D۲	– اطلاعات قطعه راه‌های تحویل شده به بهره بردار
P۳,۲,۲D۳	– اطلاعات ابنیه فنی تحویل شده به بهره بردار
P۳,۳,۲D۱	– اطلاعات شبکه حمل‌ونقل ریلی در دست ساخت
P۳,۳,۳D۲	– اطلاعات زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار
SP۱۲,۱D۱	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D۲	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D۳	– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D٤	– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها	سامانه مدیریت قراردادها

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] Cost Performance Index (CPI)

[۳] Schedule Performance Index (SPI)

سامانه مدیریت پروژه شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	– اطلاعات اراضی تملک شده (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی) – اطلاعات اراضی تملک شده (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)	سامانه مدیریت تملک اراضی
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۲-۲-۲-۱۰- سامانه مدیریت تملک اراضی

<table>
<tr><th colspan="2">سامانه مدیریت تملک اراضی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تملک اراضی موردنیاز برای طرح‌ها و پروژه‌های ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
- مدیریت زمانبندی و اولویت بندی تملک اراضی
- مدیریت مدارک و مستندات تملک اراضی (اسناد، نقشه‌ها و مدارک حقوقی اراضی)
- ثبت شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی
- مدیریت بررسی سوابق املاک و اسناد و مالکین
- مدیریت اطلاعات شناسنامه‌ای هر قطعه از اراضی (نوع کابری، وضعیت تملک، پلاک ثبتی یا فرعی، مساحت و ...)
- مدیریت پایش پیشرفت تملک اراضی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۳,۲,۱</td><td>تأمین و تملک زمین (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)</td></tr>
<tr><td>P۳,۳,۱</td><td>تأمین و تملک زمین (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)</td></tr>
<tr><td>P۳,٤,۱</td><td>تأمین و تملک زمین (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)</td></tr>
<tr><td>P۳,٥,۱</td><td>تأمین و تملک زمین (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۳,۲,۱D۱</td><td>– اطلاعات اراضی موجود در بستر، محدوده یا حریم زیرساخت‌های حمل‌ونقل (زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)</td></tr>
<tr><td>P۳,۲,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده‌های تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)</td></tr>
<tr><td>P۳,۲,۱D۳</td><td>– اطلاعات اراضی تملک شده (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)</td></tr>
<tr><td>P۳,۲,۱D٤</td><td>– اطلاعات اطلاعات اسناد، مدارک و مستندات تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)</td></tr>
<tr><td>P۳,۲,۱D٥</td><td>– اطلاعات پیشرفت تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)</td></tr>
<tr><td>P۳,۲,۱D٦</td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)</td></tr>
<tr><td>P۳,۳,۱D۱</td><td>– اطلاعات اراضی موجود در بستر، محدوده یا حریم زیرساخت‌های حمل‌ونقل (زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)</td></tr>
<tr><td>P۳,۳,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده‌های تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)</td></tr>
<tr><td>P۳,۳,۱D۳</td><td>– اطلاعات اراضی تملک شده (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)</td></tr>
<tr><td>P۳,۳,۱D٤</td><td>– اطلاعات اطلاعات اسناد، مدارک و مستندات تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)</td></tr>
<tr><td>P۳,۳,۱D٥</td><td>– اطلاعات پیشرفت تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

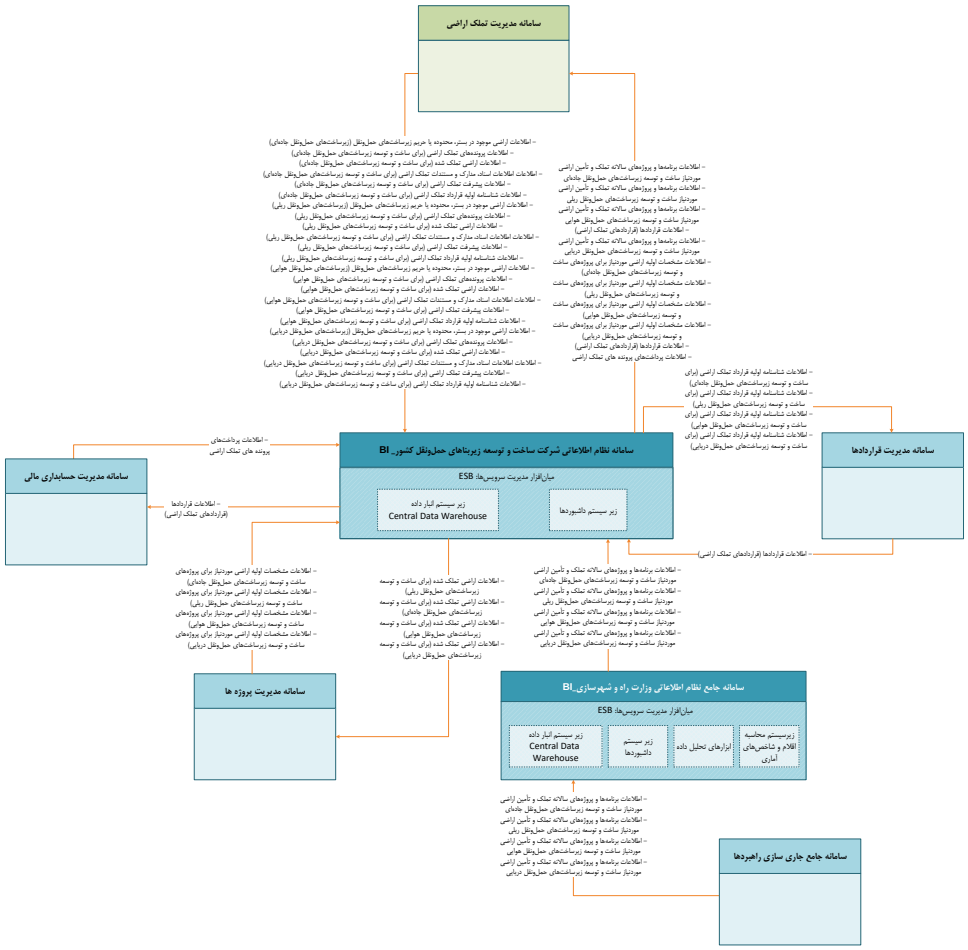
سامانه مدیریت تملک اراضی

P۳,۳,۱D٦	– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)
P۳,٤,۱D۱	– اطلاعات اراضی موجود در بستر، محدوده یا حریم زیرساخت‌های حمل‌ونقل (زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)
P۳,٤,۱D۲	– اطلاعات پرونده‌های تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)
P۳,٤,۱D۳	– اطلاعات اراضی تملک شده (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)
P۳,٤,۱D٤	– اطلاعات اطلاعات اسناد، مدارک و مستندات تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)
P۳,٤,۱D٥	– اطلاعات پیشرفت تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)
P۳,٤,۱D٦	– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)
P۳,٥,۱D۱	– اطلاعات اراضی موجود در بستر، محدوده یا حریم زیرساخت‌های حمل‌ونقل (زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)
P۳,٥,۱D۲	– اطلاعات پرونده‌های تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)
P۳,٥,۱D۳	– اطلاعات اراضی تملک شده (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)
P۳,٥,۱D٤	– اطلاعات اطلاعات اسناد، مدارک و مستندات تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)
P۳,٥,۱D٥	– اطلاعات پیشرفت تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)
P۳,٥,۱D٦	– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات برنامه‌های سالانه تملک و تأمین اراضی موردنیاز ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای – اطلاعات برنامه‌های سالانه تملک و تأمین اراضی موردنیاز ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی – اطلاعات برنامه‌های سالانه تملک و تأمین اراضی موردنیاز ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی – اطلاعات برنامه‌های سالانه تملک و تأمین اراضی موردنیاز ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات قراردادها (قراردادهای تملک اراضی)	سامانه مدیریت قراردادها
– اطلاعات مشخصات اولیه اراضی موردنیاز برای پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای) – اطلاعات مشخصات اولیه اراضی موردنیاز برای پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی) – اطلاعات مشخصات اولیه اراضی موردنیاز برای پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)	سامانه مدیریت پروژه‌ها

سامانه مدیریت تملک اراضی

	– اطلاعات مشخصات اولیه اراضی موردنیاز برای پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)	
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های پرونده های تملک اراضی)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
نمودار سطح صفر سامانه		

۳-۲-۲-۱۰- مدیریت مدیریت منابع و اعتبارات سالانه (بودجه) [۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه [۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

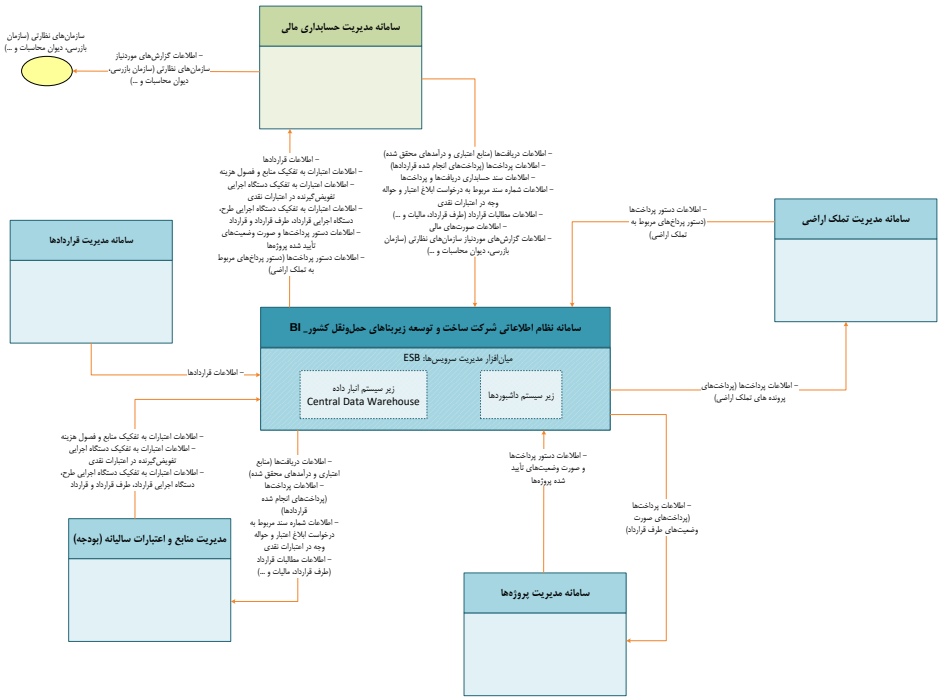
۴-۲-۲-۱۰- سامانه مدیریت حسابداری مالی[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخ‌های مربوط به تملک اراضی)</td><td>سامانه مدیریت تملک اراضی</td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت حسابداری مالی

نمودار سطح صفر سامانه[1]



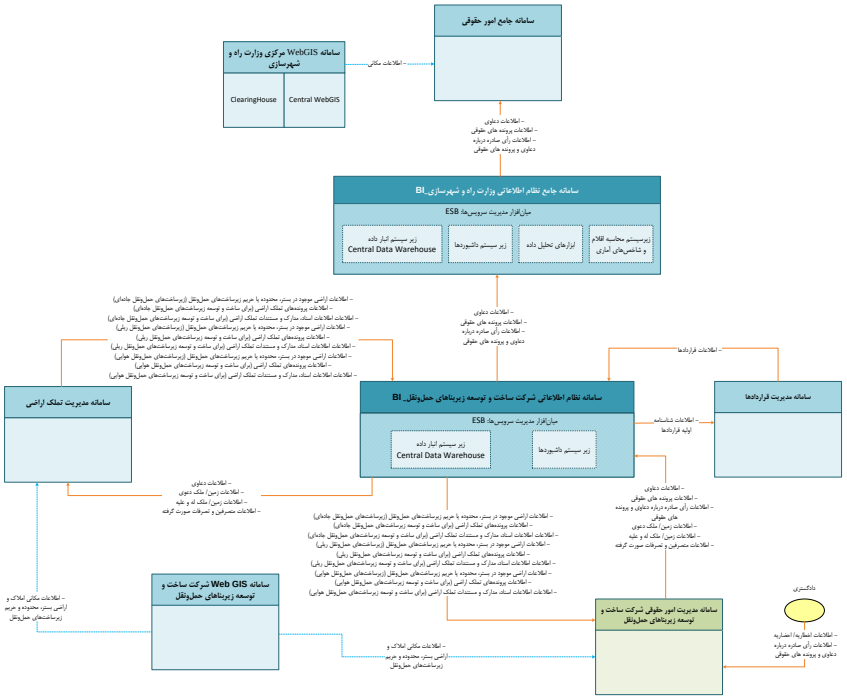
[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۵-۲-۲-۱۰- سامانه مدیریت امور حقوقی

سامانه مدیریت امور حقوقی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل و نقل کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۱۱,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت امور حقوقی
گروه داده‌های خروجی سامانه	SP۱۱,۱D۱ – اطلاعات دعاوی SP۱۱,۱D۲ – اطلاعات پرونده های حقوقی SP۱۱,۱D۳ – اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی SP۱۱,۱D٤ – اطلاعات زمین/ ملک دعوی SP۱۱,۱D٥ – اطلاعات زمین/ ملک له و علیه SP۱۱,۱D٦ – اطلاعات متصرفین و تصرفات صورت گرفته

گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه – اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی	دادگستری/ نهادهای قضایی
	– اطلاعات قراردادها	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات اراضی موجود در بستر، محدوده یا حریم زیرساخت‌های حمل‌ونقل (زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای) – اطلاعات پرونده‌های تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای) – اطلاعات اطلاعات اسناد، مدارک و مستندات تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای) – اطلاعات اراضی موجود در بستر، محدوده یا حریم زیرساخت‌های حمل‌ونقل (زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی) – اطلاعات پرونده‌های تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)	سامانه مدیریت تملک اراضی

سامانه مدیریت امور حقوقی

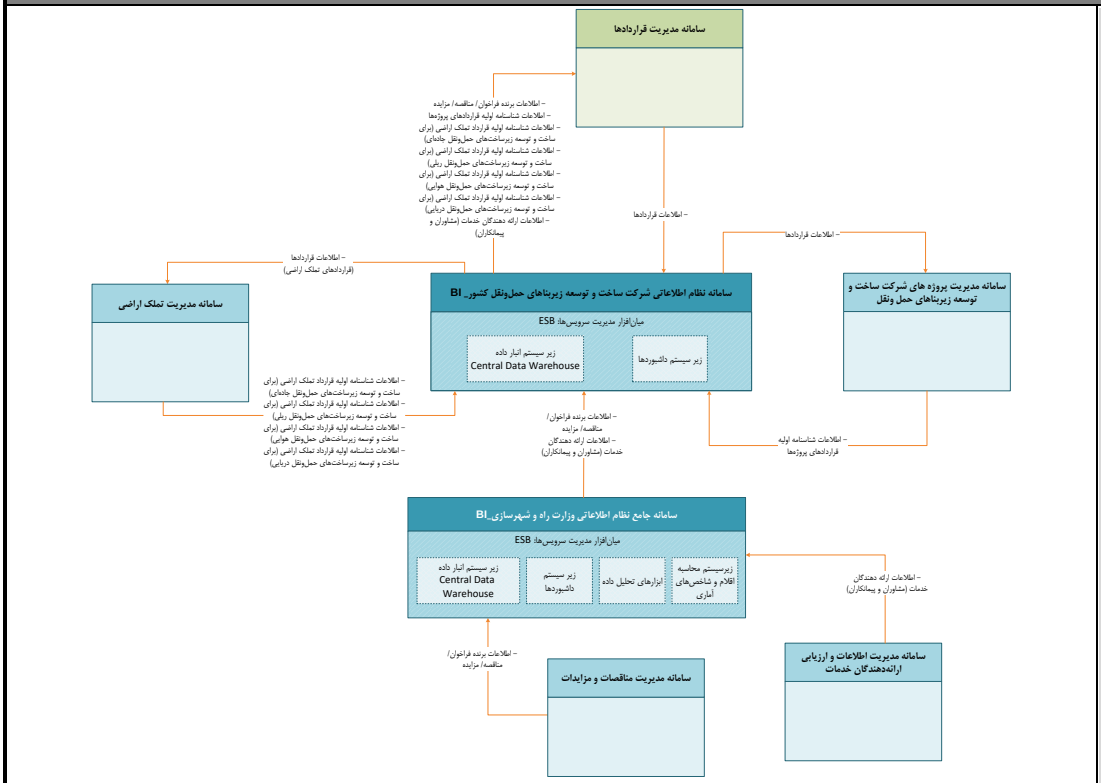
	– اطلاعات اطلاعات اسناد، مدارک و مستندات تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی) – اطلاعات اراضی موجود در بستر، محدوده یا حریم زیرساخت‌های حمل‌ونقل (زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی) – اطلاعات پرونده‌های تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی) – اطلاعات اطلاعات اسناد، مدارک و مستندات تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)	
نمودار سطح صفر سامانه	

۶-۲-۲-۱۰- سامانه مدیریت قراردادها[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="8">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها (سامانه مدیریت پروژه‌های شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور)</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای)
– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل ریلی)
– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی)
– اطلاعات شناسنامه اولیه قرارداد تملک اراضی (برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل دریایی)</td><td>سامانه مدیریت تملک اراضی</td></tr>
<tr><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت قراردادها



۷-۲-۲-۱۰- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل یازدهم: شرکت عمران شهرهای جدید



فهرست مطالب فصل یازدهم

فصل یازدهم: شرکت عمران شهرهای جدید ۵
۱-۱۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۱-۱-۱۱- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۲-۱-۱۱- شناسنامه پروژه‌ها ۸
۳-۱-۱۱- اولویت بندی پروژه‌ها ۲۱
۴-۱-۱۱- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۲۲
۵-۱-۱۱- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۲۴
۲-۱۱- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۵
۱-۲-۱۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۵
۲-۲-۱۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۲۶

۱۱- فصل یازدهم: شرکت عمران شهرهای جدید

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت عمران شهرهای جدید، ارائه می‌شود.

۱-۱۱- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به شرکت عمران شهرهای جدید، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۱۱- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به شرکت عمران شهرهای جدید، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت املاک و اراضی	–		✓			- پروژه بهبود زیرسیستم املاک و حقوقی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
سامانه مدیریت معماری و شهرسازی	–		✓			- پروژه بهبود زیرسیستم معماری و شهرسازی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
سامانه مدیریت واگذاری و فروش	–		✓			- پروژه بهبود زیرسیستم واگذاری و فروش از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
سامانه مدیریت ارائه خدمات شهری	–		✓			- پروژه بهبود زیرسیستم خدمات شهری از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید	
سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید (سامانه IPMP)	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
عمران شهرهای جدید						(بودجه) شرکت عمران شهرهای جدید	
سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید	
سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت عمران شهرهای جدید	–		✓			- پروژه بهبود بخش حقوقی سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
سامانه مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید	

۲-۱-۱۱- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۱۱- پروژه بهبود زیرسیستم املاک و حقوقی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید

پروژه بهبود زیرسیستم املاک و حقوقی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود زیر سیستم املاک و حقوقی (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید) است، طوری که زیر سیستم املاک و حقوقی فرایندها و اطلاعات مربوط به همه شهرهای جدید را دربر گیرد. بهبودهایی که در این زیرسیستم باید صورت گیرد، عبارتند از: ▪ اطلاعات مربوط به تمامی شهرهای جدید در این زیرسیستم تکمیل شود و همه شهرهای جدید برای انجام فرایندهای خود از این زیرسیستم استفاده کنند. ▪ قابلیت‌ها و فرایندهای مربوط به ترهین سند (گذاشتن سند قطعه‌ی واگذار شده‌ای – که سند آن هنوز صادر نشده– در رهن بانک)؛ تجمیع املاک و اراضی؛ شناسایی و تملک اراضی؛ تعیین قطعات مورد تملک؛ شناسایی اراضی مستعد تعرض؛ مدیریت گشت و نظارت و بازدیدهای میدانی و ثبت گزارشات بازدیدهای میدانی از اراضی، در این زیر سیستم ایجاد و عملیاتی شود. ▪ این زیرسیستم اطلاعات «اسناد ثبتی و مالکیت املاک و اراضی (املاک و اراضی انتقالی از سازمان ملی زمین و مسکن)» و اطلاعات «توصیفی و فنی املاک و اراضی (املاک و اراضی انتقالی از سازمان ملی زمین و مسکن)» و اطلاعات «نوعیت اراضی (موات، بایر، دایر، مستثنی، ...)» را به صورت سیستمی از سامانه «مدیریت اراضی و مستغلات» سازمان ملی زمین و مسکن، دریافت کند. ▪ درصورتی که سازمان‌های ایجاد کننده اطلاعات موردنیاز این زیرسیستم (شامل سازمان جنگل‌ها، مراتع و آبخیزداری کشور، دادگستری و اداره ثبت اسناد و املاک) قابلیت تبادل اطلاعات مربوطه را به صورت سیستمی داشته باشند، باید اطلاعات مشخص شده در شناسنامه سامانه «مدیریت املاک و اراضی» به صورت سیستمی به این زیرسیستم منتقل شود. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این زیرسیستم اطلاعات «پروژه‌ها و اعتبارات تملک اراضی» را از سامانه «جامع جاری سازی راهبردها»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه جامع جاری سازی راهبردها وجود ندارد، تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات

پروژه بهبود زیرسیستم املاک و حقوقی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود. این زیرسیستم باید اطلاعات «پرداخت‌ها (اطلاعات پرداخت‌های به مالکین در پرونده‌ها و قراردادهای تملک املاک و اراضی)» را از سامانه «مدیریت حسابداری مالی»، دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید» ثبت انجام شود. این زیرسیستم باید اطلاعات «قراردادها (قراردادهای تملک املاک و اراضی)» را از سامانه «مدیریت قراردادها»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه مدیریت قراردادها وجود ندارد، تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید» انجام شود.	

۲-۲-۱-۱۱- پروژه بهبود زیرسیستم معماری و شهرسازی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید

پروژه بهبود زیرسیستم معماری و شهرسازی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود زیرسیستم معماری و شهرسازی (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید) است، طوری که زیرسیستم معماری و شهرسازی فرایندها و اطلاعات مربوط به همه شهرهای جدید را دربر گیرد. بهبودهایی که در این زیرسیستم باید صورت گیرد، عبارتند از: ▪ اطلاعات مربوط به تمامی شهرهای جدید در این زیرسیستم تکمیل شود و همه شهرهای جدید برای انجام فرایندهای خود از این زیرسیستم استفاده کنند. ▪ قابلیت مدیریت اطلاعات طرح‌های معماری و طراحی شهری تهیه شده برای شهر جدید، به طور کامل پیاده سازی و عملیاتی شود ▪ اطلاعات گواهی عدم خلاف، به طور کامل در سامانه تولید شود. ▪ این زیرسیستم، پس از استقرار شهرداری در شهرهای جدید، اطلاعات «پروانه‌های ساختمانی» و اطلاعات «پایانکار ساختمانی قطعه زمین» و اطلاعات «گواهی عدم خلاف» و اطلاعات «ساخت و ساز» و اطلاعات «واحدهای ساختمانی» را به صورت سیستمی از شهرداری‌ها[1] دریافت کند (در صورتی که سامانه‌های شهرداری‌ها قابلیت تبادل اطلاعات را به صورت مکانیزه داشته باشند). ▪ این زیرسیستم اطلاعات «طرح‌های تفصیلی مصوب شهر جدید» و اطلاعات «تغییرات مصوب طرح‌های جامع و تفصیلی» را از سامانه «مدیریت تهیه و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها»، دریافت کند (متولی سامانه «مدیریت تهیه و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها» معاونت شهرسازی و معماری است). ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این زیرسیستم باید اطلاعات «طرح‌های معماری و طراحی شهری تهیه شده برای شهر جدید» و اطلاعات «طرح‌های آماده سازی و تفکیک اراضی تهیه شده» را از سامانه مدیریت پروژه، دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه مدیریت پروژه باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت

[1] پس از استقرار شهرداری در شهر جدید، سامانه مدیریت معماری و شهرسازی این گروه داده‌ها را از شهرداری دریافت می‌کند.

پروژه بهبود زیرسیستم معماری و شهرسازی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید (سامانه IPMP)» انجام شود. این زیرسیستم باید اطلاعات «دریافت‌ها (دریافتی‌های عوارض صدور، تمدید و اصلاح پروانه» را از سیستم مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود تا قبل از بهبود آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بهبود بازنویسی حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید» انجام شود.	

۳-۲-۱-۱۱- پروژه بهبود زیرسیستم واگذاری و فروش از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید

پروژه بهبود زیرسیستم واگذاری و فروش از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود زیر سیستم واگذاری و فروش (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید) است، طوری که زیر سیستم واگذاری و فروش فرایندها و اطلاعات مربوط به همه شهرهای جدید را دربر گیرد. بهبودهایی که در این زیرسیستم باید صورت گیرد، عبارتند از: ▪ اطلاعات مربوط به تمامی شهرهای جدید در این زیرسیستم تکمیل شود و همه شهرهای جدید برای انجام فرایندهای خود از این زیرسیستم استفاده کنند. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۷ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این زیر سیستم باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای واگذاری را داشته باشد و اطلاعات «شناسنامه اولیه قراردادهای واگذاری» باید از این زیرسیستم به سامانه مدیریت قراردادها منتقل شود. همچنین این زیرسیستم باید اطلاعات «قراردادها (قراردادهای واگذاری اراضی/ قراردادهای تهاتر انجام پروژه)» را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه مدیریت قراردادها وجود ندارد تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید» انجام شود. این زیرسیستم باید «اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان در قراردادهای واگذاری)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه مدیریت حسابداری باید بهبود داده شود تا قبل از بهبود آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید» انجام شود. این زیرسیستم باید «اطلاعات برنامه‌های واگذاری املاک و واحدهای ساختمانی» را از سامانه جاری سازی راهبردها، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه جامع جاری سازی راهبردها وجود ندارد تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود.

٤-٢-١-١١- پروژه بهبود زیرسیستم خدمات شهری از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید

پروژه بهبود زیرسیستم خدمات شهری از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود زیرسیستم خدمات شهری (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید) است، طوری که زیرسیستم خدمات شهری فرایندها و اطلاعات مربوط به همه شهرهای جدید را دربر گیرد. بهبودهایی که در این زیرسیستم باید صورت گیرد، عبارتند از: ▪ اطلاعات مربوط به تمامی شهرهای جدید در این زیرسیستم تکمیل شود و همه شهرهای جدید برای انجام فرایندهای خود از این زیرسیستم استفاده کنند. ▪ اطلاعات «مجوزهای کسب صادر شده توسط شرکت عمران شهرهای جدید» به طور کامل در این زیر سیستم تولید شود. ▪ مدیریت اطلاعات «اقدامات صورت گرفته در راستای مدیریت شهری و انجام امور تصدی گرایانه مدیریت شهری» به قابلیت‌های زیرسیستم افزوده شود. ▪ مدیریت اطلاعات «اقدامات صورت گرفته در راستای واگذاری امور مدیریت شهری به دستگاه‌های مرتبط» به قابلیت‌های زیرسیستم افزوده شود. ▪ مدیریت اطلاعات «اقدامات صورت گرفته در راستای استقرار دستگاه‌های دولتی خدمت رسان» به قابلیت‌های زیرسیستم افزوده شود. ▪ مدیریت اطلاعات «تبلیغات، بازاریابی و سایر اقدامات صورت گرفته در راستای جذب جمعیت به شهرهای جدید» به قابلیت‌های زیرسیستم افزوده شود. ▪ فرایندهای این سامانه باید مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه باید بهبود داده شود.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۷ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه مدیریت خدمات شهری مشخص شده است، این زیرسیستم باید با سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید تبادل اطلاعات داشته باشد. باتوجه به اینکه سامانه مدیریت پروژه باید بهبود داده شود تا قبل از بهبود آن، اطلاعات مشخص شده در شناسنامه وضعیت مطلوب می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید (سامانه IPMP)» انجام شود.

پروژه بهبود زیرسیستم خدمات شهری از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
	این زیرسیستم باید «اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌های از اشخاص حقیقی و حقوقی بابت خدمات شهری ارائه شده)» را از سیستم مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود تا قبل از بهبود آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این زیرسیستم ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید» انجام شود.

۵-۲-۱-۱۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۷ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱،۵۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این زیرسیستم باید «اطلاعات برنامه‌های سالانه شرکت عمران شهرهای جدید در زمینه مدیریت امور اجتماعی شهرهای جدید» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها»، دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها»، وجود ندارد تا قبل از ایجاد آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود.

۶-۲-۱-۱۱- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید (سامانه IPMP)

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید (سامانه IPMP)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید (سامانه IPMP) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید»را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «پایه طرح‌ها و پروژه‌ها» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ همه پروژه‌های مربوط به «امکان سنجی و مکان یابی شهرهای جدید» و «ساخت و احداث واحدهای ساختمانی شهرهای جدید» و «ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل شهرهای جدید» و «ساخت و احداث تأسیسات روبنایی، زیربنایی و خدمات شهری در شهرهای جدید» و «انجام مطالعات طراحی شهرهای جدید»، باید در این سامانه مدیریت و کنترل شود. ▪ اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود و سپس از این سامانه به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل گردد. این سامانه همچنین باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ زیرسیستم شهرسازی و معماری باید اطلاعات «طرح‌های معماری و طراحی شهری تهیه شده برای شهر جدید» و اطلاعات «طرح‌های آماده سازی و تفکیک اراضی تهیه شده» را از سامانه مدیریت پروژه، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه مدیریت خدمات شهری مشخص شده است، زیرسیستم خدمات شهری باید با سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید تبادل اطلاعات داشته باشد. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید (سامانه IPMP)	
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۱۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت عمران شهرهای جدید

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت عمران شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت عمران شهرهای جدید» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت عمران شهرهای جدید» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۱۱- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» را از سامانه مدیریت پروژه، دریافت کند. ▪ زیرسیستم املاک و حقوقی باید اطلاعات «پرداخت‌ها (اطلاعات پرداخت‌های به مالکین در پرونده‌ها و قراردادهای تملک املاک و اراضی)» را از سامانه «مدیریت حسابداری مالی»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ زیرسیستم شهرسازی و معماری باید اطلاعات «دریافت‌ها (دریافتی‌های عوارض صدور، تمدید و اصلاح پروانه» را از سیستم مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ زیرسیستم واگذاری و فروش باید «اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان در قراردادهای واگذاری)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ زیرسیستم خدمات شهری باید «اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌های از اشخاص حقیقی و حقوقی بابت خدمات شهری ارائه شده)» را از سیستم مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه»، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۱۱- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. زیرسیستم املاک و حقوقی باید اطلاعات «قراردادها (قراردادهای تملک املاک و اراضی)» را از سامانه «مدیریت قراردادها»، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. زیر سیستم واگذاری و فروش باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای واگذاری را داشته باشد و اطلاعات «شناسنامه اولیه قراردادهای واگذاری» باید از این زیرسیستم به سامانه مدیریت قراردادها منتقل شود. همچنین این زیرسیستم باید اطلاعات «قراردادها (قراردادهای واگذاری اراضی/ قراردادهای تهاتر انجام پروژه)» را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی) ، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۰-۲-۱-۱۱- پروژه بهبود بخش حقوقی سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید

پروژه بهبود بخش حقوقی سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود بخش حقوقی سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید است، طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی شرکت عمران شهرهای جدید» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه غیر از امور حقوقی مربوط به املاک و اراضی باید فرایندها و اطلاعات مربوط به سایر امور حقوقی را نیز دربر گیرد. ▪ قابلیت‌های «تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی» و «رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی»، باید اضافه شود.
متولی پروژه	شرکت عمران شهرهای جدید
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت عمران شهرهای جدید
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۱-۲-۱-۱۱- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۱۱- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در شرکت عمران شهرهای جدید، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی شرکت عمران شهرهای جدید، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه بهبود زیرسیستم املاک و حقوقی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید
۲	- پروژه بهبود زیرسیستم معماری و شهرسازی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید
۳	- پروژه بهبود زیرسیستم واگذاری و فروش از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید
۴	- پروژه بهبود بخش حقوقی سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید
۵	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید
۶	- پروژه بهبود زیرسیستم خدمات شهری از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید

۴-۱-۱۱- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های شرکت عمران شهرهای جدید در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
۱	پروژه بهبود زیرسیستم املاک و حقوقی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	۸ ماه	۱۳۹۶۰۱۰۱
۲	پروژه بهبود زیرسیستم معماری و شهرسازی از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	۸ ماه	۱۳۹۷۰۲۰۱
۳	پروژه بهبود زیرسیستم واگذاری و فروش از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	۷ ماه	۱۳۹۷۱۰۰۱
٤	پروژه بهبود بخش حقوقی سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	۶ ماه	۱۳۹۸۰۲۰۱
٥	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید	۷ ماه	۱۳۹۸۰۲۰۱
٦	پروژه بهبود زیرسیستم خدمات شهری از سامانه Web GIS شرکت عمران شهرهای جدید	۷ ماه	۱۳۹۸۰۵۰۱
پروژه‌های مشترک			
۱	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۲	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٤	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٥	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸/۰۶/۰۱
٦	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۷	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۸	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۹	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۱۰	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۱۱	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۲	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۳	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۱٤	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱۵	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۱۱- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۲-۱۱- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت عمران شهرهای جدید، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شرکت عمران شهرهای جدید، ارائه می‌گردد.

۱-۲-۱۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۱۱- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای شرکت عمران شهرهای جدید، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت املاک و اراضی

سامانه مدیریت املاک و اراضی

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به مدیریت املاک و اراضی شهرهای جدید بکار گرفته می‌شود. فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعاتی که توسط این سامانه مدیریت می‌شود عبارتند از: انتقال سند مالکیت قطعه؛ ترهین سند (گذاشتن سند قطعه‌ی واگذار شده‌ای – که سند آن هنوز صادر نشده– در رهن بانک)؛ تفکیک املاک و اراضی خریداری یا تملک شده؛ ثبت اطلاعات صورت مجلس تفکیکی؛ تجمیع املاک و اراضی؛ ثبت اطلاعات صورت مجلس تجمیعی؛ اصلاح حدود قطعات؛ شناسایی و تملک اراضی؛ تعیین قطعات مورد تملک؛ تعیین نحوه تملک قطعات؛ اخذ سند مالکیت اراضی ملی و دولتی به نام شرکت؛ حفظ و حراست از اراضی دولتی و تملک شده در محدوده و حریم شهرهای جدید؛ کنترل محدوده استحفاظی؛ شناسایی اراضی مستعد تعرض؛ مدیریت گشت و نظارت و بازدیدهای میدانی؛ و ثبت گزارشات بازدیدهای میدانی از اراضی.

لازم به ذکر است که در هر مرحله از فرایندهای پوشش داده شده توسط این سامانه، هر وقت به ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی نیاز باشد، سرویس نقشه[1] اطلاعات مکانی، از سامانه "Local Web GIS شهرهای جدید"، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی املاک و اراضی، فراخوانی می‌شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۲,٤,۱	تملک و تحصیل املاک و اراضی شهرهای جدید
P۱۲,٤,۲	حفاظت و نگهداشت املاک و اراضی شهرهای جدید
P۱۲,٤,۳	آماده‌سازی و بهره‌برداری املاک و اراضی شهرهای جدید

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	کد عنوان داده
P۱۲,٤,۱D۱	– اطلاعات اراضی قابل تحصیل و تملک
P۱۲,٤,۱D۲	– اطلاعات پرونده تملک/ خرید اراضی
P۱۲,٤,۱D۳	– اطلاعات پرونده تهاتر/ معاوضه
P۱۲,٤,۱D٤	– اطلاعات املاک و اراضی تملک یا خریداری شده
P۱۲,٤,۱D٥	– اطلاعات اسناد ثبتی و مالکیت قطعات و واحدها
P۱۲,٤,۱D٦	– اطلاعات پلاک ثبتی قطعات و واحدها
P۱۲,٤,۱D۷	– اطلاعات درخواست انتقال سند به متقاضی
P۱۲,٤,۱D۸	– اطلاعات درخواست اخذ و تملک زمین‌ها
P۱۲,٤,۱D۹	– اطلاعات صورتمجلس تفکیکی
P۱۲,٤,۱D۱۰	– اطلاعات مالکیت اراضی
P۱۲,٤,۱D۱۱	– اطلاعات تأییدیه ترهین سند
P۱۲,٤,۱D۱۲	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به املاک و اراضی)
P۱۲,٤,۲D۱	– اطلاعات نوعیت اراضی (اراضی موجود در محدوده و حریم شهرهای جدید)

[1] Map Service

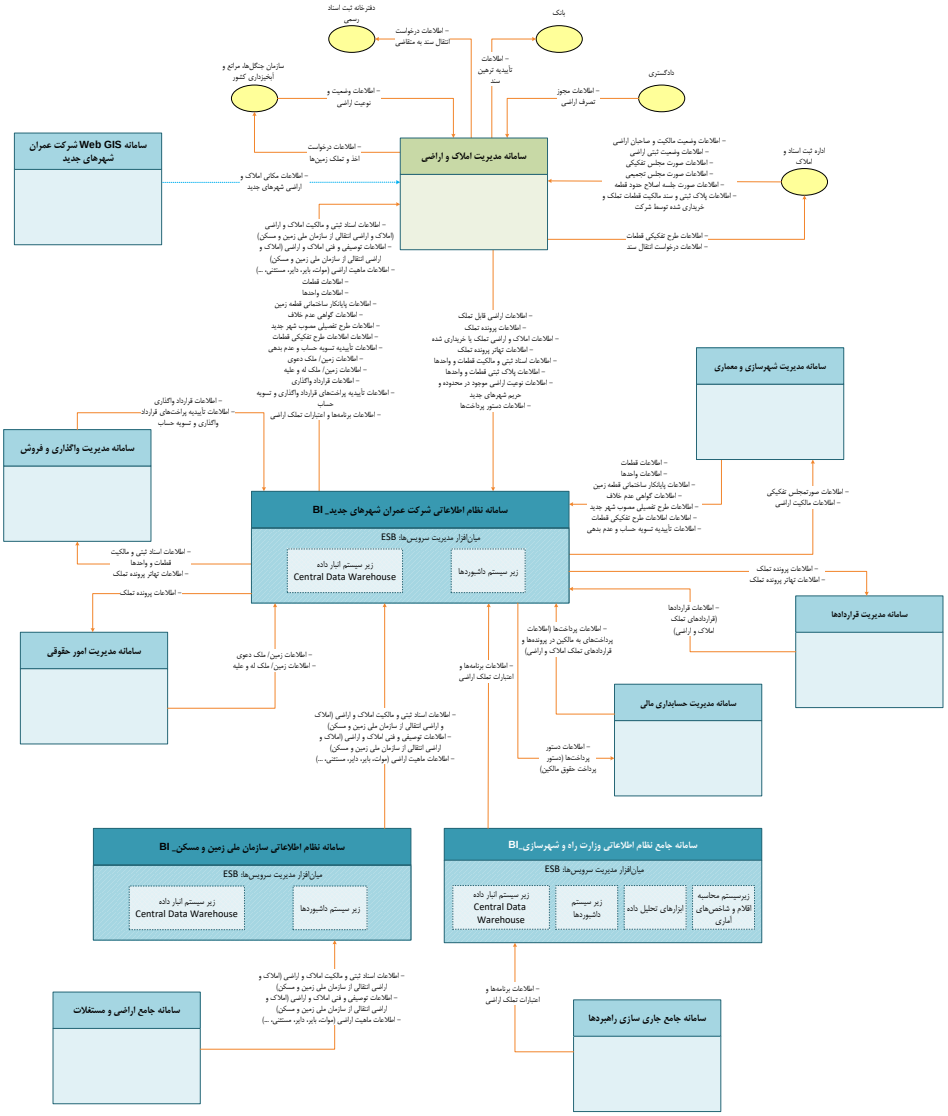
سامانه مدیریت املاک و اراضی

P۱۲,٤,۲D۲	– اطلاعات اراضی تعرض شده
P۱۲,٤,۲D۳	– اطلاعات اراضی مستعد تعرض
P۱۲,٤,۲D٤	– اطلاعات اراضی رفع تصرف شده
P۱۲,٤,۲D٥	– اطلاعات بازدیدهای میدانی حفاظت از املاک و اراضی
P۱۲,٤,۲D٦	– اطلاعات گزارشات بازدیدهای میدانی از املاک و اراضی
P۱۲,٤,۳D۱	– اطلاعات طرح آماده سازی املاک و اراضی
P۱۲,٤,۳D۲	– اطلاعات وضعیت آماده سازی املاک و اراضی
P۱۲,٤,۳D۳	– اطلاعات اراضی آماده سازی املاک و اراضی
P۱۲,٤,۳D٤	– اطلاعات تفکیک املاک و اراضی
P۱۲,٤,۳D٥	– اطلاعات صورت مجلس تفکیکی املاک و اراضی

	عنوان گروه داده	سازمان/ سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات سند ثبتی و سند مالکیت املاک و اراضی – اطلاعات وضعیت مالکیت و مالکان املاک و اراضی – اطلاعات وضعیت ثبتی املاک و اراضی – اطلاعات وضعیت ثبتی اراضی – اطلاعات صورت مجلس تفکیکی – اطلاعات صورت مجلس تجمیعی – اطلاعات صورت جلسه اصلاح حدود قطعه – اطلاعات پلاک ثبتی و سند مالکیت قطعات تملک و خریداری شده توسط شرکت	سازمان ثبت اسناد و املاک
	– اطلاعات وضعیت و نوعیت اراضی	سازمان جنگل‌ها، مراتع و آبخیزداری کشور
	– اطلاعات اسناد ثبتی و مالکیت املاک و اراضی (املاک و اراضی انتقالی از سازمان ملی زمین و مسکن) – اطلاعات توصیفی و فنی املاک و اراضی (املاک و اراضی انتقالی از سازمان ملی زمین و مسکن) – اطلاعات نوعیت اراضی (موات، بایر، دایر، مستثنی، ...)	سازمان ملی زمین و مسکن: سامانه جامع اراضی و مستغلات
	– اطلاعات مجوز تصرف اراضی (طبق ماده ۹ لایحه قانونی نحوه خرید و تملک اراضی)	دادگستری
	– اطلاعات قطعات – اطلاعات واحدها – اطلاعات پایانکار ساختمانی قطعه زمین – اطلاعات گواهی عدم خلاف – اطلاعات طرح تفصیلی مصوب شهر جدید – اطلاعات اطلاعات طرح تفکیکی قطعات – اطلاعات تأییدیه تسویه حساب و عدم بدهی	سامانه مدیریت شهرسازی و معماری
	– اطلاعات زمین/ ملک دعوی	سامانه مدیریت امور حقوقی

سامانه مدیریت املاک و اراضی	
– اطلاعات زمین/ ملک له و علیه	
– اطلاعات قرارداد واگذاری – اطلاعات تأییدیه پراخت‌های قرارداد واگذاری و تسویه حساب	سامانه مدیریت واگذاری و فروش
– اطلاعات برنامه‌ها و اعتبارات تملک اراضی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات پرداخت‌ها (اطلاعات پرداخت‌های به مالکین در پرونده‌ها و قراردادهای تملک املاک و اراضی)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
– اطلاعات قراردادها (قراردادهای تملک املاک و اراضی)	سامانه مدیریت قراردادها

نمودار سطح صفر سامانه



۲-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت معماری و شهرسازی

سامانه مدیریت معماری و شهرسازی

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور معماری و شهرسازی در شهرهای جدید مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعاتی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند، عبارتند از: مدیریت اطلاعات طرح‌های تفصیلی مصوب شهرهای جدید؛ مدیریت اطلاعات طرح‌های آماده سازی اراضی و تفکیک قطعات تهیه شده برای شهر جدید؛ مدیریت اطلاعات طرح‌های معماری و طراحی شهری تهیه شده برای شهر جدید؛ صدور، تمدید یا اصلاح پروانه ساختمانی، پایان کار ساختمانی و گواهی عدم خلاف (تا قبل از استقرار شهرداری در شهرهای جدید)؛ صدور مجوز تفکیک و افراز و عمران (اعم از آماده سازی و ساخت و ساز) برای مالکان اراضی (تا قبل از استقرار شهرداری) ؛ بررسی، اصلاح و تصویب نقشه‌های پیمانکاران؛ تجمیع اطلاعات پروانه ساختمانی و پایان کار ساختمانی (پس از استقرار شهرداری در شهر جدید)؛ و نظارت بر انطباق طرح‌های تفصیلی با پروانه‌ها ساختمانی و ساخت‌وسازهای انجام شده.

لازم به ذکر است که در هر مرحله از فرایندهای پوشش داده شده توسط این سامانه، هر وقت به ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی نیاز باشد، سرویس نقشه اطلاعات مکانی، از سامانه "Local Web GIS شهرهای جدید"، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی، فراخوانی می‌شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

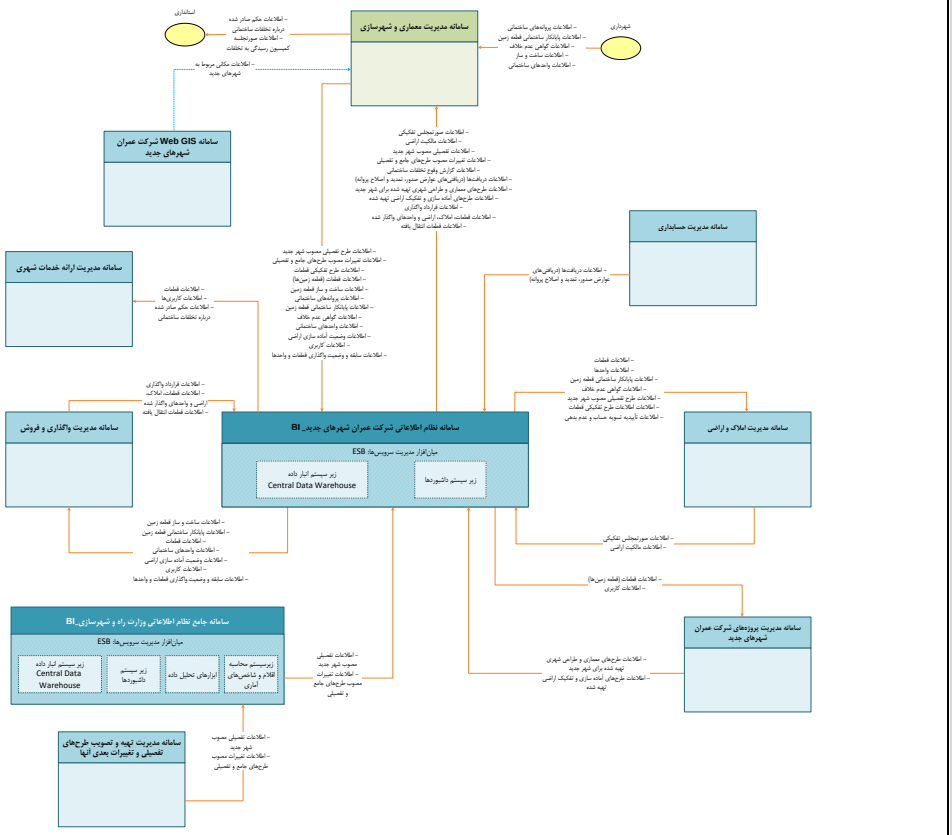
کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۲,۵,۱	مدیریت معماری و شهرسازی شهرهای جدید

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	کد عنوان داده
P۱۲,۵,۱D۱	– اطلاعات طرح تفصیلی مصوب شهر جدید
P۱۲,۵,۱D۲	– اطلاعات تغییرات مصوب طرح‌های جامع و تفصیلی
P۱۲,۵,۱D۳	– اطلاعات طرح تفکیکی قطعات
P۱۲,۵,۱D٤	– اطلاعات قطعات (قطعه زمین‌ها)
P۱۲,۵,۱D٥	– اطلاعات ساخت و ساز قطعه زمین
P۱۲,۵,۱D٦	– اطلاعات پروانه‌های ساختمانی
P۱۲,۵,۱D۷	– اطلاعات پایانکار ساختمانی قطعه زمین
P۱۲,۵,۱D۸	– اطلاعات گواهی عدم خلاف
P۱۲,۵,۱D۹	– اطلاعات واحدهای ساختمانی
P۱۲,۵,۱D۱۰	– اطلاعات وضعیت آماده سازی اراضی
P۱۲,۵,۱D۱۱	– اطلاعات کاربری
P۱۲,۵,۱D۱۲	– اطلاعات سابقه و وضعیت واگذاری قطعات و واحدها

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات صورتمجلس تفکیکی – اطلاعات مالکیت اراضی	سامانه مدیریت املاک و اراضی

سامانه مدیریت معماری و شهرسازی		
	– اطلاعات تفصیلی مصوب شهر جدید – اطلاعات تغییرات مصوب طرح‌های جامع و تفصیلی	معاونت شهرسازی و معماری: سامانه مدیریت تهیه و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها
	– اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌های عوارض صدور، تمدید و اصلاح پروانه)	سیستم مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات طرح‌های معماری و طراحی شهری تهیه شده برای شهر جدید – اطلاعات طرح‌های آماده سازی و تفکیک اراضی تهیه شده	سامانه مدیریت پروژه‌ها
	– اطلاعات قرارداد واگذاری – اطلاعات قطعات، املاک، اراضی و واحدهای واگذار شده – اطلاعات قطعات انتقال یافته	سیستم مدیریت واگذاری و فروش
	– اطلاعات پروانه‌های ساختمانی – اطلاعات پایانکار ساختمانی قطعه زمین – اطلاعات گواهی عدم خلاف – اطلاعات ساخت و ساز – اطلاعات واحدهای ساختمانی	شهرداری‌ها[1]
نمودار سطح صفر سامانه	

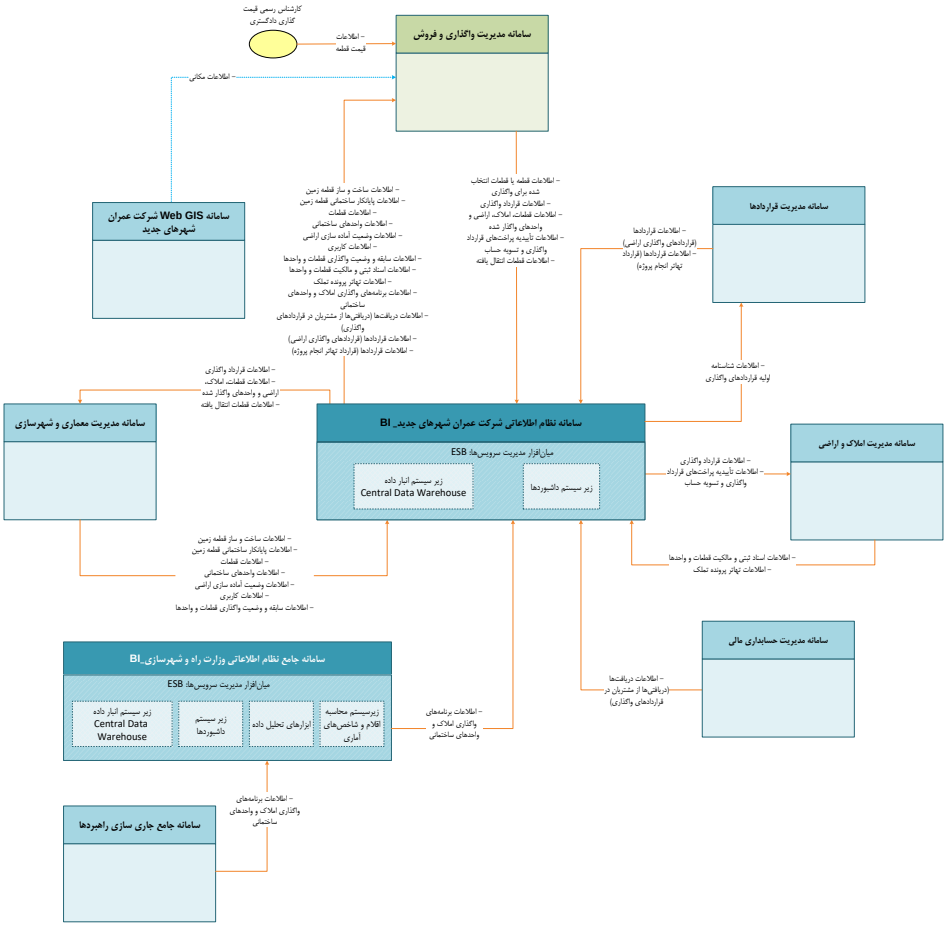
[1] پس از استقرار شهرداری در شهر جدید، سامانه مدیریت معماری و شهرسازی این گروه داده‌ها را از شهرداری دریافت می‌کند.

۳-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت واگذاری و فروش

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت واگذاری و فروش</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور واگذاری و فروش املاک، اراضی و واحدها (مسکونی، تجاری، اداری و ...) به متقاضیان حقیقی و حقوقی، بکار گرفته می‌شود. فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعاتی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تعیین قطعه یا قطعات جهت واگذاری (ملک، زمین، واحد مسکونی و تجاری و ...)؛ تعیین قیمت قطعه؛ زمانبندی برگزاری مزایده، فراخوان و یا ترک تشریفات جهت واگذاری قطعه؛ ثبت اطلاعات خریدار قطعه؛ ثبت اطلاعات اولیه قرارداد واگذاری؛ تعیین نحوه واگذاری (فروش، فروش اقساطی، مشارکتی، رایگان، سرمایه گذاری داخلی، سرمایه گذاری خارجی، اجاره، اجاره به شرط تملیک، واگذاری معوض، تهاتر و ...)؛ صدور اسناد واگذاری؛ ثبت اطلاعات صورتجلسه واگذاری؛ انتقال مالکیت؛ فسخ قرارداد واگذاری؛ اصلاح قرارداد و صدور قرارداد المثنی.

لازم به ذکر است که در هر مرحله از فرایندهای پوشش داده شده توسط این سامانه، هر وقت به ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی نیاز باشد، سرویس نقشه اطلاعات مکانی، از سامانه "Local Web GIS شهرهای جدید"، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی، فراخوانی می‌شود.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۱۲,٤,٤</td><td>واگذاری و انتقال املاک، اراضی و واحدهای ساختمانی شهرهای جدید</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>کد عنوان داده</th></tr><tr><td>P۱۲,٤,٤D۱</td><td>– اطلاعات قطعه یا قطعات انتخاب شده برای واگذاری</td></tr><tr><td>P۱۲,٤,٤D۲</td><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای واگذاری</td></tr><tr><td>P۱۲,٤,٤D۳</td><td>– اطلاعات قطعات، املاک، اراضی و واحدهای واگذار شده</td></tr><tr><td>P۱۲,٤,٤D٤</td><td>– اطلاعات تأییدیه پراخت‌های قرارداد واگذاری و تسویه حساب</td></tr><tr><td>P۱۲,٤,٤D٥</td><td>– اطلاعات قطعات انتقال یافته</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات ساخت و ساز قطعه زمین
– اطلاعات پایانکار ساختمانی قطعه زمین
– اطلاعات قطعات
– اطلاعات واحدهای ساختمانی
– اطلاعات وضعیت آماده سازی اراضی
– اطلاعات کاربری
– اطلاعات سابقه و وضعیت واگذاری قطعات و واحدها</td><td>سیستم مدیریت معماری و شهرسازی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اسناد ثبتی و مالکیت قطعات و واحدها
– اطلاعات تهاتر پرونده تملک</td><td>سامانه مدیریت املاک و اراضی</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قیمت قطعه</td><td>کارشناس رسمی قیمت گذاری دادگستری</td></tr>
</table>

سامانه مدیریت واگذاری و فروش	
– اطلاعات برنامه‌های واگذاری املاک و واحدهای ساختمانی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان در قراردادهای واگذاری)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
– اطلاعات قراردادها (قراردادهای واگذاری اراضی) – اطلاعات قراردادها (قرارداد تهاتر انجام پروژه)	سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه	



٤-٢-٢-١١- سامانه مدیریت ارائه خدمات شهری

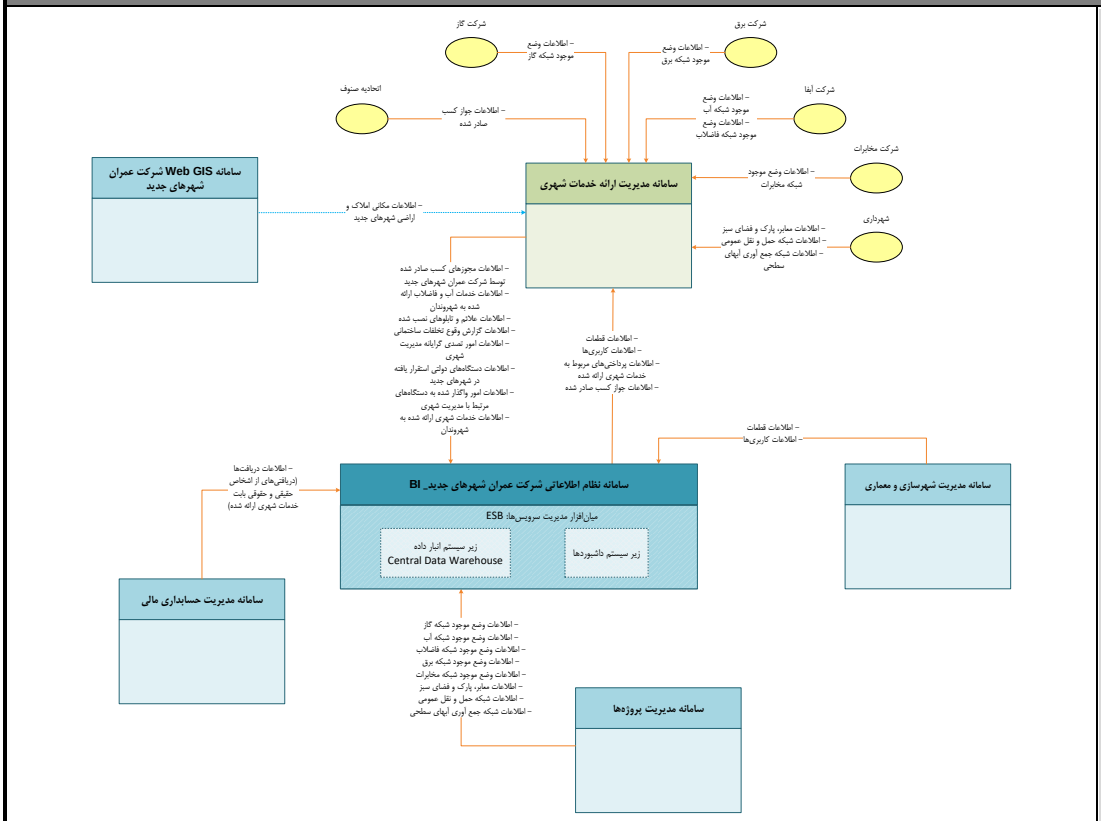
سامانه مدیریت ارائه خدمات شهری	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ارائه خدمات شهری به شهروندان شهرهای جدید مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این سامانه وظایف و مسئولیت‌های شرکت عمران شهرهای جدید در زمینه امور آب و فاضلاب؛ صنوف؛ امور حمل‌ونقل شهری و بین شهری؛ نظارت و بازرسی شهری؛ جمع‌آوری زباله و تنظیف شهر؛ امور پارک، فضای سبز، معابر و محل‌های عمومی؛ خدمات آتش نشانی، امداد رسانی و اروژانس؛ و واگذاری امور مربوط به خدمات شهری، مدیریت می‌شود. فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعاتی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند، عبارتند از: - امور خدمات شهری: نظارت و بازرسی شهری و کنترل حوزه استحفاظی شهر؛ مدیریت جمع آوری زباله و نظافت شهر، خیابان، معابر، پارک‌ها و سایر فضاهای عمومی؛ بازرسی ساخت‌وساز و فعالیت‌های داخل شهر؛ دریافت و بررسی گزارش‌های مهندسین ناظر؛ رسیدگی به تخلفات ساختمانی و شهرسازی در محدوده قانونی و حریم استحفاظی؛ مدیریت ارائه خدمات آتش نشانی، اورژانس و امداد رسانی به شهروندان؛ مدیریت و نگهداری پارک‌ها، فضای سبز، معابر و محل‌های عمومی؛ و زیبا سازی شهرامور حمل‌ونقل و ترافیک: مهندسی ایمنی و ترافیک؛ مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی و اتوبوس رانی؛ مدیریت ترمینال‌ها و ارائه خدمات حمل‌ونقل بین شهری؛ کنترل ترافیک شهری؛ مدیریت نصب علائم و تابلوها و هماهنگی با پلیس شهر. - امور آب و فاضلاب: واگذاری انشعاب و کنتور آب به متقاضیان؛ خواندن کنتور و جمع‌آوری اطلاعات میزان مصرف آب توسط شهروندان؛ صدور قبض‌های دوره‌ای؛ امداد آب و فاضلاب، رسیدگی به هرگونه تخریب یا مشکل در شبکه آب و فاضلاب شهری، تعویض کنتور و قطع انشعاب آب؛ انتقال آب به مخازن و کنترل کیفیت و بهداشت آب. - امور صنوف: تمدید و ابطال مجوز کسب؛ کنترل عملکرد و رسیدگی به تخلفات صنوف لازم به ذکر است که فرایندها و فعالیت‌های مربوط به امور خدمات شهری، امور حمل‌ونقل و ترافیک؛ امور آب و فاضلاب و امور صنوف مختص به زمانی است که تصدی گری این امور به متولی اصلی آن (شهرداری، سازمان آب منطقه‌ای، اتحادیه صنوف) واگذار نگردیده است. لازم به ذکر است که در هر مرحله از فرایندهای پوشش داده شده توسط این سامانه، هر وقت به ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی نیاز باشد، سرویس نقشه اطلاعات مکانی، از سامانه "Local Web GIS شهرهای جدید"، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی، فراخوانی می‌شود.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۲,۵,۲ — عنوان فعالیت: مدیریت امور شهری در شهرهای جدید تا زمان تصدی سازمان های ذیربط کد فعالیت: P۱۲,٦,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت استقرار دستگاه های دولتی خدمت رسان کد فعالیت: P۱۲,٦,۲ — عنوان فعالیت: واگذاری امور مدیریت شهری به دستگاههای مرتبط با مدیریت شهری
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده — کد عنوان داده

سامانه مدیریت ارائه خدمات شهری

	P۱۲,۵,۲D۱	– اطلاعات امور تصدی گرایانه مدیریت شهری
	P۱۲,۵,۲D۲	– اطلاعات مجوزهای کسب صادر شده توسط شرکت عمران شهرهای جدید
	P۱۲,۵,۲D۳	– اطلاعات خدمات شهری ارائه شده به شهروندان
	P۱۲,۵,۲D٤	– اطلاعات خدمات آب و فاضلاب ارائه شده به شهروندان
	P۱۲,۵,۲D۵	– اطلاعات علائم و تابلوهای نصب شده
	P۱۲,۵,۲D٦	– اطلاعات گزارش وقوع تخلفات ساختمانی
	P۱۲,۵,۲D۷	– اطلاعات تخلفات ساختمانی
	P۱۲,۵,۲D۸	– اطلاعات حکم صادر شده درباره تخلفات ساختمانی
	P۱۲,۵,۲D۹	– اطلاعات صورتجلسه کمیسیون رسیدگی به تخلفات
	P۱۲,۵,۲D۱۰	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای مدیریت شهری و انجام امور تصدی گرایانه مدیریت شهری
	P۱۲,٦,۱D۱	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای استقرار دستگاه‌های دولتی خدمت رسان
	P۱۲,٦,۱D۲	– اطلاعات دستگاه‌های دولتی استقرار یافته در شهرهای جدید
	P۱۲,٦,۲D۱	– اطلاعات امور واگذار شده به دستگاه‌های مرتبط با مدیریت شهری
	P۱۲,٦,۲D۲	– اطلاعات اقدامات صورت گرفته در راستای واگذاری امور مدیریت شهری به دستگاه‌های مرتبط

	عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات قطعات – اطلاعات کاربری‌ها	سیستم مدیریت معماری و شهرسازی
	– اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌های از اشخاص حقیقی و حقوقی بابت خدمات شهری ارائه شده)	سیستم مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات جواز کسب صادر شده	اتحادیه صنوف
	– اطلاعات وضع موجود شبکه گاز	سامانه مدیریت پروژه‌ها (اطلاعات گزارشات و مستندات پروژه‌ها) / شرکت گاز
	– اطلاعات وضع موجود شبکه آب – اطلاعات وضع موجود شبکه فاضلاب	سامانه مدیریت پروژه‌ها (اطلاعات گزارشات و مستندات پروژه‌ها) / شرکت آبفا
	– اطلاعات وضع موجود شبکه برق	سامانه مدیریت پروژه‌ها (اطلاعات گزارشات و مستندات پروژه‌ها) / شرکت برق
	– اطلاعات وضع موجود شبکه مخابرات	سامانه مدیریت پروژه‌ها (اطلاعات گزارشات و مستندات پروژه‌ها) / شرکت مخابرات
	– اطلاعات معابر، پارک و فضای سبز – اطلاعات شبکه حمل و نقل عمومی – اطلاعات شبکه جمع آوری آبهای سطحی	سامانه مدیریت پروژه‌ها (اطلاعات گزارشات و مستندات پروژه‌ها) / شهرداری
نمودار سطح صفر سامانه		

سامانه مدیریت ارائه خدمات شهری



۵-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید

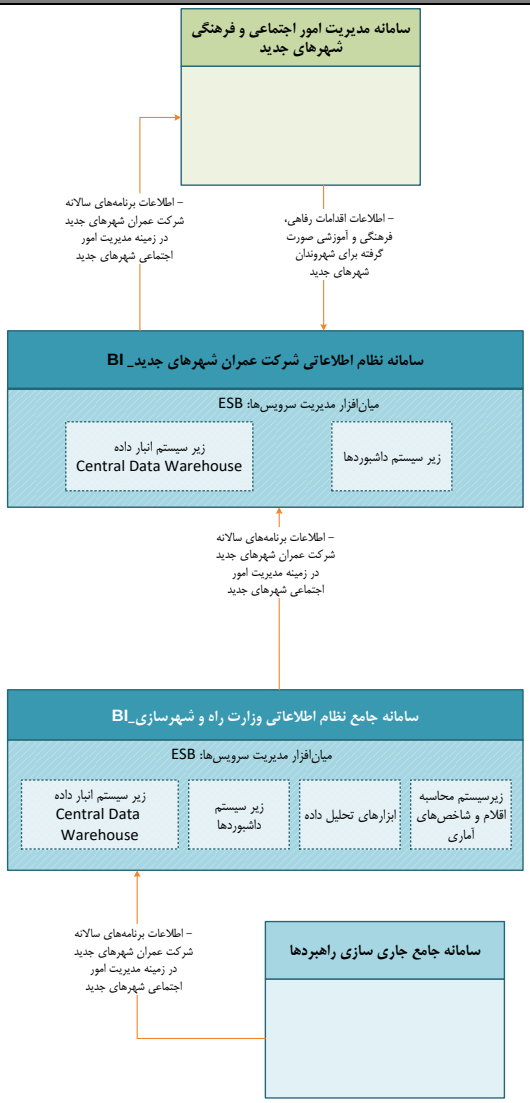
سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ارائه خدمات اجتماعی و فرهنگی به شهروندان به طوریکه شرایط که سکونت شهروندان را تسهیل و ارتقا بخشد و از تضاد فرهنگی، بی هویتی و ترک شهر بکاهد، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در واقع اقدامات و فعالیت‌های شرکت عمران شهرهای جدید در زمینه امور اجتماعی و فرهنگی جدید توسط این سامانه مدیریت می‌شود. در این سامانه فرایندها و فعالیت‌های زیر مدیریت می‌شود: پایش وضعیت فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید؛ شناسایی مسائل و مشکلات فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید؛ پایش وضعیت کیفیت زندگی در شهرهای جدید؛ تعریف برنامه‌ها و اقدامات موردنیاز برای بهبود وضعیت فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید؛ تدوین برنامه‌های شرکت در امور اجتماعی و فرهنگی؛ تعیین مجموعه اقدامات اجرایی شرکت در زمینه امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید (مانند ارتقای اخلاق و رفتار شهروندی، ارتقای زیست شهری، توسعه ورزش همگانی، ارتقای سلامت شهری، ارائه آموزش همگانی و ...)؛ راهبری اجرای برنامه‌های موردنیاز برای بهبود وضعیت فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید؛ ثبت اقدامات تعیین شده شرکت در زمینه امور اجتماعی و فرهنگی؛ زمانبندی اجرای اقدامات و برنامه‌های اجتماعی و فرهنگی تعیین شده؛ مدیریت اجرای اقدامات و برنامه‌های زمانبندی شده؛ پایش اقدامات و برنامه‌های اجتماعی و فرهنگی؛ پایش وضعیت جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید؛ تعریف برنامه‌ها و اقدامات موردنیاز برای جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید؛ راهبری اجرای برنامه‌های موردنیاز برای جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۲,۸,۱ — عنوان فعالیت: پایش وضعیت فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۸,۲ — عنوان فعالیت: شناسایی مسائل و مشکلات فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۸,۳ — عنوان فعالیت: پایش وضعیت کیفیت زندگی در شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۸,٤ — عنوان فعالیت: تعریف برنامه‌ها و اقدامات موردنیاز برای بهبود وضعیت فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۸,٥ — عنوان فعالیت: راهبری اجرای برنامه‌های موردنیاز برای بهبود وضعیت فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۷,۱ — عنوان فعالیت: پایش وضعیت جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۷,۲ — عنوان فعالیت: تعریف برنامه‌ها و اقدامات موردنیاز برای جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۷,۳ — عنوان فعالیت: راهبری اجرای برنامه‌های موردنیاز برای جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۱۲,۸,۱D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات وضعیت و شاخص‌های فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید کد گروه داده: P۱۲,۸,۲D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات مسائل و مشکلات فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید

سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید

	P۱۲,۸,۳ D۱	– اطلاعات وضعیت و شاخص‌های کیفیت زندگی در شهرهای جدید
	P۱۲,۸,٤ D۱	– اطلاعات برنامه‌ها و اقدامات تعریف شده برای بهبود وضعیت فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید
	P۱۲,۸,٥ D۱	– اطلاعات برنامه‌ها و اقدامات صورت گرفته برای بهبود وضعیت فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و امنیتی شهرهای جدید
	P۱۲,۷,۱ D۱	– اطلاعات وضعیت جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید
	P۱۲,۷,۲ D۱	– اطلاعات برنامه‌ها و اقدامات تعریف شده برای جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید
	P۱۲,۷,۳ D۱	– اطلاعات و اقدامات صورت گرفته برای جذب و اسکان جمعیت در شهرهای جدید

	عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات برنامه‌های سالانه شرکت عمران شهرهای جدید در زمینه مدیریت امور اجتماعی شهرهای جدید	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
نمودار سطح صفر سامانه		

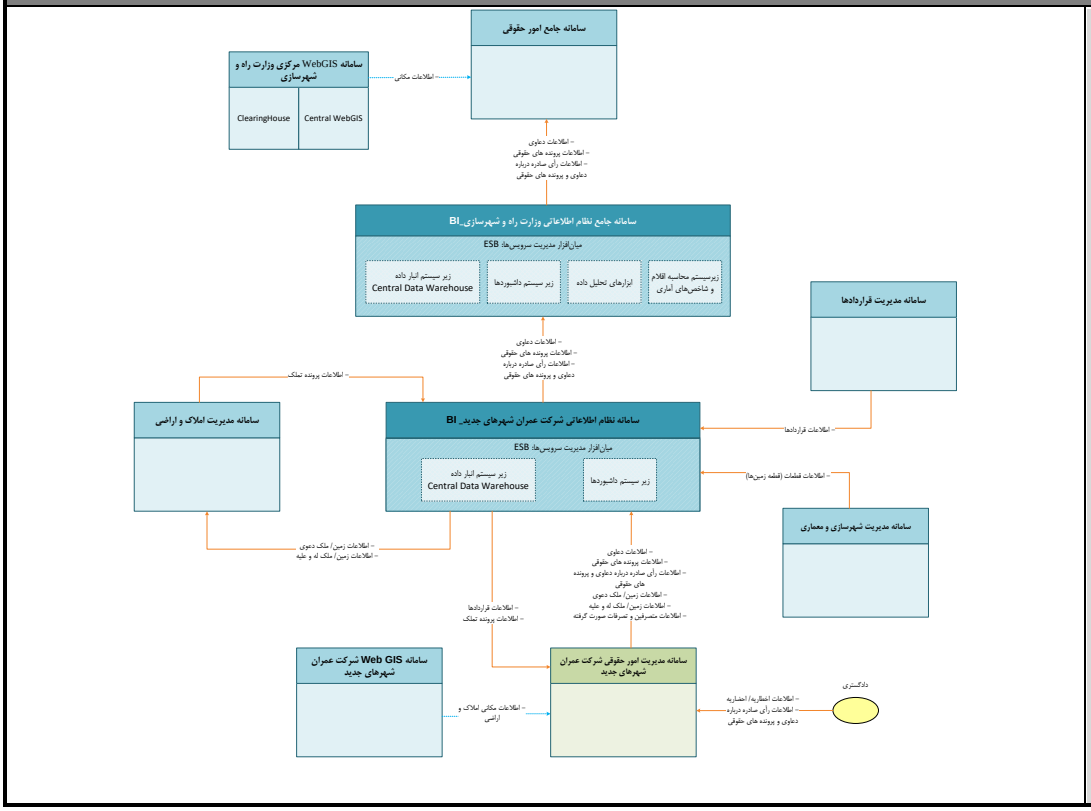
سامانه مدیریت امور اجتماعی و فرهنگی شهرهای جدید



۶-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت امور حقوقی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی شرکت عمران شهرهای جدید مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>کد عنوان داده</th></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D٤</td><td>– اطلاعات زمین/ ملک دعوی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D٥</td><td>– اطلاعات زمین/ ملک له و علیه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td rowspan="5">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری، نهادهای قضایی، ...</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قطعات (قطعه زمین‌ها)</td><td>سامانه مدیریت شهرسازی و معماری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات پرونده تملک</td><td>سامانه مدیریت املاک و اراضی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی



۷-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید[۱]

سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، کنترل و نظارت بر پروژه‌های شرکت عمران شهرهای جدید (مانند پروژه‌های امکان سنجی و مکان یابی شهرهای جدید؛ پروژه های ساخت واحدهای ساختمانی در شهرهای جدید؛ پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل شهرهای جدید؛ پروژه‌های ساخت و احداث تأسیسات روبنایی، زیربنایی و خدمات شهری در شهرهای جدید و ...) مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[۲]، شاخص SPI[۳] و غیره).
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۲,۱,۱ — عنوان فعالیت: امکان سنجی و مکان یابی شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۱,۲ — عنوان فعالیت: انجام مطالعات طراحی شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۱,۳ — عنوان فعالیت: ساخت و احداث واحدهای ساختمانی شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۲,۲ — عنوان فعالیت: ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل موردنیاز شهرهای جدید کد فعالیت: P۱۲,۳,۲ — عنوان فعالیت: ساخت و احداث تأسیسات روبنایی، زیربنایی و خدمات شهری موردنیاز شهرهای جدید کد فعالیت: SP۱۲,۱D۱ — عنوان فعالیت: – مدیریت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۱۲,۱,۱D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات مطالعات امکان سنجی و مکان یابی شهرهای جدید کد گروه داده: P۱۲,۱,۲D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات طرح‌های شهرهای جدید تهیه شده کد گروه داده: P۱۲,۱,۲D۲ — کد عنوان داده: – اطلاعات طرح‌های آماده سازی و تفکیک اراضی تهیه شده کد گروه داده: P۱۲,۱,۲D۳ — کد عنوان داده: – اطلاعات طرح‌های معماری و طراحی شهری تهیه شده برای شهر جدید کد گروه داده: P۱۲,۱,۳D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات واحدهای ساختمانی ساخته شده در شهرهای جدید کد گروه داده: P۱۲,۲,۲D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات زیرساخت‌های حمل‌ونقل ساخته شده برای شهرهای جدید کد گروه داده: P۱۲,۳,۲D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات تأسیسات روبنایی، زیربنایی و خدمات شهری ساخته شده در شهرهای جدید کد گروه داده: SP۱۲,۱D۱ — کد عنوان داده: – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه) کد گروه داده: SP۱۲,۱D۲ — کد عنوان داده: – اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] Cost Performance Index (CPI)

[۳] Schedule Performance Index (SPI)

سامانه مدیریت پروژه شرکت عمران شهرهای جدید

	SP۱۲,۱D۳	– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
	SP۱۲,۱D٤	– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

	عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای پروژه‌ها)	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۸-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه بودجه[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td rowspan="5">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

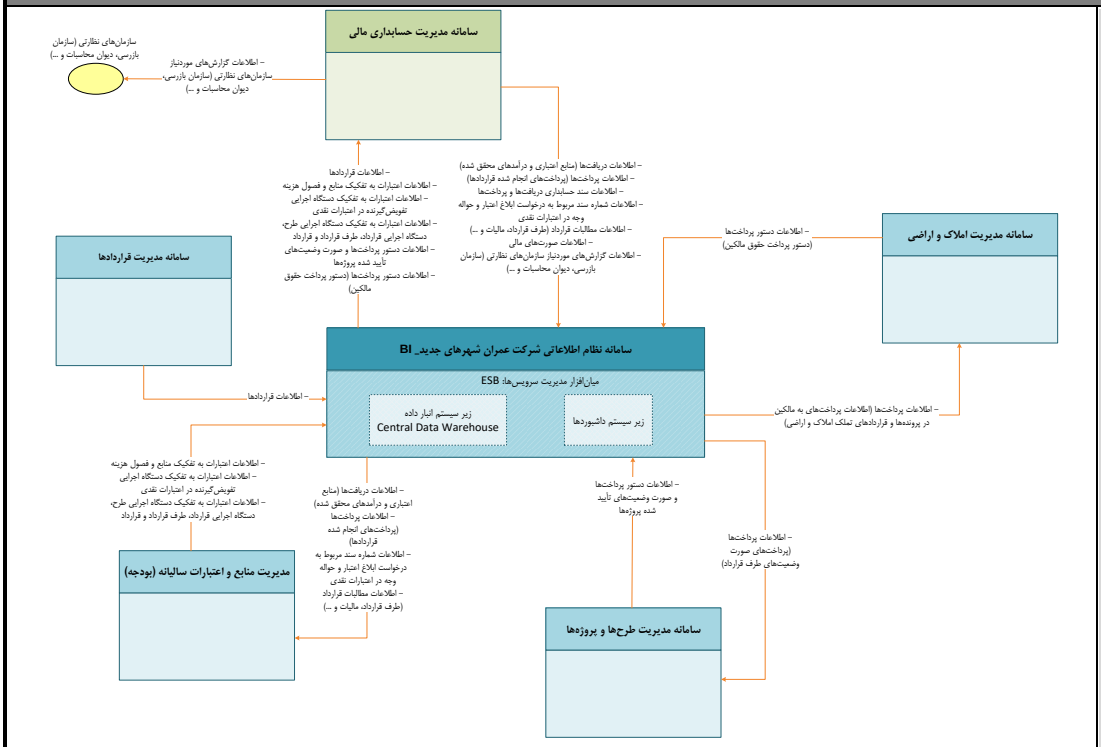
[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۹-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت حسابداری مالی[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها</td><td>سامانه مدیریت املاک و اراضی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

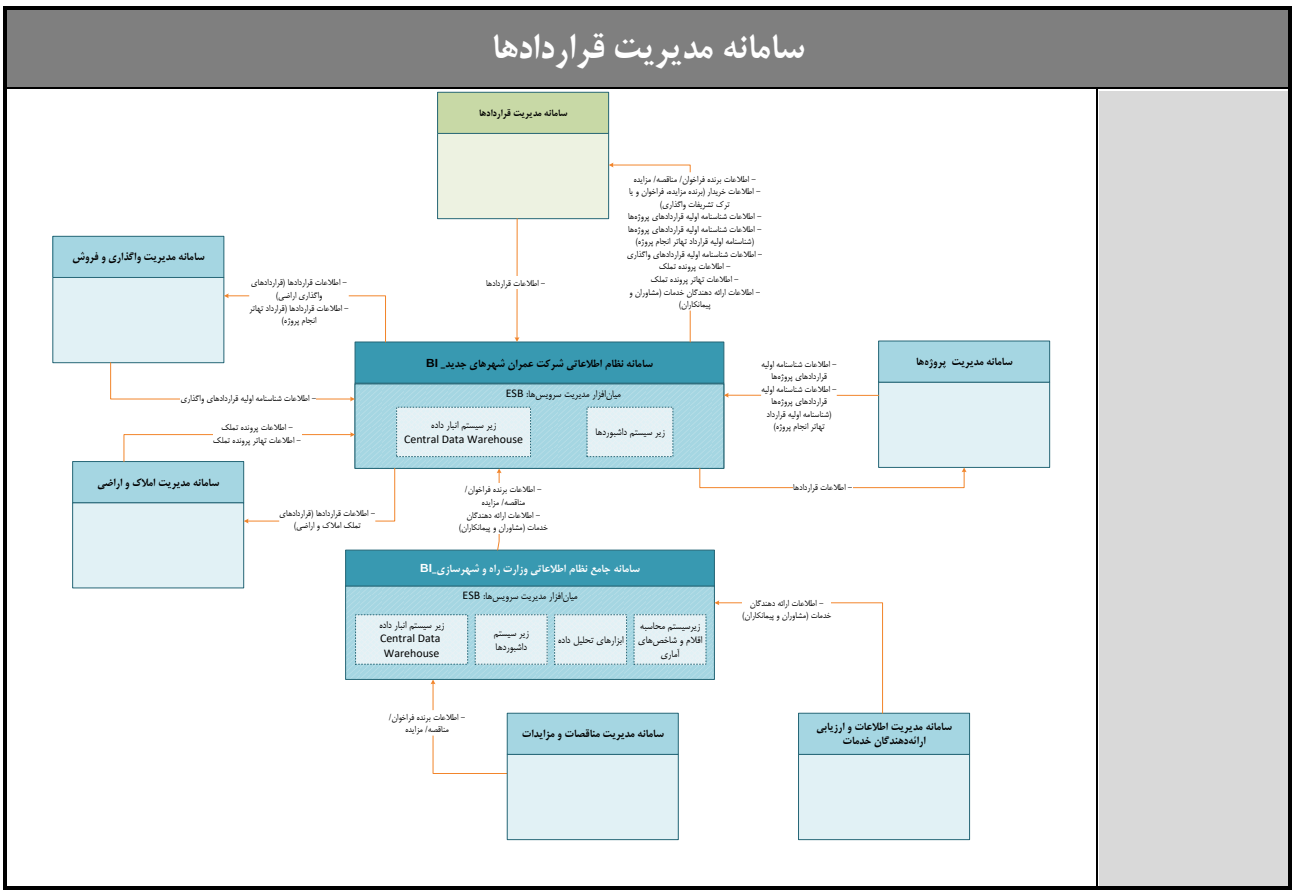
سامانه مدیریت حسابداری مالی



۱۰-۲-۲-۱۱- سامانه مدیریت قراردادها[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌ها مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="8">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده
– اطلاعات خریدار (برنده مزایده، فراخوان و یا ترک تشریفات واگذاری)</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها
– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (شناسنامه اولیه قرارداد تهاتر انجام پروژه)</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای واگذاری</td><td>سامانه مدیریت واگذاری و فروش</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات پرونده تملک
– اطلاعات تهاتر پرونده تملک</td><td>سامانه مدیریت املاک و اراضی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.



۱۱-۲-۲-۱۱- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل دوازدهم: شرکت بازآفرینی شهری ایران



فهرست مطالب فصل دوازدهم

فصل دوازدهم: شرکت بازآفرینی شهری ایران ۵
۱-۱۲- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۱-۱-۱۲- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۲-۱-۱۲- شناسنامه پروژه‌ها ۹
۳-۱-۱۲- اولویت بندی پروژه‌ها ۲۷
۴-۱-۱۲- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۲۸
۵-۱-۱۲- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۳۰
۲-۱۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۳۱
۱-۲-۱۲- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۳۱
۲-۲-۱۲- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۳۲

۱۲- فصل دوازدهم: شرکت بازآفرینی شهری ایران

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت بازآفرینی شهری ایران، ارائه می‌شود.

۱-۱۲- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به شرکت بازآفرینی شهری ایران، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

---

۱ Road Map
۲ timeline
۳ Transition Architecture
۴ Migeration Plan
۵ schedule

۱-۱-۱۲- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به شرکت بازآفرینی شهری ایران، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت املاک و مستغلات	– شناسایی، تملک و آماده سازی بافت‌های هدف – شناسایی بافت‌های تاریخی و ارزشمند – واگذاری و فروش		✓			- پروژه تکمیل بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت و بانک اطلاعاتی محله‌های هدف برنامه‌های بازآفرینی - پروژه پیاده سازی فرایند فروش و مزایده (از سامانه مدیریت املاک و مستغلات) - پروژه(های) پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی فرایندهای سامانه مدیریت املاک و مستغلات	
سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی	زیر سیستم مدیریت تعیین شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله			✓		- پروژه ایجادسامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی	
سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی	زیر سیستم مدیریت مصوبات ستادهای بازآفرینی شهری پایدار			✓		- پروژه ایجادسامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی	
سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	زیر سیستم آموزش و ترویج			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	
سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	زیر سیستم مدیریت مطالعات و پژوهش‌ها			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	
سامانه مدیریت ارائه تسهیلات	–		✓			- پروژه بهبود سامانه تسهیلات	
سامانه مدیریت صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)	–		✓			- پروژه بهبود پروژه بهبود صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)	
سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی	
سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران	
سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت بازآفرینی شهری ایران	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت بازآفرینی شهری ایران	
سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت بازآفرینی شهری ایران	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت بازآفرینی شهری ایران	
سامانه مدیریت قراردادهای شرکت بازآفرینی شهری ایران	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت بازآفرینی شهری ایران	

۲-۱-۱۲- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۱۲- پروژه تکمیل بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت بازآفرینی شهری و بانک اطلاعاتی محله‌های هدف برنامه‌های بازآفرینی

پروژه تکمیل بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت بازآفرینی شهری و بانک اطلاعاتی محله‌های هدف برنامه‌های بازآفرینی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تکمیل بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت بازآفرینی شهری ایران، می‌باشد. در این پروژه می‌بایست، اطلاعات کلیه املاک و مستغلاتی که در اختیار شرکت بازآفرینی شهری ایران می‌باشد، در یک بانک اطلاعاتی تجمیع و یکپارچه سازی گردد. شایان ذکر است بانک اطلاعاتی تمامی محله‌های هدف (محله‌های موجود در بافت‌های ناکارآمد؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ و محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری) نیز باید در این پروژه تشکیل و تکمیل گردد، به گونه‌ای که یک بانک اطلاعاتی جامع و یکپارچه از تمامی محله‌های هدف برنامه‌های بازآفرینی ایجاد گردد.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۱۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	باتوجه به لزوم به روز نگه داشتن بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات، لازم است که هر گونه تغییر در وضعیت املاک و مستغلات شرکت بازآفرینی شهری در این بانک اطلاعاتی اعمال گردد.

۲-۲-۱-۱۲- پروژه پیاده سازی فرایند فروش و مزایده (از سامانه مدیریت املاک و مستغلات)

پروژه پیاده سازی فرایند فروش و مزایده (از سامانه مدیریت املاک و مستغلات)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه پروژه پیاده سازی فرایند فروش و مزایده (به عنوان یکی از فرایندهای سامانه مدیریت املاک و مستغلات شرکت بازآفرینی شهری ایران) می‌باشد. در این پروژه می‌بایست، فرایند فروش و مزایده (در راستای مدیریت فروش املاک و اراضی شرکت بازآفرینی شهری)، پیاده سازی و عملیاتی گردد.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	باتوجه به لزوم به روز نگه داشتن بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات، لازم است متناسب با اجرای فرایند فروش و مزایده، بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت بازآفرینی به‌روزرسانی شود.

۳-۲-۱-۱۲- پروژه(های) پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی فرایندهای سامانه املاک و مستغلات

پروژه(های) پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی فرایندهای سامانه املاک و مستغلات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، پیاده سازی و عملیاتی سازی فرایندهای سامانه املاک و مستغلات است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «سامانه مدیریت املاک و مستغلات» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: - فرایندهای مربوط به سامانه «مدیریت املاک و مستغلات» مستندسازی شود - فرایندهای مربوط به سامانه «مدیریت املاک و مستغلات» بهبود داده شده و بهینه سازی شود - فرایندهای بهبود داده شده در سامانه پیاده سازی و عملیاتی شود. - از اطلاعات املاک که در سامانه فعلی وجود دارد، باید در عملیاتی سازی سامانه جدید استفاده شود. - تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت املاک و مستغلات» و هر کدام از زیرسیستم‌های آن به طور کامل در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. - این سامانه اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید «اطلاعات قراردادها (قراردادهای تملک املاک و اراضی/ قراردادهای واگذاری و فروش املاک و اراضی)» را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. تا قبل از ایجاد سامانه مدیریت قراردادها، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت بازآفرینی شهری ایران» ثبت گردد. این سامانه باید «اطلاعات برنامه‌های واگذاری و فروش املاک و اراضی بافت‌های هدف» و «اطلاعات تملک، آماده سازی، تجمیع و تفکیک املاک و اراضیِ موردنیاز برای تحقق برنامه‌های بازآفرینی بافت‌های هدف» را از سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی، دریافت کند. تا قبل از ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی» انجام شود. این سامانه باید «اطلاعات پرداخت‌ها (اطلاعات پرداخت‌های به مالکین در پرونده‌ها و قراردادهای تملک املاک و اراضی)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. تا قبل از بهبود سامانه مدیریت

پروژه(های) پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی فرایندهای سامانه املاک و مستغلات	
حسابداری مالی، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت بازآفرینی شهری ایران» انجام شود. اطلاعات املاک و مستغلات کل محدوده‌های هدف باید از طریق ارتباط با سیستم‌های سازمان ثبت اسناد و املاک، دریافت گردد (در واقع املاک و مستغلات کل محدوده‌های هدف، شامل دو بخش املاک تحت تملک شرکت بازآفرینی شهری و املاک سایر دستگاه‌های اجرایی عضو ستاد بازآفرینی، است).	

٤-٢-١-١٢- پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی (ستاد ملی، استانی، شهرستانی و شرکت عمران)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی (ستاد ملی، استانی، شهرستانی و شرکت عمران) است. تمامی زیرسیستم‌ها، قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی و بهبود سامانه املاک و مستغلات
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	سامانه املاک و مستغلات سامانه باید «اطلاعات برنامه‌های واگذاری و فروش املاک و اراضی بافت‌های هدف» و «اطلاعات تملک، آماده سازی، تجمیع و تفکیک املاک و اراضیِ موردنیاز برای تحقق برنامه‌های بازآفرینی بافت‌های هدف» را از سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود.

۵-۲-۱-۱۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها

پروژه ایجاد سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۶-۲-۱-۱۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج

پروژه ایجاد سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۱۲- پروژه بهبود سامانه صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)

پروژه بهبود صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: - این سامانه اطلاعات «عملکرد اشخاص حقیقی و حقوقی در هر یک از پروژه‌ها» را از سامانه مدیریت طرح‌ها و پروژه‌ها، دریافت کند.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۱۲- پروژه بهبود سامانه تسهیلات

پروژه بهبود سامانه تسهیلات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه تسهیلات است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت ارائه تسهیلات» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: - قابلیت احراز هویت اشخاص، در سامانه ایجاد شود و سامانه اطلاعات اشخاص را از سازمان ثبت احوال دریافت کند. - قابلیت‌های «مشاهده وضعیت متقاضی از زمان ثبت نام تا انعقاد قرارداد مشارکت مدنی و فروش اقساطی» و «مشخص نمودن سهم متقاضی و دولت از یارانه تسهیلات در دوران مشارکت مدنی و فروش اقساطی» و «محاسبه میزان یارانه تسهیلات سهم متقاضی و دولت در دوران مشارکت مدنی و فروش اقساطی» به این سامانه افزوده شود. - این سامانه اطلاعات «برنامه‌های ارائه تسهیلات برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف» را از سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی، دریافت کند. - این سامانه اطلاعات «مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های ناکارآمد» و اطلاعات «مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی» و اطلاعات «مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری» و اطلاعات «مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های حاشیه‌ای و سکونتگاه‌های غیر رسمی» را از سامانه مدیریت املاک و مستغلات (زیر سیستم شناسایی، تملک و آماده سازی بافت‌های هدف)، دریافت کند. - این سامانه اطلاعات«وضعیت ارائه تسهیلات و وضعیت تسویه وام» را از بانک‌ها دریافت کند. - این سامانه اطلاعات ثبتی املاک را از شهرداری‌ها دریافت کند. - بهبود سامانه باید به گونه‌ای باشد که این سامانه اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعیین در شناسنامه سامانه Web GIS ثبت و به‌روز رسانی کند.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۱۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	– پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی
الزامات اجرایی	انجام این پروژه مستلزم این است که با مرکز آمار هماهنگی صورت گیرد و اطلاعات مربوط به شاخص‌ها باید از مرکز آمار دریافت گردد. آمارهای مرکز آمار در مورد بافت‌های هدف، قابلیت استناد کردن دارد (در سطح سیاست گذاری‌های ملی). ارزیابی باید در دو سطح انجام گیرد: - اقدامات چه فایده‌ای داشته است - چه نهادهای چه اقداماتی انجام داده‌اند.

۱۰-۲-۱-۱۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه بازنویسی و بهبود سامانه املاک و مستغلات – پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت بازآفرینی شهری ایران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۱-۲-۱-۱۲- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران (سامانه مدیریت پروژه سازمانیEPM) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: - قابلیت‌های دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI ، شاخص SPI و غیره)، در این سامانه ایجاد شود. - این سامانه باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها را داشته باشد و اطلاعات «شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود و سپس به سامانه مدیریت قراردادها منتقل شود. این سامانه همچنین باید اطلاعات «قراردادها (قراردادهای پروژه‌ها)» را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. - اطلاعات«دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود و سپس از این سامانه به سامانه «مدیریت حسابداری مالی» منتقل شود. این سامانه همچنین باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها را از سامانه جاری سازی راهبردها، دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات «پروژه‌های اجرایی برای بازآفرینی، بهسازی و نوسازی هر یک از محله‌ها و بافت‌های هدف» را از سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی، دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات «گواهینامه صلاحیت مشاوران و پیمانکاران (اشخاص حقیقی و حقوقی)» را از سامانه ماده ۴ دریافت کند و باید قابلیت ثبت ارزیابی اشخاص حقیقی و حقوقی را داشته باشد. اطلاعات عملکرد اشخاص حقیقی و حقوقی باید در این سامانه تولید شود و سپس به سامانه ماده ۴ منتقل گردد. - این سامانه باید اطلاعات «مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی) را از سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم شناسایی، تملیک و آماده‌سازی مناطق هدف، دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران	
	- سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۱۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت بازآفرینی شهری ایران

پروژه ایجاد سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت بازآفرینی شهری ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت بازآفرینی شهری ایران» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت بازآفرینی شهری ایران» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۳-۲-۱-۱۲- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت بازآفرینی شهری ایران

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت بازآفرینی شهری ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت بازآفرینی شهری ایران، است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی شرکت بازآفرینی شهری ایران» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: - این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد» را از مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)، دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها» را از سامانه مدیریت پروژه دریافت کند. - این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت حقوق مالکین)» را از سامانه مدیریت املاک و مستغلات، دریافت کند. سامانه مدیریت املاک و مستغلات نیز باید «اطلاعات پرداخت‌ها (اطلاعات پرداخت‌های به مالکین در پرونده‌ها و قراردادهای تملک املاک و اراضی)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. - سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۴-۲-۱-۱۲- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت بازآفرینی شهری ایران

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت بازآفرینی شهری ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت بازآفرینی شهری ایران» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت بازآفرینی شهری ایران» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. سامانه املاک و مستغلات سامانه باید «اطلاعات قراردادها (قراردادهای تملک املاک و اراضی/ قراردادهای واگذاری و فروش املاک و اراضی)» را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ، ذکر شده است
متولی پروژه	شرکت بازآفرینی شهری ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۵-۲-۱-۱۲- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۱۲-اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در شرکت بازآفرینی شهری ایران، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی شرکت بازآفرینی شهری ایران، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه تکمیل بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت بازآفرینی شهری و بانک اطلاعاتی محله‌های هدف برنامه‌های بازآفرینی
۲	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی
۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی
۴	- پروژه پیاده سازی فرایند فروش و مزایده (از سامانه مدیریت املاک و مستغلات)
۵	- پروژه بهبود سامانه تسهیلات
۶	- پروژه بهبود سامانه مدیریت صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)
۷	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران
۸	- پروژه(های) پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی فرایندهای سامانه املاک و مستغلات
۹	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج
۱۰	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها

٤-١-١٢-برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های شرکت بازآفرینی شهری ایران در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
١	پروژه تکمیل بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت بازآفرینی شهری و بانک اطلاعاتی محله‌های هدف برنامه‌های بازآفرینی	١۴ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٢	پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی	١٢ ماه	١٣٩۶١٠٠١
٣	پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی	١٢ ماه	١٣٩۶١٠٠١
٤	پروژه پیاده سازی فرایند فروش و مزایده (از سامانه مدیریت املاک و مستغلات)	۵ ماه	١٣٩٧٠٣٠١
۵	پروژه بهبود سامانه تسهیلات	۶ ماه	١٣٩٧٠٣٠١
٦	پروژه بهبود سامانه مدیریت صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)	۶ ماه	١٣٩٧٠٣٠١
٧	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران	۶ ماه	١٣٩٨٠٣٠١
٨	پروژه(های) پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی فرایندهای سامانه املاک و مستغلات	١۶ ماه	١٣٩٨٠۶٠١
٩	پروژه ایجاد سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	۶ ماه	١٣٩٨٠۶٠١
١٠	پروژه ایجاد سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها	۶ ماه	١٣٩٨٩٧٠١
پروژه‌های مشترک			
١	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٢	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٣	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
٤	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٧/٠٧/٠١
۵	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	١٣٩٨/٠۶/٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
٦	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۷	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۸	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۹	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۱۰	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۱۱	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۲	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۳	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۱٤	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱٥	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۱۲-برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۱۲-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت بازآفرینی شهری ایران، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شرکت بازآفرینی شهری ایران، ارائه می‌گردد.

۱۲-۲-۱- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۱۲-شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای شرکت بازآفرینی شهری ایران، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت املاک و مستغلات

سامانه مدیریت املاک و مستغلات	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به مدیریت املاک، اراضی و مستغلات مربوط به بافت‌های ناکارآمد، بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی و بافت‌های تاریخی و ارزشمند مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای زیر سیستم‌های زیر است: **شناسایی، تملک و آماده سازی در بافت‌های هدف**[1]: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور شناسایی املاک و مستغلات در بافت‌های هدف و همچنین تملک و آماده سازی املاک و مستغلات در بافت‌های هدف (در صورت نیاز شرکت) مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیرسیستم عبارتند از: - شناسایی بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد، بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی، پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی و محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری) - مدیریت اطلاعات مربوط به املاک و اراضی بافت‌های هدف - مدیریت اطلاعات محله‌های هدف - مدیریت اطلاعات شناسنامه هر یک ملک یا قطعه زمین - مدیریت اطلاعات نقشه‌ها، محدوده و مساحت قطعات بافت‌های هدف - مدیریت اطلاعات نوع هر ملک یا قطعه زمین - مدیریت اطلاعات شناسایی، اسناد ثبتی و مستندات مرتبط با املاک و اراضی و قطعات واقع در بافت‌های هدف - مدیریت اطلاعات نوع کاربری املاک و اراضی - مدیریت اطلاعات مالکین و صاحبان هر ملک یا قطعه - مدیریت اطلاعات وضعیت انشعابات قطعات واقع در بافت‌های هدف - تملک و خرید املاک و اراضی موردنیاز شرکت - ثبت و انتقال املاک به نام شرکت - مدیریت اسناد تملک و انتقال - تفکیک و تجمیع املاک و اراضی - مدیریت اطلاعات صورت مجلس‌های تجمیعی و تفکیکی - تبدیل کاربری املاک براساس طرح تفصیلی و جامع - شماره گذاری املاک و کدگذاری املاک و تشکیل پرونده های ثبتی - به روز رسانی اطلاعات مربوط به املاک و اراضی **شناسایی محدوده ها و بناهای با ارزش در بافت های تاریخی**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور شناسایی محدوده‌ها و بناهای با ارزش در بافت‌های تاریخی و جمع آوری اطلاعات مربوط به این نوع بافت‌ها، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

[1] بافت‌های ناکارآمد؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ و محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری

سامانه مدیریت املاک و مستغلات

واگذاری و فروش: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور واگذاری و فروش املاک و اراضی بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد، بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی، پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی و محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری)؛ قیمت‌گذاری املاک و اراضی؛ مدیریت اطلاعات قراردادهای واگذاری و فروش؛ و مدیریت اطلاعات و اسناد مربوط به فروش و واگذاری املاک و اراضی، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

لازم به ذکر است که در هر مرحله از فرایندهای پوشش داده شده توسط این سامانه، هر وقت به ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی نیاز باشد، سرویس نقشه[1] اطلاعات مکانی، از سامانه "Local Web GIS شرکت بازآفرینی شهری ایران"، جهت ثبت و ویرایش اطلاعات مکانی املاک و اراضی بافت‌های هدف، فراخوانی می‌شود.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۱,۱,۱	– شناسایی بافت‌های ناکارآمد شهری
P۱۱,۱,۲	– شناسایی بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت گاه‌های غیر رسمی
P۱۱,۱,۳	– شناسایی بافت‌ها و پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی
P۱۱,۱,٤	– شناسایی بافت‌ها، محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری
P۱۱,۱,٥	– شناسایی بافت‌ها، محدوده‌ها و بناهای تاریخی و ارزشمند
P۱۱,۳,۱	– تملک و آماده سازی املاک و اراضی بافت‌های هدف
P۱۱,۳,۲	– واگذاری و فروش املاک و اراضی بافت‌های هدف

گروه داده‌های خروجی سامانه

شناسایی، تملک و آماده‌سازی در بافت‌های هدف

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۱,۱,۱D۱	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های ناکارآمد
P۱۱,۱,۱D۲	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به املاک و اراضی بافت‌های ناکارآمد
P۱۱,۱,۱D۳	– اطلاعات اسناد ثبتی و مستندات مربوط به املاک و اراضی بافت‌های ناکارآمد
P۱۱,۱,۲D۱	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی
P۱۱,۱,۲D۲	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به املاک و اراضی بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی
P۱۱,۱,۲D۳	– اطلاعات اسناد ثبتی و مستندات مربوط به املاک و اراضی بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی
P۱۱,۱,۳D۱	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی
P۱۱,۱,۳D۲	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به املاک و اراضی پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی

[1] Map Service

سامانه مدیریت املاک و مستغلات

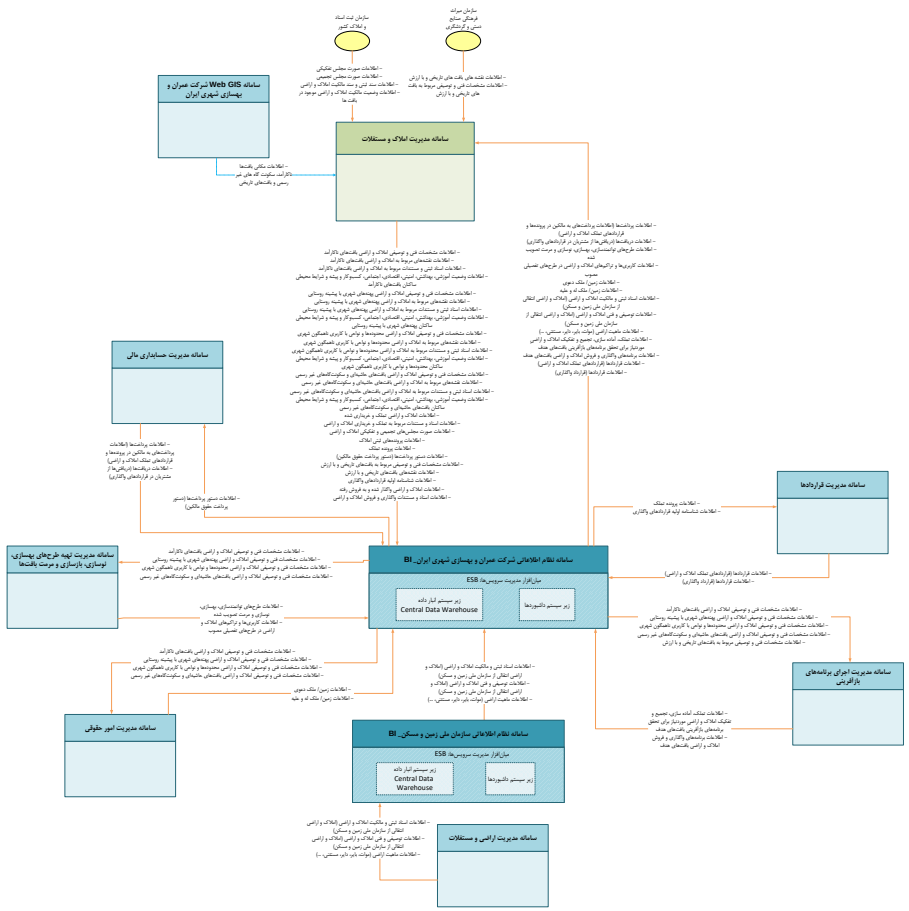
		P۱۱,۱,۳D۳	– اطلاعات اسناد ثبتی و مستندات مربوط به املاک و اراضی پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی
		P۱۱,۱,٤D۱	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری
		P۱۱,۱,٤D۲	– اطلاعات نقشه‌های مربوط به املاک و اراضی محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری
		P۱۱,۱,٤D۳	– اطلاعات اسناد ثبتی و مستندات مربوط به املاک و اراضی محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری
		P۱۱,۳,۱D۱	– اطلاعات املاک و اراضی تملک و خریداری شده
		P۱۱,۳,۱D۲	– اطلاعات اسناد و مستندات مربوط به تملک و خریداری املاک و اراضی
		P۱۱,۳,۱D۳	– اطلاعات صورت مجلس‌های تجمیعی و تفکیکی املاک و اراضی
		P۱۱,۳,۱D٤	– اطلاعات پرونده‌های ثبتی املاک
		P۱۱,۳,۱D٥	– اطلاعات پرونده تملک
		P۱۱,۳,۱D٦	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت حقوق مالکین)
	شناسایی محدوده ها و بناهای با ارزش در بافت های تاریخی	P۱۱,۱,٥D۱	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی مربوط به بافت‌های تاریخی و با ارزش
		P۱۱,۱,٥D۲	– اطلاعات نقشه‌های بافت‌های تاریخی و با ارزش
	واگذاری و فروش	P۱۱,۳,۲D۱	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای واگذاری
		P۱۱,۳,۲D۲	– اطلاعات املاک و اراضی واگذار شده و به فروش رفته
		P۱۱,۳,۲D۳	– اطلاعات اسناد و مستندات واگذاری و فروش املاک و اراضی

زیرسیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	شناسایی، تملک و آماده‌سازی در بافت‌های هدف	– اطلاعات تملک، آماده سازی، تجمیع و تفکیک املاک و اراضیِ موردنیاز برای تحقق برنامه‌های بازآفرینی بافت‌های هدف	سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی
		– اطلاعات سند ثبتی و سند مالکیت املاک و اراضی – اطلاعات وضعیت مالکیت و مالکان املاک و اراضی – اطلاعات وضعیت ثبتی املاک و اراضی – اطلاعات صورت مجلس تفکیکی – اطلاعات صورت مجلس تجمیعی	سازمان ثبت اسناد و املاک کشور

سامانه مدیریت املاک و مستغلات			
		– اطلاعات اسناد ثبتی و مالکیت املاک و اراضی (املاک و اراضی انتقالی از سازمان ملی زمین و مسکن) – اطلاعات توصیفی و فنی املاک و اراضی (املاک و اراضی انتقالی از سازمان ملی زمین و مسکن) – اطلاعات نوعیت اراضی (موات، بایر، دایر، مستثنی، ...)	سازمان ملی زمین و مسکن: سامانه جامع مدیریت اراضی و مستغلات
		– اطلاعات املاک و اراضی واگذار شده و به فروش رفته – اطلاعات اسناد و مستندات واگذاری و فروش املاک و اراضی	زیر سیستم واگذاری و فروش
		– اطلاعات پرداخت‌ها (اطلاعات پرداخت‌های به مالکین در پرونده‌ها و قراردادهای تملک املاک و اراضی)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
		– اطلاعات قراردادها (قراردادهای تملک املاک و اراضی)	سامانه مدیریت قراردادها
		– اطلاعات زمین/ ملک دعوی – اطلاعات زمین/ ملک له و علیه	سامانه مدیریت امور حقوقی
		– اطلاعات طرح‌های توانمندسازی، بهسازی، نوسازی و مرمت تصویب شده – اطلاعات کاربری‌ها و تراکم‌های املاک و اراضی در طرح‌های تفصیلی مصوب	معاونت شهرسازی و معماری: سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها
	شناسایی محدوده ها و بناهای با ارزش در بافت های تاریخی	– اطلاعات نقشه‌های بافت‌های تاریخی و با ارزش – اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی مربوط به بافت‌های تاریخی و با ارزش	سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری
	واگذاری و فروش	– اطلاعات برنامه‌های واگذاری و فروش املاک و اراضی بافت‌های هدف	سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی
		– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی) – اطلاعات املاک و اراضی تملک و خریداری شده	زیر سیستم شناسایی، تملیک و آماده‌سازی مناطق هدف
		– اطلاعات قراردادها (قرارداد واگذاری)	سامانه مدیریت قراردادها
		– اطلاعات دریافت‌ها (دریافتی‌ها از مشتریان در قراردادهای واگذاری)	سیستم مدیریت حسابداری مالی

سامانه مدیریت املاک و مستغلات

نمودار سطح صفر سامانه



۲-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی

سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور اجرایی کردن برنامه‌های بازآفرینی و تعیین شیوه‌های اقدام در هر کدام از برنامه‌های بازآفرینی، مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای دو زیر سیستم زیر است: **زیر سیستم مدیریت تعیین شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین شیوه‌های اقدام در هر کدام از برنامه‌های بازآفرینی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این زیر سیستم مجموعه اقدامات موردنیاز برای اجرای برنامه‌های بازآفرینی و شیوه‌های مناسب مداخله در هر یک از محله‌ها و بافت‌های هدف، تهیه و تدوین می‌شود. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت تهیه و تدوین روش‌های اجرایی و شیوه‌های اقدام در هر کدام از برنامه‌های بازآفرینی و طرح‌های بهسازی و نوسازی بافت‌ها؛ تهیه و تدوین شیوه‌های اقدام (توافقات موردنیاز، پروژه‌های اجرایی، اقدامات آموزشی و ترویجی مناسب، مطالعات و بررسی‌های ضروری و غیره)؛ و مدیریت شناسایی مجموعه اقدامات اجرایی و روش‌های مداخله در هر کدام از محله‌ها و بافت‌های هدف. (در واقع باتوجه به اینکه شرکت بازآفرینی شهر بسته به نوع برنامه و نوع بافت و محله هدف، مجموعه اقدامات و کارهای متنوع و متفاوتی را انجام می‌دهد و همچنین باتوجه به اینکه در برنامه‌های بازآفرینی علاوه بر جنبه کالبدی باید به جنبه فرهنگی و اجتماعی نیز توجه شود، این زیرسیستم به منظور مدیریت تهیه و تدوین و ثبت بهترین روش‌های مداخله و شناسایی مجموعه اقدامات موردنیاز در هر برنامه، متناسب با نوع برنامه و نوع بافت، درنظر گرفته شده است). شایان ذکر است که مدیریت تصویب برنامه‌ها و شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله (تصویب در ستادهای بازآفرینی ملی، استانی یا شهرستانی)؛ ابلاغ برنامه‌های بازآفرینی مصوب (شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله) به ذینفعان و دستگاه‌های اجرایی مربوطه؛ و همچنین راهبری اجرای مسئولیت‌ها و وظایف شرکت (شرکت بازآفرینی) در هر کدام از محله‌های هدف نیز توسط این زیرسیستم مدیریت می‌شود. **زیر سیستم مدیریت مصوبات ستادهای بازآفرینی شهری پایدار:** این زیر سیستم به منظور مدیریت اطلاعات مصوبات ستادهای ملی، استانی و شهرستانی بازآفرینی شهری پایدار، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این زیر سیستم تمامی اطلاعات مربوط به جلسات، شرکت کنندگان در جلسات و مصوبات ستادهای ملی، استانی و شهرستانی، ثبت و نگهداری می‌شود.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	

کد فعالیت	نوع فعالیت
P۱۱,۲,۱	تعیین برنامه‌ها و شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله در هر محله هدف
P۱۱,۲,۲	تصویب برنامه‌ها و شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله (تصویب در ستادهای بازآفرینی ملی، استانی یا شهرستانی)
P۱۱,٤,۱	ابلاغ برنامه‌های بازآفرینی مصوب (شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله) به ذینفعان و دستگاه‌های اجرایی مربوطه
P۱۱,٤,۳	راهبری اجرای مسئولیت‌ها و وظایف شرکت (شرکت بازآفرینی) در هر کدام از محله‌های هدف
P۱۱,۲,۳	مدیریت مصوبات ستادهای بازآفرینی ملی، استانی و شهرستانی

سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم مدیریت تعیین شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۱,۲,۱D۱	– اطلاعات شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله برای بازآفرینی، بهسازی و نوسازی هر یک از محله‌ها و بافت‌های هدف[1] (تعیین شده)
P۱۱,۲,۲D۱	– اطلاعات شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله برای بازآفرینی، بهسازی و نوسازی هر یک از محله‌ها و بافت‌های هدف (مصوب)
P۱۱,۲,۲D۲	– اطلاعات پروژه‌های اجرایی برای بازآفرینی، بهسازی و نوسازی هر یک از محله‌ها و بافت‌های هدف
P۱۱,۲,۲D۳	– اطلاعات توافقات و هماهنگی‌های موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف
P۱۱,۲,۲D٤	– اطلاعات آموزش‌ها و اقدامات ترویجی موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف
P۱۱,۲,۲D٥	– اطلاعات مطالعات و پژوهش‌های موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف
P۱۱,۲,۲D٦	– اطلاعات برنامه‌های ارائه تسهیلات برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف
P۱۱,۲,۲D۷	– اطلاعات تملک، آماده سازی، تجمیع و تفکیک املاک و اراضیِ موردنیاز برای تحقق برنامه‌های بازآفرینی بافت‌های هدف
P۱۱,۲,۲D۸	– اطلاعات برنامه‌های واگذاری و فروش املاک و اراضی بافت‌های هدف
P۱۱,۲,۲D۹	– اطلاعات اقدامات اجرایی مربوط به تهیه طرح‌های بازآفرینی، بهسازی و نوسازی
P۱۱,٤,۱D۱	– اطلاعات برنامه‌های بازآفرینی مصوب (شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله) ابلاغ شده به ذینفعان و دستگاه‌های اجرایی مربوطه
P۱۱,٤,۳D۱	– اطلاعات مسئولیت‌ها و وظایف شرکت (شرکت بازآفرینی) در هر کدام از محله‌های هدف

زیر سیستم مدیریت مصوبات ستادهای بازآفرینی شهری پایدار

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۱,۲,۳D۱	– اطلاعات جلسات ستادهای ملی، استانی و شهرستانی بازآفرینی شهری پایدار
P۱۱,۲,۳D۲	– اطلاعات مصوبات ستادهای ملی، استانی و شهرستانی بازآفرینی شهری پایدار

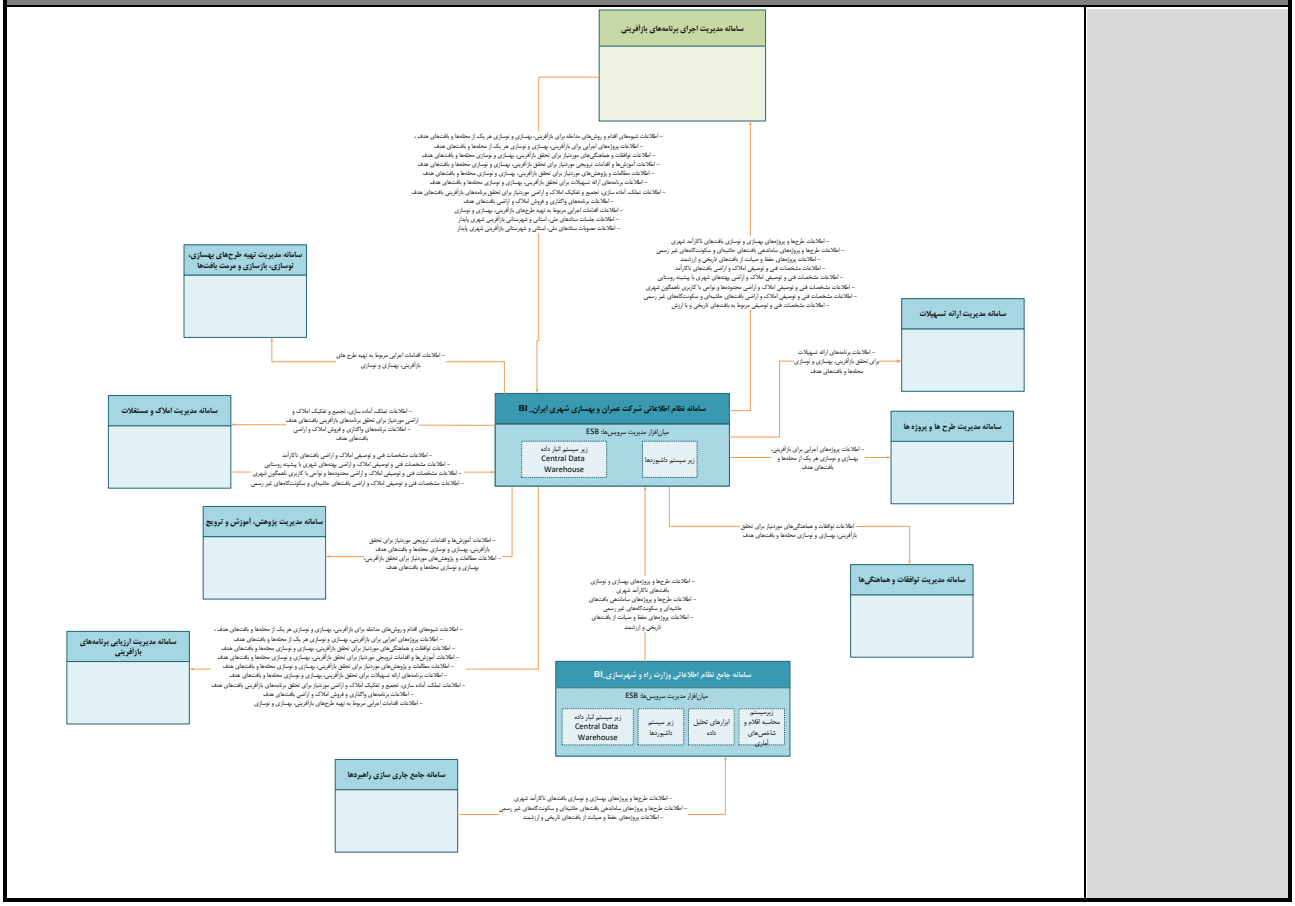
گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیرسیستم	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
زیر سیستم مدیریت تعیین	– اطلاعات طرح‌ها و پروژه‌های بهسازی و نوسازی بافت‌های ناکارآمد شهری	سامانه جاری سازی راهبردها

[1] بافت‌های هدف شامل: بافت‌های ناکارآمد؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری؛ و بافت‌های تاریخی و ارزشمند

سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی			
	شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله	– اطلاعات طرح‌ها و پروژه‌های ساماندهی بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی – اطلاعات پروژه‌های حفظ و صیانت از بافت‌های تاریخی و ارزشمند	
		– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی)	سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم شناسایی، تملک و آماده‌سازی بافت‌های هدف
		– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی مربوط به بافت‌های تاریخی و با ارزش	سامانه مدیریت املاک و مستغلات: شناسایی بافت‌های تاریخی و ارزشمند
		– اطلاعات مصوبات ستادهای ملی، استانی و شهرستانی بازآفرینی شهری پایدار	زیر سیستم مدیریت مصوبات ستادهای بازآفرینی شهری پایدار
	زیر سیستم مدیریت مصوبات ستادهای بازآفرینی شهری پایدار	–	–
نمودار سطح صفر سامانه			

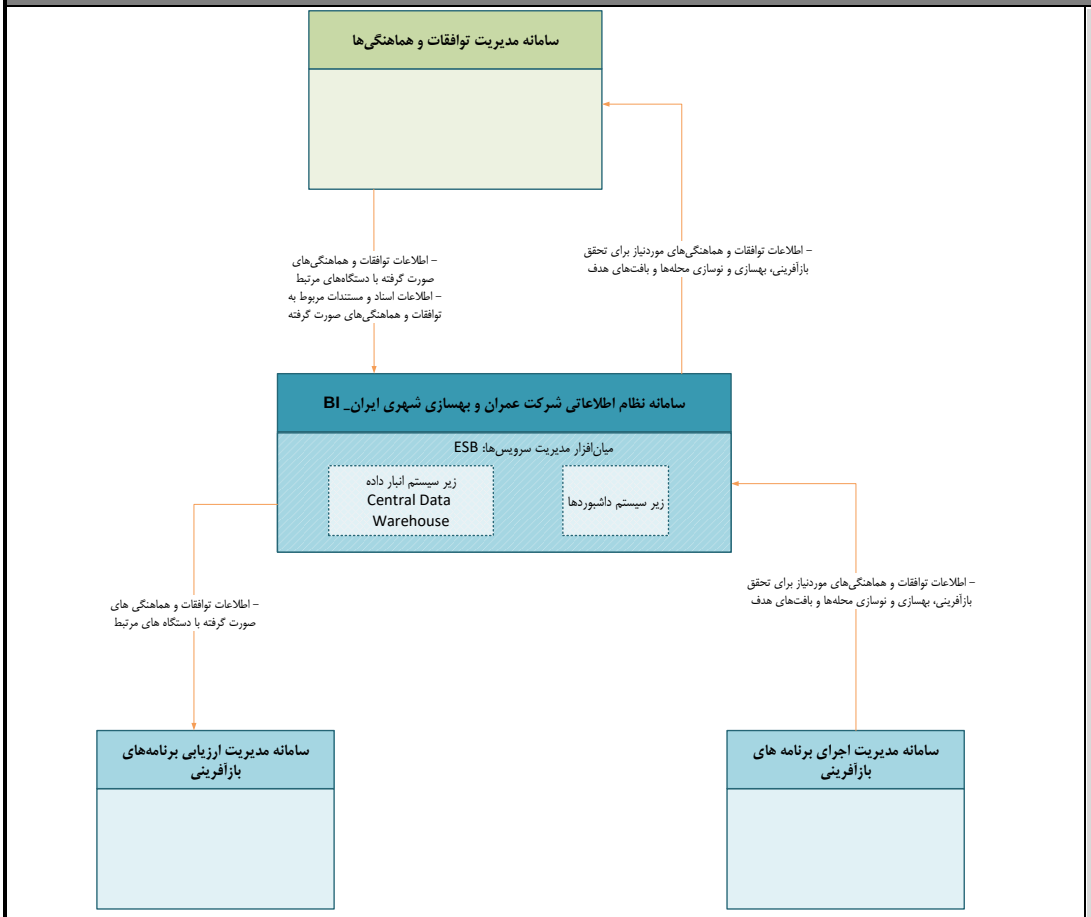
سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی



۳-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت توافقات و هماهنگی‌های بین بخشی با دستگاه‌های مرتبط (شهرداری‌ها؛ دستگاه‌های اجرایی مانند استانداری، شرکت آب و فاضلاب، شرکت برق، شرکت گاز، شرکت مخابرات، سازمان ثبت اسناد و املاک، میراث فرهنگی، بهداشت، دادگستری؛ نهادهای غیر دولتی مانند بنیاد مسکن، کمیته امداد امام خمینی و بهزیستی؛ بانک‌ها و موسسات مالی؛ نهادها و تشکل‌های مردمی؛ سمن‌ها و تشکل‌های حرفه‌ای؛ و غیره)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: زمانبندی و برنامه ریزی برای انجام توافقات و هماهنگی‌های بین بخشی موردنیاز برای تحقق برنامه‌های بازآفرینی شهری؛ مدیریت مستندات مربوط به توافقات و هماهنگی‌ها؛ و مدیریت اطلاعات مربوط به توافقات صورت گرفته.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>نوع فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۱۱,۵,۱</td><td>شناسایی ذینفعان، سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی مرتبط با برنامه‌های بازآفرینی (تشکیل بانک اطلاعاتی ذینفعان برنامه‌های بازآفرینی)</td></tr>
<tr><td>P۱۱,۵,۲</td><td>توافق و هماهنگی با ذینفعان، سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی مرتبط با برنامه‌های بازآفرینی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۱۱,۵,۱D۱</td><td>– اطلاعات ذینفعان، سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی مرتبط با برنامه‌های بازآفرینی (بانک اطلاعاتی ذینفعان برنامه‌های بازآفرینی)</td></tr>
<tr><td>P۱۱,۵,۲D۱</td><td>– اطلاعات توافقات و هماهنگی‌های صورت گرفته با دستگاه‌های مرتبط</td></tr>
<tr><td>P۱۱,۵,۲D۲</td><td>– اطلاعات اسناد و مستندات مربوط به توافقات و هماهنگی‌های صورت گرفته</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات توافقات و هماهنگی‌های موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف</td><td>سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی: زیر سیستم مدیریت تعیین شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها



٤-٢-٢-١٢- سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج

سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور انجام مطالعات و پژوهش‌ها، امور آموزش و همچنین امور فرهنگی و ترویجی که برای تحقق برنامه‌های بازآفرینی محله‌ها و بافت‌های هدف موردنیاز است، بکار گرفته می‌شود. این سامانه دارای دو زیر سیستم زیر است: **زیر سیستم آموزش و ترویج**: این زیرسیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور آموزش (مانند آموزش ساکنان، آموزش مدیران شهری و آموزش حرفه مندان) و همچنین امور فرهنگی و ترویجی (مانند اطلاع رسانی، برگزاری نمایشگاه/ نشست) که برای تحقق برنامه‌های بازآفرینی محله‌ها و بافت‌های هدف انجام می‌شود، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت تهیه و تصویب محتوی، بسته‌ها و محورهای آموزشی؛ مدیریت ابلاغ بسته‌ها و محورهای آموزشی به ذی‌نفعان؛ مدیریت بررسی و تصویب برنامه‌های اجرایی آموزشی؛ مدیریت زمانبندی اجرای برنامه‌های آموزشی؛ مدیریت انتخاب آموزش دهندگان؛ مدیریت امور مربوط به برون سپاری اجرای برنامه‌های آموزشی؛ و مدیریت اطلاعات اقدامات آموزشی انجام شده. لازم به ذکر است که این زیر سیستم برای مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به اقدامات فرهنگی و ترویجی نیز بکار گرفته می‌شود و قابلیت‌های زیر را دارا می‌باشد: مدیریت تهیه و تصویب برنامه‌های فرهنگی و ترویجی؛ مدیریت تهیه و تصویب تولیدات و اقدامات فرهنگی و ترویجی؛ مدیریت اجرای اقدامات فرهنگی و ترویجی (مانند اطلاع رسانی، اقدامات رسانه‌ای و برگزاری نمایشگاه و نشست‌های عمومی و تخصصی) و مدیریت اطلاعات و سوابق اقدامات فرهنگی و ترویجی. **زیر سیستم مدیریت مطالعات و پژوهش‌ها**: این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور انجام مطالعات و پژوهش‌های موردنیاز در زمینه بازآفرینی محله‌ها و بافت‌های هدف مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این زیر سیستم عبارتند از: زمانبندی اجرای برنامه‌های مطالعاتی و پژوهشی؛ مدیریت بررسی و تصویب پیشنهادات مطالعه و پژوهش؛ مدیریت امور برون سپاری اجرای برنامه‌های مطالعاتی و پژوهشی؛ مدیریت اطلاعات، مستندات و محتوای مطالعات و پژوهش‌های انجام شده؛ مدیریت اطلاعات و سوابق کارهای مطالعاتی و پژوهشی انجام شده؛ مدیریت اطلاعات تجارب دیگر سازمان‌ها و نهادهای داخلی و خارجی مشابه؛ مدیریت آرشیو مستدات مربوط به مطالعات و پژوهش‌ها؛ و مدیریت و بروزرسانی منابع مطالعاتی در قالب کتابخانه، سایت شرکت و آرشیو دفتر مطالعات کاربردی.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P١١,٦,١	آموزش ساکنان محله‌های هدف برنامه‌های بازآفرینی
P١١,٦,٢	آموزش مدیران شهری مرتبط با بازآفرینی محله‌های هدف
P١١,٦,٣	آموزش حرفه‌مندان مرتبط با بازآفرینی محله‌های هدف
P١١,٦,٤	آموزش سایر ذینفعان مرتبط با بازآفرینی محله‌های هدف
P١١,٦,٥	مدیریت اجرای اقدامات فرهنگی و ترویجی به منظور بازآفرینی محله‌های هدف
P١١,٧,١	مدیریت انجام مطالعات و پژوهش‌های موردنیاز برای تحقق بازآفرینی محله‌های هدف

سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج

	P۱۱,۷,۲	مدیریت اطلاعات و مستندات مطالعات و پژوهش‌های صورت گرفته برای تحقق بازآفرینی محله‌های هدف

گروه داده‌های خروجی سامانه

زیر سیستم آموزش و ترویج

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۱,۶,۱D۱	– اطلاعات بسته‌ها و محورهای آموزشی (آموزش ساکنان)
P۱۱,۶,۱D۲	– اطلاعات زمانبندی اجرای برنامه‌های آموزشی (آموزش ساکنان)
P۱۱,۶,۱D۳	– اطلاعات اقدامات آموزشی صورت گرفته (آموزش ساکنان)
P۱۱,۶,۲D۱	– اطلاعات بسته‌ها و محورهای آموزشی (آموزش مدیران شهری)
P۱۱,۶,۲D۲	– اطلاعات زمانبندی اجرای برنامه‌های آموزشی (آموزش مدیران شهری)
P۱۱,۶,۲D۳	– اطلاعات اقدامات آموزشی صورت گرفته (آموزش مدیران شهری)
P۱۱,۶,۳D۱	– اطلاعات بسته‌ها و محورهای آموزشی (آموزش حرفه مندان)
P۱۱,۶,۳D۲	– اطلاعات زمانبندی اجرای برنامه‌های آموزشی (آموزش حرفه مندان)
P۱۱,۶,۳D۳	– اطلاعات اقدامات آموزشی صورت گرفته (آموزش حرفه مندان)
P۱۱,۶,۴D۱	– اطلاعات بسته‌ها و محورهای آموزشی (آموزش سایر ذینفعان)
P۱۱,۶,۴D۲	– اطلاعات زمانبندی اجرای برنامه‌های آموزشی (آموزش سایر ذینفعان)
P۱۱,۶,۴D۳	– اطلاعات اقدامات آموزشی صورت گرفته (آموزش سایر ذینفعان)
P۱۱,۶,۵D۱	– اطلاعات برنامه‌های فرهنگی و ترویجی
P۱۱,۶,۵D۲	– اطلاعات اقدامات فرهنگی و ترویجی صورت گرفته

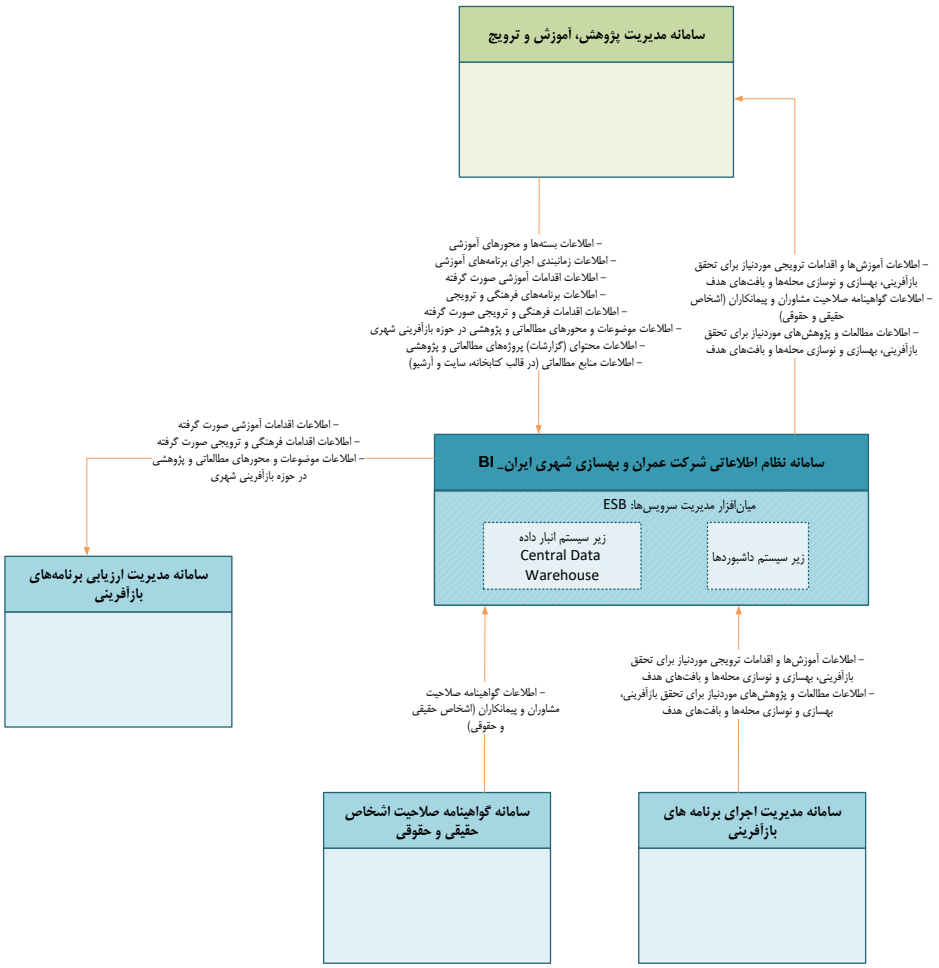
زیر سیستم مدیریت مطالعات و پژوهش‌ها

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۱,۷,۱D۱	– اطلاعات موضوعات و محورهای مطالعاتی و پژوهشی در حوزه بازآفرینی شهری
P۱۱,۷,۱D۲	– اطلاعات محتوای (گزارشات) پروژه‌های مطالعاتی و پژوهشی
P۱۱,۷,۱D۳	– اطلاعات منابع مطالعاتی (در قالب کتابخانه، سایت و آرشیو)
P۱۱,۷,۲D۱	– اطلاعات مستندات مطالعات و پژوهش‌های صورت گرفته

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیرسیستم	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
زیر سیستم آموزش و ترویج	– اطلاعات آموزش‌ها و اقدامات ترویجی موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف	سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی: زیر سیستم مدیریت تعیین شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله
	– اطلاعات گواهینامه صلاحیت مشاوران و پیمانکاران (اشخاص حقیقی و حقوقی)	سامانه گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی
زیر سیستم مدیریت	– اطلاعات مطالعات و پژوهش‌های موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف	سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی

سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج

	مطالعات و پژوهش‌ها		
نمودار سطح صفر سامانه			

۵-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت ارائه تسهیلات

سامانه مدیریت ارائه تسهیلات

شرح سامانه

این سامانه توسط شرکت مادرتخصصی بازآفرینی شهری ایران به منظور مدیریت فرآیندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور ارائه تسهیلات، با هدف تسریع در فرآیند اعطای تسهیلات (اعم از تسهیلات بهسازی و نوسازی محدودها و محلات هدف، تسهیلات ودیعه اسکان موقت و ...)، تخصیص بهینه منابع، حرکت به سمت استانداردسازی تصمیم گیری‌های اعتباری، تأمین رفاه و حذف نیاز به رفت و آمدهای زائد شهروندان متقاضی، حذف خطاهای انسانی و تخلفات احتمالی، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: ثبت نام متقاضیان دریافت تسهیلات؛ احراز هویت اشخاص؛ ثبت پروژه ساختمانی (پروژه ساختمانی که دارای پروانه ساختمانی بوده و متقاضی تمایل دارد برای آن تسهیلات کسب کند)؛ ثبت و به روزرسانی اطلاعات پروژه ساختمانی (مانند اطلاعات پروانه ساختمانی، کد نوسازی، نوع ساخت، مساحت زمین، زیر بنا، تعداد بلوک و تعداد واحد)؛ ثبت اطلاعات مستندات و نقشه‌های مربوط به پروژه؛ ثبت اطلاعات و شرایط متقاضی؛ دریافت اطلاعات ملک (مانند کد پستی، نام محله، منطقه شهرداری، ناحیه شهرداری، پلاک ثبتی، آدرس پستی، وضعیت مالک، سند مالکیت و سند نقل و انتقالات)؛ ثبت اطلاعات مالک؛ بررسی شرایط متقاضیان؛ اولویت بندی درخواست‌های متقاضیان جهت دریافت تسهیلات؛ تعیین متقاضیان واجد شرایط دریافت تسهیلات؛ مشاهده وضعیت متقاضی از زمان ثبت نام تا انعقاد قرارداد مشارکت مدنی و فروش اقساطی؛ مشخص نمودن سهم متقاضی و دولت از یارانه تسهیلات در دوران مشارکت مدنی و فروش اقساطی؛ محاسبه میزان یارانه تسهیلات سهم متقاضی و دولت در دوران مشارکت مدنی و فروش اقساطی؛ تعیین امتیاز و اولویت هر متقاضی؛ و معرفی متقاضیان انتخاب شده به بانک.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

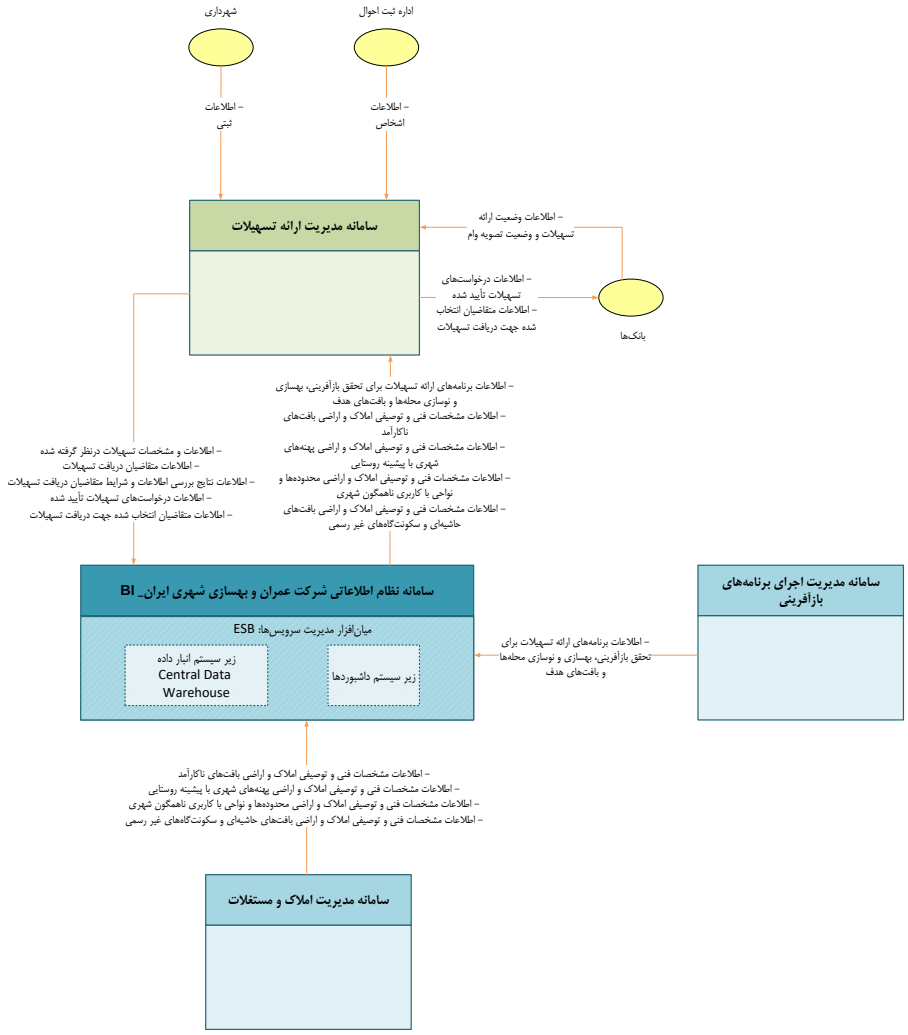
کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۱,۸,۱	دریافت و ثبت درخواست‌های تسهیلات بازآفرینی
P۱۱,۸,۲	بررسی و کنترل درخواست‌های تسهیلات بازآفرینی
P۱۱,۸,۳	مدیریت ارائه تسهیلات بازآفرینی

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۱,۸,۱D۱	– اطلاعات و مشخصات تسهیلات درنظر گرفته شده
P۱۱,۸,۱D۲	– اطلاعات متقاضیان دریافت تسهیلات به تفکیک گروه‌های هدف
P۱۱,۸,۲D۱	– اطلاعات نتایج بررسی اطلاعات و شرایط متقاضیان دریافت تسهیلات
P۱۱,۸,۳D۱	– اطلاعات درخواست‌های تسهیلات تأیید شده
P۱۱,۸,۳D۲	– اطلاعات متقاضیان انتخاب شده جهت دریافت تسهیلات

گروه داده‌های ورودی به سامانه

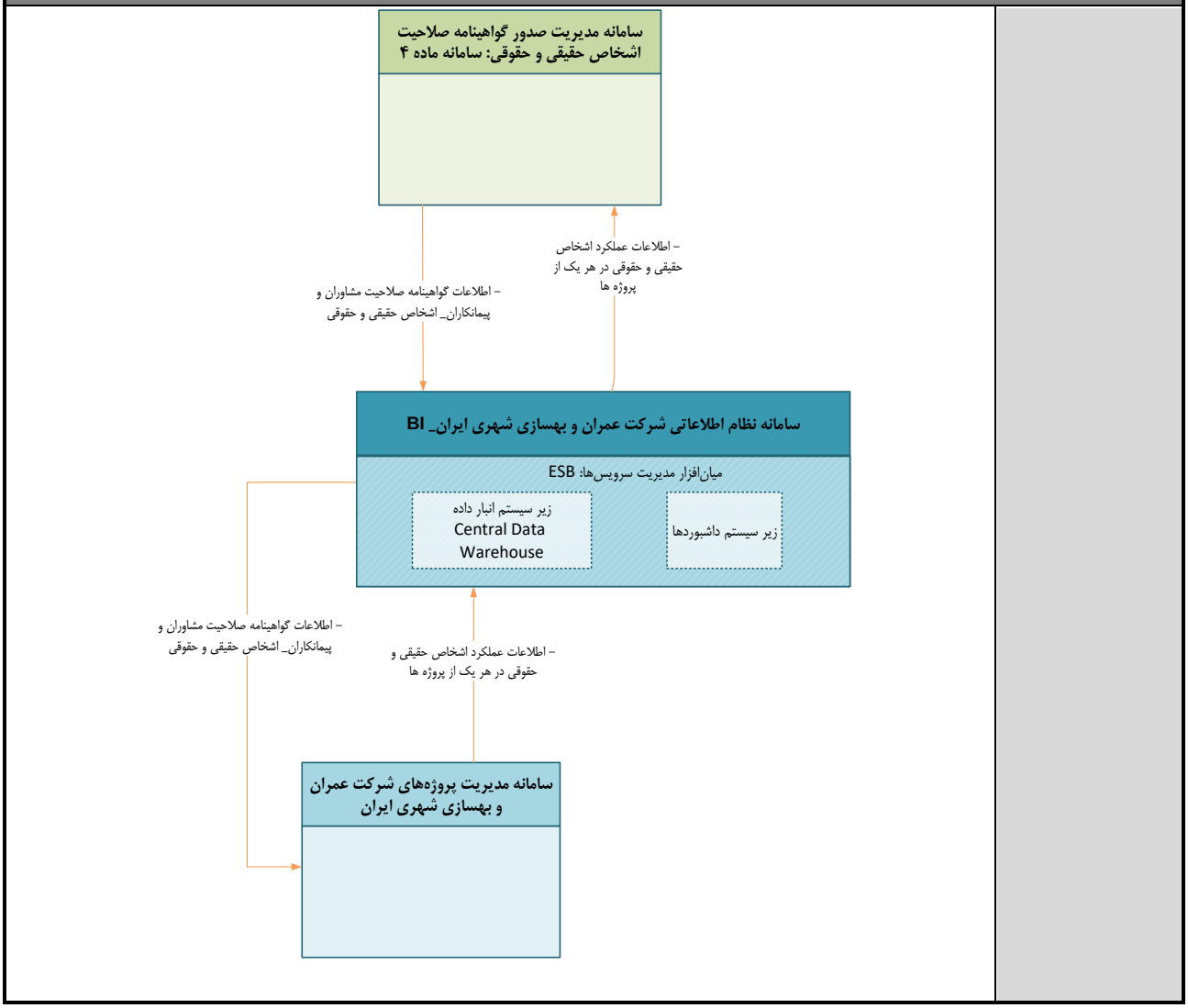
عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات برنامه‌های ارائه تسهیلات برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف	سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی

سامانه مدیریت ارائه تسهیلات		
	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی)	سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم شناسایی، تملک و آماده سازی بافت‌های هدف
	– اطلاعات وضعیت ارائه تسهیلات و وضعیت تسویه وام	بانک‌ها
	– اطلاعات ثبتی	شهرداری
	– اطلاعات اشخاص	اداره ثبت احوال
نمودار سطح صفر سامانه		

۶-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی

سامانه مدیریت صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور ارزیابی صلاحیت فنی، مالی و اجرایی اشخاص حقیقی و حقوقی؛ و صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی به منظور بر عهده گرفتن قسمتی از اختیارات مجریان طرح‌های احیا، بهسازی و نوسازی، بکار گرفته می‌شود. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت ثبت نام متقاضیان؛ مدیریت اطلاعات مشخصات اشخاص حقیقی (اطلاعات شناسنامه‌ای، اطلاعات تماس، اطلاعات تحصیلی، سوابق کاری و غیره)؛ مدیریت اطلاعات اشخاص حقوقی (اطلاعات ثبتی؛ اطلاعات تماس، اطلاعات مدیریان و سهامداران شرکت، اطلاعات تحصیلی اعضا و مدیران، سوابق کاری، اطلاعات صلاحیت‌ها و رتبه‌ها، اطلاعات عملکرد شرکت مانند ارزش دارایی‌ها، گردش مالی، میزان تجربه و سابقه کاری اعضا و غیره)؛ مدیریت ارزیابی اشخاص حقیقی و حقوقی (براساس معیارهای توانایی فنی و تخصصی، توانایی اجرایی و مدیریتی، توانایی مالی سرمایه گذاری و تجهیز منابع، دارا بودن ساختار تشکیلاتی و سازمان اجرایی و سوابق مرتبط)؛ مدیریت اطلاعات اطلاعات امتیازات کسب شده برای متقاضیان؛ مدیریت صدور و تمدید گواهینامه صلاحیت (پایه ۱ تا ۵) برای اشخاص حقیقی و حقوقی.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۱,٤,٥ — عنوان فعالیت: صدور گواهینامه صلاحیت اجرای طرح‌های بازآفرینی، بهسازی و نوسازی
گروه داده‌های خروجی سامانه	P۱۱,٤,٥D۱ – اطلاعات متقاضیان کسب گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی P۱۱,٤,٥D۲ – اطلاعات امتیازهای کسب‌شده متقاضیان صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی P۱۱,٤,٥D۳ – اطلاعات گواهینامه‌های صادر شده صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده**: – اطلاعات عملکرد اشخاص حقیقی و حقوقی در هر یک از پروژه‌ها — **سامانه ایجاد کننده گروه داده**: سامانه مدیریت پروژه‌ها
نمودار سطح صفر سامانه	

سامانه مدیریت صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)



۷-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی

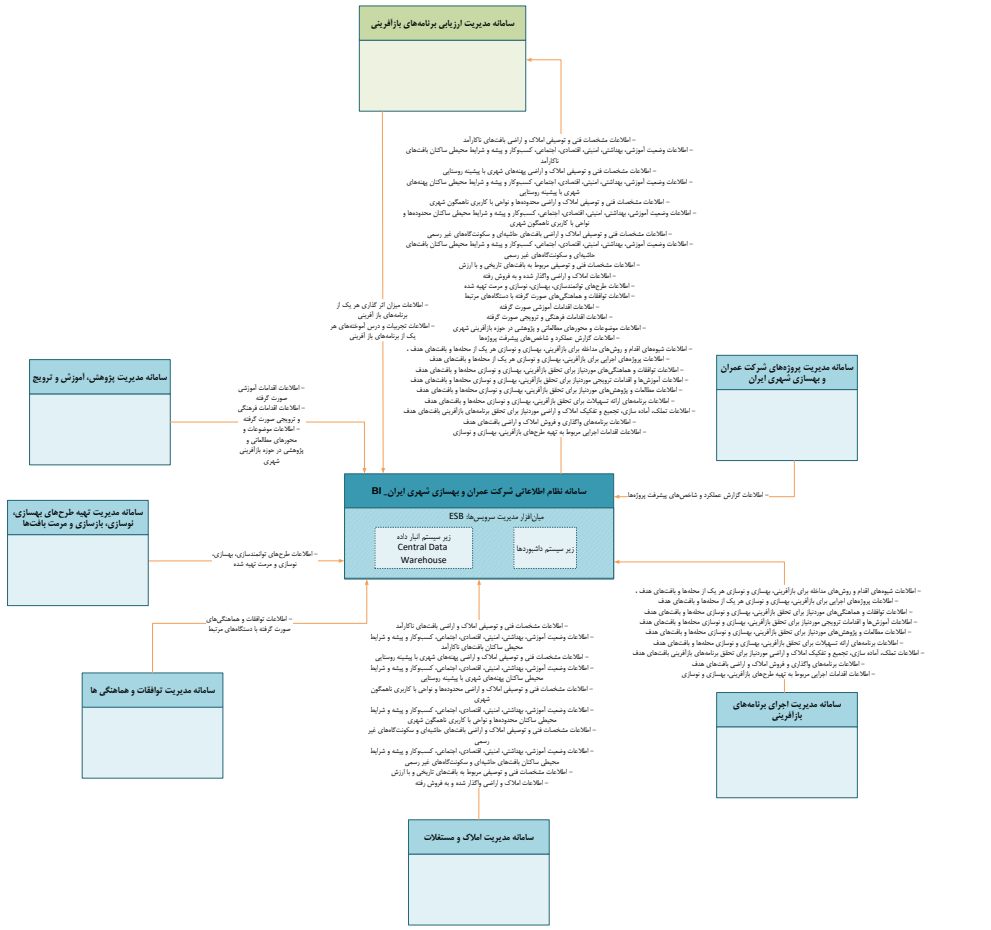
سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ارزیابی میزان تأثیرگذاری و کارآمدی برنامه‌های بازآفرینی؛ و همچنین ارزیابی میزان بهبود صورت گرفته در جنبه‌های کالبدی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی بافت‌های هدف در اثر اجرای برنامه‌های بازآفرینی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. در واقع این سامانه از طریق دریافت اطلاعات پایه محله‌ها و بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد؛ و بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی)؛ اطلاعات مربوط به وضعیت آموزشی، بهداشتی، امنیتی، اقتصادی، اجتماعی، کسب‌وکار و پیشه و شرایط محیطی ساکنان بافت‌های هدف در دوره‌های زمانی مختلف؛ اطلاعات پروژه‌ها و اقدامات اجرایی صورت گرفته؛ اطلاعات آموزش‌ها و اقدامات فرهنگی و ترویجی انجام شده و سایر اطلاعات موردنیاز، فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ارزیابی میزان اثر گذاری برنامه‌های بازآفرینی را مدیریت می‌کند و امکان پایش پیوسته وضعیت بافت‌های هدف را فراهم می‌سازد. این سامانه به منظور مدیریت و پایش اطلاعات مربوط به وضعیت آموزشی، بهداشتی، امنیتی، اقتصادی، اجتماعی، کسب‌وکار و پیشه و شرایط محیطی ساکنان بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد، بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی، پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی و محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری) نیز مورد استفاده قرار می‌گیرد. لازم به ذکر است که این سامانه به منظور ثبت و مستندسازی تجربیات بازآفرینی، بهسازی و نوسازی و همچنین ثبت و مستندسازی درس آموخته‌های پروژه‌های بازآفرینی، بهسازی و نوسازی (شامل تجربیات و درس آموخته‌های شرکت بازآفرینی شهری و تجربیات و درس آموخته‌های سایرین)، نیز مورد استفاده قرار می‌گیرد.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱۱,٤,۲ — عنوان فعالیت: پایش اقدامات انجام شده توسط هر کدام از ذینفعان، نهادها و دستگاه‌های اجرایی مربوطه در محله‌های هدف کد فعالیت: P۱۱,۹,۱ — عنوان فعالیت: پایش وضعیت آموزشی، بهداشتی، امنیتی، اقتصادی، اجتماعی، کسب‌وکار و پیشه و شرایط محیطی ساکنان محله‌های هدف کد فعالیت: P۱۱,۹,۲ — عنوان فعالیت: پایش شاخص‌های قابلیت زندگی و سهولت حرکت در سکونت‌گاه‌ها و محله‌های هدف کد فعالیت: P۱۱,۹,۳ — عنوان فعالیت: بررسی میزان تأثیرگذاری و اثربخشی برنامه‌های بازآفرینی کد فعالیت: P۱۱,۹,٤ — عنوان فعالیت: ثبت و مستندسازی تجربیات بازآفرینی
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۱۱,٤,۲D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات اقدامات انجام شده توسط هر کدام از ذینفعان، نهادها و دستگاه‌های اجرایی مربوطه در محله‌های هدف کد گروه داده: P۱۱,۹,۱D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات وضعیت آموزشی، بهداشتی، امنیتی، اقتصادی، اجتماعی، کسب‌وکار و پیشه و شرایط محیطی ساکنان محله‌های هدف کد گروه داده: P۱۱,۹,۲D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات شاخص‌های قابلیت زندگی و سهولت حرکت در سکونت‌گاه‌ها و محله‌های هدف کد گروه داده: P۱۱,۹,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات میزان اثر گذاری هر یک از برنامه‌های بازآفرینی کد گروه داده: P۱۱,۹,٤D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات تجربیات و درس آموخته‌های هر یک از برنامه‌های بازآفرینی

سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی

	عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله برای بازآفرینی، بهسازی و نوسازی هر یک از محله‌ها و بافت‌های هدف ، – اطلاعات پروژه‌های اجرایی برای بازآفرینی، بهسازی و نوسازی هر یک از محله‌ها و بافت‌های هدف – اطلاعات توافقات و هماهنگی‌های موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف – اطلاعات آموزش‌ها و اقدامات ترویجی موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف – اطلاعات مطالعات و پژوهش‌های موردنیاز برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف – اطلاعات برنامه‌های ارائه تسهیلات برای تحقق بازآفرینی، بهسازی و نوسازی محله‌ها و بافت‌های هدف – اطلاعات تملک، آماده سازی، تجمیع و تفکیک املاک و اراضیِ موردنیاز برای تحقق برنامه‌های بازآفرینی بافت‌های هدف – اطلاعات برنامه‌های واگذاری و فروش املاک و اراضی بافت‌های هدف – اطلاعات اقدامات اجرایی مربوط به تهیه طرح‌های بازآفرینی، بهسازی و نوسازی	سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی: زیر سیستم مدیریت تعیین شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله
	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونتگاه‌های غیر رسمی)	سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم شناسایی، تملک و آماده سازی بافت‌های هدف
	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی مربوط به بافت‌های تاریخی و با ارزش	سامانه مدیریت املاک و مستغلات: شناسایی بافت‌های تاریخی و ارزشمند
	– اطلاعات املاک و اراضی واگذار شده و به فروش رفته	سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم واگذاری و فروش
	– اطلاعات طرح‌های توانمندسازی، بهسازی، نوسازی و مرمت تهیه شده	سامانه مدیریت پروژه
	– اطلاعات توافقات و هماهنگی‌های صورت گرفته با دستگاه‌های مرتبط	سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها
	– اطلاعات اقدامات آموزشی صورت گرفته – اطلاعات اقدامات فرهنگی و ترویجی صورت گرفته	سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج: زیر سیستم آموزش و ترویج
	– اطلاعات موضوعات و محورهای مطالعاتی و پژوهشی در حوزه بازآفرینی شهری	سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج: زیر سیستم مدیریت مطالعات و پژوهش‌ها
	– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها	سامانه مدیریت پروژه‌ها

سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی

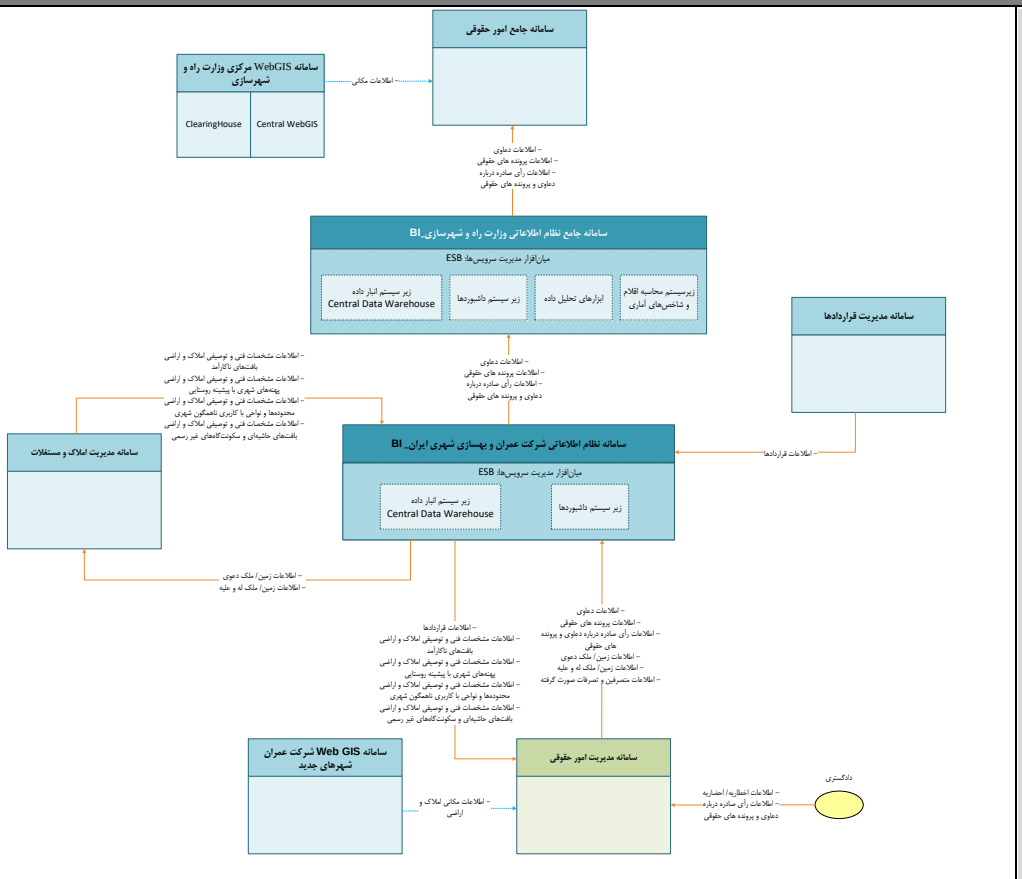
نمودار سطح صفر سامانه



۸-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت امور حقوقی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی شرکت بازآفرینی شهری ایران مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>کد عنوان داده</th></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D٤</td><td>– اطلاعات زمین/ ملک دعوی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D٥</td><td>– اطلاعات زمین/ ملک له و علیه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده</td><td>سامانه ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری، نهادهای قضایی، ...</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های ناکارآمد
– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی
– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری
– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های حاشیه‌ای و سکونتگاه‌های غیر رسمی</td><td>سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم شناسایی، تملک و آماده سازی بافت‌های هدف</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی



۹-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران[1]

سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، کنترل و نظارت بر پروژه‌های بازآفرینی، بهسازی و نوسازی (مانند پروژه‌های الگوسازی؛ پروژه‌های مشارکتی؛ پروژه‌های مجموعه‌های شهری؛ پروژه‌های محرک توسعه؛ پروژه‌های مرمتی؛ پروژه‌های ساخت و ساز مردمی؛ پروژه‌های پشتیبان؛ پروژه‌های ویژه–اقتصادی؛ پروژه‌های تامین خدمات و زیرساخت‌ها؛ پروژه‌های ساماندهی زیرساخت‌های محلی؛ پروژه‌های تهیه طرح و ...) مورد استفاده قرار می‌گیرد.

قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI ، شاخص SPI و غیره).

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱۱,٤,٤	مدیریت پروژه‌های اجرایی شرکت (پروژه‌های بازآفرینی، بهسازی و نوسازی) در محله‌های هدف
P۱۱,۳,۳	تهیه طرح بازآفرینی، بهسازی، نوسازی، بازسازی و مرمت بافت‌ها
SP۱۲,۱	– مدیریت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۱,٤,٤D۱	– اطلاعات و نتایج پروژه‌های اجرایی شرکت (پروژه‌های بازآفرینی، بهسازی و نوسازی) در محله‌های هدف
P۱۱,۳,۳D۱	– اطلاعات طرح‌های توانمندسازی، بهسازی، نوسازی و مرمت تهیه شده
P۱۱,۳,۳D۲	– اطلاعات وضعیت تهیه طرح‌های توانمندسازی، بهسازی، نوسازی و مرمت بافت‌های هدف
SP۱۲,۱D۱	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D۲	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D۳	– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
SP۱۲,۱D٤	– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها	سامانه جاری سازی راهبردها

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت پروژه شرکت بازآفرینی شهری ایران		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات پروژه‌های اجرایی برای بازآفرینی، بهسازی و نوسازی هر یک از محله‌ها و بافت‌های هدف	سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی: زیر سیستم مدیریت تعیین شیوه‌های اقدام و روش‌های مداخله
	– اطلاعات گواهینامه صلاحیت مشاوران و پیمانکاران (اشخاص حقیقی و حقوقی)	سامانه گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی
	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی املاک و اراضی بافت‌های هدف (بافت‌های ناکارآمد؛ پهنه‌های شهری با پیشینه روستایی؛ محدوده‌ها و نواحی با کاربری ناهمگون شهری؛ بافت‌های حاشیه‌ای و سکونت‌گاه‌های غیر رسمی)	سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم شناسایی، تملیک و آماده‌سازی مناطق هدف
	– اطلاعات مشخصات فنی و توصیفی مربوط به بافت‌های تاریخی و با ارزش	سامانه مدیریت املاک و مستغلات: شناسایی بافت‌های تاریخی و ارزشمند
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای پروژه‌ها)	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۰-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالانه (بودجه) [۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه [۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۱-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت حسابداری مالی[۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت حقوق مالکین)</td><td>سامانه مدیریت املاک و مستغلات</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

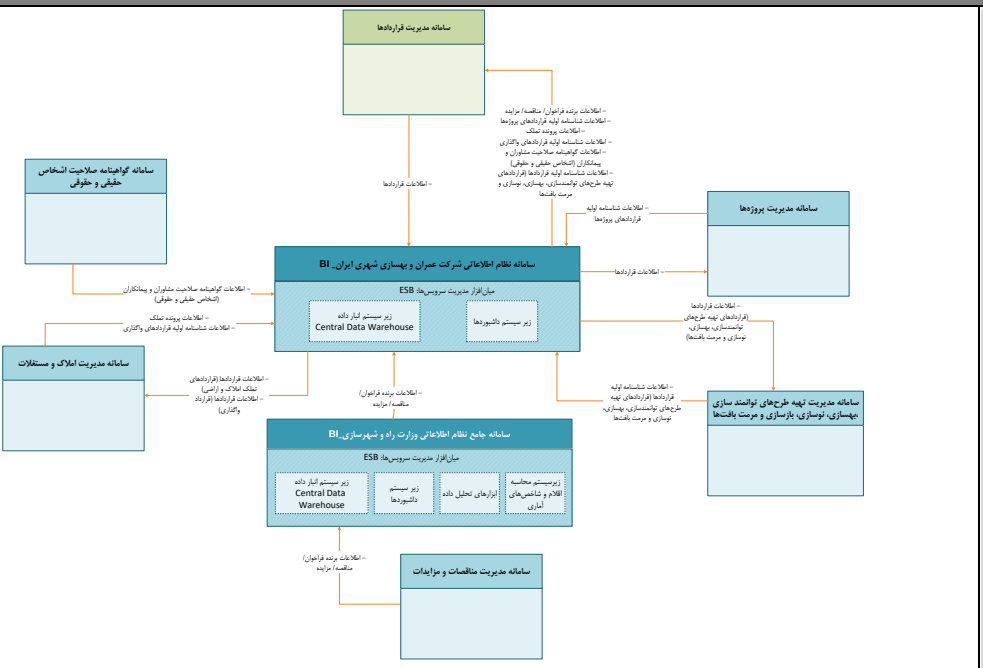
[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۲-۲-۲-۱۲- سامانه مدیریت قراردادها[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="11">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه‌ها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)</td><td>سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات پرونده تملک</td><td>سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم شناسایی، تملک و آماده سازی بافت‌های هدف</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای واگذاری</td><td>سامانه مدیریت املاک و مستغلات: زیر سیستم واگذاری و فروش</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات گواهینامه صلاحیت مشاوران و پیمانکاران (اشخاص حقیقی و حقوقی)</td><td>سامانه گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای تهیه طرح‌های توانمندسازی، بهسازی، نوسازی و مرمت بافت‌ها</td><td>سامانه مدیریت پروژه</td></tr>
<tr><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت قراردادها



۱۳-۲-۲-۱۲- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل سیزدهم: شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران



فهرست مطالب فصل سیزدهم

فصل سیزدهم: شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران ۵
۱-۱۳- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۱-۱-۱۳- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۲-۱-۱۳- شناسنامه پروژه‌ها ۸
۳-۱-۱۳- اولویت بندی پروژه‌ها ۳۳
۴-۱-۱۳- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۳۴
۵-۱-۱۳- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۳۷
۲-۱۳- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۳۸
۱-۲-۱۳- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۳۸
۲-۲-۱۳- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۳۹

۱۳- فصل سیزدهم: شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، ارائه می‌شود.

۱-۱۳- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۱۳- ماتریس تحلیل شکاف (بخش حمل‌ونقل هوایی)

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها - پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات هوانوردی) - پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات فرودگاهی) - پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (مراقبت پرواز در هر دو حوزه عملیات هوانوردی و فرودگاهی: شیفتی)	
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها	
سامانه زمانبندی پروازها	–			✓		- پروژه مطالعه و سیاست گذاری و طراحی فنی پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها - پروژه ایجاد سامانه زمانبندی پروازها	
سامانه مدیریت پذیرش مسافر			✓			- پروژه پیاده سازی سامانه مدیریت پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور	پروژه سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
							سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها
سامانه نمایش اطلاعات پرواز در فرودگاه‌ها – FIDS		✓				- پروژه عملیاتی سازی سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) در فرودگاه‌ها	
سامانه مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BHS, BRS)			✓			- پروژه توسعه سامانه مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BHS, BRS)	
سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی			✓			- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی	
مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی			✓			- پروژه به روز رسانی و جایگزینی مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی	
سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی	
سامانه مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی						- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی (SMS) شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها	–		✓			پروژه بهبود سامانه امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها	-
سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	-
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت فرودگاه‌ها	–					- پروژه بازنویسی سامانه بودجه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت فرودگاه‌ها	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
سامانه مدیریت قراردادها شرکت فرودگاه‌ها	–					پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	-

۲-۱-۱۳- شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۱۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها

پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت قراردادها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه مدیریت قراردادها»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات «تجهیزات فنی، عملیاتی و کمک ناوبری هوانوردی خریداری و نصب شده در فرودگاه‌ها» را از سامانه «مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه مدیریت پروژه وجود ندارد، تا قبل از ایجاد سامانه مدیریت پروژه، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» انجام شود. این سامانه باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند. این سامانه همچنین باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود سامانه حسابداری مالی اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه‌ها ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت فرودگاه‌ها» انجام شود.

پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها	
این سامانه باید اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود.	

۲-۲-۱-۱۳- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات هوانوردی)

پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات هوانوردی)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها در حوزه عملیات هوانوردی، می‌باشد. در این پروژه باید انواع تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (در حوزه عملیات هوانوردی) شناسایی شده و دسته بندی گردد. سپس نوع و مشخصات نگهداری و تعمیر هر کدام از تجهیزات تعیین شود و اطلاعات مربوطه در سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها، وارد شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها
الزامات اجرایی	–

۳-۲-۱-۱۳- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات فرودگاهی)

پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات فرودگاهی)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها، در حوزه عملیات فرودگاهی، می‌باشد. در این پروژه باید انواع تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (در حوزه عملیات فرودگاهی) شناسایی شده و دسته بندی گردد. سپس نوع و مشخصات نگهداری و تعمیر هر کدام از تجهیزات تعیین شود و اطلاعات مربوطه در سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها، وارد شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۲۰ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها
الزامات اجرایی	–

٤-٢-١-١٣- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (مراقبت پرواز در هر دو حوزه عملیات هوانوردی و فرودگاهی: شیفتی)

پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (مراقبت پرواز در هر دور حوزه عملیات هوانوردی و فرودگاهی: شیفتی)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (در حوزه مراقبت پرواز در هر دو حوزه عملیات هوانوردی و فرودگاهی: شیفتی)، می‌باشد. در این پروژه باید انواع تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (در حوزه مراقبت پرواز در هر دو حوزه عملیات هوانوردی و فرودگاهی: شیفتی) شناسایی شده و دسته بندی گردد. سپس نوع و مشخصات نگهداری و تعمیر هر کدام از تجهیزات تعیین شود و اطلاعات مربوطه در سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها، وارد شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۳۰ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-۱۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها

پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	این سامانه باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه مدیریت قراردادها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه مدیریت قراردادها»، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این قابلیت و تبادل اطلاعات، باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات «زیرساخت‌های حمل و نقل هوایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار» را از سامانه مدیریت پروژه دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر سامانه مدیریت پروژه وجود ندارد، تا قبل از ایجاد سامانه مدیریت پروژه، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» انجام شود. این سامانه باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند. این سامانه همچنین باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. باتوجه به اینکه سامانه حسابداری مالی باید بهبود داده شود، تا قبل از بهبود سامانه حسابداری مالی اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه‌ها ثبت گردد. ایجاد این

پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها	
قابلیت و تبادل اطلاعات باید در «پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت فرودگاه‌ها» انجام شود. این سامانه باید اطلاعات «برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی» را از «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» دریافت کند. باتوجه به اینکه در حال حاضر «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» وجود ندارد، تا قبل از ایجاد «سامانه جامع جاری سازی راهبردها» اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در این سامانه ثبت گردد. ایجاد تبادل اطلاعات ذکر شده، باید در «پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه‌های برنامه‌ریزی راهبردی، برنامه‌ریزی میان‌مدت، برنامه‌ریزی عملیاتی سالانه)» انجام شود.	

۶-۲-۱-۱۳- پروژه مطالعه و سیاست گذاری و طراحی فنی پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها

پروژه مطالعه و سیاست گذاری و طراحی فنی پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، مطالعه و سیاست گذاری درباره نحوه پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها و همچنین طراحی فنی این سامانه است. در این پروژه پس از انجام مطالعاتِ موردنیاز، باید سیاست‌ها و راهبردهای پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها تعیین شود و سپس فرایندهای این سامانه و همچنین طراحی فنی سامانه (در صورت لزوم) مشخص شود. در این پروژه هزینه پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها نیز باید تعیین گردد.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	مطالعه و سیاست گذاری ۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال؛ طراحی فنی ۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال مجموع: ۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۱۳- پروژه ایجاد سامانه زمانبندی پروازها

پروژه ایجاد سامانه زمانبندی پروازها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «زمانبندی پروازها» در شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، است. در این پروژه براساس سیاست‌ها، راهبردها و طراحی فنی مشخص شده در پروژه پیش نیاز، پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها صورت می‌گیرد. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «زمانبندی پروازها» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) باید «اطلاعات زمانبندی پروازها و طرح پرواز» را از «سامانه زمانبندی پروازها» دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد.
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه مطالعه و سیاست گذاری و طراحی فنی پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۱۳- پروژه سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها

پروژه سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور است. باتوجه به اینکه سامانه‌های مدیریت پذیرش مسافر در هر کدام از فرودگاه‌ها به نحوی پیاده سازی شده است، در این پروژه سیاست‌ها، تصمیم‌ها و الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر مشخص می‌شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	معاونت حمل و نقل؛ سازمان هواپیمایی کشوری
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین معماری تفصیلی و برنامه ایجاد و عملیاتی‌سازی زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری ارائه خدمات یکپارچه سفر
پروژه‌های هم نیاز	پروژه(های) مرتبط با ایجاد و عملیاتی سازی زیرساخت‌های ارائه خدمات یکپارچه سفر (تکالیف سازمان هواپیمایی کشوری)
الزامات اجرایی	به منظور دستیابی به نتایج این پروژه و تعیین سیاست‌ها و الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها، لازم است کارگروهی متشکل از ذی‌نفعان درگیر شکل گیرد و سیاست‌ها و الزامات و نظام نامه مربوطه تدوین شود. مسئولیت ایجاد این کارگروه برعهده شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است و نتایج و تصمیمات این کارگروه باید به تأیید دبیرخانه و شورای راهبری معماری سازمانی وزارت راه و شهرسازی رسیده و پس از آن اجرایی شود.

۹-۲-۱-۱۳- پروژه(های) پیاده سازی سامانه مدیریت پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور

پروژه(های) پیاده سازی سامانه مدیریت پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها) پیاده سازی سامانه مدیریت پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور، باتوجه به سیاست‌ها و الزامات تعیین شده در خصوص نحوه اجرای سامانه پذیرش مسافر، است. در این پروژه(ها) در راستای عملیاتی سازی سیاست‌ها و الزامات تعیین شده، سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور پیاده سازی می‌شود. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «سامانه پذیرش مسافر» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۵ ماه
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد.
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۰-۲-۱-۱۳- پروژه عملیاتی سازی سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) در همه فرودگاه‌های کشور

پروژه عملیاتی سازی سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) در همه فرودگاه‌های کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، عملیاتی سازی سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) طراحی شده توسط شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، در همه فرودگاه‌های کشور است. سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) توسط شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران طراحی شده است و در برخی فرودگاه‌ها عملیاتی شده است. در این پروژه برنامه زمانبندی عملیاتی سازی این سامانه در سایر فرودگاه‌ها تدوین شده و سپس این سامانه طبق برنامه زمانبندی در فرودگاه‌های باقی‌مانده عملیاتی سازی می‌شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) باید «اطلاعات زمانبندی پروازها و طرح پرواز» را از «سامانه زمانبندی پروازها» دریافت کند. باتوجه به اینکه «سامانه زمانبندی پروازها» عملیاتی نشده است، تا قبل از عملیاتی سازی آن، اطلاعات ذکر شده می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) ثبت گردد. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه زمانبندی پروازها» انجام شود.

۱۱-۲-۱-۱۳- پروژه اعلان عمومی خودکار پروازها در فرودگاه (Public Announcement)

پروژه اعلان عمومی خودکار پروازها در فرودگاه (Public Announcement)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، عملیاتی سازی قابلیت اعلان عمومی خودکار پروازها در فرودگاه (Public Announcement) می‌باشد. در این پروژه می‌بایست این قابلیت در همه فرودگاه‌هایی که به سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) مجهز شده‌اند، عملیاتی سازی شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	پروژه عملیاتی سازی سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) در همه فرودگاه‌های کشور
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۱۳- پروژه توسعه سامانه مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BHS, BRS)

پروژه توسعه سامانه مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BHS, BRS)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه توسعه سامانه مدیریت بار مسافر و ارائه سرویس BRS [۱] و BHS [۲] در فرودگاه‌های کشور است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BHS, BRS)» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز (پروژه سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها) مشخص خواهد شد.
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	– پروژه سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها – پروژه پیاده سازی سامانه مدیریت پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور
الزامات اجرایی	باتوجه به اینکه مدیریت بار مسافر و سرویس BRS و BHS یکی از سرویس‌هایی است که در کنار سامانه مدیریت پذیرش مسافر ارائه می‌شود، اجرای این پروژه منوط به تعیین سیاست‌ها و الزامات پیاده سازی سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها، است.

[۱] Baggage Reconcilation System
[۲] Baggage Handling System

۱۳-۲-۱-۱۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰ هزار یورو برای هر فرودگاه (۱۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال)
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه عملیاتی سازی سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) در همه فرودگاه‌های کشور
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	باتوجه به اینکه پیاده سازی این سامانه هزینه بر است، باید درباره اینکه بهتر است این سامانه در چه فرودگاه‌هایی پیاده سازی شود تصمیم گیری صورت گیرد.

۱۴-۲-۱-۱۳- پروژه به روز رسانی و جایگزینی مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی

پروژه به روز رسانی و جایگزینی مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، به روز رسانی و جایگزینی مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی در شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی» باید در اجرای این پروژه، لحاظ شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۲۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲۰۰ میلیون دلار (۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال)
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۵-۲-۱-۱۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی

پروژه توسعه ایجاد مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۶-۲-۱-۱۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی (SMS) شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران

پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی (SMS) شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت ایمنی (SMS) شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» براساس الزامات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری می‌باشد. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه « مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین/ به‌روز رسانی برنامه جامع ایمنی حمل‌ونقل هوایی و تعیین الزامات پیاده سازی سامانه‌های SMS ارائه دهندگان خدمات هوایی
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۱۷-۲-۱-۱۳- پروژه بهبود سامانه امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها

پروژه بهبود سامانه امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ قابلیت‌های تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ و رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی، به این سامانه افزوده شود. ▪ این سامانه باید «اطلاعات قراردادها» را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۸-۲-۱-۱۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران

پروژه ایجاد سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها باید اطلاعات «تجهیزات فنی، عملیاتی و کمک ناوبری هوانوردی خریداری و نصب شده در فرودگاه‌ها» را از سامانه «مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها باید اطلاعات «زیرساخت‌های حمل و نقل هوایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار» را از سامانه مدیریت پروژه دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۶ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۹-۲-۱-۱۳- پروژه بازنویسی سامانه بودجه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران

پروژه بازنویسی سامانه بودجه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه بودجه شرکت فرودگاه‌ها است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت فرودگاه‌ها » را دربر گیرد. موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی(بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۰-۲-۱-۱۳- پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران

پروژه بازنویسی سامانه مدیریت حسابداری مالی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران (سامانه نماد ایران) است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند. این سامانه همچنین باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها باید قابلیت صدور دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی) را داشته باشد و «اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)» را به سامانه مدیریت حسابداری مالی منتقل کند. این سامانه همچنین باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه»، ذکر شده است.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۱-۲-۱-۱۳- پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران

پروژه ایجاد سامانه مدیریت قراردادهای شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت فرودگاه‌ها» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای شرکت فرودگاه‌ها» باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود. سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها باید قابلیت تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای نگهداری و تعمیر را داشته باشد و اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی) را به سامانه مدیریت قراردادها ارسال کند و اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی) را از سامانه مدیریت قراردادها دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات نیز باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲۲-۲-۱-۱۳- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۱۳- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها
۲	- پروژه عملیاتی سازی سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) در همه فرودگاه‌های کشور
۳	- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات هوانوردی)
۴	- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات فرودگاهی)
۵	- پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (مراقبت پرواز در هر دور حوزه عملیات هوانوردی و فرودگاهی: شیفتی)
۶	- پروژه اعلان عمومی خودکار پروازها در فرودگاه (Public Announcement)
۷	- پروژه مطالعه و سیاست گذاری و طراحی فنی پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها
۸	- پروژه به روز رسانی و جایگزینی مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی
۹	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی
۱۰	- پروژه ایجاد سامانه زمانبندی پروازها
۱۱	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها
۱۲	- پروژه سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها
۱۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی (SMS) شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
۱۴	- پروژه بهبود سامانه امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها
۱۵	- پروژه(های) پیاده سازی سامانه مدیریت پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور
۱۶	- پروژه توسعه ایجاد مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی
۱۷	- پروژه توسعه سامانه مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BHS, BRS)

٤-١-١٣- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
	پروژه‌های اختصاصی		
١	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها	۶ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٢	پروژه عملیاتی سازی سامانه نمایش اطلاعات پرواز (FIDS) در همه فرودگاه‌های کشور	۶ ماه	١٣٩۶٠١٠١
٣	پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات هوانوردی)	١۶ ماه	١٣٩۶٠٣٠١
٤	پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (حوزه عملیات فرودگاهی)	٢ ماه	١٣٩۶٠٣٠١
٥	پروژه استقرار سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (مراقبت پرواز در هر دور حوزه عملیات هوانوردی و فرودگاهی: شیفتی)	٣٠ ماه	١٣٩۶٠٣٠١
٦	پروژه اعلان عمومی خودکار پروازها در فرودگاه (Public Announcement)	۶ ماه	١٣٩۶٠٨٠١
٧	پروژه مطالعه و سیاست گذاری و طراحی فنی پیاده سازی سامانه زمانبندی پروازها	١٢ ماه	١٣٩۶٠٩٠١
٨	پروژه به روز رسانی و جایگزینی مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی	٢۴ ماه	١٣٩٧٠۴٠١
٩	پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی	۶ ماه	١٣٩٧٠٧٠١
١٠	پروژه ایجاد سامانه زمانبندی پروازها	۴ ماه	١٣٩٧١٢٠١
١١	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها	١٢ ماه	١٣٩٨٠٣٠١
١٢	پروژه سیاست‌گذاری، تصمیم گیری و تعیین الزامات اجرای سامانه پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها	۶ ماه	١٣٩٨٠۶٠١
١٣	پروژه ایجاد سامانه مدیریت ایمنی (SMS) شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	١٢ ما ه	١٣٩٨٠٩٠١
١٤	پروژه بهبود سامانه امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها	۶ ماه	١٣٩٨١١٠١

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱۵	پروژه(های) پیاده سازی سامانه مدیریت پذیرش مسافر در فرودگاه‌های کشور	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸۱۲۰۱
۱۶	پروژه توسعه ایجاد مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی	۱۲ ماه	۱۳۹۸۱۲۰۱
۱۷	پروژه توسعه سامانه مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BHS, BRS)	۶ ماه	۱۳۹۹۰۳۰۱
پروژه‌های مشترک			
۳۱	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳۲	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳۳	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳۴	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳۵	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸/۰۶/۰۱
۳۶	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت پروژه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۳۷	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۳۸	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۳۹	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۴۰	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۴۱	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۴۲	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
٤٣	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
٤٤	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
٤٥	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۱۳-برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۱۳-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا نمودار الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی معرفی شده است، سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، ارائه شده است.

۱۳-۲-۱-الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)
- هوش تجاری (Business Intelligence)

- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۱۳-شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در وضعیت مطلوب برای شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها و تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی فرودگاه‌ها (مانند تجهیزات کمک ناوبری رادیویی، سیستم‌های ارتباطات هوانوردی، راداراهای نظارتی هوانوردی و سامانه‌های پیشگیری از تصادم) مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه همه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه؛ تعمیرات اتفاقی؛ تعمیرات اضطراری؛ تعمیرات اصلاحی؛ تعمیرات اساسی و نیمه اساسی و ... را پوشش می‌دهد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - ثبت اطلاعات و مشخصات تجهیزات فنی و عملیاتی و تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی - ثبت کامل شناسنامه تجهیزات - تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی - زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات - صدور حکم کارهای برنامه ریزی شده و حکم کارهای تعمیرات اضطراری و اصلاحی - ثبت درخواست‌های تعمیرات و صدور حکم کار اضطراری یا اصلاحی از روی آنها - ثبت انجام دهنده برنامه‌های نگهداری و تعمیرات (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار) - ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای بازرسی‌ها و بازدیدهای صورت گرفته - ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای تعمیرات انجام شده - پایش برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات - ثبت تعمیرات موردنیاز شناسایی شده (تعمیرات موردنیاز پیش بینی نشده یا برنامه ریزی) - ثبت گزارشات، سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیر تجهیزات متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٦,٤,٢ — عنوان فعالیت: نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها کد فعالیت: P٦,٤,٣ — عنوان فعالیت: نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P٦,٤,٢D١ — عنوان گروه داده: – اطلاعات تجهیزات فنی و عملیاتی در حال بهره برداری فرودگاه‌ها کد گروه داده: P٦,٤,٢D٢ — عنوان گروه داده: – اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها کد گروه داده: P٦,٤,٢D٣ — عنوان گروه داده: – اطلاعات وضعیت تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها کد گروه داده: P٦,٤,٢D٤ — عنوان گروه داده: – اطلاعات پروژه‌های برنامه ریزی نشده نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه ریزی نشده)

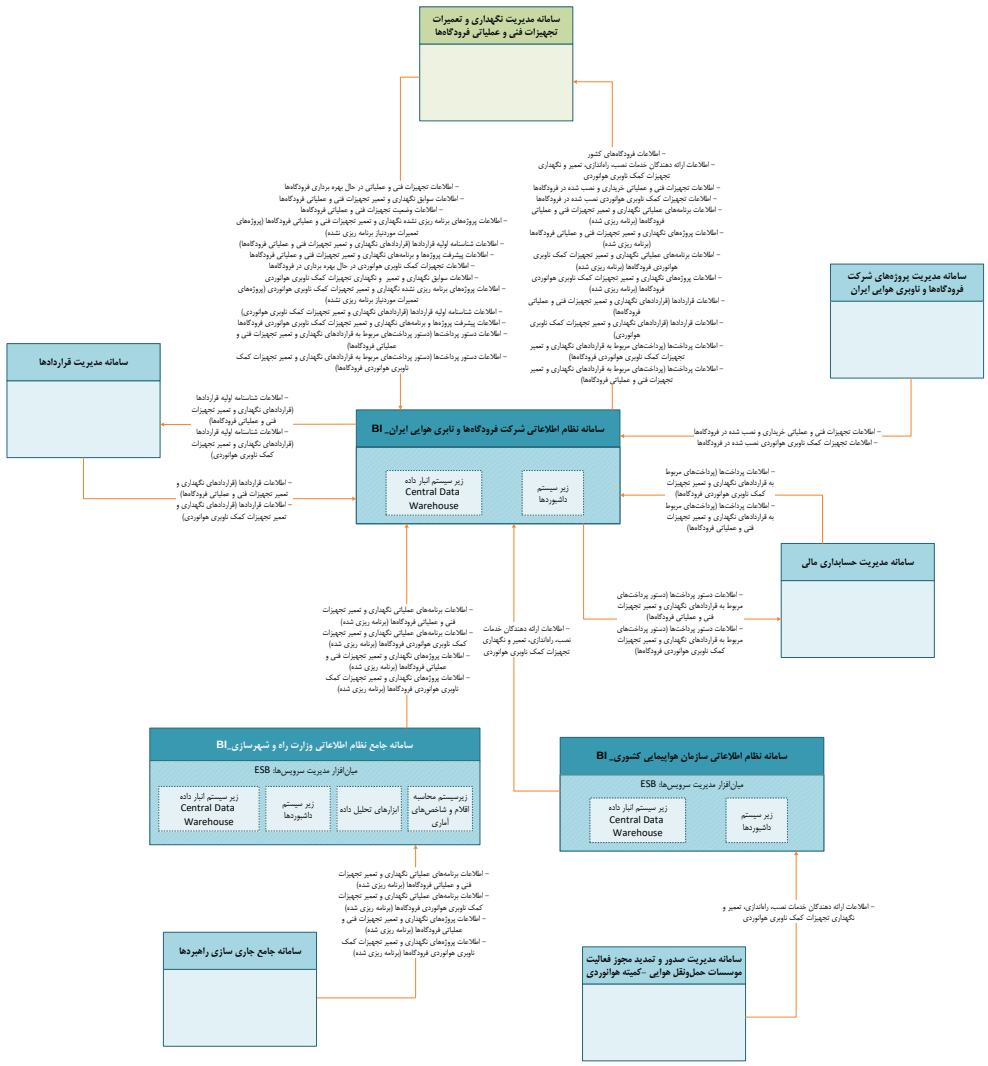
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها

	P٦,٤,٢D٥	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها)
	P٦,٤,٢D٦	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها
	P٦,٤,٢D٧	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها)
	P٦,٤,٣D١	– اطلاعات تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی در حال بهره برداری در فرودگاه‌ها
	P٦,٤,٣D٢	– اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر و نگهداری تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی
	P٦,٤,٣D٣	– اطلاعات پروژه‌های برنامه ریزی نشده نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه ریزی نشده)
	P٦,٤,٣D٤	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی)
	P٦,٤,٣D٥	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی فرودگاه‌ها
	P٦,٤,٣D٦	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی فرودگاه‌ها)

	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات فرودگاه‌های کشور	بانک اطلاعاتی پایه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
	– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات نصب، راه‌اندازی، تعمیر و نگهداری تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی[1]	سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)
	– اطلاعات تجهیزات فنی و عملیاتی خریداری و نصب شده در فرودگاه‌ها – اطلاعات تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی نصب شده در فرودگاه‌ها	سامانه مدیریت پروژه‌های شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
	– اطلاعات برنامه‌های عملیاتی نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (برنامه ریزی شده) – اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (برنامه ریزی شده) – اطلاعات برنامه‌های عملیاتی نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی فرودگاه‌ها (برنامه ریزی شده) – اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی فرودگاه‌ها (برنامه ریزی شده)	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی فرودگاه‌ها) – اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها)	سامانه مدیریت حسابداری مالی

[1] لازم به ذکر است که باتوجه به اینکه در حال حاضر فقط شرکت فرودگاه ها این خدمات را ارائه می دهد، این تبادل اطلاعات در حال حاضر موضوعیت ندارد.

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها

	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها) – اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی)	سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه		

۲-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها

سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور نگهداری و تعمیر فرودگاه‌های کشور (شامل نگهداری و تعمیر ساختمان‌ها، باندها، برج مراقبت، آشیانه‌ها، پایانه مسافربری، پایانه بار، سالن انتظار و سایر ساختمان‌ها، ابنیه فنی و تأسیسات فرودگاهی)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: - ثبت اطلاعات و مشخصات فرودگاه و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی (شامل ساختمان‌ها، باندها، برج مراقبت، آشیانه‌ها، پایانه مسافربری، پایانه بار، سالن انتظار و سایر ساختمان‌ها، ابنیه فنی و تأسیسات فرودگاهی) - ثبت کامل شناسنامه فرودگاه و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی - تعریف فعالیت‌های نگهداری و تعمیر به تفکیک نت پیشگیرانه، روزانه، اضطراری، اصلاحی، پیشگویانه، بازدید و بازرسی - زمانبندی اجرای برنامه‌های نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها - صدور حکم کارهای برنامه ریزی شده و حکم کارهای تعمیرات اضطراری و اصلاحی - ثبت درخواست‌های تعمیرات و صدور حکم کار اضطراری یا اصلاحی از روی آنها - ثبت انجام دهنده برنامه‌های نگهداری و تعمیرات (واحدهای داخل سازمان یا پیمانکار) - ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای بازرسی‌ها و بازدیدهای صورت گرفته - ثبت نتایج، گزارشات و بازخوردهای تعمیرات انجام شده - پایش برنامه‌ها و پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات - ثبت تعمیرات موردنیاز شناسایی شده (تعمیرات موردنیاز پیش بینی نشده یا برنامه ریزی نشده) - ثبت گزارشات، سوابق و اطلاعات نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۳,۵,۳ — عنوان فعالیت: تحویل زیرساخت‌های هوایی ساخته شده از سازمان‌های متولی ساخت کد فعالیت: P٦,٤,١ — عنوان فعالیت: نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۳,۵,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات فرودگاه‌های کشور کد گروه داده: P٦,٤,١D١ — عنوان گروه داده: – اطلاعات سوابق نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی کد گروه داده: P٦,٤,١D٢ — عنوان گروه داده: – اطلاعات پروژه‌های برنامه ریزی نشده نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی (پروژه‌های تعمیرات موردنیاز برنامه ریزی نشده) کد گروه داده: P٦,٤,١D٣ — عنوان گروه داده: – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)

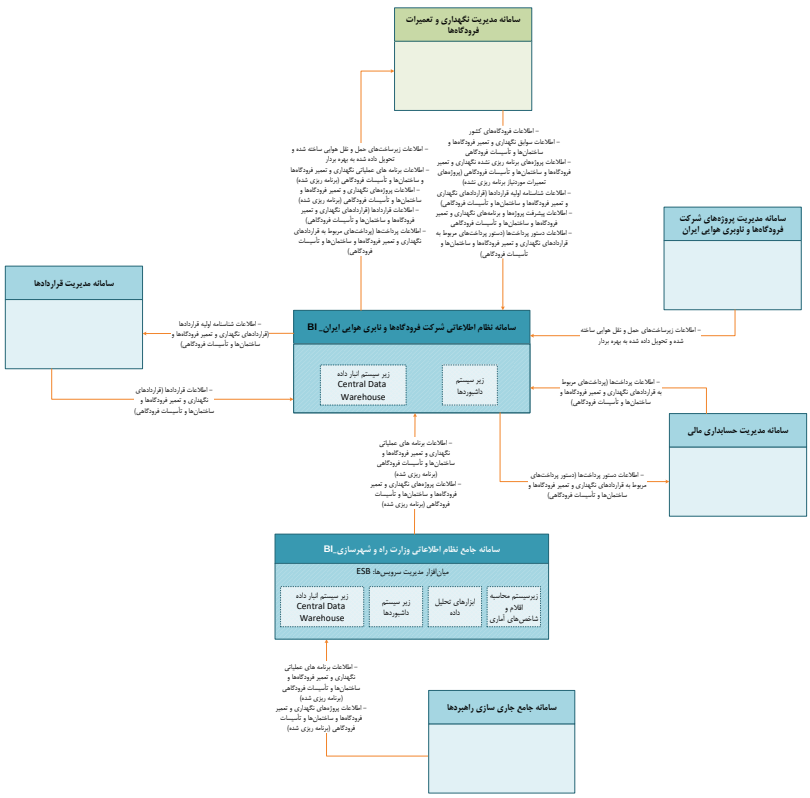
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها

P٦,٤,١D٤	– اطلاعات پیشرفت پروژه‌ها و برنامه‌های نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی
P٦,٤,١D٥	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات زیرساخت‌های حمل و نقل هوایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار	سامانه مدیریت پروژه‌های شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران
– اطلاعات برنامه های عملیاتی نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی (برنامه ریزی شده) – اطلاعات پروژه‌های نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی (برنامه ریزی شده)	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
– اطلاعات قراردادها (قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)	سامانه مدیریت قراردادها

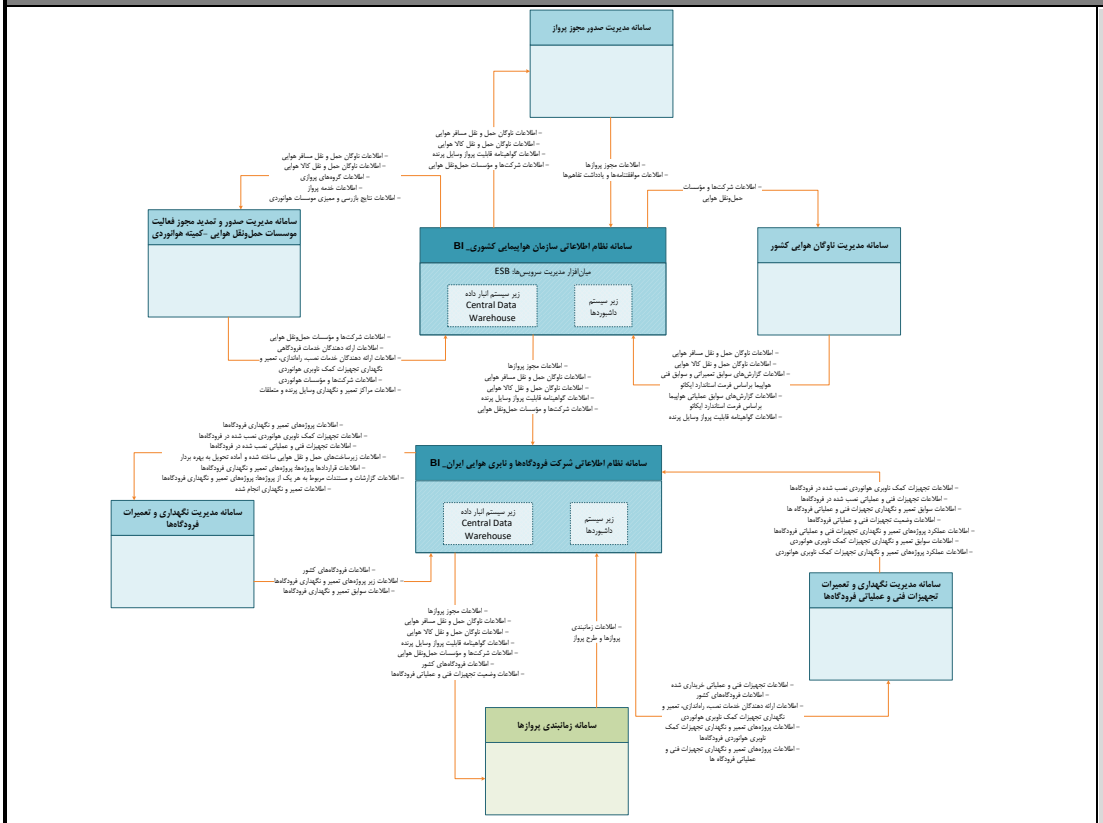
نمودار سطح صفر سامانه



۳-۲-۲-۱۳- سامانه زمانبندی پروازها

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه زمانبندی پروازها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور زمانبندی و تنظیم برنامه پروازهای هوایی مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه از طریق دریافت اطلاعات پایه از قبیل اطلاعات فرودگاه، اطلاعات ناوگان حمل‌ونقل هوایی، اطلاعات شرکت‌های هواپیمایی، اطلاعات مجوز پروازها و ... فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به برنامه‌ریزی و زمانبندی پروازهای شرکت‌های هواپیمایی (یا slot allocation) را مدیریت می‌کند. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
- مدیریت درخواست و ثبت پروازها توسط شرکت‌های هواپیمایی
- دریافت اطلاعات پایه مورد نیاز به منظور زمانبندی و تنظیم برنامه پروازهای هوایی
- مدیریت برنامه‌ریزی پروازها توسط شرکت فروگاه‌ها
متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,١٠,٨</td><td>زمانبندی شبکه راه‌های هوایی (زمانبندی پروازها)</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>P٤,١٠,٨D١</td><td>– اطلاعات زمانبندی پروازها و طرح پرواز</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات ناوگان حمل و نقل مسافر هوایی
– اطلاعات ناوگان حمل و نقل کالا هوایی
– اطلاعات گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده</td><td>سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات شرکت‌ها و مؤسسات حمل‌ونقل هوایی (شرکت‌های هواپیمایی)</td><td>سامانه مدیریت صدور و تمدید مجوز فعالیت موسسات حمل‌ونقل هوایی (کمیته هوانوردی)</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات مجوز پروازها</td><td>سامانه مدیریت صدور مجوز پرواز</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات فرودگاه‌های کشور</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات وضعیت تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها</td><td>سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه زمانبندی پروازها

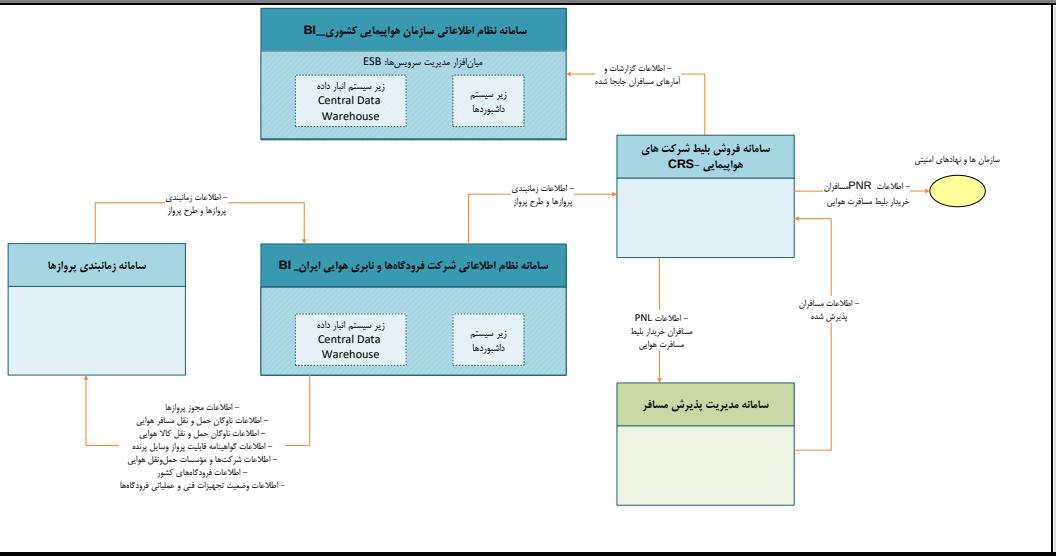


٤-٢-٢-١٣- سامانه مدیریت پذیرش مسافر

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت پذیرش مسافر</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور کنترل عزیمت مسافر[1]، پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها، کنترل اطلاعات مسافران، کنترل اطلاعات بلیط مسافر و صدور و پرینت کارت پرواز، مورد استفاده قرار می‌گیرد.
لازم به ذکر است که در زمینه پیاده سازی سامانه‌های مدیریت پذیرش مسافر، بسته به شرایط، سیاست‌ها و رویکردهای مختلفی می‌تواند اتخاذ شود، که عبارتند از:
۱. شرکت‌های هواپیمایی سامانه‌های DCS مخصوص به خود را داشته باشند و از این سامانه‌ها برای مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها استفاده کنند.
۲. سامانه DCS در اختیار فرودگاه‌ها باشند و همه شرکت‌های هواپیمایی از سامانه DCS فرودگاه برای مدیریت امور مربوط به پذیرش مسافر استفاده کنند.
۳. در فرودگاه‌ها، تجهیزات اشتراکی پذیرش مسافر (مانند سیستم‌های CUTE[2] و CUPPS[3]) ارائه شود تا شرکت‌های هواپیمایی از این تجهیزات اشتراکی[4]، برای مدیریت امور مربوط به پذیرش مسافر استفاده کنند.
تصمیم‌گیری و اتخاذ سیاست مناسب در زمینه پیاده سازی سامانه‌های مدیریت پذیرش مسافر، برعهده شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P٤,١٠,١٢</td><td>ارائه خدمات پذیرش مسافر در فرودگاه‌ها</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P٤,١٠,١٢D١</td><td>– اطلاعات مسافرین پذیرفته شده در فرودگاه‌ها</td></tr><tr><td>P٤,١٠,١٢D٢</td><td>– اطلاعات لیست مسافران و وضعیت آنها (No Show, No Go,Departure)</td></tr><tr><td>P٤,١٠,١٢D٣</td><td>– اطلاعات میزان بار مسافر پذیرش شده</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات PNL مسافران خریدار بلیط مسافرت هوایی</td><td>سامانه فروش بلیط شرکت های هواپیمایی– CRS</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] Departure Control System
[2] Common Use Terminal Equipment (CUTE)
[3] Common Use Passenger Processing System (CUPPS)
[4] Common Use

سامانه مدیریت پذیرش مسافر



۵-۲-۲-۱۳- سامانه نمایش اطلاعات پرواز در فرودگاه‌ها – FIDS

سامانه نمایش اطلاعات پرواز در فرودگاه‌ها – FIDS

شرح سامانه

سامانه نمایش اطلاعات پرواز در فرودگاه‌ها (FIDS)[۱] به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ثبت اطلاعات وضعیت پروازها و نمایش اطلاعات پروازها در فرودگاه‌ها، مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه از طریق دریافت اطلاعات پروازها و ثبت اطلاعات وضعیت پروازها، به نمایش این اطلاعات مبادرت می‌کند.

متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P٤,١٠,١١	ارائه خدمات نمایش اطلاعات پرواز در فرودگاه‌ها

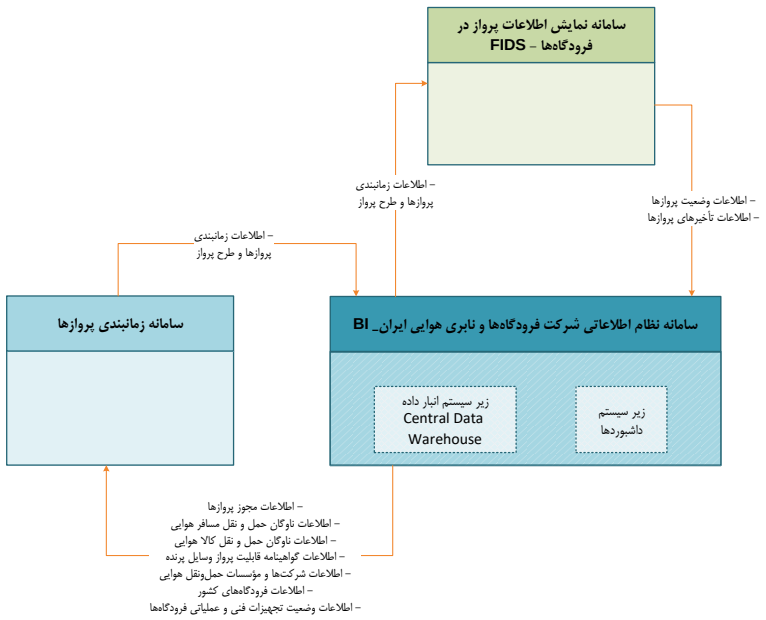
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P٤,١٠,١١D١	– اطلاعات وضعیت پروازها
P٤,١٠,١١D٢	– اطلاعات تأخیرهای پروازها

گروه داده‌های ورودی به سامانه

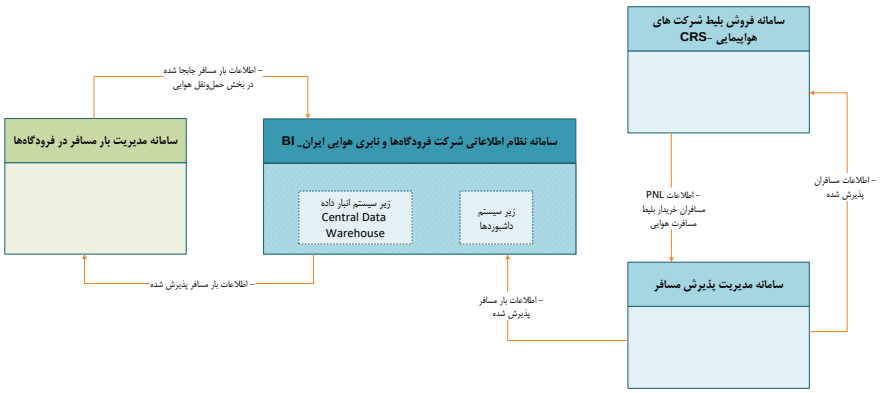
عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات زمانبندی پروازها و طرح پرواز	سامانه زمانبندی پروازها

نمودار سطح صفر سامانه



[۱] Flight Information Display System

۶-۲-۲-۱۳- مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BRS[1], BHS[2])

سامانه مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها (BHS, BRS)	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به مدیریت بار یا جامه دان[3] همراه مسافر؛ کنترل وزن محموله‌ها؛ مانیتورینگ و ردیابی بار؛ انتقال جامه دان[4] به هواپیما؛ و انتقال بار از هواپیما به سالن دریافت بار، مورد استفاده قرار می‌گیرد. متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٤,١٠,١٣ — عنوان فعالیت: ارائه خدمات مدیریت بار مسافر در فرودگاه‌ها
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P٤,١٠,١٣D١ — عنوان گروه داده: – اطلاعات بار مسافر جابجا شده در بخش حمل‌ونقل هوایی
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**: – اطلاعات بار مسافر پذیرش شده — **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**: سامانه مدیریت پذیرش مسافر
نمودار سطح صفر سامانه	

[1] Baggage Reconcilation System
[2] Baggage Handling System
[3] Baggage
[4] Baggage Handling

۷-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی

سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی	
شرح سامانه	خدمات فرودگاهی انواع مختلفی از خدمات اعم خدمات آماده‌سازی هواپیما[۱] (کلیه خدمات داده شده به هواپیما جهت آماده‌سازی آن برای ورود و خروج از فرودگاه)، خدمات زمینی[۲] (مجموعه خدماتی است که به هواپیما، خدمه پروازی، مسافر و بار در فرودگاه داده می‌شود)، خدمات مسافر[۳] (خدمات زمینی که به مسافر هواپیما و بار همراه داده می‌شود)، خدمات مارشالینگ (راهنمایی و هدایت هواپیما به محل پارک در رمپ و یا جهت خروج از محل پارک با استفاده از علائم استاندارد) و ... را دربر می‌گیرد. مدیریت سیستمی ارائه این خدمات موجب ارائه مطلوب و با کیفیت آنها می‌شود. از کارکردهای اصلی این سامانه به موارد زیر می‌توان اشاره نمود: **مدیریت منابع فرودگاهی (RMS):** مدیریت منابع مختلف فرودگاهی برای ارائه مطلوب خدمات فرودگاهی اهمیت بسیاری دارد. این سامانه مانند یک سامانه مدیریت فرایندها (BPMS) ، همه سامانه‌ها و منابع و اطلاعات فرودگاه را به هم متصل می‌کند و با توجه به اطلاعات این سامانه‌ها، منابع فرودگاهی را به صورت بهینه مدیریت می‌کند. این سامانه در فرودگاه‌هایی که نزدیک به ظرفیت خود کار می‌کنند و مدیریت منابع در آنها ضرورت بالایی دارد، اهمیت زیادی دارد. سامانه‌هایی که در دنیا تحت عنوان TAMS [۴] شناخته می‌شوند، از این نوع هستند. **مدیریت عوارض فرودگاهی و ارائه زیرساخت اشتراکی پرداخت:** این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور دریافت خدمات فرودگاهی ارائه شده به پروازها، هواپیماها و شرکت‌های هواپیمایی و همچنین محاسبه عوارض فرودگاهی و صدور صورت حساب برای شرکت‌های هواپیمایی مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سامانه همچنین با استفاده از اطلاعات خدمات فرودگاهی ارائه شده از طرف شرکت‌های هندلینگ فرودگاهی به شرکت‌های هواپیمایی (خدمات هندلینگ زمینی)، صورت‌حساب مربوط را برای شرکت‌های هندلینگ فرودگاهی، صادر می‌کند. همچنین این سامانه، زیرساخت نرم‌افزاری و اشتراکی لازم برای استفاده شرکت‌های ارائه دهنده خدمات، به منظور سهولت بهره‌برداری این شرکت‌ها در دریافت هزینه خدمات(مانند بار اضافی همراه مسافر و ...) در فرودگاه و ارائه خدمات بهتر به مشتریان فراهم می‌آورد. متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P٤,١٠,١٠ — عنوان فعالیت: مدیریت و نظارت بر ارائه خدمات فرودگاهی
گروه داده‌های خروجی سامانه	P٤,١٠,١٠D١ – اطلاعات خدمات فرودگاهی ارائه شده به هر کدام از پروازها، هواپیماها و شرکت‌های هواپیمایی P٤,١٠,١٠D٢ – اطلاعات صورت حساب خدمات ارائه شده P٤,١٠,١٠D٣ – اطلاعات عوارض خدمات حمل و نقل هوایی دریافتی

[۱] Aircraft Handling
[۲] Ground Handling
[۳] Passenger Handling
[۴] Total Airport Management System (TAMS)

سامانه مدیریت ارائه خدمات فرودگاهی		
گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات وضعیت پروازها	سامانه نمایش اطلاعات پرواز در فرودگاه‌ها – FIDS
	– اطلاعات خدمات فرودگاهی ارائه شـــده به پروازها و شرکت‌های هواپیمایی (خدمات هندلر به ایرلاین)	شـــرکت‌های خدمات فرودگاهی (شـــرکت‌های هندلینگ فرودگاهی)
نمودار		

۸-۲-۲-۱۳- مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی

مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی	
شرح سامانه	این مجموعه سامانه‌ها به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ارائه خدمات هوانوردی در فرودگاه‌ها و فضای کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرند. این سامانه‌ها فرایندها و فعالیت‌های زیر را پوشش می‌دهند: ارائه سرویس اطلاعات هوانوردی: ارائه سرویس اطلاعات هوانوردی عبارت است از ارائه اطلاعات حاصل از تلفیق داده‌های هوانوردی که از منابع مختلف دریافت و پردازش گردیده اند. اطلاعات هوانوردی شامل موارد زیر است: نشریه اطلاعات هوانوردی (AIP)؛ PIB (Pre-Flight Information Bulletins)؛ اطلاعیه‌های هوانوردی (NOTAM)؛ AIC؛ و Checklists. ارائه خدمات هواشناسی و توجیه خلبان: این خدمات به منظور تأمین ایمنی پروازها، به خلبان ارائه می‌شود. ارائه خدمات نشست و برخاست هواپیما: خدمات نشستن و برخاستن هواپیماها شامل خدماتی است که بوسیله برج مراقبت، منطقه تقرب، خدمات مرتبط با باند پرواز، ارتباطات رادیویی، خدمات آتش نشانی و آمبولانس، خدمات امنیتی قابل انتساب به مناطق پرواز هواپیما و ... ارائه می‌شود. ارائه خدمات مراقبت پرواز و کنترل ترافیک هوایی در محدوده فرودگاه‌ها و فضای کشور: مراقبت پرواز[1] به معنای تأمین ایمنی و سلامت کلیه پروازهای ورودی و خروجی، عبوری و محلی اعم از نظامی و غیر نظامی با استفاده از سیستم‌های ارتباطی و رادیوئی و دستگاه‌های کمک ناوبری است که به منظور جلوگیری از برخورد هواپیماها در فضاهای کنترل شده؛ جلوگیری از برخورد هواپیماها با موانع در حوالی فرودگاه‌ها و باندهای پروازی؛ سرعت بخشیدن و ایجاد نظم در جریان ترافیک هوایی؛ ارائه اطلاعات لازم و ضروری جهت سلامت و ایمنی پرواز؛ کمک و مساعدت به هواپیماهایی که در وضعیت اضطراری و ... انجام می‌شود. مراقبت پرواز شامل خدمات زیر می‌باشد: خدمات کنترل ترافیک هوایی، خدمات ارایه شده به هواپیما است به منظور: جلوگیری از برخورد هواپیمایها با یکدیگر؛ جلوگیری از برخورد هواپیمایها با موانع در باند و مسیرهای خزش؛ تسریع و حفظ جریان منظم ترافیک هوایی؛ ارایه توصیه‌ها و اطلاعات مفید برای انجام ایمن و کارآمد پرواز؛ آگاه کردن نهادهای ذیربط در مورد هواپیمای‌های نیازمند به امداد و نجات. متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۵,٤,۳	ارائه سرویس اطلاعات هوانوردی
P۵,٤,٤	صدور و ارسال اطلاعیه‌های هوانوردی
P۵,٤,۵	صدور نشریه اطلاعات هوانوردی
P۵,٤,٦	ارائه خدمات توجیه خلبان
P۵,٤,۷	مراقبت پرواز و تأمین ایمنی پرواز
P٤,۱۰,۹	ارائه خدمات کمک ناوبری هوایی در فضای کشور و فرودگاه‌ها به پروازها
P٤,۱۲,۱	ارائه خدمات کمک ناوبری هوایی به پروازهای عبوری از فضای کشور

[1] Air Traffic Services

مجموعه سامانه‌های مدیریت عملیات هوانوردی

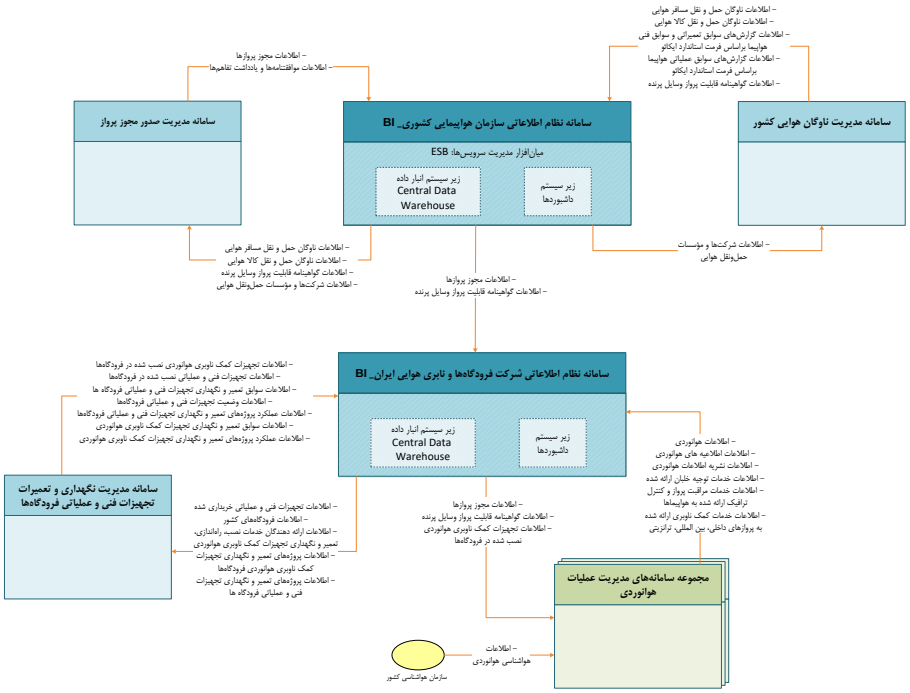
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۰,٤,۳D۱	– اطلاعات هوانوردی
P۰,٤,٤D۱	– اطلاعات اطلاعیه های هوانوردی
P۰,٤,۰D۱	– اطلاعات نشریه اطلاعات هوانوردی
P۰,٤,٦D۱	– اطلاعات خدمات توجیه خلبان ارائه شده
P۰,٤,۷D۱	– اطلاعات خدمات مراقبت پرواز و کنترل ترافیک ارائه شده به هواپیماها
P٤,۱۰,۹D۱	– اطلاعات خدمات کمک ناوبری ارائه شده به پروازهای داخلی، بین المللی
P٤,۱۱,۱D۱	– اطلاعات خدمات کمک ناوبری ارائه شده به پروازهای ترانزیتی

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات هواشناسی هوانوردی	سازمان هواشناسی کشور
– اطلاعات گواهینامه قابلیت پرواز وسایل پرنده	سامانه مدیریت ناوگان هوایی کشور
– اطلاعات تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی نصب شده در فرودگاه‌ها	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها
– اطلاعات مجوز پروازها	سامانه مدیریت صدور مجوز پرواز

نمودار سطح صفر سامانه

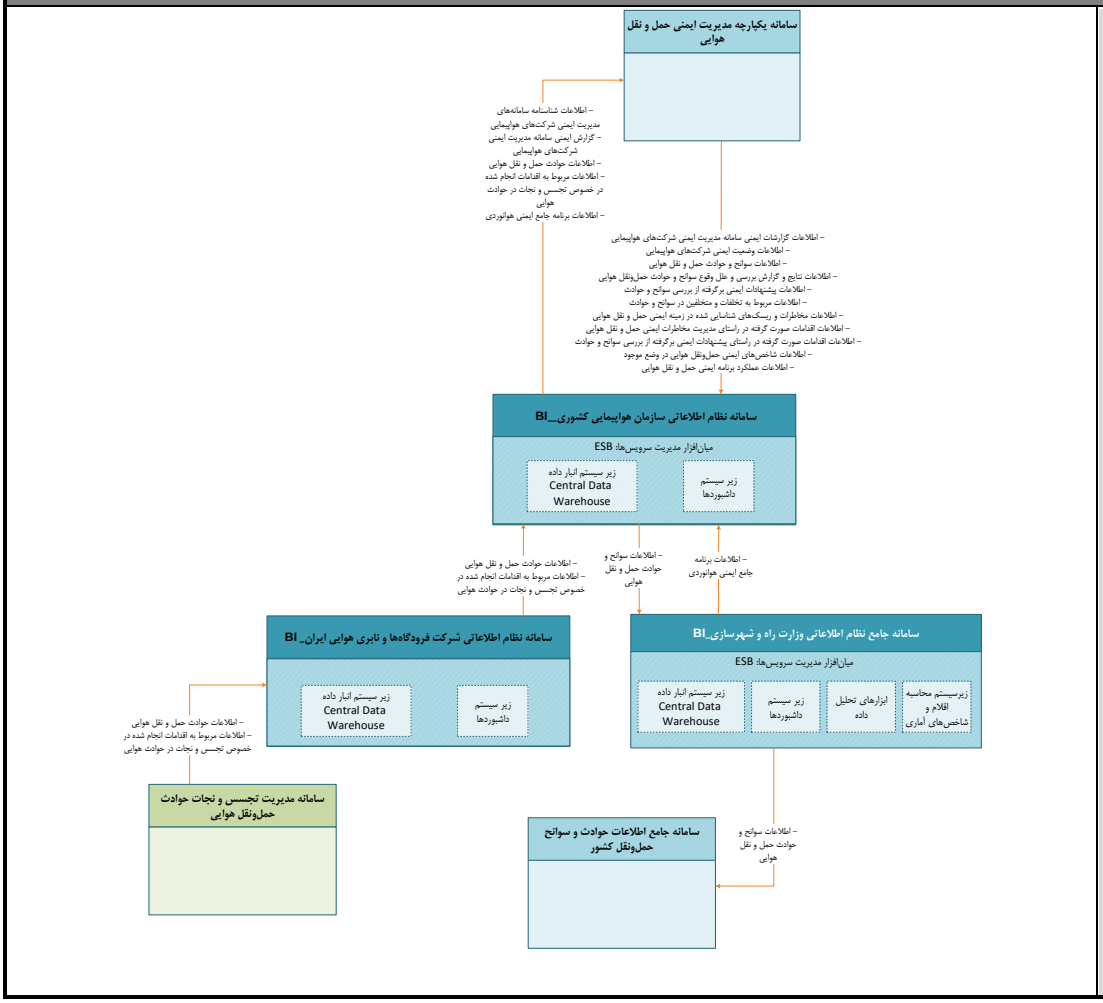


۹-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور تجسس و نجات در حوادث حمل‌ونقل هوایی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت و ثبت اطلاعات اولیه حادثه؛ اطلاع رسانی و هماهنگی با سایر ارگان‌های درگیر (اورژانس، پزشکی قانونی، سازمان بنادر و ...)؛ مدیریت عملیات امداد رسانی؛ مدیریت عملیات تجسس و نجات؛ مدیریت اطلاعات مسافران و خدمه حادثه دیده؛ و ثبت اقدامات صورت گرفته در راستای تجسس و نجات.

متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۵,۴,۱۰</td><td>مدیریت حوادث حمل و نقل هوایی و تجسس و نجات هوایی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۵,۴,۱۰D۱</td><td>– اطلاعات حوادث حمل و نقل هوایی</td></tr><tr><td>P۵,۴,۱۰D۲</td><td>– اطلاعات اقدامات انجام شده در خصوص تجسس و نجات در حوادث هوایی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>–</td><td>–</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت تجسس و نجات حوادث حمل‌ونقل هوایی



۱۰-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی – SMS

سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی – SMS	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به امور ایمنی در سطح ارائه دهندگان خدمات هوایی[۱] مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این سامانه کلیه اطلاعات مربوط به سوانح و حوادث و مسائل ایمنی رخ داده شده برای ارائه دهندگان خدمات هوایی مدیریت می‌شود. لازم به ذکر است که سامانه‌های مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی باید الزامات و مقررات بین المللی در زمینه ایمنی حمل‌ونقل هوایی و همچنین اصول، الزامات و مقررات تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشور را رعایت کرده باشد. این سامانه همچنین باید قابلیت ارائه گزارش‌های ایمنی (در قالب‌ها و فرمت‌های تعیین شده توسط سازمان هواپیمایی کشوری) به «سامانه یکپارچه مدیریت ایمنی حمل‌ونقل هوایی» را داشته باشد. طبق برنامه جامع ایمنی هوانوردی و الزامات سیستم مدیریت ایمنی (CAD۴۱۱۳) ارائه دهندگان خدمات هوایی باید نسبت به استقرار و راه اندازی سامانه مدیریت ایمنی[۲] (SMS) اقدام نمایند. ارائه دهندگان خدمات هوایی که از آن به عنوان ارائه دهندگان محصولات و خدمات هوایی[۳] نیز یاد می‌شود، شامل موارد زیر می‌باشند: - شرکت‌های هواپیمایی و هلیکوپتری - ارائه دهندگان خدمات فرودگاهی و هندلینگ[۴] - مراکز آموزش مورد تایید دارای ریسک ایمنی[۵] - مراکز مور تایید تعمیر و نگهداری[۶] - ارائه دهندگان خدمات ترافیک هوائی (مراقبت پرواز/ مرکز کنترل فضای کشور)[۷] - فرودگاه‌هایی که باید گواهینامه فرودگاهی دریافت کنند (فرودگاه‌های بین المللی و مرز هوایی)[۸] - مراکز مورد تایید طراحی و ساخت وسائل پرنده[۹] متولی این سامانه ارائه دهندگان خدمات هوایی است و هر کدام باید سامانه مدیریت ایمنی (SMS) مخصوص به خود را داشته باشد. بنابراین شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران نیز می‌بایست این سامانه را ایجاد کند.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: – ؛ عنوان فعالیت: –
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده ؛ عنوان گروه داده

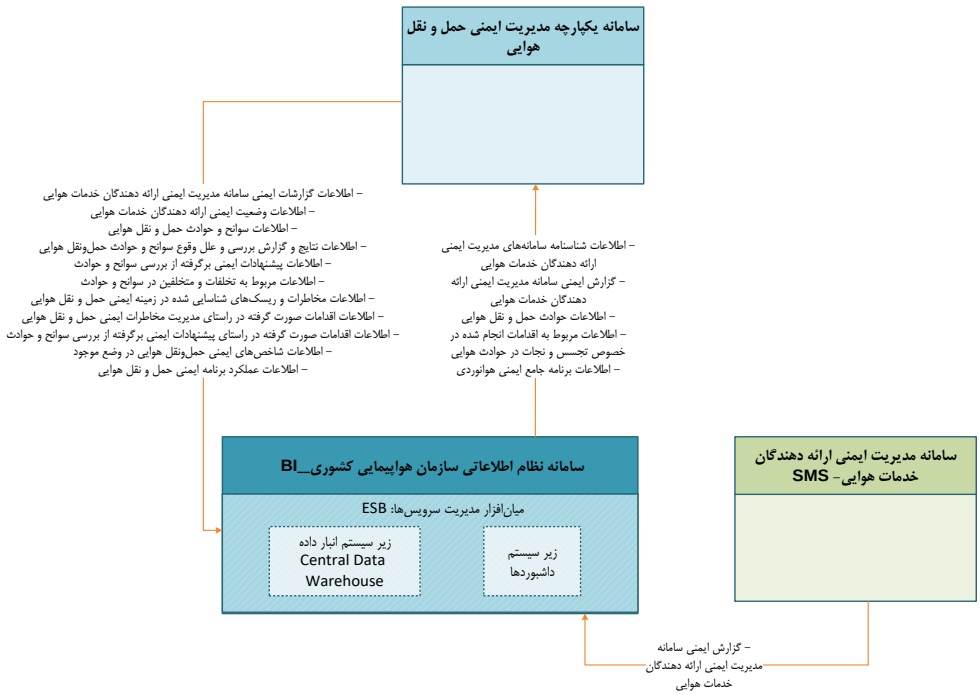
[۱] Aviation Service Providers
[۲] Safety Management System (SMS)
[۳] Product and service provider
[۴] Airport service providers
[۵] Approved training organizations that are exposed to safety risks during the provision of the services
[۶] Approved maintenance organizations
[۷] Air Traffic Service
[۸] Certified Aerodrom
[۹] Organizations responsible for type design and/or manufacturer of aircraft

سامانه مدیریت ایمنی ارائه دهندگان خدمات هوایی – SMS

	– گزارش ایمنی سامانه مدیریت ایمنی (SMS) ارائه دهندگان خدمات هوایی

گروه داده‌های ورودی به سامانه	عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
	–	–

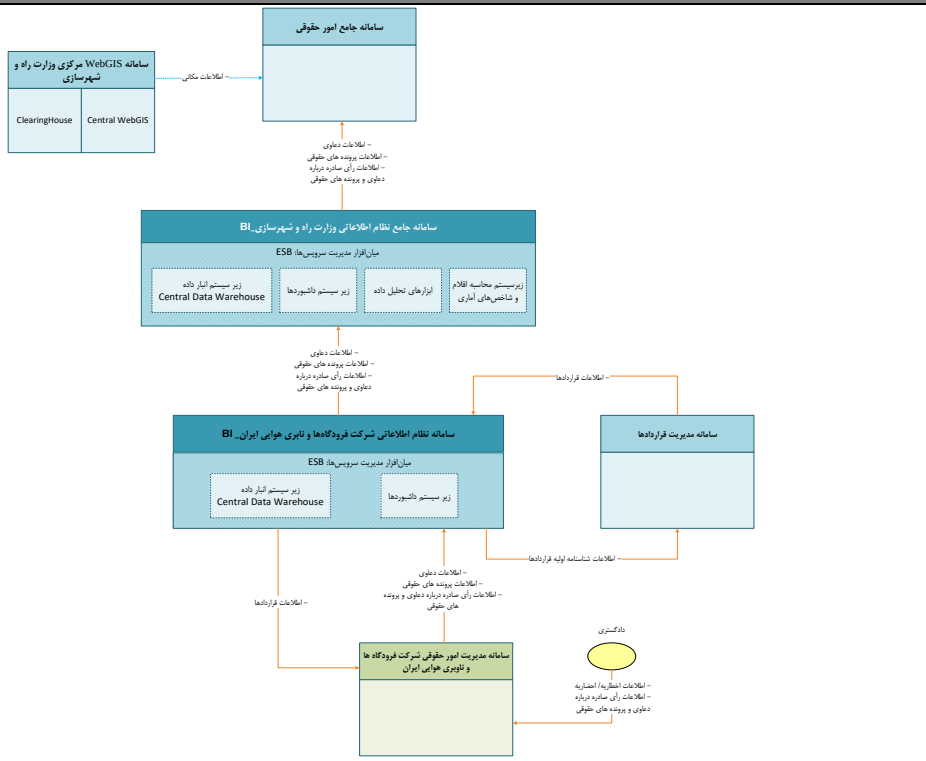
نمودار سطح صفر سامانه



۱۱-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.
متولی این سامانه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران است.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr><tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="2">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صـــادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری/ نهادهای قضایی</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران



۱۲-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران[۱]

سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور مدیریت، کنترل و پایش پروژه‌های شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران (مانند پروژه‌های ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل هوایی؛ پروژه‌های تجهیز فرودگاه‌ها و تأمین و نصب تجهیزات فنی و عملیاتی موردنیاز فرودگاه‌ها؛ پروژه‌های نصب و راه اندازی تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی؛ پروژه‌های طراحی و اصلاح شبکه راه‌های هوایی؛ پروژه‌های ایجاد و نگهداری زیرساخت امنیت حمل‌ونقل هوایی؛ پروژه‌های نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی؛ و پروژه‌های نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران هر یک از پروژه‌ها؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌ها؛ مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌ها؛ و مدیریت محاسبه شاخص‌های ارزش کسب شده[۲] قراردادها و پروژه‌ها (مانند پیشرفت فیزیکی، پیشرفت ریالی، شاخص CPI[۳]، شاخص SPI[۴] و غیره).
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۳,۵,۲ — عنوان فعالیت: ساخت و توسعه زیرساخت های حمل و نقل هوایی کد فعالیت: P۳,۵,٤ — عنوان فعالیت: تجهیز فرودگاه‌ها و تأمین و نصب تجهیزات فنی و عملیاتی موردنیاز فرودگاه‌ها کد فعالیت: P۳,۵,۵ — عنوان فعالیت: مدیریت ارائه خدمات نصب و راه اندازی تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی کد فعالیت: P۳,۵,٦ — عنوان فعالیت: طراحی و اصلاح شبکه راه‌های هوایی کد فعالیت: P۵,٤,۱ — عنوان فعالیت: ایجاد و نگهداری زیرساخت امنیت حمل‌ونقل هوایی کد فعالیت: SP۱۲,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۳,۵,۲D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات زیرساخت‌های حمل و نقل هوایی در حال ساخت کد گروه داده: P۳,۵,۲D۲ — عنوان گروه داده: – اطلاعات زیرساخت‌های حمل و نقل هوایی ساخته شده و تحویل داده شده به بهره بردار کد گروه داده: P۳,۵,٤D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات تجهیزات فنی و عملیاتی خریداری و نصب شده در فرودگاه‌ها کد گروه داده: P۳,۵,۵D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی نصب شده در فرودگاه‌ها کد گروه داده: P۳,۵,٦D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات مسیرهای هوایی ایجاد یا اصلاح شده

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[۲] earned value

[۳] Cost Performance Index (CPI)

[۴] Schedule Performance Index (SPI)

سامانه مدیریت پروژه شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران

	P۵,٤,۱D۱	– اطلاعات زیرساخت‌های امنیت حمل‌ونقل هوایی ایجاد شده
	SP۱۲,۱D۱	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
	SP۱۲,۱D۲	– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
	SP۱۲,۱D۳	– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)
	SP۱۲,۱D٤	– اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌ها (پروژه‌های مربوطه)

	عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات پایه طرح‌ها و پروژه‌ها	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها	سامانه مدیریت قراردادها
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات گزارش عملکرد طرف قرارداد – اطلاعات صورت وضعیت طرف قرارداد – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌ها	سامانه ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
نمودار سطح صفر سامانه[1]		

[1] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۳-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) شرکت فرودگاه‌ها[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه[2]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[2] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۴-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت حسابداری مالی (شرکت فرودگاه‌ها [1])

سامانه مدیریت حسابداری مالی

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
SP۱,۳	مدیریت حسابداری مالی

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
SP۱,۳D۱	– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
SP۱,۳D۲	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
SP۱,۳D۳	– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها
SP۱,۳D٤	– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
SP۱,۳D٥	– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)
SP۱,۳D٦	– اطلاعات صورت‌های مالی
SP۱,۳D۷	– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده ورودی	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
– اطلاعات قراردادها	سامانه مدیریت قراردادها
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه؛ به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی؛ به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد	مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)
– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات و حسابداری
– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها) – اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های مربوط به قراردادهای نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی)	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها
– اطلاعات دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌های قراردادهای نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی)	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها
– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌ها	سامانه مدیریت پروژه‌ها

نمودار سطح صفر سامانه

برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

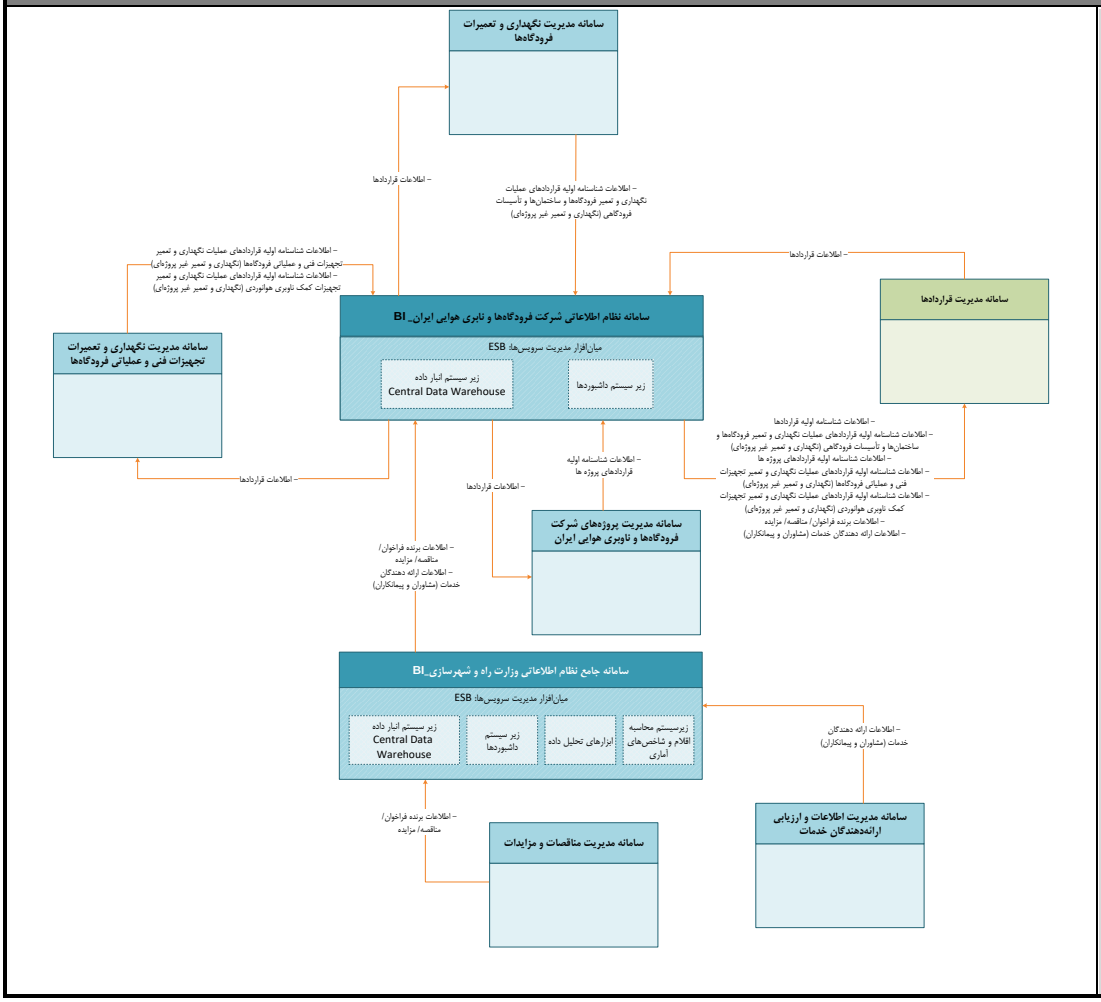
۱۵-۲-۲-۱۳- سامانه مدیریت قراردادها (شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران)[1]

سامانه مدیریت قراردادها	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: SP۲,۳ — عنوان فعالیت: مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: SP۲,۳D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات قراردادها

گروه داده‌های ورودی به سامانه	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
	– اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)	سامانه مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده	سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات
	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌ها	سامانه مدیریت پروژه‌ها (سامانه مدیریت پروژه‌های شرکت فرودگاه‌ها و ناوبری هوایی ایران)
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات
	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای عملیات نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها (نگهداری و تعمیر غیر پروژه‌ای) – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای عملیات نگهداری و تعمیر تجهیزات کمک ناوبری هوانوردی (نگهداری و تعمیر غیر پروژه‌ای)	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر تجهیزات فنی و عملیاتی فرودگاه‌ها
	– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادهای عملیات نگهداری و تعمیر فرودگاه‌ها و ساختمان‌ها و تأسیسات فرودگاهی (نگهداری و تعمیر غیر پروژه‌ای)	سامانه مدیریت نگهداری و تعمیرات فرودگاه‌ها
نمودار سطح صفر سامانه		

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

سامانه مدیریت قراردادها



۱۶-۲-۲-۱۳- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل چهاردهم: مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی



فهرست مطالب فصل چهاردهم

فصل چهاردهم: مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی ۵
۱-۱۴- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۵
۱-۱-۱۴- ماتریس تحلیل شکاف ۶
۲-۱-۱۴- شناسنامه پروژه‌ها ۸
۳-۱-۱۴- اولویت بندی پروژه‌ها ۲۲
۴-۱-۱۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول) ۲۳
۵-۱-۱۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها ۲۵
۲-۱۴- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۶
۱-۲-۱۴- الزامات کلان معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۲۶
۲-۲-۱۴- شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی ۲۷

۱۴- فصل چهاردهم: مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی

در این فصل، نقشه راه و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، ارائه می‌شود.

۱-۱۴- نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

این قسمت به ارائه نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار مربوط به مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، اختصاص دارد. تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود. در این قسمت به محورهای زیر پرداخته می‌شود:

- ماتریس تحلیل شکاف
- شناسنامه پروژه‌ها
- اولویت بندی پروژه‌ها
- برنامه زمانبندی پروژها

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱-۱٤- ماتریس تحلیل شکاف

به منظور تعیین فاصله بین وضع موجود و وضعیت مطلوب و شناسایی مجموعه پروژه‌ها و اقدامات موردنیاز برای تحقق وضعیت مطلوب، تحلیل شکاف صورت می‌گیرد. تحلیل شکاف مشخص می‌کند که به ازای هر کدام از محورهای وضعیت مطلوب، چه اقدامات و پروژه‌هایی باید انجام شود تا وضعیت مطلوب محقق گردد. در جدول زیر ماتریس تحلیل شکاف مربوط به مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، ارائه شده است.

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی	صدور گواهینامه فنی			✓	✓	- پروژه بازنویسی سامانه صدور گواهینامه فنی و نظریه فنی	
سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی	صدور نظریه فنی			✓	✓	- پروژه بازنویسی سامانه صدور گواهینامه فنی و نظریه فنی	
سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی	ارائه خدمات مشاوره فنی			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم ارائه خدمات مشاوره فنی	
سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی	مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی	
سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی	مدیریت ثبت اختراعات			✓		- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ثبت اختراعات	
سامانه مدیریت انتقال فناوری	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت انتقال فناوری	- پروژه تدوین نظام انتقال فناوری در مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
سامانه مدیریت آموزش و ترویج	–			✓	✓	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت آموزش و ترویج	
سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری	–		✓			- پروژه بهبود سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری	

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری
سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی	–		✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی	
سامانه مدیریت امور پژوهشی	–		✓			- پروژه بهبود سامانه مدیریت امور پژوهشی	
سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان	–			✓		- پروژه ایجاد سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان	
سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور	–		✓			- پروژه بهبود سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور	
سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی		✓				-	
سامانه مدیریت امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	–					- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	
سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	–		✓			- پروژه بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی (بخش بودجه)	
سامانه مدیریت حسابداری مالی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	–			✓		- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	
سامانه مدیریت قراردادهای مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	–					- پروژه بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی (بخش قراردادها)	

۲-۱-۱٤-شناسنامه پروژه‌ها

در این قسمت، شناسنامه پروژه‌های تعیین شده در ماتریس تحلیل شکاف ارائه می‌شود. در شناسنامه پروژه‌ها مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان و هزینه موردنیاز برای انجام پروژه و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص شده است. پروژه‌های شناسایی شده بر دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه‌های کسب‌وکاری به دلایلی مانند تدوین نظام نامه مربوطه، انجام مطالعات پیش نیاز، تعیین راه حل‌های اجرایی انجام کار و تدوین برنامه‌های تفصیلی پیشبرد کار، تعریف شده‌اند. پروژه‌های سیستمی نیز با هدف هدف تحلیل و طراحی، توسعه و پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی، تعریف شده‌اند و خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: پروژه ایجاد سامانه اطلاعاتی و پروژه بهبود سامانه اطلاعاتی. در اجرای پروژه‌های سیستمی لازم است که موارد زیر حتما انجام شود:

- مستندسازی فرایندهای مربوط به سامانه، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، باید صورت گیرد. منظور از فرایندهای مربوط به سامانه، آن دسته از فرایندهای سازمانی است که در توسط سامانه پوشش داده می‌شود.
- برای مدلسازی و مستندسازی فرایندها باید از استاندارد BPMN ۲،۰ استفاده شود. قالب‌ها و رویه‌های مربوط به مستندسازی و بهبود فرایندها در «پروژه تدوین نظام مستندسازی فرآیندها، فرم‌ها و گزارش‌ها» تدوین می‌شود و مستندسازی و بهبود همه فرایندها باید براساس خروجی‌های این پروژه انجام شود.
- بازنگری و بهبود فرایندها، هم در پروژه ایجاد سامانه و هم در پروژه بهبود سامانه، حتما باید انجام شود.
- ایجاد یا بهبود سامانه باید به گونه‌ای انجام شود که سامانه مربوطه اطلاعاتی مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند.
- همانطور که در شناسنامه وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و همچنین در شناسنامه پروژه‌های سیستمی مشخص شده است، ایجاد یا بهبود یک سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات) ممکن است منوط به دریافت اطلاعات از سامانه دیگری (سامانه تولید کننده اطلاعات) باشد که در زمان انجام پروژه ایجاد یا بهبود سامانه (سامانه دریافت کننده اطلاعات)، سامانه تولید کننده اطلاعات وجود نداشته باشد. در این حالت تا قبل از ایجاد سامانه تولید کننده اطلاعات، اطلاعات مربوطه می‌تواند به صورت مستقیم در سامانه دریافت کننده اطلاعات ثبت گردد. برقراری این تبادل اطلاعات در پروژه ایجاد یا بهبود سامانه تولید کننده اطلاعات انجام شود. در واقع برقراری تبادل اطلاعات بین دو سامانه، باید در هنگام ایجاد سامانه‌ای که دیرتر شروع می‌شود، انجام گیرد.

۱-۲-۱-۱٤- پروژه بازنویسی سامانه صدور گواهینامه فنی و نظریه فنی

پروژه بازنویسی سامانه صدور گواهینامه فنی و نظریه فنی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه صدور گواهینامه فنی و نظریه فنی است، به طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب زیرسیستم صدور گواهینامه فنی و زیرسیستم صدور نظریه فنی (زیرسیستم‌های سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی) را دربر گیرد. در این پروژه باید فرایندهای مربوط به صدور گواهینامه فنی و صدور نظریه فنی، مستندسازی و بهبود داده شود و سپس در سامانه پیاده سازی شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۲-۲-۱-۱٤- پروژه ایجاد زیرسیستم ارائه خدمات مشاوره فنی

پروژه ایجاد زیرسیستم ارائه خدمات مشاوره فنی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم ارائه خدمات مشاوره فنی (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی) است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم ارائه خدمات مشاوره فنی، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۹۶۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۲-۱-۱٤- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی)، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

٤-۲-۱-۱٤- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ثبت اختراعات

پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ثبت اختراعات	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار زیرسیستم مدیریت ثبت اختراعات (به عنوان یکی از زیرسیستم‌های سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی)، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه زیرسیستم مدیریت ثبت اختراعات، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۵-۲-۱-۱٤- پروژه تدوین نظام انتقال فناوری در مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی

پروژه تدوین نظام انتقال فناوری در مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین نظام انتقال فناوری‌های بخش راه، مسکن و شهرسازی در مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی است. در این پروژه باید فرایندها و آیین نامه‌های موردنیاز برای شکل گیری نظام انتقال فناوری در مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، مشخص شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۶-۲-۱-۱٤- پروژه ایجاد سامانه مدیریت انتقال فناوری

پروژه ایجاد سامانه مدیریت انتقال فناوری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه مدیریت انتقال فناوری، است. در واقع در این پروژه باتوجه به فرایندها و آیین نامه‌های تدوین شده برای شکل گیری نظام انتقال فناوری، سامانه مربوطه ایجاد می‌شود. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه مدیریت انتقال فناوری، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود. سامانه مدیریت امور پژوهشی باید اطلاعات «پژوهش‌ها و تحقیقات موردنیاز برای انتقال و ترویج هر فناوری» را از سامانه مدیریت انتقال فناوری، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در این پروژه انجام شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۹۶۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۷-۲-۱-۱٤- پروژه ایجاد سامانه آموزش و ترویج

پروژه ایجاد سامانه آموزش و ترویج	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، هدف از این پروژه، تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار «سامانه مدیریت آموزش و ترویج» است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه وضعیت مطلوب «سامانه مدیریت آموزش و ترویج»، ، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۸-۲-۱-۱٤- پروژه بهبود سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری

پروژه بهبود سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری است. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ امکان برقراری ارتباط آنلاین ایستگاه‌ها با سامانه، به قابلیت‌های سامانه افزوده شود. ▪ امکان ارتباط با سایر سامانه‌ها (مانند سامانه لرزه نگاری کشور)، به قابلیت‌های این سامانه افزوده شود. ▪ فرایندهای سامانه، بهبود داده شود. ▪ امکان اطلاع رسانی اطلاعات این سامانه (از طریق مکانیزم‌های مختلفی مانند اپلیکیشن موبایل)، فراهم شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۹-۲-۱-۱٤- پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی

پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی است. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه اطلاعات تمامی پژوهش‌ها و مطالعات انجام شده و در حال انجام در وزارت راه و شهرسازی را پوشش دهد. ▪ این سامانه به سامانه‌های موجود در سایر مراکز علمی کشور متصل باشد، اطلاعات تمامی پژوهش‌ها و مطالعات صورت گرفته در سه حوزه ساختمان و مسکن، حمل‌ونقل و معماری و شهرسازی، را تجمیع کند و یک بانک اطلاعاتی از تمام پژوهش‌ها و مطالعات صورت گرفته در کشور در حوزه‌های فوق الذکر را تشکیل دهد. ▪ تشکیل بانک اطلاعاتی از تمامی اطلاعات مرتبط با پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی در سه حوزه ساختمان و مسکن، حمل‌ونقل و معماری و شهرسازی؛ و فراهم نمودن امکان استعلام پروژه‌های پژوهشی، قبل از تصویب و عقد قرارداد برای انجام پروژه پژوهشی جدید در سطح وزارت راه و شهرسازی. ▪ امکان استعلام پروژه‌های پژوهشی، قبل از تصویب و عقد قرارداد برای انجام پروژه پژوهشی جدید در سطح وزارت راه و شهرسازی، به قابلیت‌های سامانه اضافه شود. ▪ این سامانه اطلاعات «پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی» و اطلاعات «مستندات مربوط به پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی صورت گرفته» را از سامانه مدیریت امور پژوهشی، دریافت کند. ▪ اطلاعات «پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی انجام شده و در حال انجام» و اطلاعات «محورهای پژوهشی» و اطلاعات «مستندات و محتوا مطالعات و پژوهش‌های صورت گرفته» به طور کامل در این سامانه تولید شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۰-۲-۱-۱٤- پروژه بهبود سامانه مدیریت امور پژوهشی

پروژه بهبود سامانه مدیریت امور پژوهشی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه مدیریت امور پژوهشی است. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «برنامه‌های مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی درباره انجام پروژه‌های پژوهشی و مطالعاتی» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «قراردادها (قراردادهای مربوط به پروژه‌های پژوهشی و مطالعاتی)» را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ اطلاعات «پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی» و اطلاعات «شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی» و اطلاعات «دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی» و اطلاعات «مستندات مربوط به پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی» و اطلاعات «گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی» باید به طور کامل در این سامانه تولید شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	سامانه مدیریت امور پژوهشی باید اطلاعات «پژوهش‌ها و تحقیقات موردنیاز برای انتقال و ترویج هر فناوری» را از سامانه مدیریت انتقال فناوری، دریافت کند. ایجاد این تبادل اطلاعات باید در «پروژه ایجاد سامانه مدیریت انتقال فناوری»، انجام شود.

۱۱-۲-۱-۱٤- پروژه ایجاد سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان

پروژه ایجاد سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۱٤- پروژه بهبود سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور

پروژه بهبود سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بهبود سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور است. قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه اطلاعات مکانی را باتوجه به مکانیزم‌های تعریف شده در شناسنامه سامانه Web GIS دریافت کند. ▪ اطلاع رسانی و دراختیار قراردادن اطلاعات این سامانه به ذی‌نفعان، به قابلیت‌های سامانه افزوده شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۵۶۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	مکانیزم‌های اطلاع رسانی مناسب اطلاعات این سامانه و در اختیار قراردادن اطلاعات این سامانه به ذینفعان، باید در این پروژه مشخص شود.

۱۳-۲-۱-۱٤- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی

پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار سامانه «مدیریت امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی»، است. تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه «مدیریت امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی»، باید در این پروژه اجرایی و عملیاتی شود.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی (بخش قراردادها)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	

۱۴-۲-۱-۱۴- پروژه بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی (بخش بودجه)

پروژه بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی (بخش بودجه)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی (بخش بودجه) است، طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ فرایندهای سامانه مستندسازی شود. ▪ فرایندهای سامانه بازنگری و بهبود داده شود. ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات مصوب طرح‌ها و پروژه‌ها و منابع تأمین اعتبار» و اطلاعات «اولویت‌های توزیع اعتبار» را از سامانه جامع جاری سازی راهبردها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)» و اطلاعات «پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)» و اطلاعات «شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)» را از سامانه مدیریت حسابداری مالی، دریافت کند. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی(بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه نقدی (بودجه) سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۷ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۵-۲-۱-۱٤- پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی

پروژه بازنویسی سامانه حسابداری مالی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه حسابداری مالی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی است به طوری که این سامانه تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت حسابداری مالی شرکت عمران شهرهای جدید» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات قراردادها را از سامانه مدیریت قراردادها، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی» و اطلاعات «اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد» را از مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «دستور پرداخت‌ها (دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده)» را از سامانه مدیریت امور پژوهشی دریافت کند. ▪ موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)، ذکر شده است.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۸ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۶-۲-۱-۱۴- پروژه بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی (بخش قراردادها)

پروژه بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی (بخش قراردادها)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، بازنویسی سامانه بودجه ریزی عملیاتی (بخش قراردادها) است، طوری که تمامی قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه «مدیریت قراردادهای مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی» را دربر گیرد. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد و قابلیت‌ها و تبادل اطلاعاتی که باید به این سامانه افزوده شوند، عبارتند از: ▪ این سامانه باید اطلاعات «ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران)» را از سامانه مدیریت اطلاعات مشاوران و پیمانکاران، دریافت کند. ▪ این سامانه باید اطلاعات «شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای پژوهشی)» را از سامانه مدیریت امور پژوهشی، دریافت کند. سپس فرایند ثبت قرارداد باید در این سامانه انجام شود. همچنین اطلاعات قراردادها باید از این سامانه به سامانه مدیریت مدیریت امور پژوهشی منتقل گردد. ▪ سایر موارد بهبود این سامانه در شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع) ذکر شده است.
متولی پروژه	مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های پیش نیاز	مراجعه به شناسنامه «پروژه‌های ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه» (پروژه شماره ۹ از پروژه‌های مشترک تعریف شده در فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع)
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۷-۲-۱-۱٤- پروژه‌های مرتبط با سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

پروژه‌های مرتبط با ایجاد یا بهبود سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری)، توسط هر سازمان/ شرکت تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب پیاده‌سازی گردد.

۳-۱-۱٤- اولویت بندی پروژه‌ها

به منظور حرکت به سمت وضعیت مطلوب، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها در مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، انجام شود. شناسنامه این پروژه‌ها در بخش قبلی ارائه شد. باتوجه به محدودیت منابع، اولویت بندی انجام این پروژه‌ها اهمیت به سزایی دارد. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، مجموعه‌ای از معیارهای مورد توجه قرار گرفته شده است که عبارتند از: تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ الزامات بالادستی.

در جدول زیر ترتیب اولویت پروژه‌های اختصاصی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، ارائه شده است.

ترتیب اولویت	عنوان پروژه
۱	- پروژه بهبود سامانه مدیریت امور پژوهشی
۲	- پروژه بازنویسی سامانه صدور گواهینامه فنی و نظریه فنی
۳	- پروژه ایجاد زیرسیستم ارائه خدمات مشاوره فنی
۴	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی
۵	- پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ثبت اختراعات
۶	- پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی
۷	- پروژه بهبود سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری
۸	- پروژه تدوین نظام انتقال فناوری در مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
۹	- پروژه ایجاد سامانه آموزش و ترویج
۱۰	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان
۱۱	- پروژه بهبود سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور
۱۲	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت انتقال فناوری
۱۳	- پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی

۱۴-۱-٤- برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
پروژه‌های اختصاصی			
۱	پروژه بهبود سامانه مدیریت امور پژوهشی	۱۲ ماه	۱۳۹۶۰۵۰۱
۲	پروژه بازنویسی سامانه صدور گواهینامه فنی و نظریه فنی	۹ ماه	۱۳۹۷۰۳۰۱
۳	پروژه ایجاد زیرسیستم ارائه خدمات مشاوره فنی	۹ ماه	۱۳۹۷۰۳۰۱
٤	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی	۹ ماه	۱۳۹۷۰۳۰۱
٥	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت ثبت اختراعات	۹ ماه	۱۳۹۷۰۳۰۱
٦	پروژه بهبود سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی	۶ ماه	۱۳۹۷۰۹۰۱
۷	پروژه بهبود سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری	۸ ماه	۱۳۹۸۰۲۰۱
۸	پروژه تدوین نظام انتقال فناوری در مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	۸ ماه	۱۳۹۸۰۳۰۱
۹	پروژه ایجاد سامانه آموزش و ترویج	۱۲ ماه	۱۳۹۸۰۶۰۱
۱۰	پروژه ایجاد سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان	۸ ماه	۱۳۹۸۰۹۰۱
۱۱	پروژه بهبود سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور	۱۳ ماه	۱۳۹۸۰۹۰۱
۱۲	پروژه ایجاد سامانه مدیریت انتقال فناوری	۸ ماه	۱۳۹۹۰۲۰۱
۱۳	پروژه ایجاد سامانه مدیریت امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی	۱۲ ماه	۱۳۹۹۰۶۰۱
پروژه‌های مشترک			
۱	پروژه(های) استانداردسازی موجودیت‌های اطلاعاتی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۲	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی داده‌های مرجع	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
۳	پروژه(های) تعیین و استانداردسازی موجودیت های کلیدی	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٤	پروژه(های) استانداردسازی اقلام آماری	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۷/۰۱
٥	پروژه(های) عملیاتی‌سازی سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری (ESB، IX، MDM، RDM، Data Warehouse، BI، BPMS، PKI، DMS)	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸/۰۶/۰۱

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
٦	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های مدیریت قراردادهای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته	۶ ماه	۱۳۹۸/۰۲/۰۱
۷	پروژه‌های ایجاد یا بهبود سامانه‌های «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)» سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۸	پروژه‌های ایجاد یا بازنویسی یا بهبود سامانه‌های حسابداری مالی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۹/۰۲/۰۱
۹	پروژه استقرار سامانه‌های مرکزی و محلی WEB GIS سرویس محور و ارائه مبدل داده سامانه‌های WEB GIS موجود وزارت راه و شهرسازی و دستگاه‌های تابعه	۶ ماه	۱۳۹۷/۰۴/۰۱
۱۰	پروژه اتصال سامانه‌های موجود به سامانه Web GIS	۴ ماه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱
۱۱	پروژه توسعه کارکردهای Web GIS سرویس محور به منظور ارائه سرویس‌های تحلیل داده و همچنین امکانات پیشرفته WEB GIS	۱۲ ماه	۱۳۹۸/۰۵/۰۱
۱۲	پروژه تدوین دستورالعمل «برداشت برای هر موجودیت مکانی و آماده‌سازی نقشه‌های موجود»	۵ ماه	۱۳۹۸/۱۱/۰۱
۱۳	پروژه‌های برداشت داده‌های مکانی موجود که متولی آنها وزارت راه و شهرسازی می‌باشد	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۷/۰۸/۰۱
۱٤	پروژه دریافت نقشه‌های پایه و داده‌های پایه مورد نیاز که وزارت راه و شهرسازی متولی تولید آن نمی‌باشد و ذخیره آن در Web GIS	در پروژه پیش‌نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹/۰۴/۰۱

۵-۱-۱۴- برنامه زمانبندی پروژه‌ها

۱۴-۲- معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، ارائه شده است. بدین منظور ابتدا الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و سپس شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، ارائه می‌گردد.

۱۴-۲-۱-الزامات کلان معماری مطلوب ارتباط سامانه‌های اطلاعاتی

در این بخش الزامات کلان و خطوط اصلی رعایت شده در طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی تشریح می‌شود. این بخش شامل سه قسمت می‌باشد:

۱- نمادها و علائم بکارگرفته شده برای بیان معماری سامانه‌های اطلاعاتی

۲- بستر ارتباط و یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی (سامانه جامع نظام اطلاعاتی و آماری): یکی از موضوعاتی مهمی که در تدوین معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی مدنظر قرار گرفته است، نحوه یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی می‌باشد. بر این اساس، در وضعیت مطلوب یک معماری سرویس‌گرا پیشنهاد شده و مجموعه‌ای از مفاهیم و تکنولوژی‌ها برای تحقق یکپارچه‌سازی داده‌ها، سرویس‌ها و سامانه‌های اطلاعاتی، تعیین شده است. این مفاهیم و تکنولوژی‌ها شامل مولفه‌های زیر است:

- میان‌افزار مدیریت و هماهنگی سرویس‌ها (Enterprise Service Bus): به عنوان بستر تبادل اطلاعات بین سامانه‌های اطلاعاتی درون هر دستگاه اجرایی
- مدیریت داده‌های مرجع (Reference Data Management)
- مدیریت داده‌های کلیدی (Master Data Management)
- مرکز تبادل اطلاعات (Information Exchange): براساس نقشه راه دولت الکترونیک برای تبادل اطلاعات بین دستگاه‌های اجرایی خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی و همچنین تبادل اطلاعات با دستگاه‌های اجرایی سایر خوشه‌ها، می‌بایست IX خوشه حمل‌ونقل و شهرسازی توسط وزارت راه و شهرسازی ایجاد شود.
- انباره داده (Data Warehouse)

- هوش تجاری (Business Intelligence)
- زیرساخت کلید عمومی (Public Key Infrastructure: PKI)
- مدیریت مستندات (Document Management System)
- سیستم‌های مدل‌سازی و مدیریت فرایندهای کسب‌وکار (BPMS and BPA)

۳- نحوه مدیریت تبادل، ثبت، ویرایش، تحلیل و نمایش داده‌های مکانی در معماری سامانه‌های اطلاعاتی: سامانه اطلاعات مکانی (GIS)

توجه: جزئیات مربوط به این بخش در فصل اول (بخش معاونت برنامه‌ریزی و مدیریت منابع، سر فصل ۱-۱-۲-۱) ارائه شده است و به دلیل جلوگیری از تکرار در اینجا آورده نشده است. برای مشاهده جزئیات مربوط به هر کدام از موارد فوق، می‌توانید به آدرس ذکر شده مراجعه نمایید.

۲-۲-۱٤-شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

در این قسمت شناسنامه هر کدام از سامانه‌های اطلاعاتی شناسایی شده در وضعیت مطلوب برای مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، ارائه خواهد شد. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

۱-۲-۲-۱٤- سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی

سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی مورد استفاده قرار می‌گیرد و دارای زیر سیستم‌های زیر می‌باشد. **زیرسامانه صدور گواهینامه فنی:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به صدور و تمدید گواهینامه فنی (برای مصالح و فرآورده‌های ساختمانی و کالاهای تأسیسات مکانیکی تولیدی و وارداتی) مورد استفاده قرار می‌گیرد و قابلیت‌های اصلی آن عبارتند از: مدیریت ثبت درخواست صدور و تمدید گواهینامه؛ مدیریت ثبت مشخصات متقاضی و محصول موردنظر؛ مدیریت بررسی و ارزیابی درخواست گواهینامه فنی؛ مدیریت صدور و تمدید گواهینامه فنی محصولات تولیدی و وارداتی. **زیرسامانه صدور نظریه فنی:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط صدور نظریه فنی یا تأییدیه فنی (برای مواد، سیستم‌ها و یا زیرسیستم‌های ساختمانی)، مورد استفاده قرار می‌گیرد و قابلیت‌های اصلی آن عبارتند از: مدیریت ثبت درخواست نظریه فنی؛ مدیریت ثبت مشخصات و مستندات مربوط به درخواست‌ها؛ مدیریت بررسی و ارزیابی درخواست نظریه فنی توسط کارشناسان مرکز تحقیقات؛ و مدیریت صدور نظریه فنی یا تأییه فنی. **زیرسامانه ارائه خدمات مشاوره فنی:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط ارائه خدمات مشاوره فنی به متقاضیان مورد استفاده قرار می‌گیرد و قابلیت‌های اصلی آن عبارتند از: مدیریت دریافت درخواست مشاوره فنی؛ مدیریت ثبت مشخصات متقاضی و خدمات مشاوره‌ای موردنظر؛ مدیریت ثبت خدمات ارائه شده به متقاضیان. **زیرسامانه مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی مورد استفاده قرار می‌گیرد و قابلیت‌های اصلی آن عبارتند از: مدیریت دریافت درخواست خدمات آزمایشگاهی؛ و مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی و انجام آزمون‌های لازم بر روی انواع مواد، مصالح و فرآورده‌های ساختمانی در زمینه‌های مختلف. **زیرسامانه مدیریت ثبت اختراعات:** این زیر سیستم به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط بررسی پرونده‌های ثبت اختراع مورد استفاده قرار می‌گیرد و قابلیت‌های اصلی آن عبارتند از: مدیریت ثبت درخواست‌های پرونده‌های ثبت اختراع؛ مدیریت بررسی و ارزیابی پرونده‌های توسط کارشناسان مرکز؛ مدیریت ثبت اختراع و صدور حق امتیاز (لایسنس) برای اختراعات ثبت شده.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱٦,٥,۱ — عنوان فعالیت: صدور و تمدید نظریه یا تأییدیه فنی کد فعالیت: P۱٦,٥,۲ — عنوان فعالیت: صدور و تمدید گواهینامه فنی کد فعالیت: P۱٦,۳,۱ — عنوان فعالیت: ارائه خدمات مشاوره فنی (در حوزه‌های مرتبط با حمل‌ونقل، مسکن، شهرسازی و هواشناسی) کد فعالیت: P۱٦,۳,۲ — عنوان فعالیت: ارائه خدمات آزمایشگاهی (در حوزه‌های مرتبط با حمل‌ونقل، مسکن، شهرسازی و هواشناسی) کد فعالیت: P۱٦,۳,۳ — عنوان فعالیت: ارائه خدمات بررسی پرونده‌های ثبت اختراع (در حوزه‌های مرتبط با حمل‌ونقل، مسکن، شهرسازی و هواشناسی)

سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی

گروه داده‌های خروجی سامانه

صدور گواهینامه فنی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۶,۵,۲D۱	– اطلاعات گواهینامه‌های فنی صادر شده
P۱۶,۵,۲D۲	– اطلاعات گواهینامه‌های فنی تمدید شده
P۱۶,۵,۲D۳	– اطلاعات توصیفی کالاهای دارای گواهینامه فنی
P۱۶,۵,۲D٤	– اطلاعات کارخانه‌های قیر و آسفالت

صدور نظریه فنی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۶,۵,۱D۱	– اطلاعات مصالح و فرآورده‌های ساختمانی (دارای تکنولوژی نوین)، سیستم‌ها و زیرسیستم‌های دارای نظریه یا تأیید فنی

ارائه خدمات مشاوره فنی

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۶,۳,۱D۱	– اطلاعات خدمات مشاوره فنی قابل ارائه توسط مرکز
P۱۶,۳,۱D۲	– اطلاعات خدمات مشاوره‌ای ارائه شده به متقاضیان

مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی

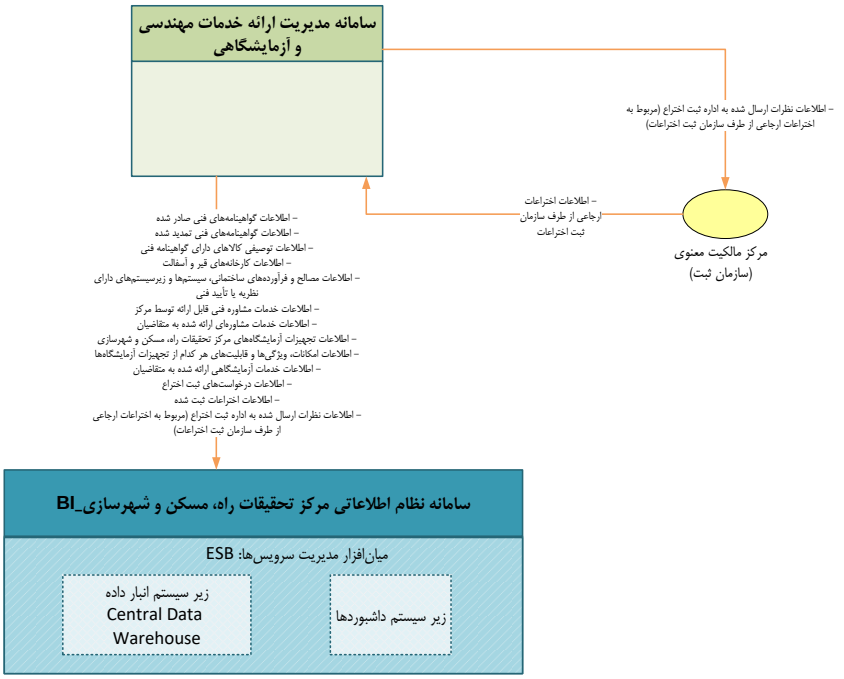
کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۶,۳,۲D۱	– اطلاعات خدمات آزمایشگاهی قابل ارائه توسط مرکز
P۱۶,۳,۲D۲	– اطلاعات خدمات آزمایشگاهی ارائه شده به متقاضیان

مدیریت ثبت اختراعات

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱۶,۳,۳D۱	– اطلاعات درخواست‌های ثبت اختراع
P۱۶,۳,۳D۲	– اطلاعات اختراعات ثبت شده
P۱۶,۳,۳D۳	– اطلاعات نظرات ارسال شده به اداره ثبت اختراع (مربوط به اختراعات ارجاعی از طرف سازمان ثبت اختراعات)

گروه داده‌های ورودی به سامانه

زیر سیستم	**عنوان گروه داده ورودی**	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
صدور گواهینامه فنی	– اطلاعات مواد، سیستم‌ها و یا زیرسیستم‌های ساختمانی دارای نظریه یا تأییده فنی	زیر سیستم صدور نظریه فنی
صدور نظریه فنی	–	–
ارائه خدمات مشاوره فنی	–	–

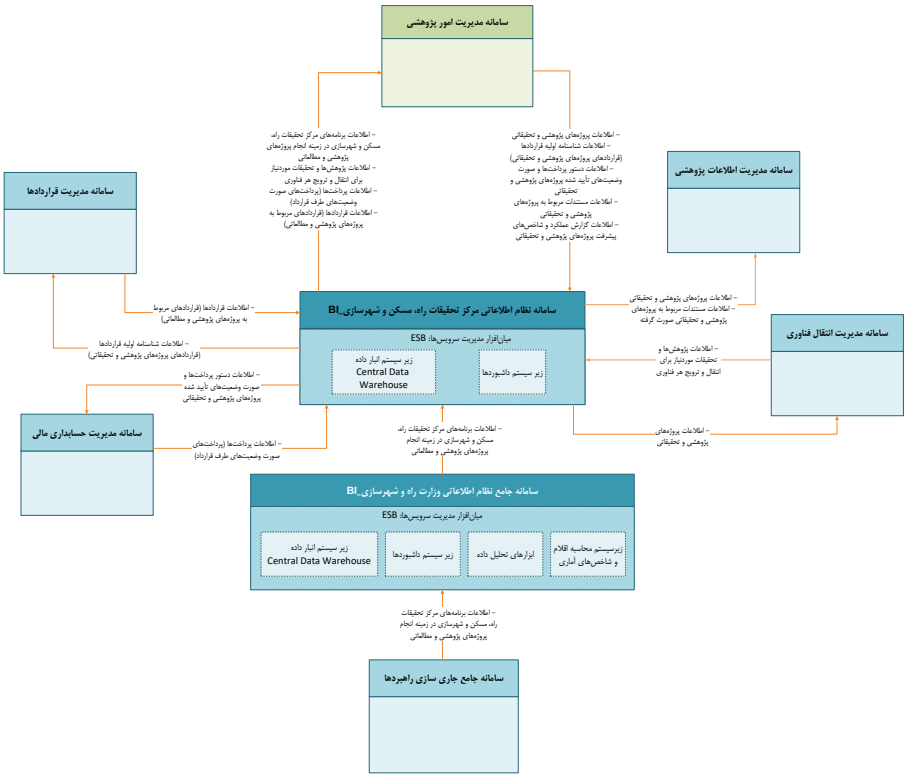
سامانه مدیریت ارائه خدمات مهندسی و آزمایشگاهی			
	مدیریت ارائه خدمات آزمایشگاهی	–	–
	مدیریت ثبت اختراعات	– اطلاعات اختراعات ارجاعی از طرف سازمان ثبت اختراعات	مرکز مالکیت معنوی (سازمان ثبت)
نمودار سطح صفر سامانه			

۲-۲-۲-۱٤- سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از:
تعریف انواع دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی؛ تعریف شناسنامه دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی ؛ ثبت وضعیت دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی (در حال کار، مستهلک، خراب، در حال تعمیر و ...)؛ ثبت مشخصات فنی دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی ؛ تعریف تقویم کاری برای دستگاه ها و تجهیزات؛ برنامه ریزی بازدیدهای دوره ای؛ ثبت انواع درخواست تعمیرات؛ ثبت اولویت های تعمیر؛ تأیید درخواست تعمیر؛ برنامه‌ریزی انجام تعمیرات؛ ثبت اقدامات انجام شده بروی دستگاه ها و تجهیزات؛ ثبت نتایج تعمیرات؛ تخمین هزینه‌های تعمیرات؛ ثبت سوابق تعمیر؛ محاسبه کارایی دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی؛ و ارزیابی تعمیر کاران.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۱٦,۳,٤</td><td>نگهداری و تعمیر آزمایشگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۱٦,۳,٤D۱</td><td>– اطلاعات دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی</td></tr><tr><td>P۱٦,۳,٤D۲</td><td>– اطلاعات مشخصات فنی تجهیزات</td></tr><tr><td>P۱٦,۳,٤D۳</td><td>– اطلاعات وضعیت تجهیزات</td></tr><tr><td>P۱٦,۳,٤D٤</td><td>– اطلاعات درخواست‌های تعمیر</td></tr><tr><td>P۱٦,۳,٤D٥</td><td>– اطلاعات نتایج و سوابق تعمیر و نگهداری دستگاه‌ها و تجهیزات</td></tr><tr><td>P۱٦,۳,٤D٦</td><td>– اطلاعات خدمات و تعمیرات پیشگیرانه</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2">–</td></tr>
</table>

۳-۲-۲-۱٤- سامانه مدیریت امور پژوهشی

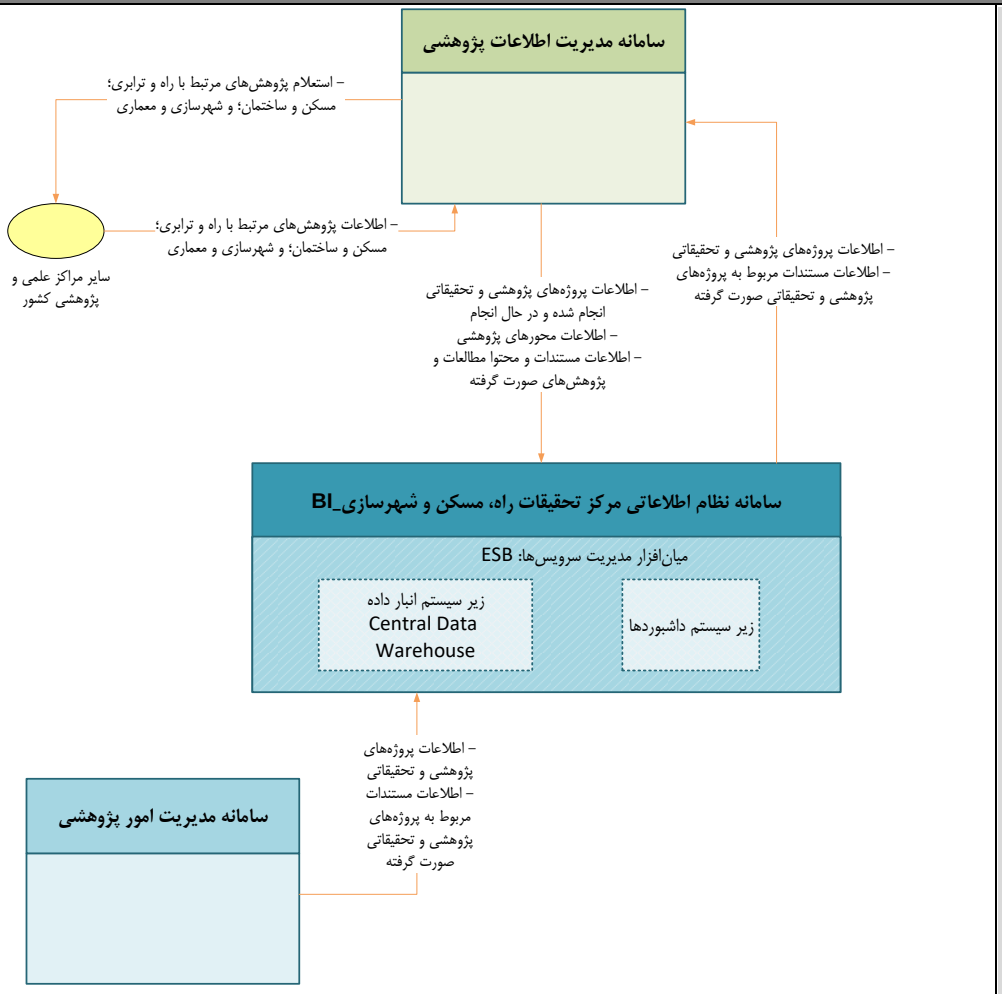
سامانه مدیریت امور پژوهشی	
شرح سامانه	این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات به امور پژوهشی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. مدیریت پروژه‌های جاری (پروژه‌های تکلیفی اسناد بالادستی، مندرج در قانون بودجه که محل تأمین اعتبار آن بودجه سنواتی است) و پروژه‌های درآمدی (پروژه‌های سفارشی از درخواست‌کنندگان) مرکز تحقیقات در این سامانه انجام می‌شود. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: تعریف پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی؛ بررسی و تصویب پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی؛ ثبت شناسنامه پروژه؛ ثبت همکاران پژوهشی و نقش هر کدام (طرف قرارداد، مجری، همکار دانشجو)؛ ثبت جدول زمانبندی؛ ثبت هزینه‌های پرسنلی انجام پروژه؛ ثبت لوازم و تجهیزات موردنیاز (کامپیوتر، تجهیزات آزمایشگاهی)؛ ثبت منابع و کتب موردنیاز؛ تعریف شناسنامه اولیه قراردادهای پروژه‌های پژوهشی؛ دریافت اطلاعات قراردادهای پروژه‌ها از سامانه مدیریت قراردادها؛ مدیریت اطلاعات فازها، فعالیت‌ها و زمانبندی فعالیت‌های پروژه‌های پژوهشی؛ مدیریت ظرفیت پژوهشی پژوهشگران؛ ارجاع کار به مدیران و سطوح بالاتر برای بررسی؛ ثبت نتایج بررسی توسط مدیران و شوراهای مربوطه؛ تصویب و ابلاغ قرارداد؛ مدیریت اطلاعات صورت وضعیت‌های طرف قرارداد؛ ثبت صورت وضعیت‌های تأیید شده طرف قرارداد؛ مدیریت پایش قراردادها و پروژه‌های پژوهشی؛ صدور دستور پرداخت‌ها؛ و مدیریت امور محاسبه درصد پیشرفت فیزیکی و ریالی قراردادها و پروژه‌های پژوهشی. شایان ذکر است که مدیریت ارتقاء اعضای هیئت علمی مرکز تحقیقات نیز در این سامانه صورت می‌گیرد. قابلیت‌های این بخش عبارتند از: ثبت رزومه و پرونده هر یک از اعضای هیئت علمی (رتبه علمی، مرتبه علمی، تاریخ استخدام، تاریخ ارتقاء، پایه فعلی و ...)؛ به روز رسانی رزومه متناسب با چهار حوزه (فعالیت‌های فرهنگی و ترویجی، فعالیت‌های آموزشی، فعالیت‌های پژوهشی و فعالیت‌های علمی و اجرایی)؛ ثبت درخواست ارتقاء به همراه پیوست مدارک؛ بررسی درخواست در کمیته مربوطه؛ ثبت نتایج بررسی‌های کمیته مربوطه؛ ثبت تغییرات متناسب با نتایج؛ به روز رسانی بانک اطلاعات اعضای هیئت علمی.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱٦,۱,۱ — عنوان فعالیت: مدیریت امور پژوهشی (مدیریت طرح‌ها و پروژه‌های پژوهشی)
گروه داده‌های خروجی سامانه	P۱٦,۱,۱D۱ – اطلاعات پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی P۱٦,۱,۱D۲ – اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی) P۱٦,۱,۱D۳ – اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی P۱٦,۱,۱D٤ – اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی P۱٦,۱,۱D٥ – اطلاعات گزارش عملکرد و شاخص‌های پیشرفت پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی P۱٦,۱,۱D٦ – اطلاعات اعضای هیأت علمی مرکز P۱٦,۱,۱D۷ – اطلاعات ارتقای اعضای هیأت علمی مرکز

سامانه مدیریت امور پژوهشی		
	عنوان گروه داده ورودی	**سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– اطلاعات برنامه‌های مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی در زمینه انجام پروژه‌های پژوهشی و مطالعاتی	سامانه جامع جاری سازی راهبردها
	– اطلاعات پژوهش‌ها و تحقیقات موردنیاز برای انتقال و ترویج هر فناوری	سامانه مدیریت انتقال فناوری
	– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت پروژه‌ها	مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات
	– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های صورت وضعیت‌های طرف قرارداد)	سامانه مدیریت حسابداری مالی
	– اطلاعات قراردادها (قراردادهای مربوط به پروژه‌های پژوهشی و مطالعاتی)	سامانه مدیریت قراردادها
نمودار سطح صفر سامانه	

٤-٢-٢-١٤- سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت اطلاعات مربوط به پژوهش‌ها و تحقیقات در حال انجام و انجام شده توسط مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات پژوهش‌ها و مطالعات صورت گرفته؛ مدیریت مستندات مربوط به مطالعات انجام شده؛ تشکیل بانک اطلاعاتی از تمامی اطلاعات مرتبط با پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی در سه حوزه ساختمان و مسکن، حمل‌ونقل و معماری و شهرسازی؛ و فراهم نمودن امکان استعلام پروژه‌های پژوهشی، قبل از تصویب و عقد قرارداد برای انجام پروژه پژوهشی جدید در سطح وزارت راه و شهرسازی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P١٦,١,٢</td><td>مدیریت اطلاعات مطالعات و پژوهش‌های صورت گرفته</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P١٦,١,٢D١</td><td>– اطلاعات پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی انجام شده و در حال انجام</td></tr><tr><td>P١٦,١,٢D٢</td><td>– اطلاعات محورهای پژوهشی</td></tr><tr><td>P١٦,١,٢D٣</td><td>– اطلاعات مستندات و محتوا مطالعات و پژوهش‌های صورت گرفته</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr><tr><td>– اطلاعات پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی
– اطلاعات مستندات مربوط به پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی صورت گرفته</td><td>سامانه مدیریت امور پژوهشی</td></tr><tr><td>– اطلاعات پژوهش‌های مرتبط با راه و ترابری؛ مسکن و ساختمان؛ شهرسازی و معماری؛ و هواشناسی</td><td>سایر مراکز علمی و پژوهشی کشور</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

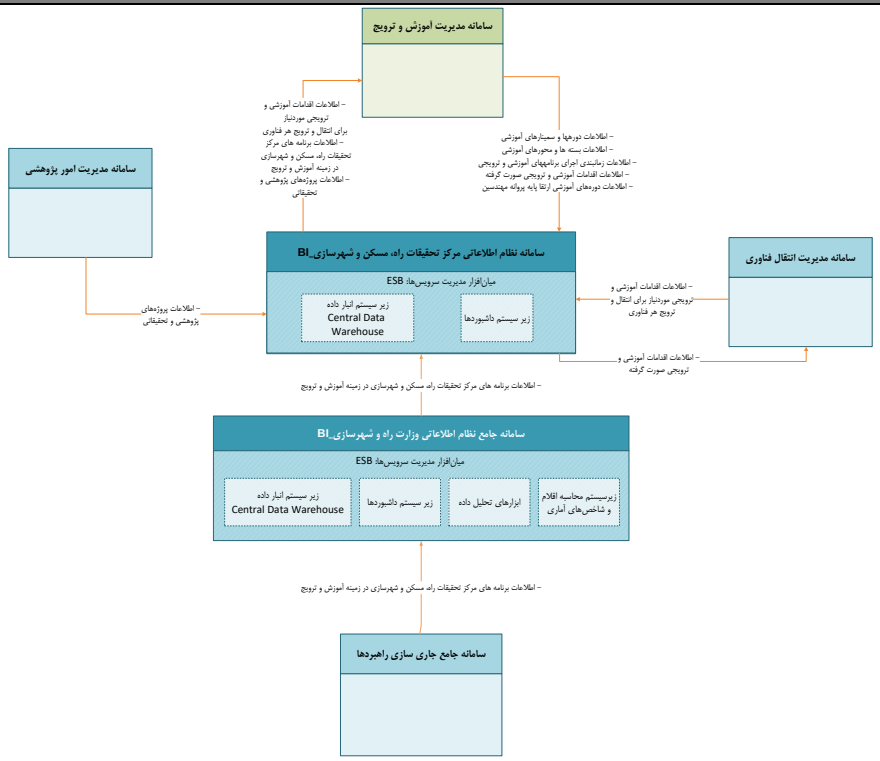
سامانه مدیریت اطلاعات پژوهشی



۵-۲-۲-۱۴- سامانه مدیریت آموزش و ترویج

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت آموزش و ترویج</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به اجرای برنامه‌های آموزشی و ترویجی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی (مانند برگزاری دوره آموزشی، کنفرانس، سمینار، همایش، سخنرانی و ...)، مورد استفاده قرار می‌گیرد و قابلیت‌های اصلی آن عبارتند از: مدیریت ثبت و اطلاع رسانی برنامه‌های آموزشی و ترویجی مرکز؛ ثبت درخواست‌های دوره توسط سازمان‌ها و موسسات؛ مدیریت ثبت نام متقاضیان در برنامه‌های آموزشی و ترویجی؛ مدیریت ثبت اطلاعات اقدامات آموزشی و ترویجی صورت گرفته.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P۱۶,۲,۱</td><td>آموزش و ترویج (موضوعات مرتبط با حمل‌ونقل، مسکن، شهرسازی و هواشناسی)</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P۱۶,۲,۱D۱</td><td>– اطلاعات دوره‌ها و سمینارهای آموزشی</td></tr><tr><td>P۱۶,۲,۱D۲</td><td>– اطلاعات بسته‌ها و محورهای آموزشی</td></tr><tr><td>P۱۶,۲,۱D۳</td><td>– اطلاعات زمانبندی اجرای برنامه‌های آموزشی و ترویجی</td></tr><tr><td>P۱۶,۲,۱D٤</td><td>– اطلاعات اقدامات آموزشی و ترویجی صورت گرفته</td></tr><tr><td>P۱۶,۲,۱D٥</td><td>– اطلاعات دوره‌های آموزشی ارتقا پایه پروانه مهندسین</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="4">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td></td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr><tr><td>– اطلاعات برنامه‌های مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی در زمینه آموزش و ترویج</td><td>سامانه جاری سازی راهبردها</td></tr><tr><td>– اطلاعات اقدامات آموزشی و ترویجی موردنیاز برای انتقال و ترویج هر فناوری</td><td>سامانه مدیریت انتقال فناوری</td></tr><tr><td>– اطلاعات پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی</td><td>سامانه مدیریت امور پژوهشی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

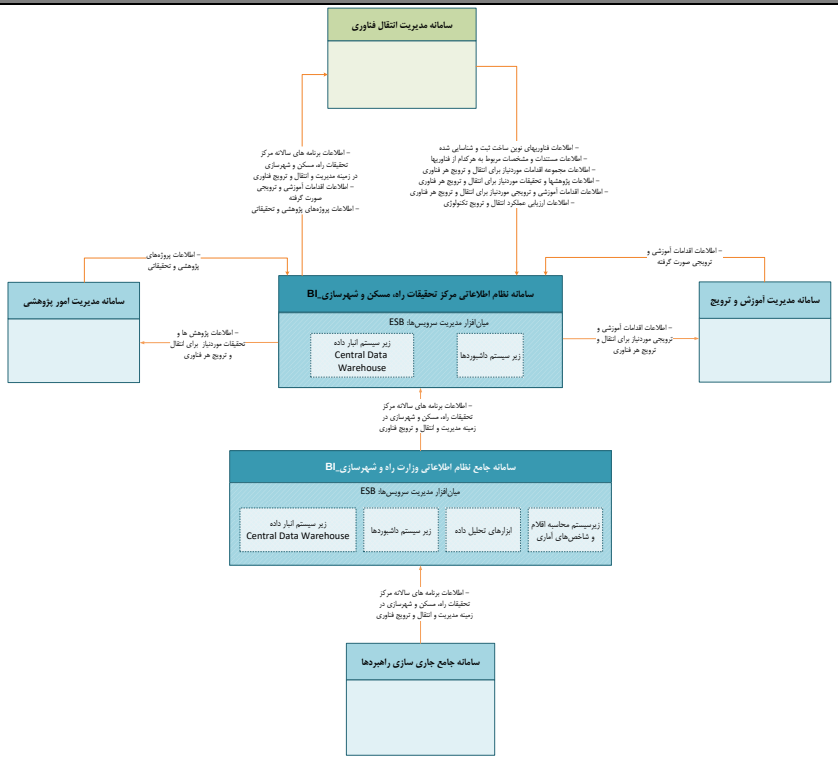
سامانه مدیریت آموزش و ترویج



٦-٢-٢-١٤- سامانه مدیریت انتقال فناوری

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت انتقال فناوری</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور شناسایی، مستندسازی و انتقال و ترویج فناوری‌های نوین بخش راه، مسکن و شهرسازی (روش ها و فناوری‌های نوین ساخت و ساز، مصالح نوین ساختمانی و ...)، مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت شناسایی و ثبت فناوری‌های نوین ساختمانی؛ مدیریت مستندسازی فناوری‌ها؛ مدیریت تعیین و تعریف مجموعه اقدامات و سازوکارهای موردنیاز برای انتقال و ترویج تکنولوژی؛ و مدیریت پایش اقدامات تعریف شده در راستای انتقال و ترویج تکنولوژی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td>P١٦,٢,٢</td><td>ترویج فناوری‌های نوین ساخت</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr><tr><td>P١٦,٢,٢D١</td><td>– اطلاعات فناوری‌های نوین ساخت شناسایی شده</td></tr><tr><td>P١٦,٢,٢D٢</td><td>– اطلاعات مستندات و مشخصات مربوط به هرکدام از فناوری‌ها</td></tr><tr><td>P١٦,٢,٢D٣</td><td>– اطلاعات مجموعه اقدامات موردنیاز برای انتقال و ترویج هر فناوری</td></tr><tr><td>P١٦,٢,٢D٤</td><td>– اطلاعات پژوهش‌ها و تحقیقات موردنیاز برای انتقال و ترویج هر فناوری</td></tr><tr><td>P١٦,٢,٢D٥</td><td>– اطلاعات اقدامات آموزشی و ترویجی موردنیاز برای انتقال و ترویج هر فناوری</td></tr><tr><td>P١٦,٢,٢D٦</td><td>– اطلاعات عملکرد انتقال و ترویج تکنولوژی</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="4">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td></td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr><tr><td>– اطلاعات برنامه‌های ترویج و حمایت از مصالح نوین ساختمانی، فناوری‌های نوین تولید مصالح و روش‌ها و فناوری‌های نوین ساخت و ساز</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr><tr><td>– اطلاعات اقدامات آموزشی و ترویجی صورت گرفته</td><td>سامانه مدیریت آموزش و ترویج</td></tr><tr><td>– اطلاعات پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی</td><td>سامانه مدیریت امور پژوهشی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

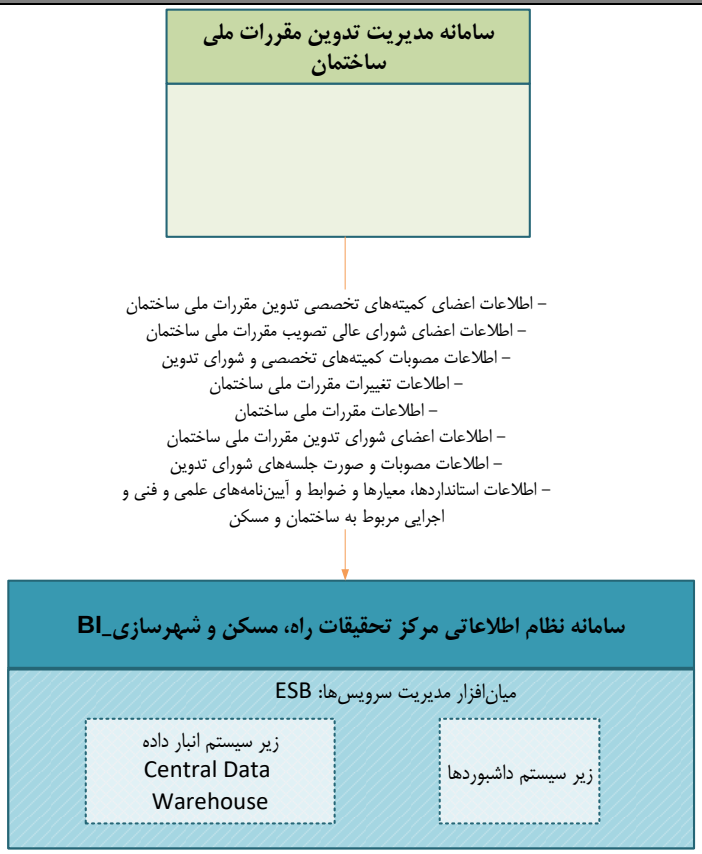
سامانه مدیریت انتقال فناوری



۷-۲-۲-۱٤- سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به تدوین مقررات ملی ساختمان توسط مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی بکار گرفته می‌شود. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: مدیریت اطلاعات اعضای شورای تدوین؛ مدیریت اطلاعات اعضای کمیته‌های تخصصی؛ مدیریت اطلاعات مصوبات کمیته‌های تخصصی و شورای تدوین؛ مدیریت بررسی و تصویب محتوای مقررات ملی ساختمان؛ مدیریت به روز رسانی محتوای مقررات ملی ساختمان؛ مدیریت ابلاغ و اطلاع رسانی مقررات ملی مصوب؛ و مدیریت انتشار مقررات ملی ساختمان.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>P۱٤,۱</td><td>تدوین مقررات ملی ساختمان</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۲</td><td>تصویب مقررات ملی ساختمان</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>P۱٤,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعضای کمیته‌های تخصصی تدوین مقررات ملی ساختمان</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۱D۲</td><td>– اطلاعات مقررات ملی ساختمان (تدوین شده)</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۲D۱</td><td>– اطلاعات اعضای شورای عالی تصویب مقررات ملی ساختمان</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۲D۲</td><td>– اطلاعات مصوبات کمیته‌های تخصصی و شورای تدوین</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۲D۳</td><td>– اطلاعات تغییرات مقررات ملی ساختمان</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۲D٤</td><td>– اطلاعات مقررات ملی ساختمان</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۲D٥</td><td>– اطلاعات اعضای شورای تدوین مقررات ملی ساختمان</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۲D٦</td><td>– اطلاعات مصوبات و صورت جلسه‌های شورای تدوین</td></tr>
<tr><td>P۱٤,۲D۷</td><td>– اطلاعات استانداردها، معیارها و ضوابط و آیین‌نامه‌های علمی و فنی و اجرایی مربوط به ساختمان و مسکن</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>–</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده
–</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت تدوین مقررات ملی ساختمان



۸-۲-۲-۱٤- سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری

سامانه اطلاعات شبکه شتاب نگاری

شرح سامانه

این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به ثبت، نگهداشت و گزارش دهی اطلاعات زلزله در کشور توسط مرکز تحقیقات به کار گرفته می‌شود. این سامانه با وقوع هر زلزله اطلاعاتی را که ایستگاه‌های شتاب نگار به ثبت رسانده‌اند، به تفکیک نام فارسی و لاتین ایستگاه مورد نظر، شماره رکورد، تاریخ و ساعت دقیق وقوع، بیشینه شتاب زمین، طول و عرض جغرافیایی، فاصله رومرکزی، پارامترهای فنی m_b, m_s, m_N, m_W, m_L ، مرجع و کد ایستگاه ثبت و بایگانی نموده و نهایتا گزارش دهی می‌کند.

فعالیت‌های مرتبط با سامانه

کد فعالیت	عنوان فعالیت
P۱٦,٦,۱	توسعه ایستگاه‌ها و تجهیزات شتاب نگاری
P۱٦,٦,۲	مدیریت اطلاعات شتاب نگاشت‌های کشور

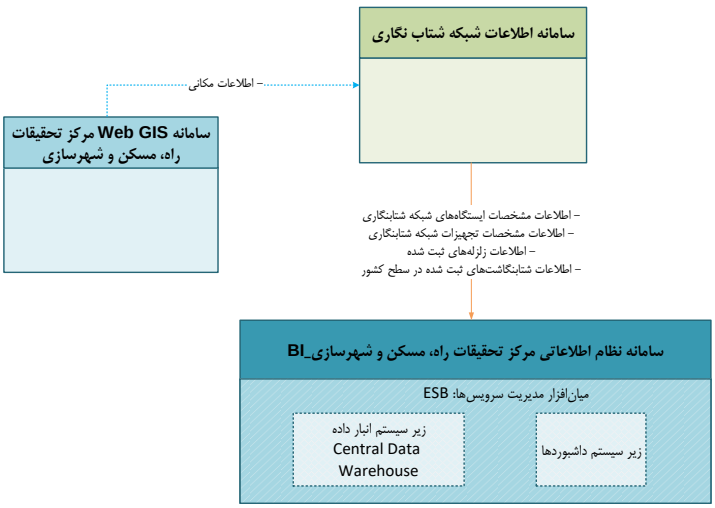
گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده
P۱٦,٦,۱D۱	– اطلاعات مشخصات ایستگاه‌های شبکه شتابنگاری
P۱٦,٦,۱D۲	– اطلاعات مشخصات تجهیزات شبکه شتابنگاری
P۱٦,٦,۲D۱	– اطلاعات زلزله‌های ثبت شده
P۱٦,٦,۲D۲	– اطلاعات شتاب نگاشت‌های ثبت شده در سطح کشور

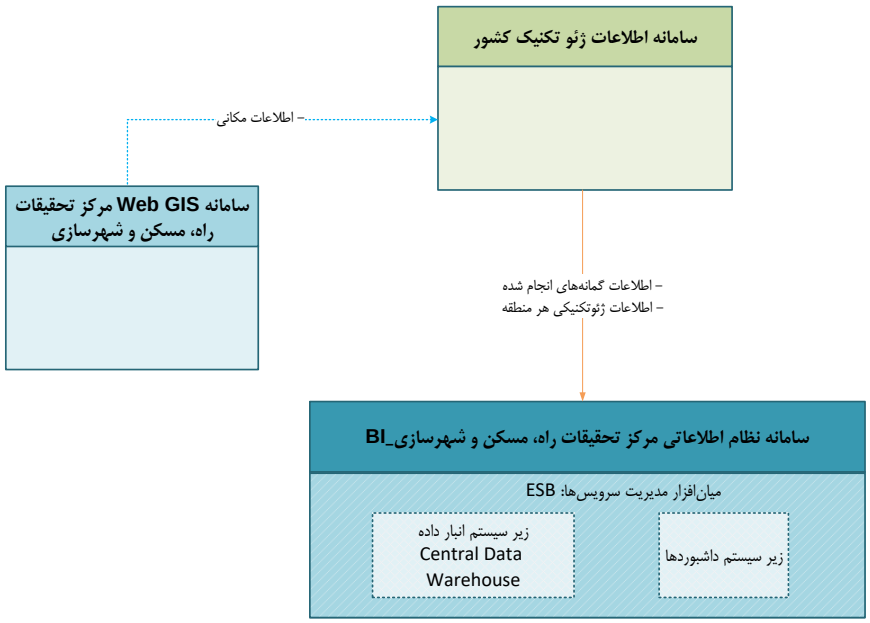
گروه داده‌های ورودی به سامانه

	سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده

نمودار سطح صفر سامانه



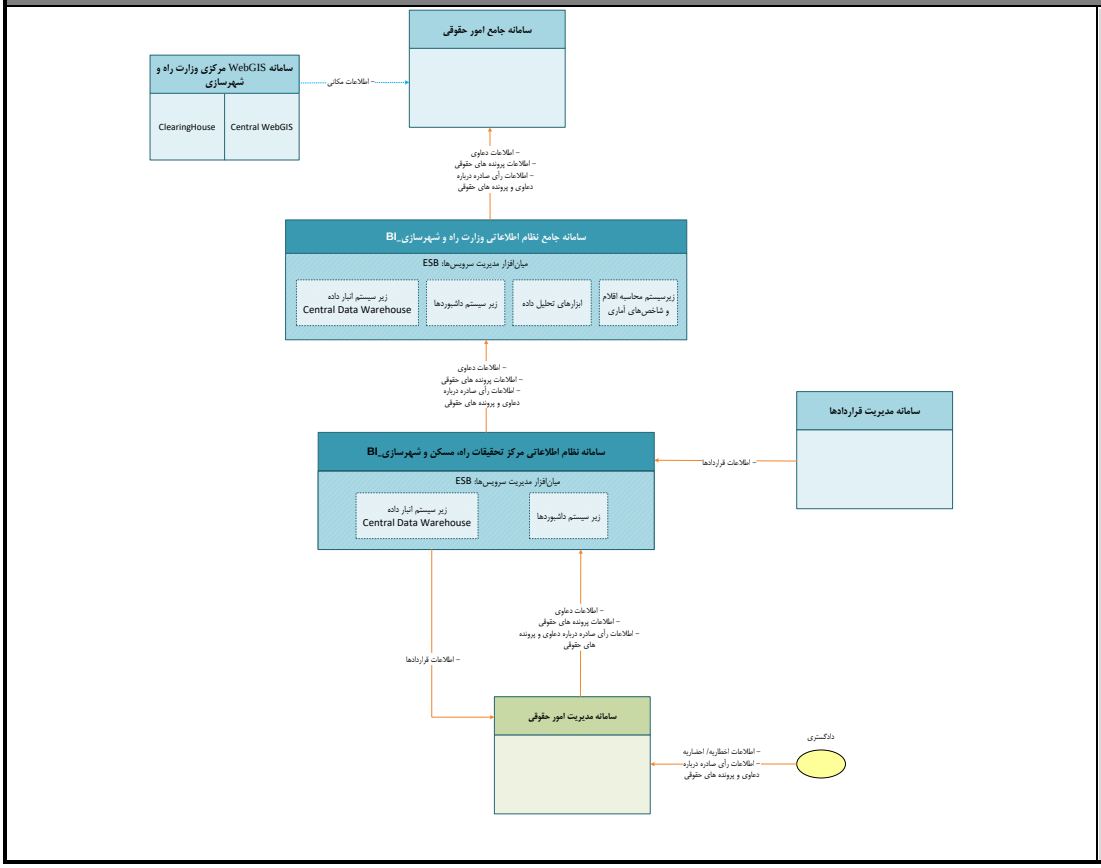
۹-۲-۲-۱٤- سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور

سامانه اطلاعات ژئو تکنیک کشور	
شرح سامانه	این سامانه به منظور تجمیع اطلاعات ژئوتکنیک و تشکیل بانک اطلاعات ژئوتکنیک کشور، مورد استفاده قرار می‌گیرد. امکان جستجوی این اطلاعات براساس مختصات از قابلیت‌های اصلی این سامانه محسوب می‌شود.
فعالیت‌های مرتبط با سامانه	کد فعالیت: P۱٦,۷,۱ — گمانه‌زنی و برداشت نمونه کد فعالیت: P۱٦,۷,۲ — مدیریت اطلاعات ژئوتکنیکی هر منطقه
گروه داده‌های خروجی سامانه	کد گروه داده: P۱٦,۷,۱D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات گمانه‌های انجام شده کد گروه داده: P۱٦,۷,۲D۱ — عنوان گروه داده: – اطلاعات ژئوتکنیکی هر منطقه
گروه داده‌های ورودی به سامانه	– / **سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده**: –
نمودار سطح صفر سامانه	

۱۰-۲-۲-۱٤- سامانه مدیریت امور حقوقی

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت امور حقوقی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت کلیه فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به امور حقوقی مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، مورد استفاده قرار می‌گیرد. فرایندها و فعالیت‌هایی که توسط این سامانه مدیریت می‌شوند عبارتند از: تنظیم دادخواست و یا شکایت (حقوقی یا کیفری) و ثبت دادخواست در مراجع قضایی؛ پیگیری پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت اطلاعات دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ مدیریت دریافت اطلاعات اخطاریه و احظاریه؛ جمع‌آوری مدارک و اسناد و نیز بررسی پرونده‌های مرتبط به دعاوی جهت ارایه و استناد در دادگاه؛ مدیریت دریافت اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده‌های حقوقی؛ رسیدگی به احکام صادره و پیگیری اجرای احکام صادر شده از طریق مراجع قانونی.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱</td><td>مدیریت امور حقوقی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات دعاوی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات پرونده های حقوقی</td></tr>
<tr><td>SP۱۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات رأی صادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اخطاریه/ احضاریه
– اطلاعات رأی صـــادره درباره دعاوی و پرونده های حقوقی</td><td>دادگستری، نهادهای قضایی، ...</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

سامانه مدیریت امور حقوقی



۱۱-۲-۱۴- سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالانه (بودجه) [۱]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت ها و اطلاعات مربوط به امور تعیین منابع و فصول هزینه برای هر برنامه و پروژه؛ و مدیریت فرآیند توزیع اعتبار پس از تحقق، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2">
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۱</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۲</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۱D۳</td><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات اعتبارات مصوب و منابع تأمین اعتبار
– اطلاعات اولویت‌های توزیع اعتبار</td><td>سامانه جامع جاری سازی راهبردها</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات قراردادها (خلاصه اطلاعات قراردادها)</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td></td><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت منابع و اعتبارات</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td></td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)
– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)
– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی
– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td><td>سامانه مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه [۲]</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

[۱] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

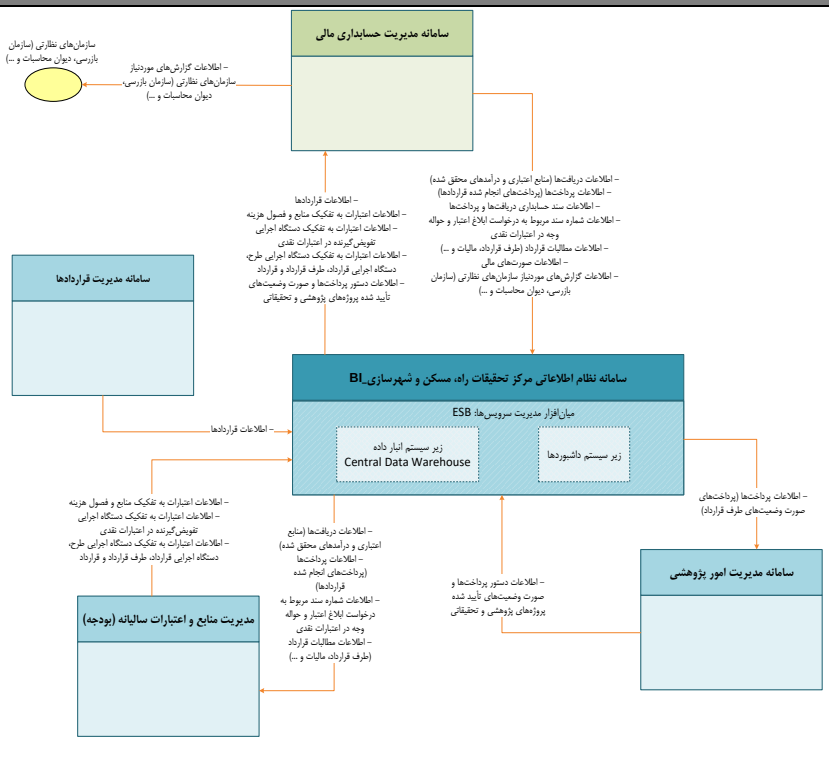
[۲] برای مشاهده نمودار سطح صفر سامانه (نمودار ارتباطات سامانه) به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

۱۲-۲-۲-۱٤- سامانه مدیریت حسابداری مالی[1]

<table>
<tr><th colspan="2">سامانه مدیریت حسابداری مالی</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td>این سامانه به منظور مدیریت فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات مربوط به انجام فرآیند دریافت و پرداخت؛ ثبت سند؛ صدور و ارائه صورت مالی؛ امور حسابداری/ ذیحسابی؛ امور حسابداری مالی دریافت‌ها و پرداخت‌ها؛ و همچنین مدیریت ثبت و نگهداری اطلاعات دریافت‌ها و پرداخت‌های صورت گرفته، مورد استفاده قرار می‌گیرد.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳</td><td>مدیریت حسابداری مالی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>کد گروه داده</th><th>عنوان گروه داده</th></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۱</td><td>– اطلاعات دریافت‌ها (منابع اعتباری و درآمدهای محقق شده)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۲</td><td>– اطلاعات پرداخت‌ها (پرداخت‌های انجام شده قراردادها)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۳</td><td>– اطلاعات سند حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌ها</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٤</td><td>– اطلاعات شماره سند مربوط به درخواست ابلاغ اعتبار و حواله وجه در اعتبارات نقدی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٥</td><td>– اطلاعات مطالبات قرارداد (طرف قرارداد، مالیات و ...)</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D٦</td><td>– اطلاعات صورت‌های مالی</td></tr>
<tr><td>SP۱,۳D۷</td><td>– اطلاعات گزارش‌های موردنیاز سازمان‌های نظارتی (سازمان بازرسی، دیوان محاسبات و ...)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>
<table>
<tr><th>عنوان گروه داده ورودی</th><th>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</th></tr>
<tr><td>– اطلاعات قراردادها</td><td>سامانه مدیریت قراردادها</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات اعتبارات به تفکیک منابع و فصول هزینه
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی تفویض‌گیرنده در اعتبارات نقدی
– اطلاعات اعتبارات به تفکیک دستگاه اجرایی طرح، دستگاه اجرایی قرارداد، طرف قرارداد و قرارداد</td><td>مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه)</td></tr>
<tr><td>– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت حسابداری</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری</td></tr>
<tr><td>– اطلاعات دستور پرداخت‌ها و صورت وضعیت‌های تأیید شده پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی</td><td>سامانه مدیریت امور پژوهشی</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.

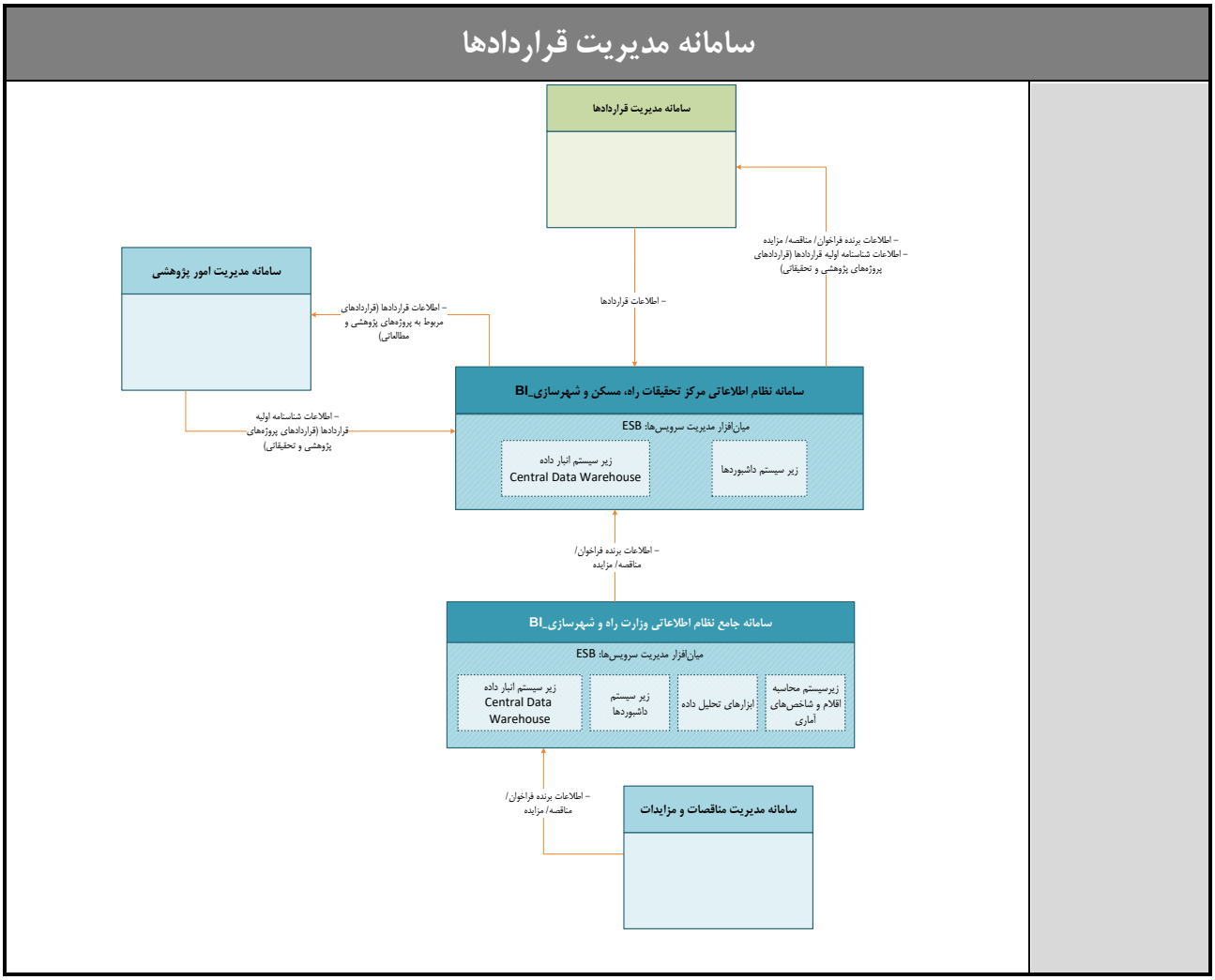
سامانه مدیریت حسابداری مالی



۱۳-۲-۲-۱٤- سامانه مدیریت قراردادها[1]

<table>
<tr><th colspan="3">سامانه مدیریت قراردادها</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">این سامانه به منظور مدیریت فرایندها و اطلاعات مربوط به ثبت انواع قراردادها مورد استفاده قرار می‌گیرد. قابلیت‌های اصلی این سامانه عبارتند از: دریافت شناسنامه اولیه قراردادها از سامانه‌های مدیریت پروژه و مدیریت عملیات؛ تکمیل شناسنامه قراردادها؛ تعریف شناسنامه اولیه مناقصات و مزایدات موردنیاز؛ دریافت اطلاعات برنده مناقصه یا مزایده از سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات؛ دریافت اطلاعات ارائه دهندگان خدمات (مشاوران و پیمانکاران) از سامانه «مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات»؛ و ثبت اطلاعات انواع قراردادها، الحاقیه و متمم آنها.</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td>کد فعالیت</td><td>عنوان فعالیت</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۲,۳</td><td>مدیریت ثبت و ابلاغ قراردادها</td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td>کد گروه داده</td><td>عنوان گروه داده</td></tr>
<tr><td></td><td>SP۲,۳D۱</td><td>– اطلاعات قراردادها</td></tr>
<tr><td rowspan="4">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td colspan="2">عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td colspan="2">– اطلاعات برنده فراخوان/ مناقصه/ مزایده</td><td>سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td colspan="2">– اطلاعات شناسنامه اولیه قراردادها (قراردادهای پروژه‌های پژوهشی و تحقیقاتی)</td><td>سامانه مدیریت امور پژوهشی</td></tr>
<tr><td colspan="2">– قالب‌ها، فرم‌ها و رویه‌های مربوط به مدیریت قراردادها</td><td>مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات</td></tr>
<tr><td>نمودار سطح صفر سامانه</td><td colspan="3"></td></tr>
</table>

[1] برای مشاهده جزئیات بیشتر درباره این سامانه، به فصل اول (بخش معاونت برنامه ریزی) مراجعه کنید.



۱۴-۲-۲-۱۴- سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (به غیر از سامانه مدیریت حسابداری مالی)

برای مشاهده شناسنامه سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی (شامل سامانه جامع مدیریت منابع انسانی، حقوق و دستمزد، اموال و دارایی، انبار و تدارکات، تأسیسات و خدمات و اتوماسیون اداری) به شناسنامه‌های این سامانه‌ها، مندرج در فصل اول بخش «معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی» مراجعه فرمایید. شایان ذکر است به دلیل تشابه شناسنامه سامانه‌های این بخش در کلیه دستگاه‌ها، از تکرار آن در این فصل خودداری گردیده است.

فصل پانزدهم: ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها



فهرست مطالب فصل پانزدهم

فصل پانزدهم: ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها ۵
۱-۱۵- سامانه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها ۶
۲-۱۵- پروژه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها ۹

۱۵- فصل پانزدهم: ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها

در این فصل، نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار و همچنین وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، ارائه می‌شود.

وضعیت مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، بیانگر آن است که برای مدیریت مؤثرِ فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات بخش‌های مختلف وزارت راه و شهرسازی، چه سامانه‌های اطلاعاتی باید وجود داشته باشد. برای هر کدام سامانه‌های اطلاعاتی وضعیت مطلوب یک شناسنامه تدوین شده است. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

در وضعیت مطلوب، هر کدام از اداره‌ها و مدیریت‌های ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، از سامانه‌های موجود در ستاد وزارت راه و شهرسازی یا سامانه‌های موجود در سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه استفاده می‌کنند. بنابراین اداره‌ها و مدیریت‌های ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، سامانه مجزایی ندارند و باید از سامانه‌های تخصصی موجود در ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، بهره برداری کنند.

تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای انجام هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود.

بنابراین در ادامه این فصل ابتدا سامانه‌های مورد استفاده توسط ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، ارائه می‌گردد. سپس پروژه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها در نقشه راه، تشریح می‌شود. لازم به ذکر است که جزئیات مربوط به این سامانه‌ها و پروژه‌ها در فصل‌های قبلی آورده شده است. در نتیجه به دلیل اجتناب از تکرار، در این فصل شناسنامه این سامانه‌ها و پروژه‌ها، ارائه نمی‌گردد و فقط با آدرس به آنها ارجاع داده می‌شود.

---

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

۱-۱۵- سامانه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها

در این قسمت سامانه‌های اطلاعاتی مورد استفاده توسط ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، در وضعیت مطلوب، ارائه می‌گردد. همانطور که عنوان شد شناسنامه این سامانه‌ها، در فصل‌های قبلی ارائه گردیده است و در این قسمت به آنها ارجاع داده می‌شود. جدول زیر بیانگر سامانه‌های اطلاعاتی مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها و آدرس شناسنامه این سامانه‌ها، است.

لازم به ذکر است که واحد بهره بردار از سامانه در ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها (ستون چهارم از جدول زیر)، باتوجه به ساختار فعلی ادارات کل مشخص شده است و پس از تصویب ساختار نهایی ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، این قسمت به روز رسانی می‌شود.

ردیف	عنوان سامانه	متولی سامانه	واحد بهره بردار از سامانه در ادارات کل	شناسنامه سامانه
۱	سامانه جامع جاری سازی راهبردها	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره برنامه و بودجه	فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، معماری مطلوب سامانه‌ها
۲	سامانه جامع پایش برنامه‌ها و ارزیابی عملکرد	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره برنامه و بودجه	فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، معماری مطلوب سامانه‌ها
۳	سامانه مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه (بودجه) ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره برنامه و بودجه	فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، معماری مطلوب سامانه‌ها
٤	سامانه مدیریت پروژه ستاد و ادرات کل راه و شهرسازی استان‌ها	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	کلیه مدیریت‌ها و اداره‌های ادارات کل راه و شهرسازی	فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، معماری مطلوب سامانه‌ها
٥	سامانه مدیریت املاک و مستغلات	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
٦	سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
۷	سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
۸	سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی

ردیف	عنوان سامانه	متولی سامانه	واحد بهره بردار از سامانه در ادارات کل	شناسنامه سامانه
۹	سامانه مدیریت ارائه تسهیلات	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
۱۰	سامانه مدیریت صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
۱۱	سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
۱۲	سامانه مدیریت اراضی و مستغلات	سازمان ملی زمین و مسکن	مدیریت املاک و حقوقی	فصل ۵، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
۱۳	سامانه مدیریت تملک اراضی	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	مدیریت ساخت و توسعه راه‌ها	فصل ۱۰، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
۱۴	سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱، بخش معاونت شهرسازی و معماری، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۱۵	سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱، بخش معاونت شهرسازی و معماری، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۱۶	سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱، بخش معاونت شهرسازی و معماری، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۱۷	سامانه مدیریت اطلاعات ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	مدیریت فنی و اجرایی	فصل ۴، بخش معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، شناسنامه سامانه‌های اطلاعاتی
۱۸	سامانه ملی املاک و اسکان کشور	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱، بخش معاونت مسکن و ساختمان، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۱۹	سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱، بخش معاونت مسکن و ساختمان، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۲۰	سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱، بخش معاونت مسکن و ساختمان، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

ردیف	عنوان سامانه	متولی سامانه	واحد بهره بردار از سامانه در ادارات کل	شناسنامه سامانه
۲۱	سامانه اطلاعات بازار املاک ایران	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱، بخش معاونت مسکن و ساختمان، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۲۲	سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱، بخش معاونت مسکن و ساختمان، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۲۳	سامانه جامع مدیریت منابع انسانی	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (ستاد)	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱، بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۲٤	سامانه حقوق و دستمزد	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (ستاد)	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱، بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۲۵	سامانه مدیریت حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (ستاد)	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱، بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۲٦	سامانه اتوماسیون اداری	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (ستاد)	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱، بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی
۲۷	سامانه مدیریت قراردادها ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره پیمان و رسیدگی	فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، معماری مطلوب سامانه‌ها
۲۸	سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره پیمان و رسیدگی	فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، معماری مطلوب سامانه‌ها
۲۹	سامانه جامع مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره پیمان و رسیدگی	فصل اول، بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع، معماری مطلوب سامانه‌ها
۳۰	- سامانه انبار و تدارکات - سامانه تأسیسات و خدمات - سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه - سامانه اموال و دارایی	ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها[1]	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱، بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی، معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

[1] متولی این سامانه‌ها ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها هستند. یعنی هر کدام از ادارات کل می‌توانند این سامانه‌ها را به صورت مجزا برای خود تهیه کنند.

۲-۱۵- پروژه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها

در این قسمت پروژه‌های مرتبط با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها در نقشه راه، ارائه می‌گردد. جدول زیر بیانگر پروژه‌های نقشه راه که مرتبط با با ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها بوده، می‌باشد.

در واقع برای تحقق وضعیت مطلوب که در جدول قسمت قبل ارائه شد، لازم است مجموعه‌ای از پروژه‌ها و اقدامات در وزارت راه و شهرسازی انجام شود. لیست این پروژه‌ها در جدول زیر قابل مشاهده است. شناسنامه پروژه‌ها، اولویت بندی پروژه‌ها و برنامه زمانبندی انجام این پروژه‌ها، در فصل‌های گذشته ارائه شده است و در این جدول فقط به آنها ارجاع داده شده است.

لازم به ذکر است که واحد مرتبط با پروژه در ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها (ستون چهارم از جدول زیر)، باتوجه به ساختار فعلی ادارات کل مشخص شده است و پس از تصویب ساختار نهایی ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، این قسمت به روز رسانی می‌شود.

ردیف	عنوان پروژه	متولی پروژه	واحد مرتبط در ادارات کل	شناسنامه پروژه، اولویت و زمانبندی پروژه
۱	پروژه یکپارچه‌سازی و تجمیع اسناد برنامه‌ای و پایش راهبردها و برنامه‌های وزارتخانه در یک بستر یکپارچه برنامه ریزی	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	- اداره برنامه و بودجه - کلیه مدیریت‌ها	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲	پروژه باز طراحی نظام برنامه‌ریزی و جاری‌سازی راهبردها و پایش راهبردها و برنامه‌ها	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	- اداره برنامه و بودجه - کلیه مدیریت‌ها	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳	پروژه تدوین راهکارهای سیاست گذاری یکپارچه در حوزه حمل‌ونقل و شهرسازی	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	- اداره برنامه و بودجه - کلیه مدیریت‌ها	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤	پروژه ایجاد سامانه جامع جاری سازی راهبردها (زیرسامانه های برنامه ریزی راهبردی، برنامه ریزی میان مدت، برنامه ریزی عملیاتی سالانه)	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	- اداره برنامه و بودجه - کلیه مدیریت‌ها	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥	پروژه ایجاد سامانه جامع پایش برنامه‌ها	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	- اداره برنامه و بودجه - کلیه مدیریت‌ها	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٦	پروژه تدوین نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه دهندگان خدمات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	- اداره برنامه و بودجه - کلیه مدیریت‌ها	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

ردیف	عنوان پروژه	متولی پروژه	واحد مرتبط در ادارات کل	شناسنامه پروژه، اولویت و زمانبندی پروژه
	افزاری نظام مدیریت پروژه و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات			
۷	پروژه ایجاد سامانه «ارسال گزارش عملکرد و صورت وضعیت»	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	- اداره برنامه و بودجه - کلیه مدیریت‌ها	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۸	پروژه بهبود سامانه مدیریت پروژه ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	- اداره برنامه و بودجه - کلیه مدیریت‌ها	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۹	پروژه تدوین نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه و حسابداری	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره برنامه و بودجه	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱۰	پروژه بهبود سامانه «مدیریت منابع و اعتبارات سالیانه» ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی (سامانه سبا)	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره برنامه و بودجه	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱۱	– پروژه تکمیل بانک اطلاعاتی املاک و مستغلات در اختیار شرکت و بانک اطلاعاتی محله‌های هدف بازآفرینی – پروژه پیاده سازی فرایند فروش و مزایده (از سامانه مدیریت املاک و مستغلات) – پروژه(های) پیاده‌سازی و عملیاتی‌سازی فرایندهای سامانه مدیریت املاک و مستغلات	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱۲	پروژه ایجاد سامانه مدیریت اجرای برنامه‌های بازآفرینی	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱۳	پروژه ایجاد سامانه مدیریت توافقات و هماهنگی‌ها	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱٤	پروژه ایجاد سامانه مدیریت پژوهش، آموزش و ترویج	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱۵	پروژه بهبود سامانه تسهیلات	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱٦	پروژه بهبود صدور گواهینامه صلاحیت اشخاص حقیقی و حقوقی (سامانه ماده ۴)	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱۷	پروژه ایجاد سامانه مدیریت ارزیابی برنامه‌های بازآفرینی	شرکت بازآفرینی شهری ایران	اداره عمران و بهسازی شهری	فصل ۱۲؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

ردیف	عنوان پروژه	متولی پروژه	واحد مرتبط در ادارات کل	شناسنامه پروژه، اولویت و زمانبندی پروژه
۱۸	پروژه بررسی و جمع بندی اقدامات صورت گرفته درباره سامانه مدیریت اراضی و مستغلات و تدوین برنامه زمانبندی جدید برای توسعه سامانه	سازمان ملی زمین و مسکن	مدیریت املاک و حقوقی	فصل ۵؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۱۹	پروژه(های) ایجاد و تکمیل سامانه مدیریت اراضی و مستغلات	سازمان ملی زمین و مسکن	مدیریت املاک و حقوقی	فصل ۵؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۰	پروژه مستندسازی و بهبود فرایندهای تملک اراضی (اراضی موردنیاز برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل) در همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	مدیریت ساخت و توسعه راه‌ها	فصل ۱۰؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۱	پروژه (های) ایجاد یا بهبود سامانه مدیریت تملک اراضی	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	مدیریت ساخت و توسعه راه‌ها	فصل ۱۰؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۲	پروژه (های) ورود اطلاعات موردنیاز سامانه مدیریت تملک اراضی	شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور	مدیریت ساخت و توسعه راه‌ها	فصل ۱۰؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۳	– پروژه امکان سنجی و تدوین شرح خدماتِ اقدامات موردنیاز برای طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران – پروژه(های) طراحی مکانیزم‌های ذخیره و بازیابی محتوای طرح‌های توسعه و عمران	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۴	پروژه بازنویسی سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های توسعه و عمران	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۵	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مصوبات کارگروه امور زیربنایی و شهرسازی	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۶	پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۷	پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت صورت جلسه‌های کمیته‌های فنی شورای عالی و دفاتر تخصصی ذیربط	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

ردیف	عنوان پروژه	متولی پروژه	واحد مرتبط در ادارات کل	شناسنامه پروژه، اولویت و زمانبندی پروژه
۲۸	پروژه ایجاد زیر سیستم مدیریت مصوبات شورای عالی شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۲۹	پروژه بهبود سامانه آرشیو دیجیتال طرح‌های توسعه و عمران	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳۰	پروژه ایجاد سامانه مدیریت بررسی و تصویب طرح‌های تفصیلی و تغییرات بعدی آنها	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳۱	پروژه ایجاد سامانه مدیریت نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه و عمران	معاونت شهرسازی و معماری (ستاد)	مدیریت شهرسازی و معماری	فصل ۱؛ بخش معاونت شهرسازی و معماری؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳۲	پروژه ایجاد زیرسیستم آرشیو از سامانه جامع تخصصی سازمان مجری	سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی	مدیریت فنی و اجرایی	فصل ۴؛ بخش نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳۳	پروژه تحلیل نیازمندی‌ها، ارائه معماری راهکار تحقق اهداف سامانه ملی املاک و اسکان و تدوین نقشه راه ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳٤	پروژه(های) ایجاد سامانه ملی املاک و اسکان کشور	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳۵	– پروژه تدوین نظام نامه حاوی فرایندها و روال‌هایی که باید در سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور پیاده سازی شود – پروژه(های) ایجاد سامانه اطلاعات ساختمانی و کالبدی کشور	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳٦	پروژه بهبود سامانه ثبت معاملات املاک و مستغلات کشور	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳۷	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت اعضا از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

ردیف	عنوان پروژه	متولی پروژه	واحد مرتبط در ادارات کل	شناسنامه پروژه، اولویت و زمانبندی پروژه
۳۸	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت تعیین هم ارزی رشته‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
۳۹	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت دوره‌های آموزشی از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤٠	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت پروانه اشتغال از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤١	پروژه ایجاد سامانه اطلاعات حرفه‌ای دارندگان پروانه اشتغال به کار از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤٢	پروژه ایجاد زیرسیستم نظارت عالیه بر عملیات ساخت اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤٣	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت انتخاب و معرفی افراد به مراجع درخواست کننده خدمات مهندسی کارشناسی از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤٤	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به مجمع عمومی و هیأت مدیره از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤٥	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت امور مربوط به هیأت عمومی و شورای مرکزی از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤٦	پروژه بازنگری سامانه انتخابات نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤٧	پروژه ایجاد زیرسیستم رسیدگی به شکایات و تخلفات از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٤٨	پروژه بهبود سامانه آزمون‌های ورود به حرفه مهندسان، کاردان‌ها و معماران تجربی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

ردیف	عنوان پروژه	متولی پروژه	واحد مرتبط در ادارات کل	شناسنامه پروژه، اولویت و زمانبندی پروژه
٤٩	پروژه ایجاد زیرسیستم مدیریت مقررات، قواعد و دستورالعمل‌ها از سامانه جامع نظام مهندسی	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٠	پروژه بهبود سامانه اطلاعات بازار املاک ایران	معاونت مسکن و ساختمان (ستاد)	مدیریت مسکن و ساختمان	فصل ۱؛ بخش معاونت مسکن و ساختمان؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥١	پروژه تدوین سیاست‌ها و سازوکارهای استقرار نظام مدیریت منابع انسانی و سامانه جامع مدیریت منابع انسانی	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (ستاد)	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱؛ بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٢	پروژه (پروژه‌های) بهبود یا جایگزینی سامانه جامع منابع انسانی و سامانه حقوق و دستمزد	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (ستاد)	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱؛ بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٣	پروژه ایجاد سامانه حسابداری مالی ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (ستاد)	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱؛ بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٤	پروژه جایگزینی سامانه اتوماسیون اداری ادارات راه و شهرسازی استان ها	معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی (ستاد)	مدیریت توسعه منابع	فصل ۱؛ بخش معاونت توسعه مدیریت و منابع انسانی؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٥	پروژه تدوین نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات (فرآیندها، فرم‌ها، گزارش‌ها و ساختار) و ایجاد مخزن نرم‌افزاری نظام مدیریت قراردادها و مناقصات و مزایدات	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره پیمان و رسیدگی	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٦	پروژه ایجاد سامانه‌های مدیریت قراردادهای ستاد و ادارات کل راه و شهرسازی	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره پیمان و رسیدگی	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٧	پروژه ایجاد سامانه مدیریت مناقصات و مزایدات وزارت راه و شهرسازی	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره پیمان و رسیدگی	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٨	پروژه ایجاد سامانه جامع مدیریت اطلاعات و ارزیابی ارائه‌دهندگان خدمات	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع (ستاد)	اداره پیمان و رسیدگی	فصل ۱؛ بخش معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار
٥٩	پروژه‌های مرتبط با سایر سامانه‌های حوزه توسعه مدیریت و منابع انسانی، شامل: - سامانه انبار و تدارکات - سامانه تأسیسات و خدمات	ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها	معاونت توسعه منابع	پروژه‌های مرتبط توسط اداره کل استان تعریف و در برنامه سالیانه (حداکثر تا پایان ۱۴۰۰) منظور گردد. در این پروژه‌ها باید قابلیت‌ها و

ردیف	عنوان پروژه	متولی پروژه	واحد مرتبط در ادارات کل	شناسنامه پروژه، اولویت و زمانبندی پروژه
	- سامانه مدیریت خدمات خودرویی و نقلیه - سامانه اموال و دارایی			ارتباطات داده‌ای مندرج در معماری وضعیت مطلوب، پیاده‌سازی گردد.

فصل شانزدهم: پروژه‌های حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات



فهرست مطالب فصل شانزدهم

فصل شانزدهم: پروژه‌های حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات ۵
۱-۱-۱۶- پروژه‌های حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات ۵
۲-۱-۱۶- شناسنامه پروژه‌ها ۶
۳-۱-۱۶- برنامه زمانبندی پروژها (جدول) ۲۰
۴-۱-۱۶- برنامه زمانبندی پروژها ۲۱

۱۶- فصل شانزدهم: پروژه‌های حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات

۱-۱-۱۶- پروژه‌های حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات

این بخش مروری بر زیر ساخت‌های فنی لازم از دیدگاه راهبردی و بلند مدت خواهد داشت. هدف این مرور، ارائه طرحی قابل اجرا است که در آن، طی بازه زمانی مشخص، وزارت راه و شهر سازی به زیرساخت‌های فنی با مشخصات کلان ذیل دست یابد.

- مدرن
- مطابق با اسانداردهای مطرح جهانی
- دسترس پذیر
- قابل توسعه
- امن
- قابل اتکا

توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات نیازمند سیاست‌گذاری و برنامه ریزی دقیق است. هدف این است که وزارتخانه طی یک برنامه ۵ ساله و با شیب متناسبی اقدام به توسعه متوازن زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و سیستم‌های اطلاعاتی خود با دیدگاه راهبردی نماید بطوری که هدف‌های زیر محقق شود:

- ایجاد پلتفورم فناوری اطلاعات
- استاندارد سازی
- قابلیت توسعه و ارتقا مادولار
- کنترل مرکزی
- کاهش هزینه های عملیاتی
- چابکی در ارائه سرویس
- انعطاف در مقابل تغییرات
- امنیت قابل اندازه گیری و پایش
- طول عمر بیشتر تجهیزات
- قابلیت ادامه ارائه سرویس در صورت بروز سوانح جزیی و یا کلان

در راستای رسیدن به اهداف ذکر شده قدم‌های اولیه‌ای که سازمان باید بردارد بسیار کلیدی بوده و برداشتن صحیح آنها شکست و یا موفقیت برنامه را رقم میزند. این قدم‌ها باید به صورت پروژه‌های مختلف برداشته شود. در ادامه این بخش پروژه‌هایی که برای تحقق اهداف فوق الذکر ضروری است، مورد بررسی قرار می‌گیرد.

توجه: اطلاعات بیشتر درباره این پروژه‌ها در گزارش وضعیت مطلوب و نقشه راه زیرساخت و راهبری فناوری اطلاعات، ارائه شده است.

۲-۱-۱۶-شناسنامه پروژه‌ها

۱-۲-۱-۱۶- پروژه فاز اول ارتقاء دیتاسنتر فعلی تا سطح دو استاندارد بین المللی (TIA)

پروژه فاز اول ارتقاء دیتاسنتر فعلی تا سطح دو استاندارد بین المللی (TIA)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، ارتقا مرکز داده فعلی وزارت راه و شهرسازی تا سطح دو استاندارد بین المللی است. اقداماتی که باید در این پروژه صورت گیرد، عبارتند از: ▪ بازطراحی معماری مرکز داده فعلی بر اساس استاندارد TIA ۹۴۲ تا سطح ۲ این استاندارد و پیاده سازی آن. ▪ بازطراحی و ایجاد شبکه ۳ لایه و ماژول شبکه مرکز داده بر اساس چهارچوب Cisco SONA ▪ ایجاد شبکه OOB جهت کاربردهای مدیریتی ▪ ایجاد NOC جهت پایش، کنترل و مدیریت اکثر عملیات و سرویسهای فناوری اطلاعات ▪ ایجاد SOC در راستای پایش، کنترل و مدیریت امنیت عملیات و سرویسهای فناوری اطلاعات ▪ طراحی و پیاده سازی EMC VNX ۵۵۰۰ SAN ▪ ایجاد سیستم ایمیل شرکتی بر Microsoft Exchange Platform ۲۰۱۳ و انتقال همه صندوقهای پستی به پلتفورم جدید. ▪ ایجاد High-level Design ▪ ایجاد Detailed Designed ▪ ایجاد Logical Design ▪ ایجاد Migration Plan

پروژه فاز اول ارتقاء دیتاسنتر فعلی تا سطح دو استاندارد بین المللی (TIA)	
	▪ ایجاد DC Management Plan ▪ ایجاد Operations Manual ▪ ایجاد Maintenance Manual ▪ ایجاد Staffing Requirements ▪ آیجاد مستند Skills/Training Requirements ▪ ایجاد مستند .Emergency Procedures در راستای سیاست کاهش تنوع و ارائه سرویس مرکزی با کیفیت قابل کنترل و پیش بینی، در این پروژه ارتقا مرکز عملیات داده فعلی به عنوان فونداسیون اولیه فناوری اطلاعات وزارتخانه اکیداً توصیه می‌شود. خروجی مورد انتظار از انجام این پروژه، چارچوبی مستحکم، متوازن، قابل اتکاً، امن، قابل دسترسی و گسترش است.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۱۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	الزامات اجرایی در گزارش مدل مرجع زیر ساخت ستاد وزارت راه و شهرسازی اعلام گردیده است.

۲-۲-۱-۱۶- پروژه شناخت و تحلیل وضعیت زیرساخت شبکه سازمان ها و شرکت های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی و طراحی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه

پرو ژه شناخت و تحلیل وضعیت زیرساخت شبکه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و طراحی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه بررسی و تحلیل کلیه زیرساخت‌های شبکه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه توانمندی‌ها و کاستی‌های موجود زیرساخت های شبکه شناسایی می‌شود. سپس مشکلات احتمالی موجود در خصوص تعاملات زیرساختی و نحوه رفع آنها، تعیین خواهد شد. خروجی مورد انتظار از اجرای این پروژه، گزارشی است که مشخص کننده وضعیت زیرساخت‌های سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، نقاط ضعف و قوت هر کدام و پیشنهادات اصلاحی به منظور به حداقل رساندن مشکلات تعاملی بین زیرساخت‌ها، می‌باشد. به طور کلی این پروژه شامل گام‌های زیر می‌باشد: ۱- شناخت و تحلیل وضعیت زیرساخت شبکه سازمان ها و شرکت های تابعه و ادارات کل راه و شهرسازی ۲- تدوین وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه در داخل هر سازمان (با دید به ارتباطات بیرونی)، خروجی این گام ارائه یک قالب (template) در داخل هر سازمان به منظور استفاده در حوزه ستادی هر دستگاه و توابع دستگاه می‌باشد. ۳- تدوین سناریوهای ایجاد یکپارچگی در حوزه زیرساخت در کل وزارتخانه (توپولوژی کل شبکه مجموعه وزارت راه و شهرسازی، نحوه تعاملات بیرونی هر دستگاه، پروتکل‌های ارتباطی و زیرساختی بیرونی هر دستگاه و . . .)
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته
زمان لازم برای اجرا	۹ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	پروژه طراحی معماری لایه تکنولوژی در حوزه میان‌افزار، علوم داده و مدیریت فرایندها
الزامات اجرایی	-

۳-۲-۱-۱۶- پروژه مطالعاتی تعیین سیاست‌های کلی ایجاد و توسعه مرکز (های) داده وزارت راه و شهرسازی

پروژه مطالعاتی تعیین سیاست‌های کلی ایجاد و توسعه مرکز (های) داده وزارت راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه تعیین سیاست‌های کلی ایجاد و توسعه مرکز (های) داده وزارت راه و شهرسازی است. در این سیاست‌گذاری باید به وضعیت زیرساختی سازمان‌ها و شرکت‌ها توجه شود. موضوع زیر باید در تعیین این سیاست‌ها مورد توجه قرار گیرند. روند مطرح فناوری اطلاعات در جهان در حال حاضر به سمت تجمیع و تمرکز فناوری اطلاعات است. بدین معنی که تجهیزات، نرم افزارها و سرویس‌ها، به صورت مرکزی مدیریت و به کاربران ارائه می‌شوند. مباحثی مانند loud, SaaS, IaaS, PaaS, Datacentre, Big Data Datawarehouse, Convergence, Storage و غیره حاصل از این ادبیات مرکزگرایشی هستند. دلایل تکامل فناوری اطلاعات به مدل تجمیع را می‌توان صرفه جویی در هزینه، سهولت دراعمال سیاست‌های مدیریتی و کنترلی، ارتقا و یکسان سازی کیفیت ارائه سرویس‌ها، امنیت و استفاده بهینه از دارایی‌ها، نام برد. بنا بر عوامل ذکر شده، اگر وزارت راه و شهرسازی قصد دارد از فناوری اطلاعات به عنوان ابزاری استراتژیک در رسیدن به اهداف خود استفاده کند، عملاً گزینه بهتری به غیر از نگرش مرکزی در روبروی خود نخواهد داشت. با توجه به برنامه‌های وسیع بهره‌وری از سرویس‌های فناوری اطلاعات که در اسناد معماری سازمانی مشخص شده است، این وزارتخانه می‌بایست به مسائلی مانند افزون گری(Redundancy) در راستای تداوم کسب‌وکار در صورت بروز سوانح توجه داشته باشد. خروجی مورد انتظار پس از اجرای این پروژه، گزارشی است که در آن سیاست‌های افزونگری (Redundancy) و توسعه در مرکز (های) داده با توجه به تیازمندی‌های عملیاتی و کسب‌وکاری وزارتخانه مشخص گردیده است.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
زمان لازم برای اجرا	۲ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تحلیل وضعیت زیرساخت سازمان ها و شرکت های تابعه و طراحی وضعیت مطلوب زیرساخت IT
پروژه‌های هم نیاز	پروژه فاز اول ارتقاء دیتاسنتر فعلی تا سطح دو استاندارد بین المللی (TIA)
الزامات اجرایی	برنامه زمانبندی و تخمین هزینه ایجاد و توسعه مرکز (های) داده وزارت راه و شهرسازی، باید در این پروژه تعیین شود.

٤-٢-١-١٦- پروژه‌های پیاده‌سازی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه وزارت راه و شهرسازی

پروژه‌های پیاده‌سازی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه وزارت راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه‌ها، پیاده‌سازی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه وزارت راه و شهرسازی توسط هریک از سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و نیز ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها می‌باشد.
متولی پروژه	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	زمانبندی و هزینه اجرای این پروژه باید در پروژه پیش نیاز، تعیین شود.
برآورد هزینه پروژه	زمانبندی و هزینه اجرای این پروژه باید در پروژه پیش نیاز، تعیین شود.
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه شناخت و تحلیل وضعیت زیرساخت شبکه سازمان ها و شرکت های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی و طراحی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۵-۲-۱-۱۶- پروژه(های) ایجاد مرکز (های) داده Mirror

پروژه(های) ایجاد مرکز (های) داده Mirror	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه(ها)، ایجاد مرکز (های) داده Mirror وزارت راه و شهرسازی است. در این پروژه باتوجه به سیاست‌های تعیین شده در زمینه ایجاد و توسعه مرکز (های) داده وزارت راه و شهرسازی، مرکز (های) داده مربوطه، ایجاد می‌شود. خروجی مورد انتظار پس از اجرای این پروژه(ها)، دستیابی وزارتخانه به یک پلتفورم استراتژیک زیرساختی است که با اتکا بر آن می‌توان سرویس‌های متنوعی را به سهولت و با زمان کم پیاده سازی کرده و مورد بهره‌برداری قرار داد.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
زمان لازم برای اجرا	زمانبندی و هزینه اجرای این پروژه باید در پروژه پیش نیاز، یعنی «پروژه مطالعاتی تعیین سیاست‌های کلی ایجاد و توسعه مراکز داده وزارت راه و شهرسازی»، تعیین شود.
برآورد هزینه پروژه	زمانبندی و هزینه اجرای این پروژه باید در پروژه پیش نیاز، یعنی «پروژه مطالعاتی تعیین سیاست‌های کلی ایجاد و توسعه مراکز داده وزارت راه و شهرسازی»، تعیین شود.
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه مطالعاتی تعیین سیاست‌های کلی ایجاد و توسعه مرکز (های) داده وزارت راه و شهرسازی
پروژه‌های هم نیاز	پروژه فاز اول ارتقاء دیتاسنتر فعلی تا سطح دو استاندارد بین المللی (TIA)
الزامات اجرایی	-

۶-۲-۱-۱۶- پروژه تدوین سیاست و برنامه پیاده‌سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS Master Plan)

پروژه تدوین سیاست و برنامه پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS Master Plan)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین سیاست و برنامه پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS Master Plan) در وزارت راه و شهرسازی است. علاوه بر برخوداری از ICT Master Plan. Technology Road Map, Communications Master Plan, Project Master plan، داشتن یک مدل جامع در خصوص مسائل امنیتی فناوری اطلاعات نیز اهمیت بالایی دارد که این مدل جامع در این پروژه تدوین خواهد شد. این مدل مرجع باید شامل دیدگاه استراتژیک به امنیت فناوری اطلاعات، سیاست‌ها، برنامه‌های کلان و اولویت‌بندی‌ها باشد و همچنین آموزش، ارتقای سطح آگاهی و فرهنگ سازی را نیز در بر داشته باشد.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۳/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-

۷-۲-۱-۱۶- پروژه‌های پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS)

پروژه‌های پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS)	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS) در ستاد وزارت راه و شهرسازی و همه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه است. در این پروژه باتوجه به سیاست‌ها و برنامه‌های تعیین شده در پروژه پیش نیاز (ISMS Master Plan)، نظام مدیریت امنیت اطلاعات پیاده سازی می‌شود. خروجی مورد انتظار پس از اجرای این پروژه، دستیابی به قابلیت اخذ مدرک ISMS Certification از سازمان‌های مربوطه است.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع؛ سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
دستگاه‌های همکار	-
زمان لازم برای اجرا	زمانبندی و هزینه اجرای این پروژه در پروژه پیش نیاز، یعنی «پروژه تدوین سیاست و برنامه پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS Master Plan)»، تعیین می‌شود.
برآورد هزینه پروژه	زمانبندی و هزینه اجرای این پروژه در پروژه پیش نیاز، یعنی «پروژه تدوین سیاست و برنامه پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS Master Plan)»، تعیین می‌شود.
پروژه‌های پیش نیاز	پروژه تدوین سیاست و برنامه پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS Master Plan)
پروژه‌های هم نیاز	-
الزامات اجرایی	-پشتیبانی مدیریت ارشد

۸-۲-۱-۱۶- پروژه ارتقاء شبکه ستاد وزارت راه و شهرسازی

پروژه ارتقاء شبکه ستاد وزارت راه و شهرسازی	
معرفی پروژه	در راستای سیاست توسعه متوازن فناوری اطلاعات و با آگاهی از بارهای ترافیکی پیش بینی شده در وزارتخانه، شبکه محلی فعلی نیازمند ارتقا به سطحی مطلوب است. خروجی مورد انتظار پس از اجرای این پروژه، دستیابی به شبکه محلی ماژولار بر اساس چهارچوب CISCO SONA و دارای ماژول مرکز داده و همچنین مدیریت OOB است.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	۸ ماه
برآورد هزینه پروژه	۵/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	پروژه فاز اول ارتقاء دیتاسنتر فعلی تا سطح دو استاندارد بین المللی (TIA)
الزامات اجرایی	الزامات اجرایی در گزارش نقشه راه زیرساخت و راهبری فناوری اطلاعات(To Be) اعلام گردیده است.

۹-۲-۱-۱۶- پروژه تدوین سیاست های اعمال یکپارچگی در زمینه نظام مدیریت فناوری اطلاعات بر مبنای ITIL و ITSM

پروژه تدوین سیاست های اعمال یکپارچگی در زمینه نظام مدیریت فناوری اطلاعات بر مبنای ITIL و ITSM	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تعیین الزامات، سیاست ها و خطوط راهنما (Guidelines)ی موردنیاز برای تدوین نظام مدیریت فناوری اطلاعات در سطح ستاد، سازمان ها و شرکت های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی، است. الزامات، سیاست ها و خطوط راهنما باید برمبنای ITIL و ITSM، تدوین گردد. اهم فرایندهایی که باید الزامات و سیاست های موردنیاز، درخصوص آنها تعیین شود، عبارتند از: ▪ Service Desk ▪ Configuration Management ▪ Asset Management ▪ Change Management ▪ Financial Management of IT services ▪ Supplier Management ▪ IT Operations Management ▪ Applications Management ▪ Service Delivery ▪ Incident Management در این پروژه باید اولویت فرایندها و الزامات مشخص شود و همچنین هزینه و برنامه زمانبندی پروژه های تدوین نظام مدیریت فناوری اطلاعات، برآورد شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه
برآورد هزینه پروژه	۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	-
پروژه‌های هم نیاز	- پرو ژه شناخت و تحلیل وضعیت زیرساخت شبکه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و طراحی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه
الزامات اجرایی	-

۱۰-۲-۱-۱۶- پروژه تدوین نظام مدیریت فناوری اطلاعات بر مبنای ITIL و ITSM

پروژه تدوین نظام مدیریت فناوری اطلاعات بر مبنای ITIL و ITSM	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین نظام مدیریت فناوری اطلاعات بر مبنای ITIL و ITSM است که باید براساس سیاست های اعمال یکپارچگی در خصوص نظام مدیریت فناوری اطلاعات (در پروژه پیش نیاز)، صورت گیرد. مجموعه فرایندها و الزاماتی که در چارچوب ITIL و ITSM برای مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات، پیشنهاد شده است باید در این پروژه، براساس سیاست های تدوین شده در پروژه پیش نیاز، برای هر دستگاه اجرایی تابعه و وابسته وزارت راه و شهرسازی مدون شود، به گونه ای که برای دستگاه ذیربط قابل پیاده سازی باشد. در تدوین نظام مدیریت فناوری اطلاعات، لازم است محورهای زیر مورد توجه قرار گیرد. ▪ ساختار مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات در وزارت راه و شهرسازی ▪ فرایندهای مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات در وزارت راه و شهرسازی ▪ سطح مهارت‌ها و دانش منابع انسانی موردنیاز برای مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات در وزارتخانه
متولی پروژه	وزارت راه و شهرسازی؛ سازمان ها و شرکت های تابعه و وابسته
دستگاه‌های همکار	–
زمان لازم برای اجرا	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد.
برآورد هزینه پروژه	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد.
پروژه‌های پیش نیاز	– پروژه تدوین سیاست های اعمال یکپارچگی در زمینه نظام مدیریت فناوری اطلاعات بر مبنای ITIL و ITSM
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	نظام مدیریت فناوری اطلاعات، پس از تدوین، جهت اجرا ابلاغ خواهد شد.

۱۱-۲-۱-۱۶- پروژه تدوین و پیاده سازی چارچوب توسعه، آزمون و ارزیابی کیفیت سامانه‌های اطلاعاتی

پروژه تدوین و پیاده سازی چارچوب توسعه، آزمون و ارزیابی کیفیت سامانه های اطلاعاتی	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، سیاست گذاری در خصوص چارچوب‌های توسعه نرم افزار در سطح وزارت راه و شهرسازی و تدوین روش اعمال و پایش این سیاست‌ها، است. در واقع با توجه به برنامه وسیع توسعه سامانه‌های اطلاعاتی در سطح وزارتخانه (شامل ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه)، وجود سیاست مشخصی جهت چگونگی ایجاد این سامانه‌ها اهمیت بالایی دارد و عدم وجود چنین سیاستی باعث بی‌نظمی در توسعه سامانه‌های اطلاعاتی خواهد شد. خروجی مورد انتظار از اجرای این پروژ، تدوین سیاست‌ها، استانداردها، تکنیک‌ها و ابزارهای مرتبط با ارتقاء و ایجاد نرم‌افزار، در زمینه‌های زیر است: • نرم‌افزار • سخت‌افزار • شبکه • سیستم‌عامل • امنیت بنابراین فازهای اصلی این پروژه به شرح زیر است: ۱- تدوین چشم انداز، اهداف و سیاست‌های کلان مرتبط با توسعه نرم‌افزار در محورهای: • نرم‌افزار • سخت‌افزار • شبکه • سیستم‌عامل • امنیت در این فاز همچنین لازم است مواردی نظیر مسائل و مشکلات ناشی از عدم وجود سیاست‌های مشخص در زمینه توسعه نرم‌افزار در محورهای فوق؛ چرایی و ضرورت تدوین این سیاست‌ها؛ و همچنین اهداف و چشم‌انداز تدوین و بکارگیری این سیاست‌ها، تشریح شود. ۲- تعیین سنجه‌های لازم جهت ارزیابی میزان تحقق اهداف: در این فاز باید چونگی ارزیابی و پایش میزان تحقق اهداف تدوین شده در فاز قبل و همچنین سنجه‌ها و شاخص‌های موردنیاز مرتبط، تعیین گردد. ۳- تشریح سیاست‌ها، استانداردها، الزامات، تکنیک‌ها و ابزارهای مرتبط با توسعه نرم‌افزار در هر محور: ▪ محور نرم افزار: در خصوص این محور لازم است سیاست‌ها، استانداردها، الزامات، تکنیک‌ها و ابزارهای مرتبط با مواردی مانند زیر تشریح شود: ○ تعیین تعداد زبان‌های مجاز استفاده در وزارت خانه ○ تعیین لایه‌بندی‌های ساختاری نرم افزار ○ تعیین متدولوژی و چارچوب‌های توسعه نرم افزار

پروژه تدوین و پیاده سازی چارچوب توسعه، آزمون و ارزیابی کیفیت سامانه های اطلاعاتی	
	○ تعیین چارچوب پروتکل‌های ارتباطی ○ تعیین نیازمندی‌های بومی سازی ○ تعیین مستندات لازم به منظور ایجاد و یا توسعه نرم افزار ○ تعیین تست‌های لازم ○ تعیین سیاست‌های پیاده‌سازی ○ تعیین سیاست‌های پشتیبانی و نگهداری ▪ محور سخت افزار: در خصوص این محور لازم است سیاست‌ها، استانداردها، الزامات، تکنیک‌ها و ابزارهای مرتبط با مواردی مانند زیر تشریح شود: ○ ملاحظات پردازش ○ ملاحظات خوشه بندی ○ ملاحظات حافظه ▪ محور شبکه: در خصوص این محور لازم است سیاست‌ها، استانداردها، الزامات، تکنیک‌ها و ابزارهای مرتبط با مواردی مانند زیر تشریح شود: ○ ملاحظات بار شبکه ○ ملاحظات پهنای باند کم ○ ملاحظات ابری ○ ملاحظات Wireless Sensor Network ○ ملاحظات دسترسی از راه دور ▪ محور سیستم عامل: در خصوص این محور لازم است سیاست‌ها، استانداردها، الزامات، تکنیک‌ها و ابزارهای مرتبط با مواردی مانند زیر تشریح شود: ○ ملاحظات سیستم عامل‌های مجاز ▪ امنیت: در خصوص این محور لازم است سیاست‌ها، استانداردها، الزامات، تکنیک‌ها و ابزارهای مرتبط با ملاحضات امنیتی توسعه نرم‌افزار، تشریح شود. ٤- تدوین چارچوب ارزیابی کیفی سامانه‌های اطلاعاتی: در این فاز باید چارچوب ارزیابی کیفیت سامانه‌های اطلاعاتی، براساس چارچوب توسعه نرم‌افزار تدوین شده در فازهای قبل، تدوین شود. ٥- تدوین نحوه به‌روز رسانی چارچوب توسعه نرم‌افزار: در این فاز می‌بایست نحوه به‌روز رسانی چارچوب توسعه نرم‌افزار تدوین شده در این پروژه، تدوین شود و دستورالعمل به‌روزرسانی این چارچوب طراحی شود.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
زمان لازم برای اجرا	۶ ماه

پروژه تدوین و پیاده سازی چارچوب توسعه، آزمون و ارزیابی کیفیت سامانه های اطلاعاتی	
برآورد هزینه پروژه	۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۲-۲-۱-۱۶- پروژه تدوین اهداف و راهبردهای وزارت راه و شهرسازی در حوزه تحقیق و توسعه فاوا

پروژه تدوین اهداف و راهبردهای وزارت راه و شهرسازی در حوزه تحقیق و توسعه فاوا	
معرفی پروژه	هدف از این پروژه، تدوین اهداف و راهبردهای وزارت راه و شهرسازی در حوزه تحقیق و توسعه در زمینه فناوری اطلاعات، به منظور شناسایی به موقع تغییرات تکنولوژی در حوزه فاوا و تبیین رویکرد مناسب در زمینه مواجهه با تکنولوژی‌های جدید و نحوه سنجش تأثیرات آن بر حوزه معماری سازمانی می‌باشد.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
زمان لازم برای اجرا	۳ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۱۳-۲-۱-۱۶- پروژه شناسایی کاربردهای IOT در حوزه‌های ترابری و شهرسازی

پروژه شناسایی کاربردهای IOT در حوزه‌های ترابری و شهرسازی	
معرفی پروژه	با توجه به اینکه یکی از فناوری‌های جدید و پرکاربرد در حوزه‌های مختلف، از جمله حوزه‌های کاری مرتبط با شهرسازی و ترابری اینترنت اشیاء می‌باشد، لذا لازم است کاربردهای آن در حوزه‌های کاری ترابری و شهرسازی احصاء و تأثیر آن بر تکرارهای بعدی معماری سازمانی مشخص گردد.
متولی پروژه	معاونت برنامه ریزی و مدیریت منابع
دستگاه‌های همکار	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
زمان لازم برای اجرا	۴ ماه
برآورد هزینه پروژه	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
پروژه‌های پیش نیاز	–
پروژه‌های هم نیاز	–
الزامات اجرایی	–

۳-۱-۱۶-برنامه زمانبندی پروژه‌ها (جدول)

برنامه زمانبندی پروژه‌های حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات در جدول زیر ارائه شده است. در این جدول مدت زمان موردنیاز برای انجام هر پروژه و همچنین تاریخ شروع هر پروژه مشخص شده است.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	تاریخ شروع پروژه
۱	پروژه فاز اول ارتقاء دیتاسنتر فعلی تا سطح دو استاندارد بین المللی(TIA)	۱۲ ماه	۱۳۹۷۰۲۰۱
۲	پروژه شناخت و تحلیل وضعیت زیرساخت شبکه سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و طراحی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه	۹ ماه	۱۳۹۷۰۴۰۱
۳	پروژه تدوین و پیاده سازی چارچوب توسعه، آزمون و ارزیابی کیفیت سامانه های اطلاعاتی	۶ ماه	۱۳۹۷۰۵۰۱
٤	پروژه تدوین سیاست و برنامه پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS Master Plan)	۶ ماه	۱۳۹۷۰۷۰۱
٥	پروژه ارتقاء شبکه ستاد وزارت راه و شهرسازی	۸ ماه	۱۳۹۷۱۰۰۱
٦	پروژه‌های پیاده‌سازی وضعیت مطلوب زیرساخت شبکه وزارت راه و شهرسازی	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸۰۲۰۱
۷	پروژه های پیاده سازی نظام مدیریت امنیت اطلاعات(ISMS)	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸۰۲۰۱
۸	پروژه مطالعاتی تعیین سیاست‌های کلی ایجاد و توسعه مرکز (های) داده وزارت راه و شهرسازی	۲ ماه	۱۳۹۸۰۶۰۱
۹	پروژه سیاست گذاری و پیاده سازی نظام مدیریت فناوری اطلاعات بر مبنای ITIL و ITSM	۸ ماه	۱۳۹۸۰۶۰۱
۱۰	پروژه(های) ایجاد مرکز (های) داده Mirror	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۸۰۸۰۱
۱۱	پروژه تدوین نظام مدیریت فناوری اطلاعات بر مبنای ITIL و ITSM	در پروژه پیش نیاز مشخص خواهد شد	۱۳۹۹۱۰۰۱
۱۲	پروژه تدوین اهداف و راهبردهای وزارت راه و شهرسازی در حوزه تحقیق و توسعه فاوا	۳ ماه	۱۳۹۷۱۰۰۱

٤-١-١٦- برنامه زمانبندی پروژها

پیوست ۱: روش شناسی



فهرست مطالب پیوست ۱

پیوست ۱: روش شناسی ۵
روش طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ۵
روش تحلیل شکاف ۷
روش تدوین نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار ۸

پیوست ۱: روش شناسی

در این فصل روش‌های به‌کار بسته‌شده و گام‌های پیموده شده جهت طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی و تدوین سند نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار، تشریح می‌شود. بدین منظور ابتدا روش طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی ارائه می‌شود و سپس روش تحلیل شکاف معرفی می‌شود و در انتها نیز روش تدوین نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار به صورت اجمالی شرح داده می‌شود.

روش طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی

معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی، بیانگر آن است که برای مدیریت مؤثرِ فرایندها، فعالیت‌ها و اطلاعات بخش‌های مختلف وزارت راه و شهرسازی، چه سامانه‌های اطلاعاتی باید وجود داشته باشد و این سامانه‌ها چگونه با یکدیگر به صورت یکپارچه تبادل اطلاعات داشته باشند و همچنین این سامانه‌ها از چه قابلیت‌هایی برخوردار باشد. به منظور طراحی معماری مطلوب سامانه‌های اطلاعاتی وزارت راه و شهرسازی گام‌های زیر طی شده است:

- مطالعات الگوبرداری
- شناسایی زنجیره ارزش وزارت راه و شهرسازی
- شناسایی فعالیت‌های زنجیره ارزش تا سطح سه
- دسته بندی فعالیت‌های سطح سه زنجیره ارزش در قالب سناریوهای کسب‌وکار
- شناسایی مسائل و مشکلات و ایده‌های بهبود در هر یک از سناریوهای کسب‌وکار
- شناسایی وضعیت موجود سامانه‌های اطلاعاتی ستاد وزارت راه و شهرسازی و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه
- استخراج گروه داده‌های ورودی و خروجی هر فعالیت سطح سه
- استخراج چرخه عمر گروه داده‌های شناسایی شده
- شناسایی اصول و چشم انداز معماری کلان کسب‌وکار و سیستم در وزارت راه و شهرسازی
- شناسایی محورهای اصلی استراتژی‌های وزارت راه و شهرسازی در بخش فناوری اطلاعات و ارتباطات (فاوا)

به عبارت دیگر برای مدیریت فرایندها و فعالیت‌ها و داده‌های مختلف مطرح در بخش‌های مختلف وزارت راه و شهرسازی باید مجموعه‌ای از سامانه‌ها در ستاد وزارت راه و شهرسازی، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و وابسته و ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها، وجود داشته باشد. برای هر کدام سامانه‌های اطلاعاتی وضعیت مطلوب یک شناسنامه مجزا به صورت جدول زیر تدوین شده است. شناسنامه هر سامانه شامل شرح سامانه، فعالیت‌های مرتبط با سامانه، گروه داده‌های خروجی سامانه و نمودار ارتباط سامانه با سایر سامانه‌ها، می‌باشد.

<table>
<tr><th colspan="3">عنوان سامانه</th></tr>
<tr><td>شرح سامانه</td><td colspan="2">- اهداف سامانه
- قابلیت‌های سامانه</td></tr>
<tr><td>فعالیت‌های مرتبط با سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td></td><td>- سامانه کدامیک از فرایندهای زنجیره ارزش را پوشش می‌دهد</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>گروه داده‌های خروجی سامانه</td><td colspan="2"><table><tr><th>کد فعالیت</th><th>عنوان فعالیت</th></tr><tr><td></td><td>- اطلاعات ...</td></tr><tr><td></td><td>- اطلاعات ...</td></tr></table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">گروه داده‌های ورودی به سامانه</td><td>عنوان گروه داده ورودی</td><td>سامانه/ سازمان ایجاد کننده گروه داده</td></tr>
<tr><td>- اطلاعات ...</td><td>سامانه/ سازمان ...</td></tr>
<tr><td>- اطلاعات ...</td><td>سامانه/ سازمان ...</td></tr>
<tr><td>نمودار ارتباطات سامانه</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

روش تحلیل شکاف

تحلیل شکاف[1] بیانگر شکاف‌ها و اختلاف‌هایی است که بین وضعیت فعلی و معماری مطلوب، وجود دارد. به منظور انجام تحلیل شکاف و شناسایی شکاف‌ها و اختلاف‌هایی است که بین وضعیت فعلی و معماری مطلوب وجود دارد، برای تمامی سامانه‌های اطلاعاتی تعیین شده در معماری مطلوب، پرسشنامه ای در قالب جدول زیر تهیه شده است. در این جدول مشخص می‌شود که آیا به ازای سامانه وضعیت مطلوب، در حال حاضر سامانه‌ای وجود دارد و همچنین مشخص می‌کند که سامانه وضعیت موجود، قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات تعریف شده در شناسنامه سامانه وضعیت مطلوب را تا چه حد پوشش می‌دهد. در واقع به ازای هر کدام از اجزای وضعیت مطلوب، باید مشخص گردد که در وضعیت موجود چه اجزایی وجود دارد و این اجزا چه میزان باهمدیگر تطابق دارند.

عنوان سامانه وضعیت مطلوب

شرح سامانه

شرح سامانه

نام سامانه وضعیت موجود	آیا سامانه وضع موجود اطلاعات مکانی دریافت می‌گردد؟ نحوه دریافت اطلاعات مکانی به چه صورت است؟	آیا سامانه وضع موجود علاوه قابلیت‌ها و تبادل اطلاعات ذکر شده در ادامه، نیاز به ارتقاء یا بازنگری دارد؟ به چه دلیل؟	اولویت

قابلیت‌های سامانه وضعیت مطلوب:

فهرست قابلیت‌های سامانه مطلوب	در سامانه موجود، به طور کامل وجود دارد	وجود دارد، ولی نیاز به بازنگری دارد	در سامانه موجود، وجود ندارد
قابلیت ۱			
قابلیت ۲			
...			

گروه داده‌های خروجی سامانه

کد گروه داده	عنوان گروه داده	وضعیت تولید گروه داده در سامانه موجود
...	– اطلاعات ...	☐ به طور کامل تولید می‌شود ☐ نیاز به بازنگری دارد ☐ در سامانه موجود تولید نمی‌شود.

گروه داده‌های ورودی به سامانه

عنوان گروه داده	سامانه ایجاد کننده گروه داده	وضعیت دریافت گروه داده در سامانه موجود
– اطلاعات ...	سامانه ...	☐ دریافت از سامانه ایجاد کننده ☐ ثبت مستقیم اطلاعات در سامانه فعلی

[1] Gap Analysis

عنوان سامانه وضعیت مطلوب			
☐ عدم دریافت و ثبت مستقیم			

لازم به ذکر است که برای همه سامانه‌های اطلاعاتی وضعیت مطلوب، جدول بالا به کمک مدیران و کارشناسان هر کدام از معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه، تکمیل شده است.

روش تدوین نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار

سند «نقشه راه، معماری انتقال و برنامه گذار» مسیر و چگونگی حرکت از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب را ترسیم می‌کند و مشخص می‌سازد که برای تحقق چشم انداز و وضعیت مطلوب طراحی شده چه فعالیت‌هایی باید انجام شود، این فعالیت‌ها چگونه به صورت گام به گام سازمان را به تحقق چشم‌انداز نزدیک می‌کنند و هر فعالیتی در چه زمانی توسط چه کسی با چه مقدار هزینه انجام خواهد شد.

تدوین نقشه راه[۱] عبارت است از شناسایی پروژه‌ها و گروه فعالیت‌های لازم برای تحقق معماری وضعیت مطلوب و جدول زمانی[۲] لازم برای تحقق هر پروژه و هر گروه فعالیت. معماری انتقال[۳] شامل اولویت‌بندی پروژه‌ها و فعالیت‌ها و دسته‌بندی آنها در قالب بسته‌های کاری و تعیین فازهای انجام کار برای انتقال تدریجی و پیوسته از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب و تعیین معماری مطلوب موقت برای فاز بعدی پروژه، است. برنامه گذار[۴] نیز به منظور تدوین برنامه زمانی[۵] برای تحقق معماری مطلوب موقت تعیین شده و تعیین نقش هر یک از دستگاه‌های زیر مجموعه در آن، ایجاد می‌شود.

پروژه‌ها و گروه فعالیت‌ها، خروجی تحلیل شکاف خواهد بود. پس از تکمیل پرسشنامه تحلیل شکاف (جدول بالا) برای تمامی سامانه‌های اطلاعاتی وضعیت مطلوب، به منظور جمع بندی نتایج و شناسایی مجموعه اقداماتی که باید برای توسعه معماری سازمانی انجام شود، از ماتریس تحلیل شکاف (جدول زیر) استفاده شده است. این ماتریس به تفکیک محورهای تحلیل شکاف مشخص می‌کند که چه اقداماتی باید انجام شود تا شکاف میان وضعیت موجود و وضعیت مطلوب پر شود.

[۱] Road Map
[۲] timeline
[۳] Transition Architecture
[۴] Migeration Plan
[۵] schedule

محور تحلیل شکاف		اقدامات				پروژه‌ها	
عنوان سیستم	عنوان زیر سیستم	ثبیت	بهبود	ایجاد	حذف	پروژه سیستمی	پروژه کسب‌وکاری

در این ماتریس محورهای تحلیل شکاف در سطرها قرار می‌گیرند و ستون‌های ماتریس چهار وضعیت زیر را می‌توانند داشته باشند:

۱- تثبیت: وضع موجود و مطلوب «جزء سازنده» با هم مطابق است.

۲- ایجاد: «جزء سازنده» مطلوب در وضع موجود دیده نشده است و باید ایجاد شود.

۳- بهبود: «جزء سازنده» مطلوب در وضع موجود نیز وجود دارد اما نیازمند بازنگری و تغییر است.

۴- حذف: «جزء سازنده» موجود در وضع مطلوب دیگر وجود نخواهد داشت و باید حذف شود.

در ماتریس تحلیل شکاف پروژه‌ها نیز مشخص می‌شوند که بیانگر آن است که برای تحقق هر کدام از اقدامات شناسایی شده (تثبیت، ایجاد، بهبود یا حذف) چه پروژه‌هایی باید انجام شود. پروژه‌های شناسایی شده شامل دو نوع هستند: پروژه سیستمی و پروژه کسب‌وکاری. پروژه سیستمی عبارت است از تحلیل و طراحی، توسعه، پیاده سازی و استقرار یک سامانه اطلاعاتی. پروژه کسب‌وکار نشان دهنده مجموعه فعالیت‌ها و اقداماتی در سطح کسب‌وکار (مانند تدوین نظام موردنیاز، طراحی فرایندها، مستندسازی و بهبود فرایندها، تدوین آیین نامه‌های موردنیاز و اتخاذ تصمیم مناسب در خصوص موضوعات اساسی و مهم) هستند. برای هر کدام از پروژه‌های شناسایی شده، شناسنامه‌ای به صورت زیر تهیه شده است.

عنوان پروژه	
معرفی پروژه	در این قسمت هدف پروژه، فعالیت‌ها و اقداماتی که باید در پروژه صورت گیرد و محصولات پروژه، معرفی می‌شود.
متولی پروژه	در این قسمت متولی انجام پروژه مشخص می‌شود.
دستگاه‌های همکار	در این قسمت دستگاه‌های همکار در انجام پروژه تعیین می‌شود.
زمان لازم برای اجرا	در این قسمت زمان لازم برای اجرای پروژه پیش‌بینی می‌شود.
برآورد هزینه پروژه	در این قسمت هزینه انجام پروژه، تخمین زده می‌شود.
پروژه‌های پیش نیاز	در این قسمت پروژه‌های پیش نیاز مشخص می‌شود.
پروژه‌های هم نیاز	در این قسمت پروژه‌های هم نیاز مشخص می‌شود.
الزامات اجرایی	در این قسمت الزامات و ملاحضات اجرایی پروژه تعیین می‌شود.

همانطور که در جدول بالا نشان داده شده است در شناسنامه پروژه مواردی مانند هدف پروژه، محصولات پروژه، اقدامات اصلی پروژه، متولی انجام پروژه، دستگاه‌های همکار در پروژه، زمان موردنیاز برای انجام پروژه، پروژه‌های پیش نیاز و هم نیاز و الزامات اجرایی انجام پروژه، مشخص می‌شود. برای تعیین زمان لازم برای اجرای پروژه و همچنین برآورد هزینه انجام پروژه، از نظرات کارشناسان و متخصصان هر حوزه استفاده شده است.

منظور از پروژه پیش نیاز در جدول بالا، این است که پروژه اصلی قبل از اتمام پروژه پیش‌نیاز، نمی‌تواند آغاز شود. تعریف پروژه هم نیاز هم بدین معنی است که پروژه اصلی قبل از شروع پروژه هم نیاز نمی‌تواند شروع شود. در صورتی که «پروژه الف» هم نیاز «پروژه ب» باشد، حتما قبل از شروع «پروژه ب» باید «پروژه الف» آغاز شده باشد. اگر «پروژه الف»، هم نیاز «پروژه ب» باشد و همچنین «پروژه ب» هم نیاز «پروژه الف» باشد، در این صورت دو پروژه حتما باید با هم شروع شود.

لازم به ذکر است که در شناسایی پروژه‌ها، به مسائل و مشکلات شناسایی شده در فازهای مختلف پروژه، نظرات مطرح شده توسط مختصصان و کارشنان در جلسات و مصاحبه‌ها و انتظارات ذینفعان اصلی از پروژه، نیز توجه شده است.

پس از شناسایی پروژه‌ها و تدوین شناسنامه پروژه‌ها، گام بعدی اولویت بندی پروژه‌ها است. به منظور اولویت بندی پروژه‌ها به معیارهای زیر توجه شده است:

- تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها
- اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها
- الزامات بالادستی

به عبارت دیگر به منظور اولویت بندی پروژه‌ها، ابتدا تقدم و تأخر فنی پروژه‌ها درنظر گرفته شده است. سپس باتوجه به میزان اهمیت پروژه در فعالیت‌های هر معاونت و هر سازمان و شرکت تابعه؛ اولویت‌های عنوان شده توسط معاونت‌ها و سازمان‌ها و شرکت‌ها؛ و همچنین الزامات و سیاست‌های بالادستی، اولویت پروژه‌ها مشخص شده است.

برای نمایش روابط بین پروژه‌ها، تقدم و تأخر پروژه‌ها، پروژه‌های پیش نیاز و هم نیاز و جدول زمانی انجام پروژه‌ها از نرم‌افزار Microsoft Project استفاده شده است. بدین صورت که هر کدام از پروژه‌ها به عنوان یک فعالیت[1] در نرم افزار

[1] Task

تعریف شده‌اند و زمان موردنیاز برای اجرای پروژه، تاریخ شروع پروژه، پروژه‌های پیش نیاز و هم نیاز هر پروژه، مشخص شده است.

همانطور که عنوان شد در تدوین برنامه گذار[۱] باتوجه به نتایج معماری انتقال و اولویت بندی پروژه‌ها، برنامه زمانی[۲] پروژه‌های دو سال اول و نقش هر یک از دستگاه‌ها در آن، مشخص می‌شود. نتایج برنامه گذار در جدول به صورت زیر ارائه خواهد شد.

ردیف	عنوان پروژه	زمان لازم برای انجام پروژه	زمان شروع پروژه	برآورد هزینه پروژه

در جدول برنامه گذار (جدول بالا) عناوین پروژه‌های دو سال اول، زمان لازم برای انجام هر پروژه، زمان شروع هر پروژه و برآورد هزینه هر پروژه، مشخص خواهد شد.

[۱] Migeration Plan
[۲] schedule